

التقرير السنوي
الموحد لعام
٢٠٢٤

ACWA POWER
كوا باور

تحوّل
الطاقة
يتطلب ...

السرعة والنمو

نبذة عن التقرير

❖ GRI ١-٢: التفاصيل المؤسسية

❖ GRI ٢-٢: الكيانات المدرجة في تقرير الاستدامة للمؤسسة

❖ GRI ٣-٢: فترة التقرير، وتكراره، ونقطة الاتصال

❖ GRI ٢-٤: إعادة عرض المعلومات

❖ GRI ٢-١٤: دور أعلى هيئة حوكمة في إعداد تقرير الاستدامة

نبذة عن أكوا باور

أكوا باور هي أكبر شركة خاصة منتجة للطاقة في الشرق الأوسط، وأكبر شركة خاصة في مجال تحلية المياه على مستوى العالم، (استناداً إلى إجمالي القدرات الإنتاجية بالجيجاواط والمتر المكعب يومياً)؛ فضلاً عن ريادتها على مستوى العالم في مجال تحول الطاقة، والؤلولى في مجال الهيدروجين الأخضر.

أكوا باور شركة سعودية مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول: ٢٠٨٢). تأسست الشركة في مدينة الرياض في المملكة العربية السعودية عام ٢٠٠٤، ويعمل فيها ٤,١٧٥ موظفاً في ١٣ دولة في مناطق الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا. تضم محفظة أكوا باور ٩٤ مشروعاً قيد التشغيل أو الإنشاء أو في مراحل متقدمة من التطوير، بقيمة استثمارية تبلغ ٣٦٤,٥ مليار رُف (٩٧,٢ مليار دولار أمريكي)، تنتج الشركة ٦٩,٢ جيجاواط من الطاقة الكهربائية، و ٨,١ مليون متر مكعب من المياه المحلاة يومياً على أساس مجمع لتلبية احتياجات المرافق والصناعات التابعة للدولة بموجب عقود طويل الأجل مع متعهدين للشراء ونماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

📎 للمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني: www.acwapower.com/ar/

التقرير السنوي المتكامل لشركة أكوا باور ٢٠٢٤

يضم التقرير السنوي المتكامل لعام ٢٠٢٤ المعلومات المالية وغير المالية، حيث يجمع بين التقارير المالية وتقارير الاستدامة وتقرير مجلس الإدارة، بالإضافة إلى استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا، وإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية، لمنح المساهمين التخرين تقريراً شاملاً حول أنشطتنا وإنجازاتنا وأهدافنا خلال الفترة الممتدة بين ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. المعلومات المالية الواردة في هذا التقرير تقدم بالمليون رُف ما لم يذكر خلاف ذلك. قد تقع اختلافات في التقريب نتيجة للعمليات الحسابية.

شعارنا المعتمد لهذا العام – تحوّل الطاقة يتطلب السرعة والنمو

على مدار العامين الماضيين، ركزنا على كيفية تحقيق تحول الطاقة من خلال الابتكار والطموح، وهي السمات التي ميزت شركة أكوا باور منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٤. ونظرًا إلى الحجم الحالي لعملياتنا التشغيلية وأهدافنا المتمثلة في مضاعفة الأصول تحت الإدارة لتصل قيمتها إلى ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠، يركز شعارنا لهذا العام على سرعة الشركة ونموها بفضل كفاءة موظفينا وشركائنا وقدراتنا الابتكارية.

إجمالي قواعد محفظة الاستثمارات وقاعدة حقوق الملكية لشركة أكوا باور

تعود الإشارات الواردة في هذا التقرير إلى إجمالي محفظة مشاريع أكوا باور دون أن تقتصر على أسهم ملكية أكوا باور، ما لم يذكر خلاف ذلك.

حدود التقرير

يشمل التقرير البيانات المالية وغير المالية لشركة أكوا باور ("الشركة")، والشركات التابعة لها، والتي يشار إليها مجتمعة مع الشركة باسم "المجموعة". يجمع التقرير بيانات الشركات التابعة مباشرة للمجموعة والمذكورة في الإيضاحات المقدمة في القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

إجمالي عدد الموظفين يشمل الموظفين بدوام كامل، ودوام جزئي، والموظفين المؤقتين (الموظفون الخارجيون، المتدربون، والمتدربون الداخليون).

القدرة الإنتاجية بالجيجاواط – تيار متردد / تيار مستمر

عند الإشارة إلى الجيجاواط في هذا التقرير فإننا نعني التيار المتردد، وليس التيار المستمر. على سبيل المثال، فإن هدف المملكة العربية السعودية لإضافة ١٠٣ جيجاواط من التيار المتردد المولّد من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠، يعادل ١٣٠ جيجاواط من التيار المستمر.

مراجع الحسابات

قامت شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية (KPMG) بمراجعة قوائمنا المالية، وأعدتها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. اعتُبر التقرير السنوي المتكامل متسقاً مع القوائم المالية التي خضعت للمراجعة من قبل مراجعي الحسابات.

قدمت شركة "كي بي إم جي" للخدمات المهنية مساهمة مهنية تقرير الضمانات المحدودة للمؤشرات الكمية المختارة (انبعاثات الغازات الدفينة من النطاق ١ و ٢ حسب حصة ملكية الأسهم، كثافة غاز ثاني أكسيد الكربون، واستهلاك المياه، معدل دوران الموظفين، وإجمالي الحوادث القابلة للتسجيل ومعدل الحوادث القابلة للتسجيل، والوفيات).

📎 يمكنكم الاطلاع على تقرير الضمانات المحدودة في الملحق على الصفحة ٢٧٨.

إعداد تقارير الاستدامة

تحرز الشركة تقدماً كبيراً في التقارير غير المالية من عام لآخر. وبصفتنا من الشركات سريعة النمو، ندرك حاجتنا إلى تطوير منهجياتنا القائمة لتسجيل وإدارة مجموعة شاملة ومتسقة من بيانات الاستدامة المتدفقة من جميع أنحاء أعمالنا. أصدرت أكوا باور تقريراً يشمل الفترة بين ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وفقاً لإطار عمل تقارير المبادرة العالمية للتقارير (٢٠٢١).

تتولى الشركة أيضاً أعمال المراجعة والنظر في التوصيات والنظر المقدمة من المنظمات الأخرى التي تحظى باحترام عالمي، بما في ذلك مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)، وفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)، والمنددى الاقتصادي العالمي (WEF)، ومؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار (FII).

تتبع أكوا باور مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة كأساس للتنمية لديها. وفيما يخص هذا التقرير، اخترنا أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وثيقة الصلة بأنشطة أكوا باور.



ويتم قياس أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدينا ومراقبته بشكل مستمر وتقييمه وفقاً لطموحاتنا المتعلقة بالاستدامة ومؤشرات الأداء الرئيسية المهمة. ونحدد المسؤوليات الإدارية ومؤشرات الأداء الرئيسية لقياس الأداء عبر أقسامنا. يتولى المدراء رفع النتائج إلى لجنة الإدارة ومجلس الإدارة (المجلس)، وتصبح أساساً لاستراتيجيات تحقيق الأهداف وتحسين الأداء.

تقرير مجلس الإدارة

تتضمن هذه الوثيقة التقرير النظامي لمجلس إدارة شركة أكوا باور للسنة المنتهية في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. تم إعداد التقرير وفقاً لمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية، وحصل على موافقة مجلس الإدارة بتاريخ ٢٥ مارس ٢٠٢٥، ومن ثم الإفصاح العلني عنه لاحقاً. وقد يتضمن التقرير إفصاحات تم استقائها مباشرة من مستندات داخلية معينة تخص الشركة، كالسياسات والموافيق وما إلى ذلك، وفيما يتعلق بالمصطلحات غير المحددة، فإنها ستحمل المعنى المحدد في تلك المستندات الداخلية التابعة للشركة.

الرمز الجديد للريال السعودي

يستخدم الرمز الجديد، الذي تم طرحه في عام ٢٠٢٥، في هذا التقرير بدلاً عن "ريال سعودي"



المحتويات

١٧٥ تقرير مجلس الإدارة	
١٧٦	مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته
١٩٢	لجان مجلس الإدارة
٢٠٤	كبار التنفيذيين
٢١٢	المكافآت
٢١٨	مجلس الإدارة الجديد ولجانه الجديدة
٢٢٠	المزيد من الإفصاحات
٢٣٣	مجموعة شركات أكوا باور

٢٥٣ ملحق	
٢٥٤	أصول أكوا باور
٢٦٤	مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير
٢٦٨	مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)
٢٧٠	مؤشر فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)
	مواضيع الإفصاح عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وفق الدليل الإرشادي الصادر عن السوق المالية السعودية (تداول)
٢٧١	مقاييس المنتدى الاقتصادي العالمي
٢٧٢	مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة
٢٧٦	مسرد المصطلحات
٢٧٨	Independent limited assurance report
٢٨٤	إخلاء مسؤولية قانونية
٢٨٦	المواقع والعناوين

٢٨٩ البيانات المالية	
٢٩٠	تقرير مراجع الحسابات المستقل
٢٩٤	قائمة المركز المالي الموحدة
٢٩٦	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
٢٩٧	قائمة الدخل الشامل الموحدة
٢٩٨	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
٣٠٠	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
٣٠٢	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	لمحة عن تاريخ أكوا باور
١٢	أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ – حقائق وأرقام
١٤	أبرز إنجازات عام ٢٠٢٤ – محفظتنا الاستثمارية
١٦	الأحداث الرئيسية في عام ٢٠٢٤ – الفعاليات الرئيسية
١٨	رسالة نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

٢١ لمحة عامة	
٢٢	من نحن
٢٤	أعمالنا
٢٨	تواجدنا الجغرافي

٣١ المراجعة الاستراتيجية	
٣٢	رسالة الرئيس التنفيذي
٣٤	نموذج الأعمال
٣٦	الاستراتيجية
٣٨	جدوى الاستثمار
٤٠	مراجعة السوق
٤٤	تحلية المياه
٤٨	الابتكار والمراجعة الرقمية

٥٧ إدارة المخاطر	
٥٨	إدارة المخاطر

٧١ مراجعة الأداء	
٧٢	كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
٧٤	مراجعة البيانات المالية
٨٦	المراجعة التشغيلية

٨٩ مراجعة الاستدامة	
٩٠	نهج الاستدامة
٩٢	أبرز أحداث عام ٢٠٢٤
٩٦	استراتيجية الاستدامة
١٠٠	حوكمة الاستدامة
١٠٥	مشاركة أصحاب المصلحة
١٠٦	البيئة
١٣٨	المجتمع
١٦٦	حوكمة الشركة والامتثال





صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان
بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء



الملك سلمان بن عبدالعزيز
آل سعود
خادم الحرمين الشريفين

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة أصحاب المصلحة المحترمين،

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي المتكامل لشركة أكوا باور عن عام ٢٠٢٤.

يصادف عام ٢٠٢٤ الذكرى العشرين لتأسيس شركتنا، حيث وبتوفيق من الله تعالى، تمكنا من تسريع مسيرة نمونا، وتجاوزنا العديد من المحطات الرئيسية، متناغمين مع مسار رؤية السعودية ٢٠٣٠، تحت القيادة الرشيدة لخدام الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود.

وبصفتنا شركة سعودية تفتخر بانتمائها الوطني، فإننا ملتزمون بريادة مسار التحول في قطاع الطاقة بالمملكة، وتحقيق طموحات المملكة عبر إضافة ١٠٣ جيجاواط من قدرات الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠، ويتجلى ذلك في أننا نتولى تطوير ٧٠٪ من هذا الهدف الطموح ضمن برنامج صندوق الاستثمارات العامة. ونواصل أيضًا توسعنا في أسواقنا في الجنوب العالمي، ولا سيما الصين وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا وإفريقيا، إلى جانب بناء جسرنا الأخضر الجديد للهيدروجين مع قارة أوروبا.

أكوا باور: ماضون بسرعة وزخم

انطلقت أكوا باور في بدايات متواضعة وطموحات عالية قبل عقدين من الزمن، وها هي لا تزال تحتفظ بالمستويات نفسها من الحماس والدافع والرغبة في التغيير. نسعى إلى رفع قيمة أصولنا إلى ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠، ونحن اليوم أكثر قدرة من أي وقت مضى على اتخاذ خطوات جريئة لتحقيق هذا الهدف. ومسار شركتنا الحالي يشعرا بحمايس بالغ. وكلما حققنا نموًا أسرع وأكبر وأفضل، زادت قدرتنا على خلق قيمة حقيقية لجميع شركائنا.

خلال هذه المرحلة الديناميكية المتسارعة، بقينا أوفياء لقيمنا ورسالتنا الأساسية، المتمثلة في تطوير مشاريع شراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالي توليد الكهرباء وتحلية المياه على نطاق المرافق الكبرى، مع ضمان تقديم الطاقة والمياه بطريقة موثوقة ومسؤولة وبأدنى تكلفة ممكنة.

**محمد عبد
الله أبونيان**
المؤسس ورئيس
مجلس الإدارة

"وبصفتنا شركة سعودية تفتخر بانتمائها الوطني، فإننا ملتزمون بريادة مسار التحول في قطاع الطاقة بالمملكة، وتحقيق طموحات المملكة عبر إضافة ١٠٣ جيجاواط من قدرات الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠".

من الطاقة الإنتاجية في سلطنة عمان. وقد حققنا مكاسب كفاءة ملحوظة بريادتنا وابتكاراتنا في تقنية التحلية باستخدام تقنية التناضح العكسي، إذ نجحنا - خلال العقد الماضي - في خفض استهلاك الطاقة اللازمة لإنتاج متر مكعب واحد من المياه المحلاة بنسبة ٨٧٪. وقد وضعنا أيضًا معيارًا عالميًا بتحقيق أدنى تكلفة مياه في العالم، ونفخر بتشغيل أكبر محطة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي على مستوى العالم.

يمتد هذا الزخم القوي إلى ما هو أكثر من إنتاج الطاقة وتحلية المياه، إذ نواصل توسعنا الاستراتيجي في قطاع تخزين الطاقة. وقد نمت قدرات أنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات لدينا إلى ٥,٣ جيجاواط ساعة. وذلك عبر مشاريع رائدة تشمل: أكبر مشروع مستقل لتخزين الطاقة خارج الشبكة في العالم في مشروع البحر الأحمر؛ وأكبر مشروع تخزين في آسيا الوسطى ضمن مشروع طشقند؛ ومشروع مبتكر في المغرب بحجم يكفي لدعم مصنع ضخم لإنتاج بطاريات السيارات الكهربائية.

توشعنا هذا في تخزين الطاقة يسلط الضوء على التزامنا الأشمل ببناء مستقبل مستدام، ذلك أننا نهدف أيضًا لأن نصير من بين أكبر ثلاثة منتجين للهيدروجين الأخضر على مستوى العالم. وقد شارفنا على استكمال ٨٠٪ من الأعمال الإنشائية في مشروعنا الرائد للهيدروجين الأخضر في نيوم، الذي نعمل على تطويره بالتعاون مع شركائنا. بدأنا أيضًا في تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع الهيدروجين الأخضر في أوزبكستان، إضافة إلى خطط لمشاريع إضافية في مصر، وإندونيسيا، وماليزيا، وتونس. كما نهدف إلى تقديم ٢٠٠,٠٠٠ طن سنويًا من الهيدروجين الأخضر إلى أوروبا بحلول عام ٢٠٣٠، معتمدين في ذلك على شراكتنا مع شركة سيفي (SEFE) الألمانية.

نحن اليوم أكبر منتج خاص للمياه المحلاة في العالم، ورواد في مجال الطاقة المتجددة، وأول من يادر بإنتاج الهيدروجين الأخضر على نطاق واسع. هذا التقدم اللافت تحقق بفضل المهارات الريادية والالتزام الراسخ لعائلة العاملين في أكوا باور، والمدمومين بكوكبة من شركائنا وموردنا المخلصين، الذين لا يألون جهدًا في التفاني والابتكار والإبداع في تنفيذ ٩٤ مشروعًا نعتز بها. ولا يسعني التأكيد كفاية على أهمية تفكيرنا الإبداعي المنطلق من أفاق غير محدودة، وتحمل المخاطر المدروسة، والاعتماد على المبادئ الأساسية، وهذه هي العوامل التي قادتنا إلى تحقيق سلسلة من الإنجازات الرائدة في مجالي التقنية وعمليات الإنتاج، الأثر الذي مكننا من سرعة الوصول إلى السوق وتقديم أسعار تعرفه لا مثيل لها عالميًا. وتجدر الإشارة إلى حرصنا على ترسيخ هذه الثقافة المؤسسية لضمان استمرار روح الإبداع والابتكار في جميع أنشطتنا في ظل توسعنا الدولي ونمو فريق عملنا.

وضع الأساس لخطة النمو الطموحة نحو عام ٢٠٣٠

شهد العام الماضي نموًا استثنائيًا لأكوا باور، ما مهّد الطريق لعام ٢٠٢٥ ملي، بالفرص الواعدة؛ فقد سجلنا دخولنا إلى السوق الصينية بتنفيذ أولى مشاريعنا هناك، تلك المشاريع الماضية وفق المخططات الموضوعة لتحقيق أكثر من ١ جيجاواط من قدرات الطاقة المتجددة. وعلى مستوى أسواقنا، لدينا مشاريع قيد الإنشاء بتكلفة إجمالية تبلغ أكثر من ٣٠ مليار دولار أمريكي، وهذه قدرة إنتاجية تعادل مجموع ما أنجزناه خلال العقد الماضي بأكمله. وعلوة على ذلك، فإن لدينا استثمارات بقيمة ٥,٩ مليار دولار أمريكي في مشاريع في قارة إفريقيا، ما يؤكد ريادة أكوا باور بوصفها أكبر مستثمر خاص في مجال الطاقة المتجددة في إفريقيا.

وأما في المملكة العربية السعودية، فقد رفعت وزارة الطاقة مستوى الطموحات الوطنية للتحول في قطاع الطاقة لعام ٢٠٣٠، وذلك بمضاعفة حجم مشاريع الطاقة المتجددة المستهدفة إلى ١٠٣ جيجاواط، بالإضافة إلى الإعلان عن خطط طموحة للتحول في قطاع الغاز الطبيعي. ويعزز هذا التوشع الاستراتيجي دورنا كجهة رئيسية لتحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠، وبالعكس أيضًا التزامنا المتواصل بتسريع مسار التحول في قطاع الطاقة.

نعمل أيضًا أهدافًا توسعية طموحة في قطاع تحلية المياه، خاصة في الأسواق النامية، حيث يعيش ٤٠٪ من سكان العالم على بعد ١٠٠ كيلومتر من السواحل. تتحمل أكوا باور مسؤولية قرابة ثلث الطاقة الإنتاجية للمياه المحلاة في المملكة العربية السعودية، ودولة الإمارات العربية المتحدة، ومملكة البحرين، إلى جانب ١٧٪

تنمية أعمالنا على المستوى المحلي

تبيننا استراتيجية إقليمية تركز على توظيف أربعة مديرين إقليميين رئيسيين، يتبعون منهجًا قاعديًا لتطوير أعمالنا محليًا، وذلك بدلًا من التحول إلى شركة مركزية ضخمة.

وبالإضافة إلى تعزيز القيادة، نواصل التزامنا بتوظيف وتدريب الكفاءات المحلية في جميع مواقع عملياتنا، كما نشجع مقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات ومصنعي المعدات الأصلية لدينا على اتباع النهج ذاته.

من المبادرات التي اعتز بها كثيرًا، هي شراكتنا مع أكاديمية الطاقة والمياه، وهي معهد تدريبي غير ربحي في رابغ، المملكة العربية السعودية، ويقدم - منذ تأسيسه في عام ٢٠٠٩ - تدريبًا فنيًا متخصصًا في ١٨ مجالًا صناعيًا متنوعًا، تشمل السلامة، والطاقة المتجددة، وتخلية المياه، للشباب والشابات السعوديين. حتى اليوم، تخرج من أكاديمية الطاقة والمياه أكثر من ١0,٠٠٠ شاب وشابة سعوديين، وقد كان للعديد منهم إسهامات بارزة في قطاع الطاقة، سواء ضمن أكوا باور أو خارجها، وفي الوقت نفسه، فإن مبادراتنا التعليمية الأخرى، مثل كلية شيرين في أوزبكستان، أخذت في الازدهار وتواصل تحقيق نتائج إيجابية.

النمو المستمر لأعمالنا يعني أن زيادة حجم فريق عملنا من حيث العدد والخبرة المهنية أمر بالغ الأهمية. ولتحقيق ذلك، فلقد حرصنا على تحسين استراتيجيتنا للموارد البشرية، وزيادة الاستثمار في تطوير المواهب، وتعزيز التزامنا ببناء ثقافة مؤسسية قائمة على الانفتاح والشمولية في جميع أقسام الشركة.

وهدفنا أن نكون أفضل جهة عمل، والشريك المفضل، والرائد الفكري في قطاعنا.

مجلس الإدارة

أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمجلس الإدارة على قيادته ومساهمته في دفع مسيرة تقدمنا خلال عام ٢٠٢٤.

وبعد فترة ولاية المجلس لثلاث سنوات والتي انتهت في يناير ٢٠٢٥، انتخب المساهمون في "أكوا باور" مجلس إدارة جديدًا لفترة السنوات الأربع القادمة. غادر المجلس زملائي الأفاضل: عبد الله الرويس، ومادلين أنطونيك، وليي بينغ، وأود أن أعرب لهم عن بالغ امتناني لما قدموه من مشورة حكيمة خلال السنوات الثلاث الماضية، متمنيًا لهم دوام التوفيق والنجاح في مسيرتهم المستقبلية. وفي الوقت ذاته، سعدت بانضمام أعضاء مجلس الإدارة المستقلين الجدد: خالد الخطاف، وشيل خاما، وليمينغ تشين، فهم أصحاب خبرة واسعة وراسخة ستسهم في قيادة أكوا باور خلال رحلتنا الطموحة للنمو السريع.

الشكر والتقدير

أتوجه بخالص الشكر إلى المحترمون الذين كان لهم دورٌ كبيرٌ في تقدمنا، وفي مقدمتهم قيادتنا الرشيدة: خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، على قيادتهما الحكيمة ورؤيتهما السديدة.

وأقدم أيضًا بالشكر إلى صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وزير الطاقة، ومعاللي المهندس خالد الفالح، وزير الاستثمار، وإلى وزارتيهما والجهات التابعة لهما، بالإضافة إلى معالي الأستاذ ياسر عثمان الرميان وصندوق الاستثمارات العامة، على دعمهم المتواصل. ولا يفوتني تقديم الشكر إلى حكومات الدول الثنتي عشرة الأخرى التي نزاول أعمالنا بها، وكذلك المشتريين الرئيسيين للطاقة والمياه، ومقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات، والموردين، والمستشارين، والشركاء الماليين.

وختامًا، وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتوجه بالشكر إلى أسرة "أكوا باور" بكاملها على عام آخر من الالتزام، والإبداع، والعمل الجاد. وهنا نحن اليوم على المسار الصحيح ماضون بعزم ورؤية نحو تحقيق طموحاتنا المنشودة لعام ٢٠٣٠.

لمحة عن تاريخ أكوا باور

تحقيق النمو السريع لأعمال الشركة منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٤

لطالما عملت أكوا باور على تعزيز نموها المتسارع منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٤. واجتمع حماس موظفيها وإبداعهم وطموحهم لدفع الشركة نحو الوصول إلى مكانتها الريادية الحالية، وتحقيق طموحها المتمثل في مضاعفة أصولها ثلاث مرات بحلول عام ٢٠٣٠.

٢٠٠٤-٢٠١٠
التأسيس والتطور السريع

- انطلقت الشركة في المملكة العربية السعودية مع أول خمسة مشاريع مستقلة لإنتاج الطاقة ومشاريع مستقلة لتحلية المياه
- تطوير التناضح العكسي في مجال تحلية المياه
- تكثيف المشاريع والعمليات في المملكة العربية السعودية

٢٠١٠-٢٠١٨
تعزيز نمو الشركة وتوسيعها على المستوى الدولي

- تطوير مشاريع واسعة النطاق لإنتاج الطاقة المتجددة؛ الطاقة الشمسية المركزة، الطاقة الكهروضوئية، طاقة الرياح
- تحقيق إنجاز جديد فيما يخص أدنى تعرفه للطاقة المتجددة
- التوسع في دولة
- مضاعفة محفظة إنتاج الطاقة ثلاث مرات من ناحية سعة الجيجاواط

٢٠١٨-٢٠٢٤
مضاعفة عدد المشاريع ثلاث مرات بناء على التكلفة الإجمالية للاستثمار

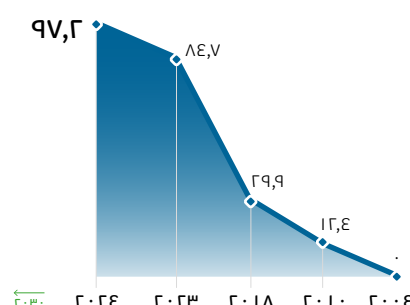
- أكبر منتج خاص في مجال تحلية المياه
- الأولى في مجال الهيدروجين الأخضر
- التخلص من المشاريع العاملة بالفحم
- تحقيق تخفيضات أكبر من حيث قيمة التعرفة

تداول السعودية
Saudi Exchange

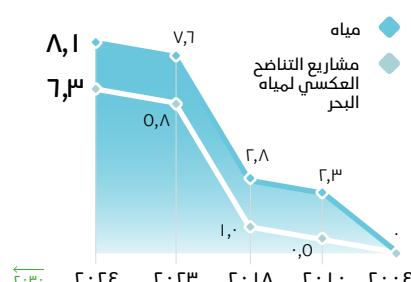
٢٠٢١
نجاح الاكتتاب العام الأولي

تم تجاوز الحصة المطلوبة ٢٥٠ مرة، وجمع ٤,٥ مليار ر.

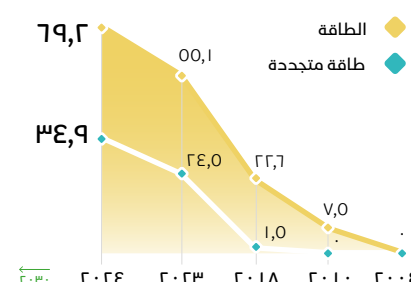
المشاريع حسب إجمالي تكلفة الاستثمار
عام ٢٠٢٤ (مليار دولار أمريكي)



محفظة مشاريع المياه ٢٠٢٤
(مليون م³/يوم)



محفظة مشاريع الطاقة ٢٠٢٤
(إجمالي جيجاواط)



تخفيض
التعرفة

المياه المحلية:

٥٨٪

خفض تعرفه تحلية المياه بنسبة ٥٨٪ خلال العقد الماضي.

الطاقة الشمسية الكهروضوئية:

٨٣٪

تخفيض تعرفه الطاقة الشمسية الكهروضوئية بنسبة ٨٣٪ خلال العقد الماضي.

الطاقة الشمسية المركزة:

٦١٪

تخفيض تعرفه الطاقة الشمسية المركزة بنسبة ٦١٪ خلال العقد الماضي.

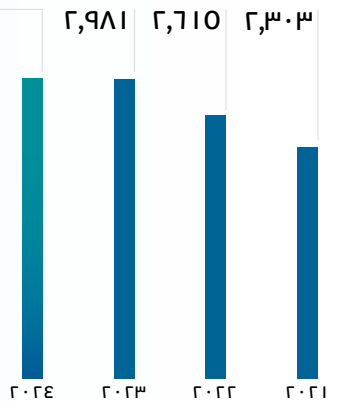
أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ – حقائق وأرقام

GRI ٦-٢: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

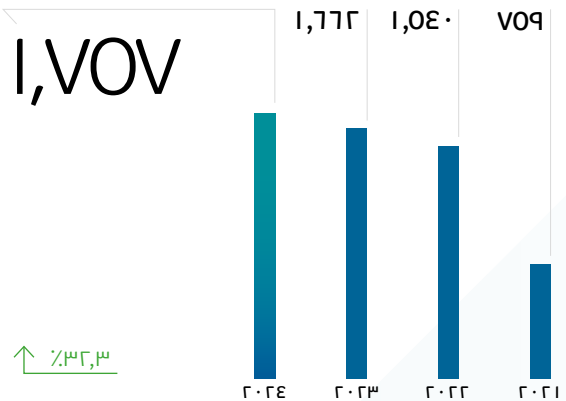
GRI ٧-٢: الموظفون

النتائج المالية لعام ٢٠٢٤

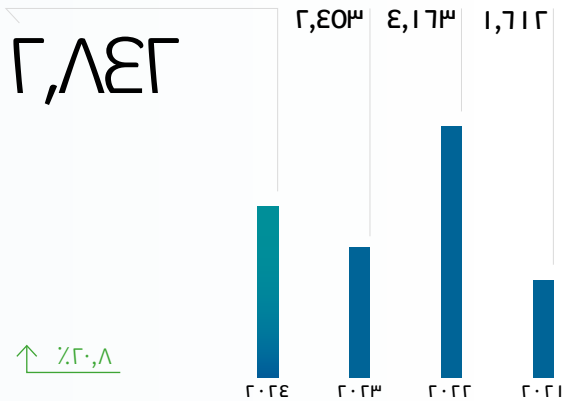
الإيرادات التشغيلية، £ مليون



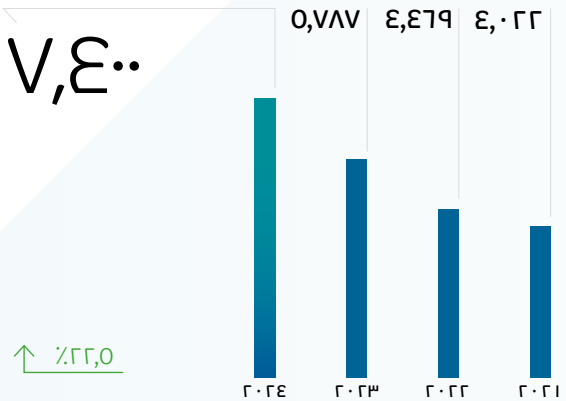
صافي الربح، £ مليون



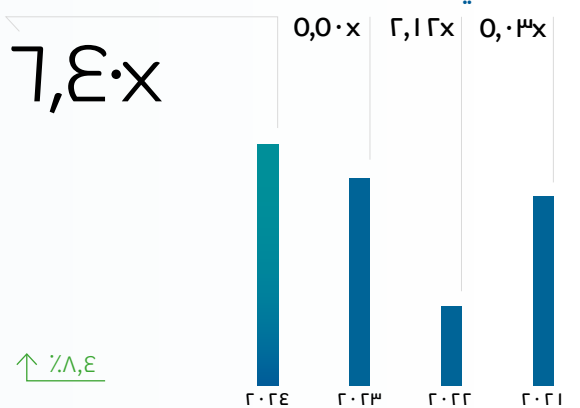
التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأم (POCF)، £ مليون



المساهمة في المشاريع الجديدة، £ مليون

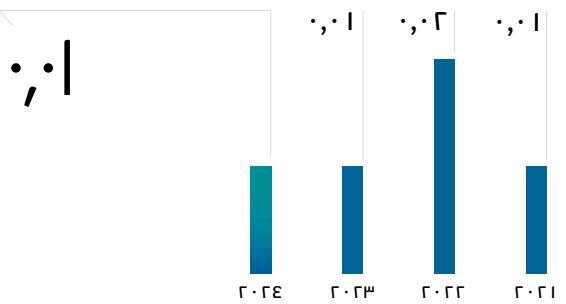


صافي الدين للشركة الأم / التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأم



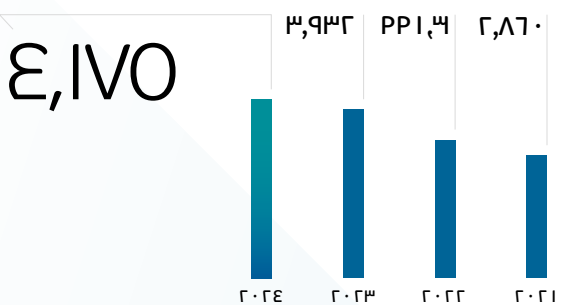
السلامة

معدل الإصابات الهادرة للوقت



الموظفون

في نهاية العام



قمنا بتعزيز نسبة مشاركة النساء في القوى العاملة من ١٠,١٪ في عام ٢٠٢٣ إلى

٣١,٠٪ في عام ٢٠٢٤.

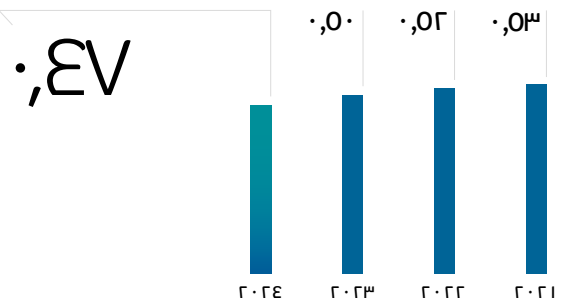
لينتهي العام مع

٢,٢٨٦ موظف محلي

(٦٢٪ من إجمالي القوى العاملة في الشركة)

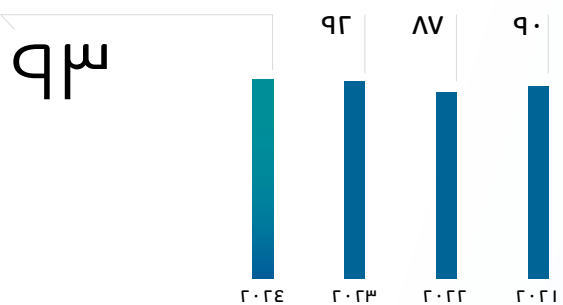
الانبعاثات

كثافة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من إجمالي توليد الكهرباء، طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميغاواط ساعة

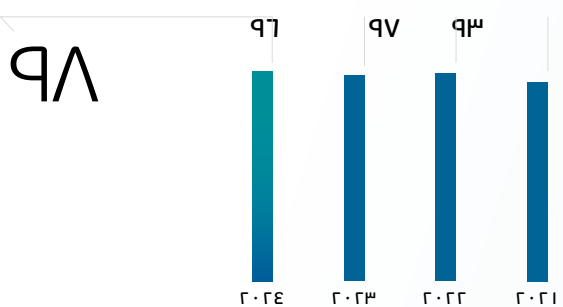


توافر الطاقة والمياه

توافر الطاقة، %



توافر المياه، %



المشاريع البيئية

زرعنا

١٨٠,٠٠٠ شجرة

الابتكار

براءة اختراع تم تقديمها

٧٦ مشروعاً حياً



أبرز إنجازات عام ٢٠٢٤ – محفظتنا الاستثمارية

GRI ١-٢٠٣: الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات المدعومة

على المسار الصحيح لمضاعفة الأصول تحت الإدارة بحيث تصبح قيمتها ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، أكوا باور هي أكبر شركة خاصة في مجال إنتاج الطاقة في الشرق الأوسط، وأكبر شركة خاصة لتحلية المياه على مستوى العالم (استناداً إلى إجمالي القدرات بالجيجاواط للمتر المكعب يومياً)؛ والأولى في مجال الهيدروجين الأخضر مع محفظة تضم ٩٤ مشروعاً لتوليد الطاقة وتحلية المياه وإنتاج الهيدروجين الأخضر قيد التشغيل أو الإنشاء في مراحل متقدمة

من التطوير، مع محفظة داخل المملكة العربية السعودية وعلى الصعيد الدولي في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا والصين.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، كانت شركة أكوا باور تمتلك محفظة استثمارية بقيمة إجمالية بلغت ٣٦٤,٥ مليار ٳ، تتألف من ٩٤ مشروعاً في ١٣ دولة، مع مزيج من مشاريع الطاقة المتجددة والتخزين، وتحلية المياه، والهيدروجين الأخضر، ومشاريع التوليد المرن (الوقود التقليدي).

سعة الطاقة الإجمالية:
٦٩,٢ جيجاواط

سعة الطاقة المتجددة:
٣٤,٩ جيجاواط

٠,٤٪
من إجمالي إنتاج الطاقة

الأصول المُدارة بقيمة
٣٦٤,٥ مليار ٳ

٥٢

مشروعاً قيد التشغيل مع تكلفة استثمارية إجمالية تبلغ ١٩٦,٩ مليار ٳ

٩٤

المشاريع

دولة

المياه
٨,١
مليون متر مكعب يومياً

٢٤
مشروعاً تحت الإنشاء بتكلفة استثمارية إجمالية تبلغ ١٠٩,٥ مليار ٳ

١٨

مشروعاً في مرحلة تطوير متقدمة (إما عندما حصلت المجموعة على وضع مقدم عطاء مفضل، أو وقعت اتفاقية شراء طويلة الأجل، أو تفاوضت على صفقات لا تزال قيد التنفيذ لتحقيق الإغلاق المالي) تمثل إجمالي تكلفة الاستثمار المقدرة ٥٨,١ مليار ٳ.

السعة المتعاقد عليها في الهيدروجين الأخضر

٢٢٣,٠
كيلو طن/سنوياً

نظام تخزين
طاقة البطارية
٥,٣
جيجاواط ساعة

المشاريع حسب إجمالي تكلفة الاستثمار، %



٥٤,٠ قيد التشغيل
٣٠,٠ قيد الإنشاء
١٦,٠ التطوير المتقدم

حجم الإنتاج، %



٤٠,٣ الغاز الطبيعي
٩,٣ الوقود الثقيل
٣١,٣ الطاقة الكهروضوئية
١٧,٢ طاقة الرياح
١,٩ الطاقة الشمسية المركزة

للمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني:
www.acwapower.com/ar/projects/assets/

أصول شركة أكوا باور إما قيد التشغيل أو قيد الإنشاء أو في مرحلة التطوير المتقدم.

للإطلاع على قائمة كاملة
بمشاريع أكوا باور، يرجى
الانتقال إلى الصفحة ٢٥٤.

الأحداث الرئيسية في عام ٢٠٢٤ – الأحداث الرئيسية

٨

فبراير

أكوا باور تفوز بجائزة صفقة العام لصكوك العملة المحلية

الربيع

٤

أبريل

أول قرض بعملة الرنمينبي من بنك الصين لتمويل أحد مشاريع الطاقة الشمسية في أوزبكستان

١٨

أبريل

إقامة شراكة مع الوكالة الدولية للطاقة المتجددة لقيادة التحول العالمي في مجال الطاقة المتجددة

٢٢

أبريل

التوقيع على شراكة مع سوكار لتحفيز تطوير الطاقة المتجددة في أذربيجان

٣١

مايو

التوقيع على مذكرة تفاهم مع الحكومة التونسية لإقامة مشروع رئيسي للهيديروجين الأخضر

الصيف

٤

يونيو

وقعت أكوا باور اتفاقية لبيع ٣٠٪ من حصتها في شركة راينغ العربية للمياه والكهرباء إلى شركة حسانة الاستثمارية

٦

يونيو

توقيع اتفاقية مع شركة إيتوتشو اليابانية لاستكشاف فرص التطوير المشترك والاستفادة من الأصول الخضراء من مشروع أكوا باور في مصر

٢٧

يونيو

توقيع اتفاقيات شراء طاقة بقدرة 0,0٠٠ ميجاواط لمشاريع حضان ومويه والخشبي في المملكة العربية السعودية (الدفعة الرابعة من مشاريع صندوق الإستثمارات العامة)

١

يوليو

التوقيع على اتفاقيات تمويل مشروع "طشقند ريفرسايد" في أوزبكستان بقيمة 0٣٣ مليون دولار أمريكي، ويتضمن نظام تخزين الطاقة بالبطاريات الذي يُعد الأكبر في آسيا الوسطى بسعة 0٠٠ ميجاواط ساعة



١٧

يوليو

شركة "تشاينا ساوثرن باور جريد" ستصبح مستثمراً مشاركاً في محطتي "ياش" و"دازهانكيلدي" لطاقة الرياح التابعتين لشركة "أكوا باور" في أوزبكستان، بقيمة إجمالية تبلغ ١,٣ مليار دولار أمريكي

١٤

أغسطس

اتفاقية شراء الطاقة لمشروع الطاقة الشمسية الكهروضوئية العائمة في إندونيسيا



٢٠

أغسطس

وضع حجر الأساس لمحطة طاقة الرياح "بيروني" بقدرة ٢٠٠ ميجاواط ومشروع تخزين الطاقة بالبطاريات بقدرة ١٠٠ ميجاواط ساعة في منطقة كاراكالباكستان، أوزبكستان



٢٦

أغسطس

وافقت شركة نوماك التابعة لشركة أكوا باور على تجهيز مختبر المعهد الوطني الأوزبكي للمقاييس

الخريف

٤

سبتمبر

الاتفاق مع هيئة كهرباء ومياه وغاز الشارقة على تطوير مشروع مستقل للمياه بسعة ٤١٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً

٣٠

سبتمبر

الاتفاق مع شركة سوميتومو اليابانية لتطوير أكبر مشاريع الطاقة المتجددة في أوزبكستان



٩

أكتوبر

التوقيع على اتفاقية مع البنك الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية لتمويل مشاريع كونغراد لطاقة الرياح في أوزبكستان

٢٧

أكتوبر

وصل إنتاج محطة ريدستون للطاقة الشمسية المركزة في جنوب أفريقيا إلى 0٠ ميجاواط (من إجمالي ١٠٠ ميجاواط)



٢٩

أكتوبر

الإعلان عن اتفاقيات بقيمة ١,٧٨ مليار دولار أمريكي في مبادرة مستقبل الاستثمار (FIIA) في الرياض

٥

أكتوبر

أفضل فريق داخلي في العام جوائز "إي إف إل آر"

٥

أكتوبر

جائزة أفضل علامة تجارية كجهة عمل جائزة أفضل علامة تجارية كجهة عمل على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي

٣

نوفمبر

الإغلاق المالي لمشروع نوكوس ١ لطاقة الرياح في أوزبكستان



١٣

نوفمبر

إتمام إجراءات الإغلاق المالي بقيمة إجمالية ٢٣٨ مليون دولار أمريكي لمشروع الرياح "خيزي- أبشرون" في أذربيجان

١٧

نوفمبر

توقيع اتفاقية مع وزارة الطاقة الأوزبكية لتطوير سعة تخزين الطاقة بالبطاريات تصل إلى ٢ جيجاواط ساعة



١٧

نوفمبر

توقيع مذكرة تفاهم بين شركة سوكار جرين وشركة مصدر لاستكشاف تطوير ٣,0 جيجاواط من مشاريع طاقة الرياح البحرية في أذربيجان

١٩

نوفمبر

توقيع اتفاقية شراء الطاقة مع الشركة السعودية لشراء الطاقة لمشروع توليد طاقة مستقلين هما "رماح ١"، و"النعيمة ١"، بقدرة إنتاجية إجمالية تبلغ ٣,٦ جيجاواط، وتكلفة استثمارية إجمالية بلغت ١0 مليار ٫

بعض الجوائز التي ربحتها أكوا باور

٥

أكتوبر

جائزة أفضل تحول للموارد البشرية جوائز أماكن العمل المستقبلية

٥

أكتوبر

جائزة أفضل استراتيجية لإدارة التغيير جوائز أماكن العمل المستقبلية

٥

أكتوبر

جائزة أفضل تمويل رأسمالي جوائز منتدئ شركاء صندوق الاستثمارات العامة

٥

أكتوبر

جائزة التميز في تقنيات تحلية المياه - الإمارات العربية المتحدة ٢٠٢٤ جوائز العلامات التجارية العالمية

الشتاء

١٢

ديسمبر



على هامش فعاليات مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ١٦ (COP١٦)، أطلقت شركة أكوا باور مبادرات تدعم الحفاظ على الشعاب المرجانية وتوفير المياه لأكثر من ١,0٠٠ أسرة في وادي حجر، بالتعاون مع مؤسسة سفاية الخيرية



٣٠

ديسمبر

أعلنت أكوا باور عن نجاحها في دخول سوق جمهورية الصين الشعبية بتأمين محفظة تحتوي على أكثر من واحد جيجاواط من مشاريع الطاقة المتجددة بالتعاون مع شركاء صينيين رائدين في مجال الطاقة المتجددة

رسالة نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

بعد مرور عامين على انضمامي إلى "أكوا باور"، أجد أن هذه اللحظة مناسبة للتأمل في مدى تقدمنا واستشراف آفاق المستقبل مع اقترابنا من محطتنا الرئيسية للعام ٢٠٣٠.

قررت الانضمام إلى "أكوا باور" مطلع عام ٢٠٢٣، لقناعتي العميقة بتطابق أولوياتي مع تطلعات الشركة، ورغيتي الجادة في الإسهام في نجاحها المستقبلي. انجذبت بشكل خاص إلى الرؤية الابتكارية والثقافة الطموحة التي يتحلل بها جميع أفراد الفريق، وقد أكدت لي تجاربي حتى الآن أن قراري كان صائبًا بكل المقاييس.

تمثل مهمتي في أن أكون حلقة وصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، بما يضمن تنفيذ استراتيجيتنا وخدمة جميع شركائنا على النحو المنشود. يسعدني أن أعمل عن كثب مع الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة العليا لتحقيق الأهداف الطموحة لشركتنا. ما زلت منبهراً بما يتمتع به الفريق التنفيذي من طاقة وحماس وقدرة فائقة على الإنجاز.

تسريع وتيرة الوصول إلى ٢٠٣٠

خلال الشهر الأولي من تولي مهمتي في الشركة، ترأست فريق عمل استراتيجية "أكوا باور ٢٠٣٠"، الذي ضم أعضاء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث ركزنا معاً على صياغة استراتيجية نمو جديدة، تمهد الطريق أمام الشركة لتصبح مركزاً ريادياً عالمياً في مجال تحويل الطاقة وتحلية المياه، وذلك من خلال مضاعفة أصولنا ثلاث أضعاف بحلول عام ٢٠٣٠، وترسيخ مكانة الشركة لتصبح جهة العمل المفضلة للتوظيف والشراكة، ومرجعاً فكرياً رائداً في القطاع.

ويمكنني اليوم أنؤكد أننا نسير بثبات على الطريق الصحيح لتحقيق هذه الأهداف الطموحة، وذلك بفضل التزام وابتكار جميع أفراد أسرة "أكوا باور".

انطلاقاً من إيماننا الراسخ بأن رأس مالنا الحقيقي يتمثل في كوادرننا البشرية، فقد استثمرنا عن حق في تطوير فرق العمل والإدارة لتكون جميعاً في أفضل حالتنا الممكنة. ومن أبرز مبادراتنا في هذا الصدد اعتماد هيكل تنظيمي جديد، يتضمن شريحة من القادة المفوضين والتمكين من عملهم، لدفع عجلة النمو بالسرعة والحجم اللازمين في مناطقنا الأربع.

ومن مزايا هذا الهيكل الجديد قدرته على تعزيز توطين العمليات والموارد، من خلال استقطاب المواهب والشركاء والموردين والمصنعين المحليين، بما يواكب طموحات النمو والسياسات الاجتماعية لحكومات الدول الثلاث عشرة التي نعمل فيها.

"لا شكّ لديّ في أن الخطوات التي اتخذناها خلال العامين الماضيين ستمكّننا من مواصلة النمو بوتيرة متسارعة، وعلى نطاقٍ أوسع."

كما كُثِّفنا برامج التوظيف والتدريب وتعزيز المشاركة على كافة المستويات، لضمان وجود الأشخاص المناسبين في الأماكن المناسبة، لتحقيق النمو المستهدف. فمن خلال هذه الخطوات، تُتيح فرغاً مهنية واحدة لعدد متزايد من الأفراد الذين يمتلكون الكفاءة والطموح اللازم لدفعنا نحو الأمام.

وقد حرصنا على أن نحافظ، مع هذا النمو المتسارع، على روح ريادة الأعمال والإبداع، وألا نقع في فخ البيروقراطية، بل نوفر بيئة تتيح لكل فرد في "عائلة أكوا باور" تحدّي الوضع القائم والتفكير خارج الصندوق. وبفضل حرصنا على التجديد البثاء والإبداع والابتكار، حافظنا على وتيرة التقدم في إبرام الصفقات الجديدة، واعتماد التقنيات والعمليات الحديثة.

يبرهن التقدم الذي أحرزناه خلال عام ٢٠٢٤ على فعالية استراتيجيتنا. فوفقاً لكافة مؤشرات الأداء لدينا — سواء على مستوى تطوير الأعمال الجديدة أو إغلاق الصفقات التمويلية أو المشروعات قيد التنفيذ أو تلك التي بدأت عملياتها التشغيلية — أثبتنا قدرتنا على الإنجاز، مع الحفاظ على متانة مركزنا المالي واستقراره.

تعزيز العلاقات البثاء مع شركائنا

من أبرز جوانب الدور الذي أقوم به هو تطوير علاقات استراتيجية على المستوى الحكومي في مختلف البلدان التي نعمل فيها.

تتماشى "أكوا باور" مع "رؤية السعودية ٢٠٣٠"، وتعمل بشكل وثيق مع وزارة الطاقة وصندوق الاستثمارات العامة وغيرها من الجهات المعنية الرئيسية. ويسعدني أن أسهم بما أستطيع في تعزيز هذه الشراكات لما فيه مصلحة جميع الأطراف، لا سيّما في ظل ما يسود من روح تعاون وطموح على كافة المستويات.

وعند سفري للقاء المسؤولين الحكوميين والشركاء من القطاع الخاص، أحرص على أن نحافظ على رؤيتنا العالمية مع التركيز في الوقت ذاته على الخصوصيات المحلية لكل سوق. خلال عام ٢٠٢٤، تم تعييننا شريكاً لقطاعي الطاقة والمياه في مؤتمر كوب ٢٩ (COP29) في أذربيجان، وشاركنا في مؤتمر كوب ١٦ (COP16) في الرياض، كما عقدنا شراكة مع الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (آيرينا)، وانضممنا إلى برنامج "رؤاد الاستدامة" التابع لوزارة الاقتصاد والتخطيط السعودية، وشاركنا في معرض "ويتيكس" للمياه والطاقة والتقنيات البيئية في دبي. وقد شكّلت هذه الفعاليات وغيرها منصات غنية أتاحت لنا — باعتبارنا جهة رائدة وموثوقة في القطاع — فرغاً أوسع للتعلّم والمشاركة واستكشاف مزيد من سبل التعاون مع الآخرين.

التوسّع بوتيرة متسارعة

وبفضل علاقتنا الوثيقة والمثمرة مع صندوق الاستثمارات العامة، تظل المملكة العربية السعودية المحور الرئيس لنمو أعمالنا. في الوقت ذاته، تشهد الدول النامية التي نعمل فيها تسارعاً في وتيرة التصنيع والنمو السكاني، إلى جانب معدلات توسّع اقتصادي تفوق مثيلاتها في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مما يُعزّز الطلب على حلول الطاقة والمياه.

نحن في موقع مثالي لتحقيق نمو سريع، بفضل علاقاتنا الاستراتيجية طويلة الأمد مع الجهات الحكومية المركزية والمحلية، سواء في موطنا أو في مختلف المناطق التي نزاوّل فيها أعمالنا. وقد شكّل ذلك منطلقاً فحّالاً لتوسّعنا السريع في آسيا الوسطى، لاسيما في أوزبكستان، ولإطلاق مشاريعنا الأولى في الصين، التي تُعد أكبر سوق للطاقة المتجددة في العالم. وها هي ثمرة وجودنا الراسخ والممتد في هذا البلد تبدأ في الظهور، وأنا أثق تماماً بأن هذا السوق الكبير سيمنحنا المساحة اللازمة للنمو والتوسّع.

وبالنظر فحّماً، أرى أننا نحرز تقدماً ملحوظاً في تنفيذ خطتنا الرامية إلى إقامة جسر للهيدروجين يربط بين المملكة العربية السعودية وأوروبا — وهي سوق تزداد أهميتها يومًا بعد يوم بوصفها وجهة للطاقة المتجددة منخفضة التكلفة قادمة من الدول النامية.

لا يساورني أدنى شك في أن الخطوات التي اتخذناها خلال العامين الماضيين ستيّح لنا مواصلة النمو بوتيرة متسارعة وعلى نطاق أوسع، ولا يزال تركيزنا المستمر على كوادرننا وتطوير قدراتهم هو مفتاح نجاحنا الحقيقي.

أود أن أعرب عن خالص امتناني لفريقنا على ما يبذله من جهود مخلصّة، وتفاني في العمل، وابتكار متواصل. وأتطلع إلى مواصلة العمل معاً لتحقيق نتائج استثنائية ثلبي تطلعات جميع شركائنا.

رعد السعدي
نائب رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب

٢٠٢٤

٢٤
مشروعًا
قيد الإنشاء٢٠٢٤
مشاريع قيد الإنشاء
بقدرته إنتاجية تبلغ٢٤
جيجاواطتحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمومضاعفة
مشاريعنا قيد
الإنشاء ثلاث مرّات

خلال الفترة بين عامي ٢٠١٣ و ٢٠٢٢، بلغ متوسط عدد مشاريعنا المستمرة في مرحلة الإنشاء ١٠ مشاريع، وأضفنا قدرة إنتاجية تبلغ ١٠ جيجاواط. في عام ٢٠٢٤، كان لدينا ٢٤ مشروعًا في مرحلة الإنشاء بقدرة إنتاجية ٢٤ جيجاواط.

نتوقع مضاعفة قدرتنا ثلاث مرات في عام ٢٠٢٥، حيث سيكون لدينا ٣٧ مشروعًا قيد الإنشاء بقدرة إنتاجية تبلغ ٣٧ جيجاواط.

٢٠٢٥

٣٧
مشروعًا في
مجال التشييد

بقدرته إنتاجية تبلغ

٣٧
جيجاواط

من نحن

◀ GRI ٦-٢: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

تستهدف أكوا باور الحفاظ على مكانتها كأكبر شركة خاصة لتحلية المياه في العالم، وتسعى كي تصبح واحدة من أكبر مزودي الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر على مستوى العالم، مع التركيز على الأسواق النامية.

تهدف الشركة إلى توفير الطاقة والمياه المحلاة والهيدروجين الأخضر بشكل موثوق ومسؤول، وبأقل تكلفة ممكنة، وبطريقة مستدامة ومربحة من دون انقطاع، مما يعود بالنفع على المجتمعات، مع تحقيق قيمة للمساهمين في الوقت ذاته. تعتبر أكوا باور حالياً أكبر شركة خاصة منتجة للطاقة في الشرق الأوسط، وأكبر شركة خاصة في مجال تحلية المياه على مستوى العالم (استناداً إلى إجمالي القدرات الإنتاجية مقدّرة بالجيجاواط والمتر المكعب يومياً)؛ فضلاً عن ريادتها على مستوى العالم في مجال تحول الطاقة، والأولى في مجال الهيدروجين الأخضر.

رئيس مجلس الإدارة

محمد أبونيان

نائب رئيس مجلس الإدارة
والعضو المنتدب

رعد السعدي

الرئيس التنفيذي للشركة

ماركو أرتشيلي

الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية

عبد الحميد
المهيدب

الموظفون

٤,١٧٥

رؤيتنا

يمكننا التزامنا بالتفوق التشغيلي من خلق فارق حقيقي في المساهمة في تلبية احتياجات العالم من المياه والطاقة، لضمان براعة وريادة الأعمال في القطاع الخاص وتوفير الكهرباء والمياه المحلاة بطريقة موثوقة ومسؤولة لدعم التنمية الاجتماعية والنمو الاقتصادي للدول.

مهمتنا

تأخذ شركة "أكوا باور" على عاتقها تحقيق مهمتها من خلال توفير وإنتاج الكهرباء والمياه المحلاة بشكل موثوق ومسؤول بتكلفة منخفضة.

٨٧٪

نسبة الزيادة في التعاقب الوظيفي الداخلي

تحول الطاقة يتطلب السرعة والنمو

في عام ٢٠٢٤، تضاعفت استثماراتنا في تطوير الأفراد أربع مرات، وتوسعت خطط التعاقب الوظيفي الداخلي بنسبة ٨٧٪، كما انخفض معدل التسرب الوظيفي بنسبة ٤٨٪، وحققنا معدل احتفاظ بالكفاءات والمواهب المتميزة بنسبة ٩٨٪، إلى جانب تحسين معدلات التفاعل الوظيفي بنسبة ٦١٪.

وأدى ذلك إلى تسريع وتيرة تقدمنا نحو التحول إلى أفضل جهة عمل في كل مكان نعمل فيه.

قيمنا

السلامة

- السلامة أولاً! نؤكد على التزامنا بالحفاظ على صحة وسلامة موظفينا وشركائنا والمجتمعات التي نعمل فيها.
- نطور حلولاً مستدامة في جميع أعمالنا لحماية البيئة والحفاظ عليها للأجيال القادمة.

رأس المال البشري

- نعامل موظفينا وشركاءنا باحترام واحترافية، ونعزز بيئة عمل يستطيع فيها الأفراد المساهمة والابتكار والتفوق.
- نعمل معاً كفريق واحد؛ ونتكاتف فيما بيننا لتحقيق أهدافنا، وتحقيق طموحات شركائنا.
- نتمسك بالنزاهة والشفافية من خلال اتباع أعلى المعايير المهنية والأخلاقية تجاه موظفينا، وشركائنا، ومجتمعاتنا التي نتواجد بها.

الأداء

- نلتزم بالتميز في أعمالنا وكفاءة عملياتنا. حددنا أهدافاً طموحة نعمل على تحقيقها من خلال رفع مستوى أدائنا باستمرار.
- نأخذ زمام المبادرة لتحقيق نتائج متميزة.
- نتحلي بالجرأة، ونواجه التحديات بصلابة لنجعل منها فرصاً تقودنا نحو تحقيق نمونا المنشود ونتألقنا الطموحة.



٩٩

السلامة تظل، وستبقى دائماً، على رأس أولوياتنا، ونسعى جاهدين للوصول إلى بيئة عمل خالية من أي ضرر.

ماركو أرتشيلي
الرئيس التنفيذي

٩٩

موظفونا أهم ما لدينا؛ ومع توسع فريقنا، يسعدنا الحصول على جوائز تقديراً لاستراتيجيتنا المتعلقة بالموظفين، وتحول الموارد البشرية، وإحراز تقدم سريع في الحفاظ على الموظفين وتطويرهم.

فيصل جادو
الرئيس التنفيذي لرأس المال
البشري وبيئة وثقافة العمل

٩٩

في عام ٢٠٢٤، حافظنا على استقرار أرباحنا وسط معدلات نمو استثنائية في الأعمال، مع تحقيق تسعة إغلاقات مالية.

عبد الحميد المهيدب
الرئيس التنفيذي للشؤون
المالية

أعمالنا

❖ GRI ٦-٢: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

❖ GRI ٢-٣: الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات المدعومة

الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية الكهروضوئية والطاقة الشمسية المركزة، و طاقة الرياح ونظام تخزين الطاقة بالبطاريات)

كيف تعمل

عملية توليد الطاقة الكهروضوئية هي عملية تحويل جزيئات الضوء إلى كهرباء. ويتم صنع ألواح الطاقة الشمسية عادةً من عدة وحدات من الخلايا الكهروضوئية المصنوعة من المواد النصف ناقلة مثل مادة السليكون التي تشكل دائرة كهربائية. وعندما يحتجز اللوح أشعة الشمس، تنبعث الإلكترونات ويتم حفظها بهيئة تيار كهربائي.

تستخدم أنظمة الطاقة الشمسية المركزة عدسات أو مرايا من أجل تركيز بقعة كبيرة من ضوء الشمس أو الطاقة الشمسية الحرارية على مساحة صغيرة. وعندها يتم تحويل الضوء المركز إلى حرارة تشغيل توربينات بخارية يتم توصيلها بمولد للطاقة ليتم بذلك توليد الكهرباء، وذلك على عكس الألواح الكهروضوئية التي تولد الطاقة من خلال التأثير الكهروضوئي.

طاقة الرياح هي توظيف جريان الهواء من خلال توربينات الرياح لتشغيل المولدات ميكانيكياً كي تولد الكهرباء. وكحقول الطاقة الشمسية، تربط حقول طاقة الرياح عدة توربينات بشبكة الكهرباء بشكل مباشر لتحل محل محطات توليد الطاقة التقليدية. وتتغير طاقة الرياح بشكل ملحوظ خلال العام ويتم دعمها غالباً بمصادر كهرباء أخرى لضمان توليد الطاقة المستمر.

أنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات تتألف من بطاريات يمكن إعادة شحنها لتخزين الطاقة من مصادر متعددة وتفريغها عند الحاجة.

مكانة أكوا باور في هذه التقنيات

تخطط أكوا باور لتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام ٢٠٥٠، وأن تكون لاعباً رئيسياً في استراتيجية التخلص من الكربون في المملكة العربية السعودية والبلدان التي تتواجد فيها. وعلى مدى العقد الماضي، خفضت أكوا باور أسعار الطاقة الشمسية الكهروضوئية بأكثر من ٨٢,٦٪، كما خفضت أسعار الطاقة الشمسية المركزة بأكثر من ٦١,٤٪.

ويُعد تخزين الطاقة حلاً حيويًا يمنح المرونة لتوليد الطاقة المتجددة ويجعله أكثر استدامة. يطبق التخزين في مشاريعنا باستخدام نظام تخزين الطاقة بالبطاريات أو تقنية الطاقة الشمسية المركزة. وتشمل محفظة مشاريعنا اليوم أكبر مشروع مستقل للطاقة الشمسية المركزة ونظام تخزين الطاقة بالبطاريات في العالم.

إجمالي الطاقة المتجددة	الطاقة الكهروضوئية	الطاقة الشمسية المركزة	طاقة الرياح	نظام تخزين الطاقة بالبطاريات
٣٤,٩ جيجاواط	٢١,٥ جيجاواط	١,٤ جيجاواط	١١,٩ جيجاواط	٥,٣ جيجاواط ساعة

أمثلة على المشاريع



مشروع البحر الأحمر

يعتبر من المشاريع البارزة في المملكة العربية السعودية، حيث تدعم أكوا باور الحل المستدام الأكبر على مستوى العالم خارج الشبكة من خلال إنشاء محطة طاقة كهروضوئية بقدرة ٢٤٠ ميجاواط، ونظام تخزين الطاقة بالبطاريات بسعة ١,٢٢٨ ميجاواط/ساعة، ومحطة تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي بسعة إنتاجية ٣٢,٥٠٠ متر مكعب يوميًا.



مشروع سكاكا للطاقة الشمسية الكهروضوئية (المملكة العربية السعودية)

يقع مشروع سكاكا للطاقة الشمسية في منطقة الجوف، المملكة العربية السعودية، ويُعد من المشاريع الرائدة في مجال الطاقة المتجددة، حيث تصل قدرته الإنتاجية إلى ٣٠٠ ميجاواط باستخدام تقنية الألواح الشمسية الكهروضوئية أحادية المحور. تم تطويره من خلال تأسيس شركة مشروع، وهي شركة سكاكا للطاقة الشمسية، عبر تحالف يضم شركة أكوا باور بنسبة ٧٠٪، ويعمل المشروع بموجب اتفاقية شراء طاقة مع الشركة السعودية لشراء الطاقة لمدة ٢٥ عامًا.



مشروع آزال لطاقة الرياح (أوزبكستان)

أكبر محطة لطاقة الرياح في آسيا الوسطى بقدرة إنتاجية تبلغ ٥ جيجاواط، وبتكلفة ٥,٣ مليار دولار أمريكي. ويتوقع أن يبدأ تشغيل المحطة في الربع الثاني من عام ٢٠٣١؛ والمشتري الرئيسي للطاقة هو الشبكة الوطنية للكهرباء في أوزبكستان.



مشروع طشقند ريفرسايد للطاقة الشمسية الكهروضوئية وأنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات (أوزبكستان)

يتضمن مشروع ريفرسايد للطاقة الكهروضوئية وتخزين الطاقة بالبطاريات بقدرة ٢٠٠ ميجاواط في أوزبكستان اتفاقية شراء طاقة لمدة ٢٥ عاما مع شركة الشبكة الكهربائية الوطنية، وسيتم تطوير المشروع وفق نظام "بناء، تملك، تشغيل، تحويل" في منطقة طشقند.

كيف تعمل

التناضح العكسي هو تقنية لتنقية المياه تستخدم مصافي شبه نفاذة وضغط معين لفصل الأملاح عن المياه. وتستهلك أنظمة محطات التناضح العكسي عادةً طاقة أقل من محطات التحلية الحرارية.

التحلية الحرارية هي عملية غلي المياه ثم استخدام التقطير الفراغي بمستوى أخفض من الضغط الجوي. وتتيح العملية غليان المياه بدرجة حرارة أقل من تلك التي في الهواء مما يساهم في تخفيض استهلاك الطاقة. وتكون محطات التحلية الحرارية متوسطة عادةً إلى جانب محطات توليد الطاقة للترؤد بالطاقة اللازمة لإتمام العملية.

مكانة أكوا باور في هذه التقنيات

تُعد أكوا باور أكبر شركة خاصة لتحلية المياه في العالم، وتمتلك أكبر محطة في العالم تعمل باستخدام تقنية التناضح العكسي، وأكبر محطة هجينة للطاقة الشمسية الكهروضوئية وتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، وأول محطة خضراء بنسبة ١٠٠٪ لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي.

ركزت أعمال أكوا باور على تحلية المياه المالحة باستخدام تقنية التناضح العكسي بدلاً من الأسلوب الحراري، وخفضت أسعار المياه بأكثر من ٦٠٪، كما خفضت الاستهلاك المحدد للطاقة بنسبة ٨٧٪ خلال عقد من الزمن.

الكمية الإجمالية للمياه	بالتناضح العكسي	الطاقة الحرارية
٨,١ مليون متر مكعب يومياً	٦,٣ مليون متر مكعب يومياً	١,٨ مليون متر مكعب يومياً

أمثلة على المشاريع



محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه، الإمارات العربية المتحدة

أكبر محطة لتحلية مياه البحر في العالم بتقنية التناضح العكسي، وتنتج ٩٠٩,٢١٨ متر مكعب يومياً من المياه المحلاة.



محطة "الدور ٢" المستقلة لإنتاج المياه والطاقة، البحرين

تنتج محطة "الدور ٢" ٢٢٧,٠٠٠ متر مكعب يومياً من المياه المحلاة باستخدام تقنية التناضح العكسي.



محطة الشعيبية ٣ المستقلة للمياه والطاقة (المملكة العربية السعودية)

تعمل محطة الشعيبية ٣ المستقلة للمياه والطاقة على تحلية مياه البحر في المملكة العربية السعودية، وتبلغ قدرتها الإنتاجية ٦٠٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً، وستستخدم تقنية التناضح العكسي ومزيجاً من طاقة الشبكة والطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة ٦٥ ميجاواط.

الهيدروجين الأخضر

كيف تعمل

يُعد الهيدروجين الأخضر ومشتقاته من مصادر الطاقة المتجددة الجديدة. وتتم عملية التحليل الكهربائي بتيار كهربائي قوي يتم توريده من مصادر متجددة عبر خزان للماء لتقسيم الجزيئات إلى عنصريها المكونين (الهيدروجين والأكسجين)، ثم تحويل الهيدروجين إلى أمونيا لتسهيل النقل.

مكانة أكوا باور في هذه التقنيات

تُعد أكوا باور الأولى التي تعمل في مجال الهيدروجين الأخضر، حيث تطوّر حالياً أكبر مشروع للهيدروجين الأخضر في العالم في منطقة نيوم، مما يجعلنا، إلى جانب شركائنا، أكبر جهة فاعلة في مجال إنتاج الأمونيا الخضراء من خلال شركة نيوم للهيدروجين الأخضر، بالإضافة إلى مشروعنا الثاني في أوزبكستان، لتلبية احتياجات الأسمدة محلياً، والقيام بعمليات التصدير مستقبلاً. ووقعنا عددًا من مذكرات التفاهم لتطوير مشروعات الهيدروجين الأخضر في إندونيسيا، وتايلند، ومصر، وأوزبكستان، وإنشاء سلسلة توريد للهيدروجين تشمل محطة من المملكة العربية السعودية إلى أوروبا.



ستنتج المنشأة التي أنشأتها شركة نيوم للهيدروجين الأخضر ما يصل إلى

١,٢ مليون طن من الأمونيا الخضراء سنوياً

طن مترى من الهيدروجين النظيف يومياً

٦٠٠

أمثلة على المشاريع

شركة نيوم للهيدروجين الأخضر (المملكة العربية السعودية)

تعد شركة نيوم للهيدروجين الأخضر أكبر منشأة لإنتاج الهيدروجين على مستوى العالم، ويعمل بالكامل باستخدام الطاقة المتجددة. وسيضم المشروع محطة للطاقة الشمسية وطاقة الرياح بقدرة ٤,٦ جيجاواط لتشغيل المحطة ورصيف مخصص لنقل الأمونيا إلى سفن النقل. سينتج المشروع ٦٠٠ طن يومياً من الهيدروجين الخالي من الكربون بحلول عام ٢٠٢٦، مما سيوفر ٥ ملايين طن من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.



كيف تعمل

تُسجّر محطات توليد الطاقة بالغاز التوربينات لإشعال الغاز وإنتاج غازات قابلة للاحتراق لتشغيل المولدات. كما تولد محطات توليد الغاز الطبيعي نسبة أقل من انبعاثات الغازات الدفيئة عن غيرها من محطات توليد الطاقة التي تستخدم الفحم والبتترول لتشغيلها في عدة دول.

مكانة أكوا باور في هذه التقنيات

يتمثل التوليد المرن في محفظتنا حالياً بأصول توربينات غازية بنظام الدورة المركبة، وسيظل خياراً تقنياً قابلاً للتطبيق في الأسواق الناشئة نظراً لتفاق النمو في هذه الأسواق.

٢٧,٩ جيجاواط

أمثلة على المشاريع

مجّع حصيان لإنتاج الكهرباء، الإمارات العربية المتحدة

تم تصميم محطة حصيان لإنتاج الكهرباء في دبي لتقليل استهلاك الوقود وانبعاثات الغازات. وتحتوي المحطة على أربع وحدات من طراز GE/Alstom، كل منها بقدرة ٦٠٠ ميجاواط. كانت المحطة في الأصل مصممة للعمل على الفحم كوقود رئيسي، ولكن وفقاً لقرار هيئة كهرباء ومياه دبي، قامت أكوا باور بتحويلها للعمل على الغاز الطبيعي، مما سيسهم في تجنب حوالي ٣٠ مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بحلول عام ٢٠٣٠.

كما تم تصميم المحطة بحيث تكون جاهزة لالتقاط الكربون، مما يعني إمكانية تركيب معدات التقاط الكربون في المستقبل دون الحاجة إلى تعديل المحطة أو التأثير على توفرها.



لدينا حالياً أربع أصول تعمل بالوقود الثقيل وبقدرة إجمالية تبلغ ٦,٤ جيجاواط، يتم تحويل أحدها إلى محطة تحلية مياه بتقنية التناضح العكسي. ونستكشف خيارات مختلفة مع المشترين لتحسين كفاءة الأصول الثلاثة الأخرى وتقليل الانبعاثات.

تواجهنا الجغرافي

تتركز غالبية أصول أكوا باور في المملكة العربية السعودية، وتخطط لتوسيع أعمالها في ثلاث مناطق جغرافية أخرى في العالم.

GRI ١-٢: التفاصيل المؤسسية

GRI ٦-٢: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

أربع مناطق عالمية

أذربيجان
أوزبكستان

تركيا

جمهورية
المغرب
جنوب أفريقيا
إندونيسيا

الأردن
الإمارات العربية
المتحدة
سلطنة عُمان
مملكة البحرين

السعودية

٣١ أصلًا
القدرة الإجمالية

٢٢,٧٦ جيجاواط
١٩,٤٨ جيجاواط

٤,٧ مليون متر مكعب يومياً
٢٢٠ ألف طن سنوياً

إجمالي تكلفة الاستثمار
٢١٨,٣٥ مليار ريال

الرئيس الإقليمي
هشام طاشكندى

آسيا الوسطى

٢١ أصلًا
القدرة الإجمالية

٢,٤٥ جيجاواط
١٠,١ جيجاواط

٣ آلاف طن سنوياً

إجمالي تكلفة الاستثمار
٥٥,٩٥ مليار ريال

الرئيس الإقليمي
عابد مالك

أفريقيا والشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا

٣٨ أصلًا
القدرة الإجمالية

٩,١ جيجاواط
٥,١ جيجاواط

٣,٣٥ مليون متر مكعب يومياً

إجمالي تكلفة الاستثمار
٨٩,٤ مليار ريال

الرئيس الإقليمي
هاشم غباشي

الصين

٤ أصول
القدرة الإجمالية

٠,٢٣ جيجاواط

إجمالي تكلفة الاستثمار
٠,٧٧ مليار ريال

الرئيس الإقليمي
يوني ليو
تم تعيين الأستاذ صالح الخيتي رئيساً إقليمياً في الصين في عام ٢٠٢٥.



طاقة التوليد
المرنة

طاقة
المتجددة

المياه المحلية

الهيدروجين
النخضر

٩٤ أصلًا

١٣ دولة

٦٩,٢

جيجاواط
(المشاريع التي
في مرحلة التطوير
المتقدم)



إجمالي التكلفة
الاستثمارية للمشاريع

٣٦٤,٠
مليار ريال

إجمالي
القدرة
الإنتاجية

٨,١

مليون متر مكعب
يوميًا من المياه



المراجعة الاستراتيجية

زيادة بنسبة

٤٠٪

في الاستثمار في
تطوير الأفرادتحسّن في مستوى
المشاركة بنسبة

٦,١٪

تحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمو

تسعى أكوأ باور
لتصبح أفضل
جهة عمل في
كل منطقة
تعمل فيها

معدل الاحتفاظ
بنسبة

٩٨٪

تضاعفت استثماراتنا في مجال تطوير الأفراد بمعدل أربع مرّات خلال عام ٢٠٢٤، وازداد عدد الترقيات الداخلية بنسبة ٨٧٪، وانخفضت التسرب الوظيفي بنسبة ٤٨٪؛ كما حققنا نسبة ٩٨٪ من حيث الاحتفاظ بأفضل كوادنا الموهوبة مع تحسّن في مستوى المشاركة بنسبة ٦,١٪.

رسالة الرئيس التنفيذي

"نحن ماضون بخطى ثابتة نحو تحقيق هدفنا المتمثل في إدارة أصول بقيمة ٢0٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠".



ماركو أرتشيلي
الرئيس التنفيذي

التوشّع بوتيرة متسارعة

لقد تأكّدت كلّ انطباعاتي الأولى عن المملكة العربية السعودية عند انضمامي إلى "أكوا باور" قبل عامين. وفي الحقيقة، لا أتوقف عن الانبهار بسرعة التغيّرات التي تشهدها المملكة، وحمّتها الكبير. فالمملكة تتمتع بطموح هائل في مسار تخفيض انبعاثات الكربون، يُعزّزه ما يمتلكه شعبها من إبداع وعزيمة وإصرار على تحويل هذه الرؤية إلى واقع ملموس. وانطلاقًا من اتساق أهداف "أكوا باور" مع تطلّعات المملكة، فإننا نتحدى بنفس روح السعي والمثابرة، ونتحرك بوتيرة عالية، مع توسيع عدد وحجم ونطاق مشاريعنا باستمرار.

لقد كان عام ٢٠٢٤ عام تحول بحق، وشهد توسّعًا متسارعًا، فيما مضينا بعزم نواصل مسيرتنا الطموحة نحو عام ٢٠٣٠ وما بعده. نحن ماضون بخطى ثابتة نحو تحقيق هدفنا المتمثل في إدارة أصول بقيمة ٢0٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠. وتواصل "أكوا باور" ترسيخ مكانتها كجهة رائدة عالميًا في تحلية المياه، وسبّاقة في مشاريع الهيدروجين الأخضر، وقيادية في مسار تحوّل الطاقة.

تسريع وتيرة نمو محفظتنا الاستثمارية

لقد عزز النمو غير المسبوق في محفظتنا خلال عام ٢٠٢٤ مكانة "أكوا باور" في الدول الثلاث عشرة التي نزاول فيها أعمالنا. فقد أضفنا خلال العام الماضي قدرة إنتاجية تبلغ ١٤,٣ جيجاواط من الطاقة، منها ١٠,٧ جيجاواط من مصادر متجددة، إلى جانب ٠,٤ مليون متر مكعب يوميًا من المياه المحلاة. وبحلول نهاية عام ٢٠٢٤، شملت محفظتنا — سواء كانت قيد التشغيل أو تحت الإنشاء أو في مراحل تطوير متقدمة — عددًا إجماليًا من الأصول بلغ ٩٤ أصلًا، بتكلفة استثمارية إجمالية بلغت ٣٦٤,0 مليار * (٩٧,٢ مليار دولار أمريكي)، وقدرة إنتاجية إجمالية بلغت ٦٩,٢ جيجاواط من الطاقة (٤,٠٪ منها من مصادر متجددة)، إلى جانب 0,٣ جيجاواط/ساعة من سعة تخزين الطاقة بالبطاريات، وإنتاج ٨,١ مليون متر مكعب من المياه المحلاة يوميًا، و٢٢٣ ألف طن سنويًا من الهيدروجين الأخضر.

ولتوضيح ذلك من منظور أشمل، فإن توليد طاقة كهربائية بقدرة تبلغ ٦٩ جيجاواط تكفي لتغطية احتياجات نحو ٦٠ مليون شخص، أي ما يعادل عدد سكان إيطاليا بالكامل. أما قدرتنا على إنتاج ٨,١ مليون متر مكعب يوميًا من المياه، فتكفي لتلبية احتياجات نحو ٤٤ مليون شخص.

وقبيل نهاية العام، ومع استجواذنا على محطة رياح قيد التشغيل بقدرة ١٠٠ ميغاواط، أطلقنا أولى مشاريعنا في الصين، والتي من المتوقع أن تضيف تدريجيًا نحو ١,١ جيجاواط من الطاقة المتجددة إلى محفظتنا خلال عام ٢٠٢٥.

كان عام ٢٠٢٤ عامًا حافلًا بالإنجازات الاستراتيجية. فقد حققنا الإغلاق المالي لتسع مشاريع، بإجمالي تكلفة استثمارية بلغت ٣٤,٦ مليار * (٩,٢ مليار دولار أمريكي). كما أدخلنا تسع مشاريع حيز التشغيل التجاري، لتوليد ٣,٨ جيجاواط من الطاقة، وإنتاج ٧٦,٠٠٠ متر مكعب يوميًا من المياه المحلاة، من ضمنها محطة "سدير" للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة ١0٠٠ ميغاواط في المملكة، والتي تُعد أول مشروع متجدد يتم تنفيذه ضمن الشراكة الاستراتيجية بين صندوق الاستثمارات العامة وأكوا باور.

ولقد ساهم تحقيق هذه المحطات التنموية للمشاريع، إلى جانب كفاءتنا التشغيلية والمالية العامة، في تحقيق أداء مالي قوي خلال عام ٢٠٢٤، حيث حافظنا على مستوى إيراداتنا التشغيلية، في حين ارتفعت صافي أرباحنا بنسبة 0,٧٪ لتصل إلى ١,٧0٧ مليون * (٤٦٨,0 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بعام ٢٠٢٣. ومن الناحية التشغيلية، حافظنا على مستويات جاهزية الطاقة والمياه لدينا بما يتماشى مع المعايير العالمية، رغم التحديات التي واجهتنا في محطاتين للطاقة الشمسية المركزة.

مجموعة كبيرة من المشاريع قيد التنفيذ

في إطار "رؤية السعودية ٢٠٣٠"، تلتزم "أكوا باور" بدعم مسيرة المملكة الطموحة في تحوّل الطاقة من خلال شراكتنا الاستراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة لتطوير ٧٠٪ من مستهدفات المملكة في الطاقة المتجددة لعام ٢٠٣٠، (١٠٣ جيجاواط بحلول عام ٢٠٣٠). وتشكّل المملكة العربية السعودية اليوم ٦٠٪ من إجمالي محفظة أصولنا، وستظل المحور الرئيس للنمو المستقبلي لأعمالنا. كما نسعى إلى مواصلة جهودنا الحثيثة لتحقيق أسعار تعرفة قياسية عالميًا، بما يجعل المملكة من بين الوجهات الأقل تكلفة للطاقة على مستوى العالم.

نحن اليوم نعمل بوتيرة تعادل ثلاثة أضعاف ما كنا عليه قبل بضعة سنوات فقط؛ حيث لدينا أكثر من ٧٠ مشروعًا جديدًا قيد التطوير مقارنةً بنحو ٢٠ مشروعًا فقط قبل عامين، بالإضافة إلى مشاريع قيد الإنشاء تبلغ تكلفتها الإجمالية أكثر من ١١٢,0 مليار * (٣٠ مليار دولار أمريكي)، وبقدرة إجمالية تعادل ما تم إنجازه خلال العقد الماضي بالكامل. ويمثل هذا التقدّم الكبير دلالة واضحة على حجم عملياتنا من جهة، وعلى قدرتنا على تنفيذ مشاريع ضخمة بوتيرة متسارعة من جهة أخرى.

وقد أسسنا شراكات جديدة مع شركات يابانية وكورية، فضلًا عن شركاء ماليين رئيسيين مثل بنك التصدير والاستيراد السعودي وشركة "إي آي جي - EIG" الاستثمارية، إلى جانب مؤسسات مالية جديدة من الكويت وقطر وإيطاليا. ولتعزيز أمان سلاسل التوريد لدينا، قمنا بتوسيع قائمة مقاولي الهندسة والمشتريات والبناء، لتشمل شركاء جدد يتمتعون بسجلات أداء مثبتة من كل من مصر وتركيا.

وتجسّدًا لطموحاتنا في الصين، أنشأنا مركزًا للأبحاث والتطوير في شنغهاي، للعمل بشكل وثيق مع شركائنا على تطوير حلول متقدمة ومستدامة في مجالي المياه والطاقة، وتطبيقها ضمن مشاريع أكوا باور حول العالم.

وبعد نهاية العام بقليل، وقعنا اتفاقية مع شركة "سنام" الإيطالية الرائدة في تشغيل البنية التحتية للغاز، لإنشاء سلسلة توريد دولية تضمن إمدادًا موثوقًا وفعالًا من حيث التكلفة للهيدروجين الأخضر من المملكة إلى أوروبا، عبر ممر SouthH٢ الذي يمتد على مسافة ٣٣٠٠ كيلومتر، ويربط إيطاليا والنمسا وألمانيا بأوروبا الوسطى. كما عقدنا شراكة مع شركة "سيفي - SEFE" — وهي شركة طاقة دولية مملوكة للحكومة الفيدرالية الألمانية — بهدف إنشاء جسر للهيدروجين يربط بين المملكة وألمانيا، على أن يبدأ بتوريد ٢٠٠ ألف طن سنويًا من الهيدروجين الأخضر بحلول عام ٢٠٣٠. وتُجسّد هذه المبادرات المسار المستقبلي لصناعة الطاقة المتجددة.

المراجعة الاستراتيجية

رسالة الرئيس التنفيذي

كوادرن البشرية

يُعدّ موظفونا الركيزة الأساسية لنجاحنا، وذلك بفضل ما أثبتوه من قدرات ابتكارية وإبداعية، إلى جانب شراكتنا المؤسسيين والتشغيليين، ومن بينهم مقاولي الهندسة والبناء والمشتريات، والشركات المصنعة للمعدات الأصلية، والمستثمرين والشركاء الماليين.

وخلال العام، عملنا على ترسيخ ثقافة مؤسسية تعزز الشعور بالانتماء، وتوفّر بيئة عمل يزدهر فيها الجميع ويتقدمون. وقد تضاعفت استثماراتنا في تطوير الموظفين أربع مرات، وارتفعت نسبة التعاقب الوظيفي الداخلي بنسبة ٨٧٪، بينما انخفض معدل التسرب الوظيفي بنسبة ٤٨٪. كما لعبت الفرق التأسيسية مثل "مجلس الموارد البشرية" و"فريق التفاعل"، و"مجلس القيادات الشابة"، و"لجنة رعاية الموظفين" دورًا كبيرًا في ترسيخ مبدأي العدالة والشمول داخل المؤسسة.

وقد حظيت جهودنا بتقدير واسع من خلال حصولنا على العديد من الجوائز في مجالات التمويل، وتحلية المياه، والاستدامة، والاهتمام من ذلك سبع جوائز متخصصة تقديرًا لاستراتيجياتنا ومبادراتنا في تنمية الكوادر البشرية. وتعد هذه الجوائز بمثابة مؤشرات قوية على أننا نمضي قدّمًا لنجعل "أكوا باور" جهة التوظيف الأفضل في كل مكان نعمل فيه.

وبينما نحتفي بهذه النجاحات الالفة في طريقنا نحو أن نكون جهة التوظيف الأفضل، والمرجع الفكري في القطاع، والشريك المفضل حيثما نعمل، فإننا لا نغفل أبدًا عن رسالتنا التي تتجاوز مجرد تزويد المجتمعات بالطاقة، لتشمل إحداث أثر دائم والمساهمة في بناء مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

وفي إطار استراتيجيتنا لتعزيز التفويض وتمكين الفرق الإقليمية الميدانية، بدأ رؤساء المناطق الجدد في ممارسة مهامهم بنشاط في مختلف المناطق التي نخدمها، وتشمل المملكة العربية السعودية، والشرق الأوسط، وأفريقيا، وجنوب شرق آسيا، وآسيا الوسطى، والصين. وبفضل سجلاتهم الحافلة بالنجاحات، يدير هؤلاء القادة تنفيذ خطة النمو بوتيرة عالية ويزخّم ملحوظ.

ومن جهة أخرى، نحن على دراية تامة بأن التحديات ستظل تلوح في الأفق، إلا أننا واثقون بمرورتنا وقدرتنا على التكيف، كما أثبتنا مرارًا من خلال تحقيق نتائج تفوقت على التوقعات في ظروف كانت في كثير من الأحيان مليئة بالتحديات. ومع مواصلة السير نحو المستقبل، ستظل خبراتنا وشغفنا أعظم ما نملكه من أصول، تدعمها قيمنا الراسخة ونزعتنا المستمرة نحو الابتكار.

الشكر والتقدير

أود أن أتوجه بجزيل الشكر إلى جميع شركائنا على ثقتهم ودعمهم المتواصل، كما أحض بالشكر جميع موظفي "أكوا باور" وعائلاتهم، لما أبدوه من التزام وطاقة إيجابية في قياداتهم ومساهماتهم ودعمهم للتقدّم الالفت الذي أحرزناه خلال عام ٢٠٢٤.

نموذج الأعمال

GRI ٢-٦: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

الخطة

نسعى إلى زيادة قيمة أصولنا وصولاً إلى **٢٥٠ مليار دولار أمريكي**، وأن نصبح واحدة من أفضل ثلاث شركات على مستوى العالم في مجالي الطاقة المتجددة والوقود الأخضر، مع الحفاظ في الوقت ذاته على مكانتنا الرائدة في مجال تحلية المياه على الصعيد العالمي بحلول عام ٢٠٣٠.

التطوير

تحديد وتطوير الأصول الحيوية في أسواق نمو قوية مع التركيز في الوقت ذاته على قيادة التكلفة والابتكار من خلال توفير حلول جاهزة بالتعاون مع مقاولين رائدين في مجالات الهندسة والمشتريات والبناء. إدارة التغيير لضمان الاعتماد السلس: نمكّن عمليات التحول السلس ونحد من الاضطرابات والتعطيلات من خلال التواصل الواضح وتوافق رؤى القيادة، وتقديم الدعم العملي اللازم

الاستثمار

هيكلية وتأمين التمويل للمشاريع التي تكون فيها شركة أكوا باور المستثمر الرئيسي، حيث تمتلك حصة كبيرة في المشروع وتتمتع بسيطرة فعلية على الأصول المعنية. تسعى أكوا باور للاستثمار المتنوع عبر مختلف التقنيات والمناطق الجغرافية مع التركيز على الاستثمار القابل للتوسع الذي يركز على الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

التشغيل

تشغيل أصول المشروع بأمان وكفاءة، وفقاً لأعلى المعايير العالمية، من خلال شركة "نوماك"، وهي شركة فرعية مملوكة لنا بالكامل، ما يولد قيمة من خلال وفورات الحجم وأوجه التآزر. ويتضمن نموذج أعمالها الموحد استخداماً قوياً للرقمنة لتحسين أداء الأصول.

التحسين

تحديد المبادرات المالية والهيكل الرأسمالية الفعالة وتقييمها وتنفيذها لتحسين عوائدها بشكل أكبر من خلال إعادة التمويل أو بيع جزء من الحصة أو عمليات التخارج.

نسعى إلى زيادة قيمة أصولنا وصولاً إلى

٢٥٠

مليار دولار أمريكي

الأصول والقدرات

المشاريع
٩٤ أصلًا قيد التشغيل أو قيد الإنشاء أو في مرحلة التطوير المتقدم منتشرين في **١٣ دولة** مختلفة.

فريق العمل
٤,١٧٥ شخصًا بنسبة توظيف تبلغ حوالي ٦٠٪ من الكفاءات المحلية.

سلسلة التوريد ومقاولي الهندسة والمشتريات والبناء
شبكة دولية من كبرى الشركات المصنعة للمعدات ونخبة عالمية من الخبراء الفنيين المتخصصين.

مجموعة المشاريع قيد التنفيذ

مسؤولون عن تنفيذ ٧٠٪ من مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية، والتي ستكون ضمن صلاحية صندوق الاستثمارات العامة، بحلول عام ٢٠٣٠. كما تتماشى جهودنا أيضًا مع البرامج الحكومية الأخرى الهادفة إلى خفض الانبعاثات الكربونية.



أصحاب المصلحة لدينا

- الموظفون
- الموردون
- الشركاء
- المساهمون

- المقرضون/الدائنون
- الحكومات
- المشترون
- المؤسسات التعليمية

الشؤون المالية

- الإيرادات التشغيلية
- صافي الربح
- التدفق النقدي التشغيلي للشركة
- الائتم
- التزامات الأسهم
- صافي الدين للشركة الائتم / التدفق
- النقدي للشركة الائتم

الأصول

- العدد
- القيمة (حسب تكلفة المشروع)
- القدرة الإنتاجية
- الإغلاقات المالية

السلامة والعمليات التشغيلية

- معدل الإصابات الهادرة للوقت
- نسبة توافر الطاقة والمياه

الموظفون

- العدد
- النسبة المئوية للإناث
- النسبة المئوية للموظفين المحليين

الانبعاثات

- كثافة انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون من إجمالي الكهرباء التوليد، طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميغاواط في الساعة

الابتكار

- طلبات براءات الاختراع التي تم تقديمها
- المشاريع القائمة

الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

- الأشجار التي تمت زراعتها
- المؤسسات التعليمية
- مقاييس الامتثال

يولد نموذج الأعمال هذا تدفقات نقدية مضمونة بعقود طويلة الأمد، ومتنوعة، ومرنة، ويمكن التنبؤ بها، فضلًا عن أن هذه التدفقات مدعومة باتفاقيات طويلة الأجل مثل اتفاقيات شراء الطاقة واتفاقيات شراء المياه والاتفاقيات المشتركة لشراء الطاقة والمياه واتفاقيات شراء الهيدروجين. وبناءً على تكلفة المشروع، يتم التعاقد مع ٩٩٪ من محفظة الشركة اتفاقيات شراء (طاقة/ مياه) طويلة الأجل بنظام "استلم أو ادفع" التي توفر لشركة أكوا باور تحوطًا وحماية من مخاطر تقلبات الطلب/السعر والتغيرات

يعتمد نموذج أعمال أكوا باور على عاملين رئيسيين من عوامل التمكين. العامل الأول يتمثل في موظفيها، وهو موضوع تركز عليه الشركة في جميع عملياتها التشغيلية، مع التركيز على اختيار المزيج الأمثل من المهارات والخبرات اللازمة لدعم خطط نموها الطموحة. أما عامل التمكين الثاني فهو الابتكار الذي تهدف المجموعة من خلاله إلى تحسين المستمر لأداء الأصول الموجودة والتقنيات والإجراءات القائمة فضلًا عن تولي قيادة نشر أحدث الابتكارات المتطورة على نطاق واسع.

(٩٠٪ من إجمالي تكاليف الاستثمار لمشاريع الشركة) وتتضمن بنودًا تسمح بتمرير تكلفة الوقود (عند الاقتضاء)، مما يوفر الحماية من التضخم ومخاطر تقلبات أسعار السلع. وأخيرًا، تتطابق عقود التشغيل والصيانة عادة من حيث المدة مع عقود الشراء المسبقة لمنتجات/خدمات المشروع وتكون فائقة الأولوية في ترتيب سداد مدفوعات شركات المشروع.

التنظيمية. فضلًا عن ذلك، تم هيكلية عقود الهندسة والمشتريات والبناء لنقل المخاطر إلى المقاولين، مما يخفف بشكل منهجي من حدة مخاطر الهندسة والمشتريات والبناء على المجموعة.

وعادة ما تبرم أكوا باور عقودًا مع المشتريين الذين يتمتعون في الأغلب بتصنيف ائتماني استثماري و/أو مرتبطين بالحكومة (٧١٪ من إجمالي تكاليف الاستثمار في مشاريع الشركة). فضلًا عن أن معظم هذه العقود مع جهات الشراء مرتبطة بسعر الدولار الأمريكي

الاستراتيجية

◀ GRI ٢-٦: الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى

التوسع السريع للوصول إلى محفظة أصول مشاريع بقيمة استثمارية تبلغ ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠

تهدف أكوا باور إلى أن تكون مساهمًا رئيسيًا ومحركًا أساسيًا لتحول الطاقة انطلاقاً من الدول النامية. وتمتلك تلك الدول وفرة في الأراضي، والموارد الطبيعية، والمناخ الملائم لتوليد الطاقة المتجددة، وموقعها الذي يتيح لها ميزة التكاليف التنافسية، فضلاً عن الدعم الحكومي، ما يؤهلها لقيادة تحول الطاقة على مستوى العالم.

تدعم الاتجاهات الإيجابية في سوق الطاقة هذه الرؤية. إن اعتماد مشاريع الطاقة المتجددة وتحلية المياه والهيدروجين الأخضر يحظى بأولوية قصوى على الصعيد العالمي.

إن توليد الطاقة الخضراء في الدول النامية لا يعد أمراً ضرورياً لتلبية الطلب سريع النمو فحسب، بل يمثل أيضًا فرصة مواتية لما تتمتع به هذه الدول من موارد طبيعية وفيرة، وموقعها الذي يتيح لها ميزة التكاليف التنافسية، فضلاً عن الدعم الحكومي لتعزيز تطوير وتوليد الكهرباء والمياه والهيدروجين الأخضر، ومن المتوقع أن توفر طاقة خضراء موثوقة ورخيصة بشكل متزايد.

عرض مؤتمر الأطراف لتغير المناخ بنسخته الثامنة والعشرين، وهو مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ ٢٠٢٣ أو مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، رؤى حول كيفية تطور تحول الطاقة، من خلال مضاعفة القدرة الإنتاجية للطاقة المتجددة ثلاثة أضعاف بحلول عام ٢٠٣٠، ما يمثل إيذانًا ببداية أفول عصر الوقود الأحفوري. من المتوقع أن تزداد مساهمة الاقتصادات الناشئة ذات النمو المرتفع في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. تشير التوقعات إلى أنه في الفترة ما بين عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٥٠، سيصل معدل انخفاض الانبعاثات الصادرة من الاقتصادات المتقدمة ١٠,٥ جيجاطن (من ١٢,٤ إلى ١,٩ جيجاطن)، في حين أن الانخفاض المتوقع في الانبعاثات في الاقتصادات النامية خلال نفس الفترة هو ١٤,٢ جيجاطن (من ٢٣,٤ جيجاطن إلى ٩,٢ جيجاطن).

تمثل المملكة العربية السعودية بالفعل قصة نجاح بين الدول النامية، وتسعى إلى أن تصبح رائدة عالميا في مجالات الطاقة المتجددة وتحلية المياه والهيدروجين الأخضر بحلول عام ٢٠٣٠. وتتحقق هذه الرؤية في تطوير عدد كبير من المشاريع باستخدام مصادر الطاقة المتجددة.

تمثل رؤية السعودية ٢٠٣٠ برنامجًا تحويليًا، تم إطلاقه في عام ٢٠١٦، ويشتمل على أكثر من ١٠٠٠ مبادرة، وأكثر من ٩٠ هدفًا استراتيجيًا وأكثر من ٢٤٠ مؤشر أداء رئيسي خاضعًا للمراقبة. وقد وضعت أهدافًا واضحة ومحددة لعام ٢٠٣٠، وقد تم إحراز تقدمًا ملحوظًا في تحقيقها خلال السنوات القليلة الماضية، وفي بعض المجالات مثل تحول الطاقة تم رفع سقف الأهداف الموضوعة. من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي بالقيمة المطلقة إلى ٣,٠ تريليون دولار (بمعدل نمو سنوي مركب قدره ٨,٨٪ من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٣٠)، وأن يصل عدد السياح السنويين إلى ١٥٠ مليون سائح (الهدف السابق تحقق في عام ٢٠٢٣ قبل سبع سنوات من الموعد المخطط له)، وأن ترتفع القدرة الإنتاجية للطاقة المتجددة إلى ١٠٣ جيجاواط. وتعد مصادر الطاقة المتجددة عنصراً رئيسياً في رؤية ٢٠٣٠، مع استهداف المملكة إلى الوصول إلى أن تشكل الطاقة المتجددة ٥٠٪ من إجمالي مصادر الطاقة المستخدمة بحلول عام ٢٠٣٠.

تتمثل الاستراتيجية العامة لشركة أكوا باور في أن تكون في طليعة الشركات الرائدة في مجال تحول الطاقة من خلال توفير حلول موثوقة ومستدامة لإنتاج الطاقة، وتحلية المياه، والهيدروجين الأخضر بتكلفة منخفضة في الأسواق الرئيسية الجاذبة مرتفعة النمو، معتمدة على نموذج أعمال متوازن المخاطر بشكل كبير ويستند بشكل أساسي إلى العقود المبرمة. وتعد الشركة عامل تمكين رئيسي بين عوامل تمكين تحول الطاقة سواء داخل الدول النامية، أو انطلاقاً منها إلى العالم.

تركز الاستراتيجية على الأسواق ذات النمو المرتفع والسيادية، لا سيما في الدول النامية التي تتيح سياسات مواتية ووفرة في الموارد ونموًا سكانيًا كبيرًا. وبالرغم من التركيز الكبير لعملياتها التشغيلية على المملكة العربية السعودية، حيث تمثل ٦١٪ من قدرتها الإنتاجية للطاقة، تواصل أكوا باور التوسع في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا والصين.

جدوى الاستثمار

**سجل حافل
بالإنجازات على مدار
٢٠ عاما يبرهن
على سرعة شركة
أكوا باور في تنفيذ
المشاريع وقدرتها
على توسيع نطاق
أعمالها**

- تحول رقمي متقدم يساهم في تحسين مستوى الكفاءة التشغيلية وتعزيز التحسين المستمر للبناء

تحقيق حضور قوي ومكانة ريادية راسخة في أسواق تميّز بمعدلات نمو عالية

إمكانات تحقيق النمو التحولي، لسيما في آسيا الوسطى والصين
- نموذج أعمال راسخ ومثبت، مصمم لتحقيق أقصى قيمة طوال دورة حياة المشاريع

فريق إداري متمرس يتمتع بعقود من الخبرة في القطاع

قائمة بمشاريع مستقبلية جاهزة للتنفيذ في المدى القريب، بالإضافة إلى فرص تطوير كبيرة على المدى الطويل
- علاقات ممتازة وراسخة مع الحكومات والمؤسسات والشركاء والشركات الكبرى

صندوق الاستثمارات العامة مساهم رئيسي داعم على المدى الطويل

- خبرات وقدرات مثبتة في تطوير المشاريع وإدارتها

تعزيزات ثقافية تشجع على الابتكار مع سجل حافل من التطبيق الناجح لأحدث التقنيات والإجراءات المتبعة
- تعريفات قياسية عالمية لكل من الطاقة والمياه

محفظة مشاريع عالية الجودة، ومستندة إلى عقود طويلة الأجل، وتتسم بالتنوع من حيث التوزيع الجغرافي واستخدام أربعة أنواع مختلفة من التقنيات
- التوافق مع الأهداف الوطنية ومتوسطة وطويلة الأجل لتحول الطاقة والتوجه باعتماد مصادر الطاقة المتجددة، بما في ذلك الهيدروجين الأخضر/الأمونيا الخضراء

أبرز نقاط القوة لدى أكوا باور

نموذج أعمال مصمم لتحقيق أقصى قيمة طوال دورة حياة المشاريع

تعمل الشركة وفقا لنموذج أعمالها المتمثل في التطوير والاستثمار والتشغيل والتحسين، وضمن إطار استراتيجيتها، الهادفة إلى توفير الطاقة والمياه والوقود الأخضر بأسعار معقولة وإتاحة الوصول إليها على أوسع نطاق داخل المملكة العربية السعودية والأسواق الدولية الأخرى التي تختار الشركة العمل فيها. يهدف نموذج الأعمال إلى السماح لها بتحصيل العائدات وتخصيصها طوال جميع مراحل المشروع، بدءًا من التطوير ومرورًا بالاستثمار والتشغيل وصولًا إلى التحسين.

الابتكار هو عامل تمكين رئيسي لاستراتيجية النمو الطموحة لشركة أكوا باور

إن الابتكار هو جوهر شركة أكوا باور وصميم عملها، ولا طالما كان كذلك منذ نشأتها قبل ٢٠ عاما. فهو يمنح الشركة ميزة تنافسية من خلال تمكينها من التحرك بشكل أسرع وجعل مصانعها أكثر كفاءة وفاعلية في استخدام الطاقة وتحقيق الاستدامة البيئية، ما يساهم في توليد القيمة ويجعلها عنصرًا حيويًا في تحول الطاقة. ما أدى في نهاية المطاف إلى انخفاض غير مسبوق في التعريفات على جهات شراء الإنتاج والمجمعات التي تخدمها.

تمتلك الشركة القدرة والموارد التي تمكنها من تعزيز المفاوضات الثنائية مع الحكومات والشركات لتسريع تنفيذ مشاريعها قيد التنفيذ

تعمل أكوا باور بشكل وثيق مع المؤسسات الحكومية والوطنية وتعزز شراكاتها الوثيقة لتوقيع اتفاقيات استراتيجية ثنائية، ومذكرات تفاهم، وإقامة مشاريع تجارية مشتركة لتنفيذ مشاريع جديدة في قطاعات الطاقة والمياه والهيدروجين الأخضر. وبفضل شبكة علاقاتها وبدعم من مساهميهها، تقوم الشركة ببناء تحالفات وتقيم شراكات طويلة الأجل للفوز بمشاريع جديدة، والعمل عن كثب على دفع عجلة تحول الطاقة وتزويد جهات الشراء/الجهات المستهلكة بالمياه والطاقة الخضراء من مصادر موثوقة وبأسعار معقولة.

تتميز الشركة ببراعتها في تطوير المشاريع، ويعزز هذه البراعة تبنيها لـ "حل أكوا باور الشامل/أكوا باور توتال سولوشن" الذي يركز على تقديم أقل تكلفة ممكنة

وتتمتع الشركة بسجل مثبت وحافل بالنجاح في تطوير المشاريع الجديدة، حيث واصلت نجاحها في الفوز بالعطاءات، كما أظهرت قدرات قوية في تطوير المشاريع باستخدام مختلف التقنيات وأنواع الوقود. وفي المملكة العربية السعودية، فازت الشركة بـ ٣٣ مشروعًا منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٤.

محفظة مشاريع عالية الجودة، ومستندة إلى عقود طويلة الأجل، وتتسم بالتنوع من حيث التوزيع الجغرافي واستخدام أربعة أنواع مختلفة من التقنيات

تضم محفظة الشركة ٩٤ مشروعًا في ١٣ دولة، ولها مكاتب في ١٤ دولة حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. تم التعاقد على ٩٩٪ من محفظة مشاريع الشركة، ويبلغ متوسط المدة المتبقية لهذه العقود حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ حوالي ٢٢ سنة، محسوبة بناءً على تكلفة كل مشروع (المتوسط المرجح لجميع المشاريع بما في ذلك المشاريع قيد التطوير المتقدم).

الكفاءات الموهوبة هي أعظم أصول أكوا باور والمحرك الأساسي لتحقيق طموحاتها في النمو

أعدت شركة أكوا باور خطة نمو طموحة للغاية، ولتحقيق النجاح تعتمد الشركة على المواهب الموجودة لديها بالإضافة إلى استقطاب مواهب جديدة. ولا يقتصر الهدف على زيادة عدد الموظفين فحسب، بل يتمثل في تطوير مجموعة مناسبة من المهارات والخبرات المطلوبة لدعم نمو الأصول، حيث تعمل الشركة على تحقيق أهدافها الطموحة لعام ٢٠٣٠.

فريق إداري متمرس يتمتع بعقود من الخبرة في القطاع

لدى فريق إدارة الشركة مسار متناسق لتحقيق النمو والكفاءة التشغيلية مدعومًا بالعلاقات طويلة الأمد مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في كل دولة تعمل فيها، ويتمتع أعضاء الفريق بسجل حافل بالنجاحات ضمن شركات رائدة في قطاع الطاقة.

حضور قوي ومكانة ريادية راسخة في أسواق تميّز بمعدلات نمو عالية. مع مشاريع مستقبلية جاهزة للتنفيذ في المدى القريب، وفرص تطوير كبيرة على المدى الطويل

تتمتع الشركة بمكانة فريدة في الأسواق مرتفعة النمو التي توفر فرصًا واحدة في العقد القادم، ويعود الفضل في ذلك إلى نموذج أعمالها الذي يعتمد على التطوير، الاستثمار، التشغيل، والتحسين. قامت الشركة بتطوير الأعمال وإنشاءها وتشغيلها وتحسينها وحققت الكتلة الحرجة والريادة في الأسواق مرتفعة النمو، ما يسمح لها بالاستفادة من فرص التنمية التي توفرها هذه الأسواق.

مراجعة السوق



قائمة بالمشاريع المستقبلية لشركة أكوا باور ودورها في السوق

هناك محركات متعددة تدعم نمو أكوا باور. أولها هو النمو الواضح والقوي في قائمة مشاريع الشركة المستقبلية داخل المملكة العربية السعودية، حيث تساهم الشركة في تطوير ٧٠٪ من مستهدف المملكة لإنتاج ١٠٣ جيجاواط من الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠، وذلك بفضل شراكاتها الاستراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة. أما المحرك الثاني فهو المفاوضات الثنائية التي تسعى أكوا باور إلى تعزيزها بشكل متزايد مستفيدة من سجلها التاريخي الممتاز في تطوير مشاريع توليد الطاقة وتحلية المياه وإنتاج الهيدروجين الأخضر على نطاق المرافق الخدمية. تعتبر أكوا باور شركة وطنية سعودية رائدة وتحظى بحضور كبير في المنطقة، كما أن الشركة لديها قائمة موثوقة من المشاريع قيد التطوير على المستوى الدولي في قطاعي الطاقة والمياه. ينتج عن هذا حافظة مشاريع موثوقة بسعة ١٣ جيجاواط ناتجة عن المفاوضات الثنائية. ثالثاً، هناك فرص كبيرة في المزايدات التقليدية لتطوير مشاريع بطاقة إجمالية قدرها ٣٢ جيجاواط في قطاع الطاقة و 0,٠ مليون متر مكعب يومياً في قطاع تحلية

المياه. قامت الشركة بإنشاء بنية تحتية تنافسية راسخة، وبمعدل فوز مرتفع في المناقصات، وسجلها حافل بالخبرة والقدرة التنافسية في العطاءات بفضل تصميمها الداخلي، وتمويل المشاريع، والخبرة الفنية، والقانونية. رابعاً، أثبتت أكوا باور أنها شريك صناعي مثالي يشهد على ذلك اختبارها دائماً كشريك موثوق به لتطوير مشاريع واسعة النطاق في قطاعات الطاقة والمياه الهيدروجين الأخضر. تحظى الشركة بثقة كبرى الأسماء الصناعية الرائدة في توفير الطاقة والمياه والبخار والهيدروجين الأخضر (مثل: أرامكو وإير برودكتس)، مما يفتح أفاقاً لفرص تجارية وصناعية في المستقبل.

بالإضافة إلى ذلك، تمتلك الشركة في المملكة العربية السعودية قائمة مشاريع بارزة المعالم ووشبكة الانطلاق من أصل مجموعة هي نتاج المشاريع قيد التطوير المتقدم، والمشاريع المرتبطة برؤية ٢٠٣٠، وسلسلة قوية من المفاوضات الثنائية والعروض/ المنافسات التي تشارك فيها الشركة.

وتشمل محفظة الشركة مشاريع قيد التشغيل لتوليد الطاقة بقدرة إنتاجية قدرها ٣٣,٢ جيجا واط، ومشاريع قيد الإنشاء لتوليد الطاقة بقدرة إنتاجية قدرها ٢٣,٦ جيجا واط، ومشاريع قيد التطوير المتقدم لتوليد الطاقة بقدرة إنتاجية قدرها ١٢,٤ جيجا واط. علاوة على ذلك، تساهم الشركة في تطوير ٧٠٪ من مستهدف رؤية المملكة ٢٠٣٠ لإنتاج ١٠٣ جيجاواط من الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠ بموجب اتفاقية إطارية استراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة.

قامت الشركة برفع مستوى طموحها بشأن حصة الطاقة المتجددة في محفظة مشاريعها لتوليد الطاقة لتصل إلى ٧٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠، بعد أن تمكنت من تحقيق هدفها الأولي البالغ ٥٠٪ (الذي أعلن عنه وقت طرح أسهمها للاكتتاب العام) أي قبل ست سنوات تقريباً من الموعد المحدد.

وفي قطاع تحلية المياه، هناك فرصة كبيرة للنمو، وستستفيد الشركة، بصفتها المنتج الرائد في قطاع تحلية المياه، من مكائتها الاستراتيجية وخبرتها الفنية في تحلية المياه للتقدم في أسواق النمو الدولية الرئيسية لتحلية المياه. تمتلك الشركة مشاريع في

قطاع تحلية المياه بقدرة إجمالية تبلغ 0,٦ مليون متر مكعب يومياً قيد التشغيل، و ٢,١ مليون متر مكعب يومياً قيد الإنشاء، و ٤٠. مليون متر مكعب يومياً قيد التطوير المتقدم.

ترى الشركة أن هناك فرص كبيرة تتيحها أسواق الهيدروجين الأخضر والتي من المتوقع أن تشهد تطوراً كبيراً على المدى القريب والمتوسط. إن القدرات المتميزة لشركة أكوا باور ومكانتها السوقية الحالية باعتبارها المبادر الأول توفر لها ميزة تنافسية لاقتناص فرصة النمو هذه، خاصة مع قدرتها على تقديم تكاليف تنافسية في مشاريع الطاقة المتجددة، وحجم الاستثمارات الضخمة التي أعلنت عنها بالفعل، بما في ذلك كونها أول من يدخل السوق لتطوير مشاريع الهيدروجين الأخضر على نطاق واسع بجانب شركة "نيوم للهيدروجين الأخضر"، بالإضافة إلى قدرتها على الحصول على الأراضي اللازمة والوصول إلى الأسواق المختلفة.

وفيما يتعلق بالقدرة الإنتاجية لمشاريع الهيدروجين الأخضر، فلدى الشركة حالياً مشاريع قيد الإنشاء بطاقة إجمالية تبلغ، ٢٢٠ ألف طن/سنويا في المملكة العربية السعودية، و٣٠ ألف طن/سنويا في أوزبكستان. كما تمتلك الشركة قائمة مشاريع مستقبلية قيد

التطوير (مرتبطة باتفاقيات ثنائية مبرمة) بطاقة إجمالية تبلغ ١,٢00 ألف طن سنويًا، موزعة على تونس (٦٠٠ ألف طن/سنويا)، ومصر (٣0٠ ألف طن/سنويا)، وماليزيا (٢٠٠ ألف طن/سنويا)، وأوزباكستان (٩٠ ألف طن/سنويا)، وإندونيسيا (١0 ألف طن/ سنويا). وأخيرًا، لدى الشركة أيضًا قائمة بمشاريع مستقبلية قيد الإنشاء بطاقة إنتاجية متوقعة تبلغ ١,٤٠٠ ألف طن سنويًا.

تعد أكوا باور واحدة من أكبر عوامل تمكين تحول الطاقة وخفض الانبعاثات الكربونية في الدول النامية. إن نقاط قوتها في تطوير المشاريع وريادتها في الأسواق الرئيسية وقدرتها على إبرام وتعزيز الاتفاقيات الثنائية تجعل من أكوا باور الشركة الرائدة عالميا في مجال تحول الطاقة في الدول النامية. وتشكل المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط ككل معقل أسواق الشركة. بالإضافة إلى دورها الرائد في تحول الطاقة على مستوى العالم، تمثل هذه المناطق فرصة نمو كبيرة حيث تتميز بأسواق قابلة للتوسع وسريعة النمو في قطاع تحلية المياه (خاصة في دول مجلس التعاون الخليجي). ومن المتوقع أيضا أن تلعب منطقة الشرق الأوسط دورا بارزا في تطوير مشاريع الهيدروجين الأخضر في السنوات القادمة.

تتوقع الشركة أنه بحلول عام ٢٠٣٠، سيأتي ما بين 0٠ إلى ٥0٪ من نسبة نموها، محسوبة بناءً على إجمالي تكلفة الاستثمارات المتوقعة في ذلك العام، من مشاريعها في المملكة العربية السعودية. تدعم هذه التوقعات للنمو في المملكة العربية السعودية عوامل مثل تفعيل اتفاقية الإطار الاستراتيجي مع صندوق الاستثمارات العامة، فضلًا عن قائمة مشاريع محطات توليد الطاقة بالتوربينات الغازية ذات الدورة المركبة في المملكة. وعلى نفس الأساس، تتوقع الشركة أن تحقق ١٠-١0٪ من نموها بحلول عام ٢٠٣٠ في الشرق الأوسط (باستثناء المملكة العربية السعودية) في أسواق مثل الإمارات العربية المتحدة وُعمان والأردن والبحرين، حيث تتطلع الشركة تطوير مشاريع وأعمال جديدة.

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

تعتبر مناطق آسيا الوسطى وأفريقيا أسواقًا مهمة للشركة، وتستفيد من قدرتها على إبرام وتعزيز الاتفاقيات الثنائية فضلًا عن قدرتها التنافسية لدفع مبادرات الطاقة المتجددة في المنطقة إلى الأمام. كما تقدم هذه الأسواق فرقًا واعدة وقوية لتطوير مشاريع الهيدروجين الأخضر، مثل المبادرات الجديدة ومشاريعها التي يجري العمل عليها في أوزبكستان. وفي آسيا الوسطى، يُتوقع أن تساهم هذه المنطقة بنحو ١٠-١0٪ من نمو شركة أكوا باور، وذلك بفضل تنفيذ المشاريع المدرجة على قائمتها وتوسعها الذاتي في السوق. أما في أفريقيا، يُتوقع أن تساهم هذه المنطقة بنحو ١٠-١0٪ من نمو شركة أكوا باور، وذلك نتيجة جهود تطوير الأعمال فيها.

وأخيرًا، تعد أسواق جنوب شرق آسيا والصين هي الوجهات المستقبلية الرئيسية لنمو الشركة. توفر هذه الأسواق فرصا كبيرة وقابلة للتطوير في مجالي الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر، خاصة في الصين، مع إمكانية كبيرة لإبرام العقود الثنائية و/أو فرص نمو من خلال الاستحواذ والشراكات. تتمتع الشركة بعلاقة وطيدة وممتدة في الصين منذ عام ٢٠٠٩ و يبلغ إجمالي حجم المعاملات التراكمية فيها أكثر من ٤٠ مليار دولار مع الشركات الصينية المصنعة للمعدات الأصلية ومقاولي الهندسة والمشتریات والبناء والمؤسسات المالية خارج الصين، وهذا يمنح الشركة الآن فرصة استراتيجية لدخول السوق الصيني، وفتح أبواب أحد أكبر وأسرع أسواق الطاقة المتجددة نموًا في العالم. يتيح حجم السوق الصينية للشركة الفرصة لتحقيق طموحاتها في النمو بسرعة أكبر مقارنة بالعمل في العديد من الأسواق المجزأة الأخرى والتي هي أقل حجمًا أو تنظيًمًا. في جنوب شرق آسيا، ستكون الحصة المتوقعة من نمو أكوا باور حوالي 0٠-٥0٪ وذلك بدعم من جهود تطوير الأعمال فيها. أما في الصين، فستكون الحصة المتوقعة من نمو أكوا باور أعلى من ١٠٪ بفضل جهود تطوير الأعمال فيها.

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

عادةً ما تتميز الأسواق التي تستهدفها الشركة بانخفاض في هوامش احتياطي الطاقة لديها وطلب عال على الكهرباء، وكذلك طلب مرتفع على المياه المحلاة والهيدروجين الأخضر، وتسعى لإبرام اتفاقيات شراء إنتاج طويلة الأجل مع جهات تتمتع غالبًا بتصنيفات ائتمانية عالية و/أو ذات ارتباط سيادي.

وبصفتها شركة تطوير مرنة لإنجاز مشاريع البنية التحتية الحيوية في قطاعات الطاقة وتحلية المياه والهيدروجين الأخضر، ولما لديها من سجل حافل في الابتكار وإضافة القيمة في جميع مراحل المشروع من قبل تقديم العروض إلى ما بعد الفوز بالعطاءات، فإن الشركة تتمتع بمؤهلات قوية تمكنها من اقتناص الفرص المستقبلية في أسواقها الرئيسية.

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

مراجعة السوق

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

نمو الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية

^[1] بناءً على مستهدفات المملكة العربية السعودية لعام ٢٠٣٠.

^[2] الشراكة بين القطاعين العام والخاص بأسعار عام ٢٠١٠.

تحلية المياه

◀ GRI ٦-٢: **النشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى**

◀ GRI ١-٢٠٣: **الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات المدعومة**

◀ GRI ١-٣٠٣: **التفاعل مع المياه كمورد مشترك**

أكوا باور، أكبر شركة خاصة لتحلية المياه في العالم

تسريع نمو شركتنا

يتزايد الطلب العالمي على المياه، وتشير التقديرات إلى أنه بحلول عام ٢٠٥٠، سيواجه حوالي ٢,٥ مليار شخص شحاً في المياه. ونظراً لأن ٤٠٪ من سكان العالم يعيشون على بعد ١٠٠ كيلومتر من السواحل، فإن تحلية مياه البحر يمكن أن توفر حلاً فعالاً ومستدامة لذلك. وبالفعل، يُتوقع أن تزداد القدرة الإنتاجية لمحطات تحلية مياه البحر الكبرى بنسبة تتراوح بين ٦٠ و ٧٠٪ لتصل إلى أكثر من ٨٠ مليون متر مكعب يومياً بحلول عام ٢٠٢٧ (المصدر: GWI وتقديرات الشركة).

في عالم ما زال فيه الوصول إلى المياه النظيفة الصالحة للشرب يمثل تحدياً ملحاً، ومع تزايد الضغط على موارد المياه العذبة الناجم عن زيادة عدد السكان، تبرز أكوا باور كأكثر شركة خاصة لتحلية المياه في العالم، متفانية ليس فقط في تلبية احتياجات العالم من المياه، بل في إعادة تشكيل الطرق التي يتم بها توفير المياه. منذ تأسيسها، أدارت أكوا باور الجهود الرامية إلى تطوير حلول مبتكرة، وفي نفس الوقت، وضعت معايير جديدة لتوفير مياه شرب آمنة للمجتمعات في جميع أنحاء العالم.

منذ عام ٢٠٠٧، خفضت أكوا باور التكلفة الموحدة للمياه بنسبة ٤٥٪ تقريباً وطورت تقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة، المستخدمة في معظم أصول أكوا باور المائية. علاوة على ذلك،

فإن العديد من المشاريع ضمن محفظة الشركة تعتمد على استخدام مصادر الطاقة المتجددة، ما يساهم في خفض كمية الطاقة اللازمة لتنقية المياه. وعلى مدار العقد الماضي وحده، تمكنت أكوا باور من خفض الاستهلاك النوعي للطاقة في محطاتها بنسبة استثنائية بلغت ٨٧٪.

تضم حالياً محفظة مشاريع تحلية المياه لشركة أكوا باور ١٩ أصلاً موزعة على أربع دول خليجية، وبسعة تعاقدية تبلغ ٨,١ مليون متر مكعب يومياً، أي ما يعادل ٢٠,٦٪ من إجمالي محفظتها بناءً على قيمة تكلفة المشاريع. يمكننا تلبية الطلب على المياه لنسبة تتراوح من ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من السكان المحليين في كل دولة من الدول الأربع التي نعمل فيها. تم تصميم جميع محطاتنا وبنائها وتشغيلها لتتوافق مع معايير جودة المياه المنتجة، ما يلبي المتطلبات الصارمة لأكثر جهات شراء الإنتاج في العالم.

وبصفتها الشركة الرائدة عالمياً في مجال تحلية المياه، تواصل أكوا باور التزامها باستغلال حصتها العادلة من فرص النمو في الدول النامية، وذلك في إطار خطة الشركة الطموحة لعام ٢٠٣٠ التي تهدف إلى مضاعفة حجم أصولها ثلاث مرات. وسنواصل الابتكار، وسنركز بشكل أكبر على تقنية التناضح العكسي لمياه البحر، والحد من استهلاك الطاقة وخفض التعريفات، وإنشاء مشاريع جديدة.



حقائق وأرقام

سجل حافل مثبت



أكبر محطات التناضح العكسي لمياه البحر في العالم
(حائز على لقب غينيس للترقام القياسية العالمية).



أقل تعرفة لتحلية المياه في العالم



أول محطة هجينة في العالم بتقنية التناضح العكسي تعمل بالطاقة الشمسية الكهروضوئية



أكبر محطة هجينة في العالم بتقنية التناضح العكسي تعمل بالطاقة الشمسية الكهروضوئية



المحطة الأولى والوحيدة في العالم التي تعمل بتقنية التناضح العكسي لمياه البحر وتعتمد بنسبة ١٠٠٪ على الطاقة الخضراء

على الصعيد العالمي، يثمن الشركاء النهج المبتكر لشركة أكوا باور، مما يمنحنا سجلاً عالمياً رائداً في الفوز بالعطاءات ومحفظة مشاريع دولية مرموقة ومثيرة للإعجاب



أول شركة تتحول إلى نظام التناضح العكسي بنسبة ١٠٠٪ في مشروع متكامل يجمع بين إنتاج الطاقة وتحلية المياه



أول شركة تستخدم تقنية أغشية اللف الحلزوني في محطات تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي ذات السعة الكبيرة



أول محطة تحلية مياه تجريبية في المملكة تعتمد على الطاقة الشمسية، وتستخدم تقنية التناضح الأمامي وتقنية الطاقة الشمسية المركزة، وهي حالياً في مرحلة التخطيط المتقدم



أول شركة في دول مجلس التعاون الخليجي تجري أبحاثاً حول استخدام تقنية الترشيح النانوي كمعالجة مسبقة للتناضح العكسي لمياه البحر المالحة ولإنتاج ملح المغنيسيوم وكلوريد الصوديوم



أول محطة كبيرة لتحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي تعمل بالطاقة الشمسية مع توليد الكهرباء في الموقع باستخدام الألواح الكهروضوئية.



أدنى استهلاك نوعي استهلاك الطاقة اللازمة في محطات التناضح العكسي الكبيرة، سواء في دول مجلس التعاون الخليجي أو على مستوى العالم، وذلك عند مقارنتها بناءً على ظروف مياه البحر القياسية



أول استخدام لتقنية الذكاء الاصطناعي في محطة تحلية مياه بحر بتقنية التناضح العكسي ذات السعة الكبيرة في دول مجلس التعاون الخليجي، وقد أدى هذا التطبيق إلى تحقيق وفورات فعلية في صافي الربح بعد خصم كل التكاليف.



استخدام أداة محاكاة وتحسين فريدة من نوعها، تم تطويرها داخل الشركة، بهدف تحقيق أدنى تكلفة موحدة لإنتاج المياه

٤٠

مشروعاً للبحث والتطوير

١٩

مشروع داخل المملكة وخارجها

١١

أكثر من طلباً للحصول على براءات اختراع

الكوادر المحلية – أكاديمية الطاقة والمياه

جوائز عام ٢٠٢٤



الفائز
أقل بصمة كربونية في تحلية المياه – محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه
جائزة الاستدامة من الجمعية الدولية لتحلية المياه وإعادة الاستخدام



الفائز
تميز الموثوقية – محطة رابغ ٣
جائزة منتدى الشركة السعودية لشراكات المياه



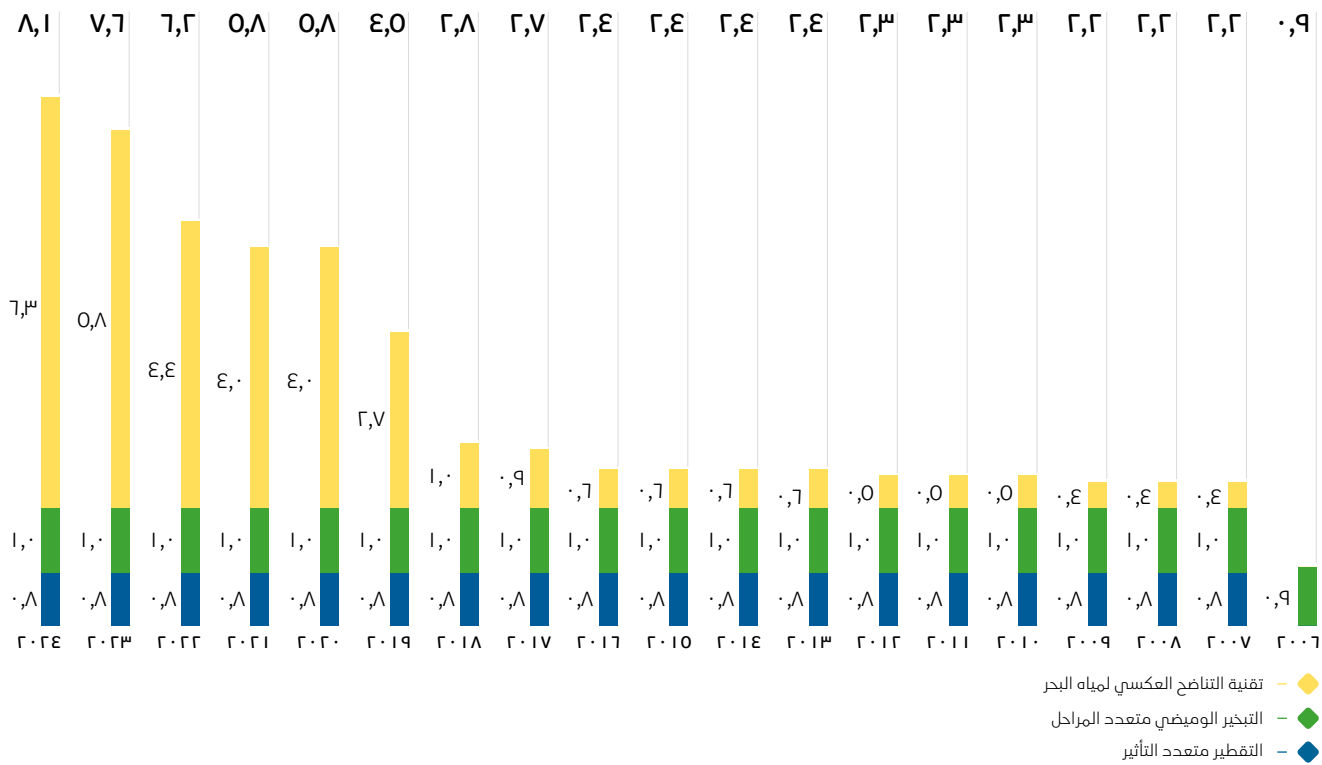
الفائز
التميز التشغيلي للقطاع الخاص – محطة الشعبية ٢
جائزة منتدى الشركة السعودية لشراكات المياه



الفائز
أفضل شركة ومحطة لتحلية المياه – شركة جزلة لتحلية المياه
جائزة قمة المياه العالمية

تحلية المياه

تطور محطة المياه ٢٠٢٤، مليون م³/اليوم



تسريع وتيرة التوسع في استخدام تقنية التناضح العكسي لتحلية مياه البحر

خلال تحليل البيانات الضخمة وأدوات المحاكاة المتقدمة وتكامل الطاقة الشمسية الكهروضوئية والتركيز على التكلفة المستوية/ الموحدة للمياه.

وقد نجحت محطتان من محطات تحلية المياه العاملة لدينا، وهما محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه في الإمارات العربية المتحدة، وهي أكبر منشأة للتناضح العكسي في العالم، ومحطة جزلة المستقلة لتحلية المياه (الجيل ٣) في المملكة، في دمج محطات طاقة شمسية كهروضوئية خاصة بهما في نفس الموقع. وقد أدى هذا الدمج إلى تقليل الاعتماد على الكهرباء المستمدة من الشبكة الوطنية بسبة ٢٥٪ تقريباً، وتحقيق أقل استهلاك طاقة نوعي وخفض أكثر من ٢,٥ مليون طن من انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

نحافظ على ميزتنا التنافسية من خلال التعامل مع كل مشروع على أنه حالة فريدة من نوعها، وتطوير الحل الأمثل والمناسب لتلك المحطة بالتحديد. وتوفر لنا خبرة "نوماك" في إدارة المحطات وتحسينها بشكل مستمر، ثروة من الخبرات التي تعزز معرفتنا وفدائنا وتقنيتنا. وهذه التجربة هي أساس ابتكارنا المستمر لتحسين تصميم مصنعنا، وتطبيق أحدث التقنيات المثبتة، وتؤدي إلى تخفيضات متتالية في الاستهلاك النوعي للطاقة.

[مراجعة الاستخدام / إدارة المياه \(صفحة ١٢٨\)](#)

اختارت أكوا باور في عام ٢٠٠٩ تقنية التناضح العكسي لمياه البحر كبديل واعد للطرق التقليدية لتحلية المياه التي تعتمد على التوليد المشترك الحراري وحرق الوقود، وأطلقت حينها سيبكو مشروع محطات تحلية المياه المستقلة في المملكة العربية السعودية بطاقة إنتاجية ١٥٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً. وأعقب ذلك تطوير محطتين تجاريتين كبيرتين لتحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي على الساحل الغربي للمملكة خلال الأعوام الثلاثة اللاحقة. نجحت هذه المشاريع في تحقيق كفاءة مع انخفاض كبير في استهلاك الطاقة النوعي وشكلت تحولاً دائماً من التوليد المشترك الحراري إلى تقنية التناضح العكسي لمياه البحر.

استثمرنا بكثافة في تطوير وتطبيق وتحسين تقنيات تحلية المياه، مما أدى فعلياً إلى إعادة رسم ملامح السوق بالكامل ومع ارتفاع أسعار الطاقة التقليدية بشكل ملحوظ، طورت أكوا باور محطات متكاملة تجمع بين الفوائد البيئية والتجارية للتناضح العكسي وبيّن الاستفادة من مصادر الطاقة المتجددة. وقد دفعنا هذا التكامل المتقدم إلى تطوير بعض أكبر محطات التناضح العكسي في العالم، مع استمرارنا في تحطيم الأرقام القياسية لأدنى تكلفة موحدة للمياه في العالم من خلال خفض استهلاك الطاقة النوعي بشكل كبير في محطائنا من

لتر من الماء لكل فرد من سكان الكوكب تقريباً.

تبلغ السعة الإنتاجية لتحلية المياه

٨,١
مليون متر مكعب يوميا
من أكوا باور

ما يعادل تقريباً

لتر من المياه يوميا

لسكان العالم البالغ عددهم ٨,١٩٧ مليار نسمة.

١٩ مشروع
٤ دول

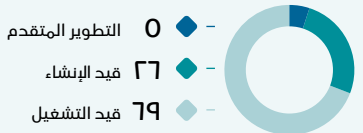
السعة قيد التشغيل

٠,٦ مليون متر مكعب يومياً

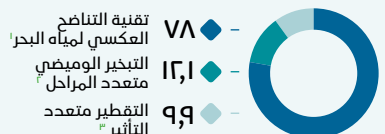
القدرة الإنتاجية حسب المنطقة، %



محطة المياه حسب المرحلة، %



القدرة الإنتاجية حسب التقنية، %

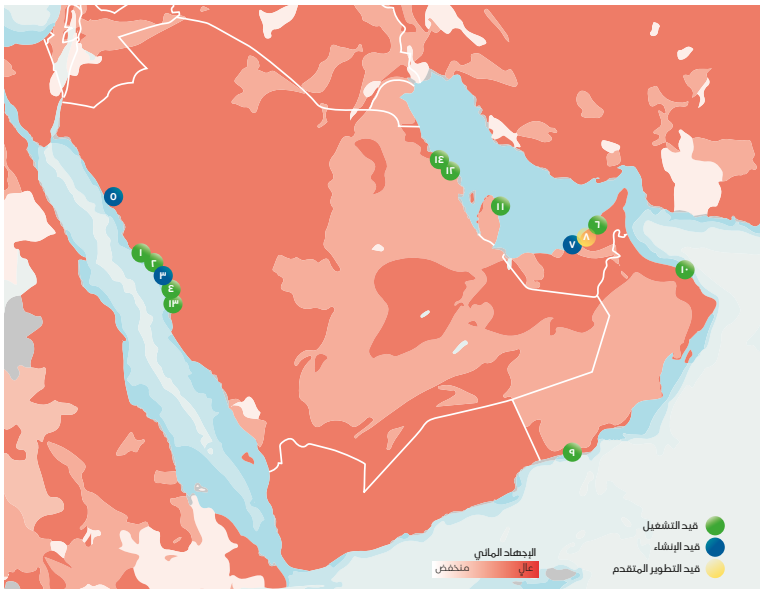


نتج أكوا باور ٣٠٪ من إجمالي المياه المحلاة في المملكة العربية السعودية

إن مجال تحول الطاقة يتطلب السرعة والتوسع

محطة أكوا باور لتحلية المياه

تقع محطات تحلية المياه التابعة لنا في مناطق تعاني بشدة من شح المياه، حيث نساهم في إحداث أثر إيجابي من خلال توفير المياه الصالحة للشرب وتوزيعها على المناطق التي تعاني من ندرة شديدة في الموارد المائية. تقع أصول شركة أكوا باور لتحلية المياه في الشرق الأوسط، وهي منطقة مصنفة على أنها ذات خطورة مائية عالية جداً.



أصول أكوا باور من محطات تحلية المياه

	متر مكعب/اليوم	تاريخ بدء التشغيل التجاري
١ محطة رابغ ٣ المستقلة لإنتاج المياه	٦٠٠,٠٠٠	الربع الرابع من عام ٢٠٢١
٢ محطة بئرو رابغ المستقلة للمياه والطاقة	١٣٣,٩٢٠	الربع الثاني من عام ٢٠٠٨
٣ محطة بئرو رابغ (المرحلة الثانية) لإنتاج المياه والطاقة	٥٤,٤٨٠	الربع الأول من عام ٢٠١٨
٤ محطة رابغ ٤ المستقلة لإنتاج المياه	٦٠٠,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠٢٦
٥ محطة الشعيبية ٣ المستقلة لإنتاج المياه	٨٨٠,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠١٠
٦ مشروع التوسع في محطة الشعيبية المستقلة لإنتاج المياه	١٥٠,٠٠٠	الربع الرابع من عام ٢٠٠٩
٧ محطة الشعيبية ٢ المستقلة لإنتاج المياه	٢٥٠,٠٠٠	الربع الثاني من عام ٢٠١٩
٨ مشروع البحر الأحمر	٣٣,٠٠٠	الربع الثاني من عام ٢٠٢٤
٩ محطة أم القيوين المستقلة لتحلية المياه	٦٨٢,٠٠٠	الربع الثالث من عام ٢٠٢٢
١٠ محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه	٩٠٩,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠٢٤
١١ محطة حصيان المستقلة لتحلية المياه	٨١٨,٠٠٠	الربع الثاني من عام ٢٠٢٨
١٢ محطة صلالة المستقلة لتحلية المياه	١١٤,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠٢١
١٣ محطة بركاء ١ المستقلة لإنتاج المياه والكهرباء	٩١,٠٠٠	مستحوذ عليها
١٤ مشروع محطة بركاء ١ المستقل لتحلية المياه	٤٥,٤٦٠	الربع الثاني من عام ٢٠١٤
١٥ المرحلة الثانية من توسعة مشروع محطة بركاء المستقل لتحلية المياه	٥٦,٨٢٦	الربع الأول من عام ٢٠١٦
١٦ محطة الدور ٢ المستقلة لإنتاج المياه والطاقة	٢٢٧,٠٠٠	الربع الثاني من عام ٢٠٢٢
١٧ محطة جزلة المستقلة لتحلية المياه	٦٠٠,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠٢٣
١٨ محطة الشعيبية ٣ المستقلة لتحلية المياه	٦٠٠,٠٠٠	الربع الأول من عام ٢٠٢٥
١٩ محطة مرافق المستقلة للمياه والطاقة	٨٠٠,٠٠٠	الربع الرابع من عام ٢٠١٠

^١ التناضح العكسي لمياه البحر.

^٢ التبخير الوميضي متعدد المراحل (التحلية الحرارية).

^٣ التقطير متعدد التأثير (التحلية الحرارية).

الابتكار والمراجعة الرقمية

الابتكار المستمر في أكوا باور لتمكين التوسع السريع

يعتبر الابتكار من المحفزات الرئيسية لنجاح أكوا باور، ولطالما كان كذلك منذ نشأتها قبل ٢٠ عامًا. وهو ما يمنحنا ميزة تنافسية ويولد القيمة ويعد عنصرا جيويا في تحول الطاقة لأنه يمكننا من التوسع بأقصى سرعة. فهو يجعل محطاتنا أكثر كفاءة في استخدام الطاقة ويوفر تعرفه عالمية منخفضة لجهاز شراء الإنتاج وللمجموعات التي نخدمها.

نفذت شركة أكوا باور خارطة طريق الابتكار الخاصة بها بنجاح مذهل (٢٠٢١-٢٠٢٤)، مما أدى إلى توليد قيمة رمزية قدرها ٨٥ مليون دولار أمريكي و ٣١ طلبا لبراءات الاختراع، وتحقيق مكانة قوية كشركة رائدة في مجال التقنية وداعمة للابتكار.

- تتبع أكوا باور إجراءات خاصة بها، وتشجع الابتكار المفتوح، وتقيم شركات حصرية، وتركز على:
- تحلية المياه بنسبة ١٠٠٪ باستخدام الطاقة المتجددة وبتكلفة تنافسية منخفضة، مع السعي لتوفير الطاقة المتجددة بنسبة ١٠٠٪ في جميع محطاتها، بدلا من الاعتماد على الكهرباء من الشبكة التقليدية.
 - الهيدروجين الأخضر بتكلفة منخفضة، باستخدام عمليات تحويلية مبتكرة، للتنافس بقوة مع الهيدروجين الرمادي.
 - تخزين كهرباء على نطاق واسع لأكثر من ٢٤ ساعة بتكلفة منخفضة لمنافسة محطات توليد الطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.
 - التشغيل والصيانة المؤتمتة بالكامل لمحطات الطاقة المتجددة وتحلية المياه، والاستفادة من قدرات الذكاء الاصطناعي المتقدمة.

وفي نهاية عام ٢٠٢٤، بلغت القيمة الاسمية المتولدة عن مشاريع البحث والتطوير الجارية

٤٩

مليون دولار أمريكي

رحلة الابتكار ٢٠٢١-٢٠٢٤: أبرز المحطات

٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٨
- إدارة الابتكار الجديدة - تخصيص ١ مليون دولار أمريكي مخصص للنفقات التشغيلية - التعاون مع جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية؛ محطات تجريبية - براءة اختراع	- مجلس الإدارة يعتمد خارطة طريق الابتكار التقني - إطلاق العديد من المحطات التجريبية - إطلاق مشروع تطوير منصة المحاكاة	- تخصيص ٣ مليون دولار أمريكي للنفقات التشغيلية + مشروع واحد يتطلب نفقات رأسمالية ٣٨ مشروعا / ٣ قطاعات أعمال ٥ شركات تعاونية في مجال البحث والتطوير - البدء بالمشاركة في المنظومة البيئية الابتكارية المحلية iEcosystem - ابتكار الأفكار وإدارة الملكية الفكرية المنصة - المرحلة التجريبية - تنظيم الدورة الأولى من "أيام الابتكار لأكوا باور"، والمشاركة في "يوم الابتكار" الخاص بأكوا باور ضمن فعاليات مؤتمر الأطراف في نسخته السابعة والعشرين	- تخصيص ٣ مليون دولار أمريكي للنفقات التشغيلية للمشاريع ٥٣ مشروعا / ٣ قطاعات أعمال ٢١ شراكة تعاونية دولية ومحلية في مجال البحث والتطوير - تم تقديم ١٥ براءة اختراع - سباقات الملكية الفكرية - إطلاق منصة التعاون للمدير التنفيذي للتقنية - توسيع نطاق التعاون في مجال البحث والتطوير واستكشاف فرص التمويل - منصة ابتكار الأفكار وإدارة الملكية الفكرية - الإطلاق - المشاركة الفعالة في نظام iEcosystem المحلي - حملات الابتكار الفكري داخل الشركة وخارجها	- تخصيص ٣ مليون دولار أمريكي للنفقات التشغيلية للمشاريع ٧٦ مشروعا تغطي ٣٣ محطة تجريبية - إطلاق مركز شغهاي للابتكار ٤ مراكز ابتكار ٣٣ شراكة تعاونية في مجال البحث والتطوير عبر نظام iEcosystem - الحصول على تمويل خارجي بقيمة ١,٧ مليون دولار أمريكي - تقديم ٣٢ طلب براءة اختراع في نهاية العام - سباق الملكية الفكرية - المشاركة الفعالة في منظومة الابتكار المحلية والعالمية - حملات الابتكار الفكري داخل الشركة وعلى المستوى الدولي - تنظيم الدورة الثانية من "أيام الابتكار لأكوا باور"/الهاكاثون الأول	- استمرار التركيز الأساسي على مواضيع الابتكار المحددة والتقنيات المبتكرة - زيادة الأثر الإيجابي على الأعمال من خلال العمليات المملوكة حصريًا والشراكات الحصرية - تحقيق القيمة الاسمية بواقع ٢٠٠-١٠ - ضعف تكلفة البحث والتطوير - تحقيق الأرباح من خلال رسوم التراخيص التقنية المتكررة التي تدفعها شركات المشاريع
دمج الابتكار التقني في أعمال الشركة	الابتكار التقني مصمم لدعم أعمال الشركة	تطبيق الابتكار التقني وتحقيق النتائج التولية	يولد الابتكار التقني قيمة محتملة كبيرة	تنفيذ خارطة الطريق التي حصلت على الموافقة في عام ٢٠٢١؛ وتم عرض التقدم المحرز ونتائج الربع الرابع من عام ٢٠٢٢ على اللجنة مجلس الإدارة التنفيذية	

أمثلة على المشاريع القائمة



محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه

محطة سكاكا للطاقة الشمسية

محطة رابع ٣ المستقلة لإنتاج المياه

٢٠٢٨

٢٠٢٤

٢٠٢٣

٢٠٢٢

٢٠٢١

٢٠٢٠



**جائزة التميز في
الموثوقية – محطة رابع
٣ لتحلية المياه**
منتدس جائزة الشركة
السعودية لشركات المياه
– حفل توزيع الجوائز



**شركة الطاقة الأكثر
استدامة السعودية
٢٠٢٤**
جوائز مجلة World
Business Outlook



**أقل بصمة كربونية في
تحلية المياه (محطة الطويلة
المستقلة لتحلية المياه)**
جائزة الاستدامة من الجمعية
الدولية لتحلية المياه وإعادة
الاستخدام



**أفضل شركة في مجال
الطاقة المتجددة لعام
٢٠٢٤ في المملكة
العربية السعودية**
جوائز مجلة World
Business Outlook



جائزة فئة الاستدامة
جوائز منتدس شركاء
صندوق الاستثمارات
العامة



**شركة ومحطة تحلية
المياه لهذا العام (جزلة)**
القمة العالمية للمياه
٢٠٢٤

بعض جوائزنا في عام ٢٠٢٤



**جائزة التميز التشغيلي للقطاع الخاص
– محطة الشعبة ٢ لتحلية المياه
(شركة مشروع الشعبة الثانية لتنمية
المياه) للسنة الثالثة على التوالي**
منتدس جائزة الشركة السعودية لشركات
المياه – حفل توزيع الجوائز

تتصدر أكوا باور أنشطة دمج الذكاء
الاصطناعي عبر تقنياتها لتعزيز
عمليات التحسين على جميع
المستويات

مركز أكوا باور للابتكار في الصين، بودونغ، شنغهاي

وباعتبار الابتكار عنصرا مهما في توسع الشركة في الصين، وهي سوق نمو رئيسي، أنشأت أكوا باور مركزا للابتكار يشتمل على البحث والتطوير ومختبرا للطاقة الكهروضوئية بقدرة اختبار تبلغ ١٦,٥٠٠ وحدة سنويا، بالإضافة إلى مكاتب ومرافق مجهزة للمؤتمرات. افتتح المركز في يناير ٢٠٢٥، ويضم ٣١ موظفا، ويحمل الشهادات الصينية المعتمدة مثل: الهيئة الوطنية الصينية للاعتماد لتقييم المطابقة "CNAS" ورابطة تيوف راينلاند الصينية للمحس الفني "TUV" ومختبرات أندرايترز – الصين "UL".

ابتكار تعاوني مفتوح وقائم على الشراكات

أكوا باور هي الشريك المثالي للحكومات وجهات شراء الإنتاج ومنظومة الابتكار بأكملها، والذين يسعون إلى تنفيذ مشاريع الطاقة والمياه على نطاق واسع، نظرا لسجلها الحافل وأحدث ما توصلت إليه في مجالات التقنية والتحول الرقمي لضمان تحقيق أفضل النتائج. تتعاون أكوا باور مع مطوري التقنيات وشركاء البحث والتطوير

أعمال البحث والتطوير والابتكار التأسيسية

- تتمتع أكوا باور بثقافة الإبداع ومجموعة من المبادرات والأنشطة لتعزيز الابتكار:
- مبادرات لتوليد الأفكار الجديدة، سواء من داخل الشركة أو من خلال حملات مفتوحة لتلقي الأفكار الابتكارية
- مراقبة أحدث التطورات التقنية في قطاعات تحلية المياه والطاقة المتجددة وتخزين الطاقة واحتجاز الكربون واستخدامه وتخزينه، الشبكات المصغرة، والهيدروجين
- مشاريع تحسين الأداء التشغيلي في تحلية المياه، ومحطات توليد الطاقة من خلال التوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة، والطاقة الشمسية، والرياح، وأنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات
- الاختبار التجريبي للمعدات الرئيسية وتقنيات التشغيل والصيانة في تحلية المياه والطاقة الشمسية وأنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات
- إشراك الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة واستكشاف التقنيات الثورية قبل المنافسين
- فضلا عن اختبار وتوسيع وتأمين الوصول الحصري المحدود لأكوا باور للحصول على ميزة تنافسية
- تطوير نماذج المحاكاة أو الاستحواذ عليها
- إدارة الابتكار / إدارة خارطة الطريق
- إدارة الملكية الفكرية
- التواصل الشبكي والدوري
- تطبيق الذكاء الاصطناعي في سياق تحسين التقنية أو تعزيزها. كما تم تطبيق خوارزمية التعلم التلي في بعض المشاريع منذ سنوات.

مبادرات الابتكار في ٢٠٢٤

تحرص أكوا باور على حضور واستضافة المؤتمرات والفعاليات على مدار العام في المملكة العربية السعودية وعلى الصعيد الدولي، ما يوفر فرصا ممتازة للنقاش والتعاون مع المبتكرين الداخليين والخارجيين. استضافت الشركة فعاليات "أيام الابتكار" في يناير في جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية، وتعاونت مع مؤتمر إفريقيا للطاقة "إندابا" في تنظيم "تحدي الابتكار" لعام ٢٠٢٤ وشاركت في مؤتمرات الصناعة والتقنية في أوروبا وآسيا.



التحول الرقمي: تمكين مستقبل الطاقة والمياه

التحول الرقمي كعامل تمكين استراتيجي

في ظل عصر التطور التقني المتسارع، تسعى أكوا باور إلى دمج التحول الرقمي عبر سلسلة القيمة بأكملها. ومن خلال دمج الذكاء الاصطناعي والأتمتة وذكاء البيانات، فإننا نطلق العنان لتحقيق مستويات جديدة من الكفاءة، ودعم الاستدامة، وتعزيز عملية صنع القرار. إن التحول الرقمي ليست مجرد مبادرة، بل هي أساسية لاستراتيجية أعمالنا، ما يمكننا من قيادة عمليات أكثر ذكاء، وتحسين استغلال الموارد، وتمكين كوادرنال البشرية.



"لا يقتصر الذكاء الاصطناعي على الأتمتة فحسب، بل يتعلق أيضا بفتح آفاق جديدة من الإمكانيات. ومن خلال الاستفادة من قوته، فإننا نعيد صياغة مستقبل مستدام لقطاعي الطاقة والمياه."

بارت بويسمانز،
الرئيس التنفيذي التقني

لمحة عامة عن التحول الرقمي



التحول الرقمي قيد التنفيذ: العمليات التشغيلية، والتقنية والأفراد

يتمحور التحول الرقمي في أكوا باور حول ثلاثة محاور رئيسية: **العمليات التقنية والأفراد**. وتضمن هذه المحاور الاستفادة من الحلول المتقدمة لتعزيز الأداء، وتعزيز عملية صنع القرار، وتزويد القوى العاملة لدينا بالمهارات اللازمة للتكيف مع متطلبات المستقبل الرقمي.

العمليات: تحسين الأداء باستخدام التقنيات الرقمية

التميز التشغيلي هو جوهر استراتيجيتنا الرقمية. ومن خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء والأتمتة، نعمل على تبسيط العمليات التشغيلية بالمحطات ورفع كفاءة عمليات الإنشاء، وتحسين إدارة أقسام المشتريات، المالية، وإدارة القوى العاملة. يعزز هذا النهج المتكامل المرونة ويضمن الاستدامة على المدى الطويل.

التحولات الرقمية الرئيسية في مختلف العمليات التشغيلية

- عمليات التشغيل والصيانة القائمة على الذكاء الاصطناعي: تشمل مراقبة أداء المعدات والصيانة التنبؤية المدعومة بنماذج الديناميكا الحرارية وعلوم البيانات والذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء لتحسين الأداء وتقليل حالات التوقف غير المتوقعة، وإطالة العمر الافتراضي للمعدات.
- استخدام التقنيات الذكية في الإنشاءات وإدارة المشاريع: أدوات المشاريع الرقمية لتحسين عمليات التخطيط وتخصيص الموارد والتنفيذ، بهدف ضمان إنجاز المشروع في المواعيد المحددة وبتكلفة فعالة.
- سلسلة التوريد والمشتريات الذكية: استخدام التنبؤات التلية وربط أنظمة الموردين لتحسين إدارة المخزون، تقليل الفترة الزمنية بين الطلب والتوريد، والحد من المخاطر التشغيلية.
- تحسين إدارة الشؤون المالية والقوى العاملة: أتمتة ذكية لتعزيز كفاءة التخطيط المالي، تحسين الحوكمة، وزيادة مرونة القوى العاملة.

من خلال الرؤى القائمة على البيانات والأتمتة الرقمية، نعمل على إنشاء إطار تشغيلي أكثر ترابطا ومرونة وتحسينا، مما يعزز ريادتنا في قطاع الطاقة.

محور التقنية: الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة على نطاق واسع

المبادرات الرئيسية المدعومة بالذكاء الاصطناعي

- رؤى تشغيلية فورية: توفر نماذج تعلم التلة والتوائم الرقمية المستخدمة في منصة مركز المراقبة والتنبؤ التابع لنا تساهم في تحسين الأداء بشكل مستمر.
- الذكاء الاصطناعي التوليدي التامن: نشر العديد من النماذج اللغوية الكبيرة المفتوحة داخل منظومة محمية لتعزيز الإنتاجية مع ضمان حماية البيانات.
- مختبر الابتكار الرقمي باستخدام الذكاء الاصطناعي: بيئة مخصصة لتطوير واختبار وتطبيق حلول الذكاء الاصطناعي على نطاق واسع في التطبيقات والعمليات الصناعية.
- استخدام أداة "كوبيلوت" Copilot من مايكروسوفت لمسارات عمل أكثر ذكاء: لتمكين الموظفين من خلال الأتمتة المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتوفير الدعم اللازم لعمليات اتخاذ القرارات.

يعمل الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات على تحويل أعمالنا، ما يتيح رؤى ومعلومات فورية تساهم في اتخاذ القرارات التنبؤية. ومن خلال دمج الحلول القائمة على الذكاء الاصطناعي في جميع عملياتنا التشغيلية، نكون قد حققنا أعلى مستويات الكفاءة، وتقليل أوقات التوقف عن العمل، وتبسيط إجراءات سير العمل وزيادة أداء الأصول إلى أقصى حد ممكن.

ونركز على توسيع نطاق اعتماد الذكاء الاصطناعي، وتعزيز قدراتنا على التنبؤ وتحسين الأداء، ودمج الذكاء في كل مستوى من مستويات عملياتنا لتعزيز الكفاءة والاستدامة.

الأفراد: تمكين الفرق من أجل مستقبل رقمي



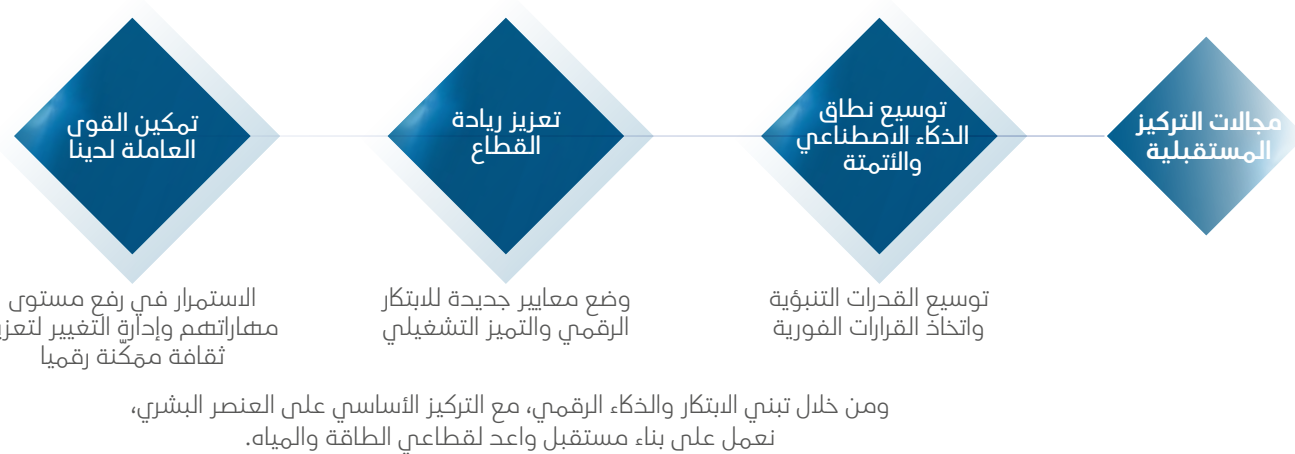
ينجح التحول الرقمي عندما يتبنى الموظفون عملية التغيير. نمح الأولوية للارتقاء بالمهارات وتطبيق منهجية منظمة لإدارة التغيير، لضمان امتلاك القوى العاملة لدينا للمهارات اللازمة لاستخدام الأدوات الرقمية والمساهمة في دفع عجلة الابتكار.

- الارتقاء بالمهارات وبناء القدرات الرقمية: يكتسب موظفونا الخبرات اللازمة لتبني واستخدام التقنيات الجديدة من خلال التدريب الموجه، التوجيه الفردي، وبرامج تطوير المهارات.
- إدارة التغيير لضمان الاعتماد السلس: نمكن عمليات التحول السلس ونحد من الاضطرابات والتعطيلات من خلال التواصل الواضح وتوافق رؤى القيادة، وتقديم الدعم العملي اللازم

في إطار التزامنا بتطوير المهارات، نقدم باستمرار فرصا مصممة خصيصا لتلبية احتياجات الموظفين وتحقيق أهدافنا الاستراتيجية.

استشراف المستقبل: توسعة الابتكار الرقمي

بينما نواصل تطورنا الرقمي، نركز على توسيع القدرات، وتعزيز الذكاء التشغيلي، والحفاظ على ريادتنا في قطاع الطاقة. يتمثل التزامنا في دفع عجلة النمو المستدام من خلال دمج أحدث التقنيات مع نهج يركز على الأفراد أولاً. سيتمكن ذلك أكوا باور من أن تصبح شركة رقمية رائدة في قطاع الطاقة والمياه من خلال التميز التشغيلي المستدام والميزة التنافسية القائمة على الابتكار.



حلول مختبر الابتكار الرقمي للذكاء الاصطناعي

يعد مختبر الابتكار الرقمي للذكاء الاصطناعي، في البنية التحتية السحابية لشركة أكوا باور، بيئة نموذجية لاختبار الأفكار الجديدة، حيث يتيح للفريق استكشاف المفاهيم والتحقق من صحتها قبل اتخاذ قرار بشأن التوسع في تطبيقها على نطاق صناعي.

فعلى سبيل المثال، طور الفريق عوامل أتمتة قادرة على الكشف عن المشاكل وحلها في بيئة ثلاثية الأبعاد. ويعتبر "وكيل اتصال المحطة" هو الإصدار الأول من هذا النوع من الحلول، الذي يهدف إلى أتمتة المهام المتكررة ذات المهارات المنخفضة التي يؤديها الموظفون، على مدار الساعة. يشرف هذا الحل الأولي على مراقبة الاتصال بين محطة توليد الكهرباء والمركز الرئيسي، ويقوم تلقائياً بتحديد وإصلاح أي مشاكل قد تحدث في الاتصال، مما يضمن استمرار تدفق البيانات ونقلها إلى مركزنا ويساهم في توفير ساعات عمل عديدة يومياً.



نعمل باستمرار على تجربة حلول التوائم الرقمية من خلال إنشاء نماذج ثلاثية الأبعاد وبيئة افتراضية لربط وتمثيل البيانات المختلفة القادمة من نظام إنترنت الأشياء لدينا. يستفيد هذا النموذج الأولي من النماذج اللغوية الكبيرة لإنشاء تفاصيل دقيقة للحل، وبالتالي تقليل تكاليف التنفيذ ومعالجة أحد القيود الرئيسية للحلول المتوفرة حالياً.

التوأم الرقمي لعمليات الإنشاء، يعزز أتمتة العمليات خلال فترات تنفيذ المشروع

- المنافع الرئيسية:**
- منصة واحدة ذات مصفوفة اتصالات موحدة.
 - التحول من بناء المشاريع إلى بناء الأصول.
 - التنفيذ الموحد للمشاريع عبر جميع التقنيات، ومقاولي الهندسة والمشتريات والبناء.
 - التحديد المبكر لحالة وسلامة المشروع ومخاطره.
 - تحسين إمكانية التتبع من مرحلة الإنشاء وصولاً إلى مرحلة العمليات التشغيلية.
 - تحسين القدرة على التحكم في إجراءات التخفيف وتتبع مدى فعاليتها.
 - خطط الفحص والاختبار الموحدة خلال مرحلتي الإنشاء والتشغيل التجريبي.

قمنا بتصميم توأمًا رقميًا لعمليات الإنشاء، ما يتيح التحكم في المخاطر والتخفيف من حدتها، والمراقبة المباشرة الفورية للمشاريع، وتقييم أداء أصحاب المصلحة، وإنفاذ إجراءات حزمة الجودة وتسليم المشاريع. وقد نجح هذا النهج في تحويل التركيز من بناء المشروع إلى بناء الأصول، مما يضمن التنفيذ الموحد عبر جميع التقنيات، ومقاولي الهندسة والمشتريات والبناء. ومن خلال رقمنة حزمة تسليم المشروع، نواصل تبسيط عملية الانتقال من مرحلة تنفيذ المشروع إلى مرحلة العمليات التشغيلية، مما يعزز الكفاءة والتساق.

نظام إدارة فرص تطوير الأعمال

تم دمج نظام إدارة الفرص في عمليات تطوير الأعمال في شركة أكوا باور، ما أدى إلى تبسيط سير إجراءات الموافقات على الاستثمارات. كما أنه يتيح المراقبة الفعالة لقائمة المشاريع المستقبلية وتتبع المؤشرات المالية، ما يضمن مراقبة التقدم المحرز والإشراف على المراحل الرئيسية، وتحديد المخاطر المحتملة في وقت مبكر، لتحسين الكفاءة ودعم اتخاذ القرارات.

المنافع الرئيسية:

- الإشراف في الوقت الحقيقي:** يسمح بالمراقبة المستمرة لعمليات الأعمال، ما يوفر لشركائنا رؤية فورية للتقدم المحرز والأداء.
- عملية موحدة:** تطبيق نهج فريد في جميع المناطق الجغرافية، ما يضمن التناسق، وتبسيط العمليات وتحسين المواءمة بين الفرق.

- أساليب مبسطة لإعداد التقارير:** لتقليل الجهد اليدوي وتسريع جمع البيانات وتحليلها وإعداد التقارير، مما يؤدي إلى رؤى أسرع وأكثر دقة.
- تبادل المعرفة:** تيسير التبادل السلس للمعلومات بين مختلف المناطق والفرق، ما يتيح اتخاذ قرارات أكثر استنارة وتعاونية.
- استرجاع المعلومات:** يتيح الوصول السريع إلى البيانات السابقة، ويوفر رؤى قيمة حول استراتيجيات العطاءات السابقة ويعزز صنع القرار في المستقبل.
- اتخاذ أعباء العمل:** يقدم رؤية واضحة لأعباء العمل من خلال التخصيص الأمثل للموارد، مما يضمن إدارة فعالة للمهام والمسؤوليات.

نظام جديد للموارد البشرية يتكامل مع الأنظمة المالية وأنظمة الأقمار الصناعية

تم إنشاء نظام موارد بشرية عالمي موحد لكل من موظفي أكوا باور ونوماك، ودمجه في الأنظمة المالية وجميع الأنظمة الفرعية الأخرى التي تعتمد على معلومات الموظفين.

المنافع الرئيسية:

- توحيد السياسات وإجراءات سير العمل والبيانات وتجربة المستخدم لشركة أكوا باور (ونوماك).
- مصدر واحد حقيقي لمعلومات الموظفين الشخصية والوظيفية، ما يتيح إعداد تقارير واضحة وموثوقة.
- وجود مصدر واحد يتكامل مع الأنظمة الأخرى التي تتطلب الوصول إلى بيانات الموظفين.
- بنية أنظمة أكثر نظافة وكفاءة.
- تحسين الخدمة الذاتية للمديرين والموارد البشرية والموظفين لزيادة شفافية البيانات وتحديثها الإدارة الذاتية لطلبات الإجازة وطلبات الموافقات عليها وطلبات الموظفين الأخرى.
- التكامل المباشر مع نظام الرواتب لكل من أكوا باور ونوماك.

إدارة المخاطر

أكثر من

٣٠

مليار
دولار أمريكي
من المشاريع قيد
الإنشاء

٧٠

مشروعًا لتطوير
الأعمالما يعادل إجمالي ما تم
إنجازه خلال السنواتالعشر
الماضيةتحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنموزيادة عدد مشاريع
تطوير الأعمال
بمقدار ثلاث مرات
ونصف

بحلول نهاية عام ٢٠٢٤، كان لدينا ٧٠ مشروعًا لتطوير الأعمال مقارنة بحوالي ٢٠ مشروعًا فقط قبل عامين، وأكثر من ٣٠ مليار دولار أمريكي قيد الإنشاء حاليًا، أي ما يعادل إجمالي ما تم إنجازه خلال السنوات العشر الماضية.



إدارة المخاطر

٥٥

إدارة المخاطر القويّة هي حجر أساس نجاح "أكوا باور"، سواء على المستوى المؤسسيّ أو التشغيليّ، وتمكّنا عمليّاتنا وأنظمتنا التي أثبتت فعاليتها من تحقيق سرعة الأداء وحجم التنفيذ بانضباط ودقّة. يعتبر إطار إدارة المخاطر المؤسسيّة لدينا أداة فعّالة في التعامل مع المخاطر وحالات عدم اليقين على مختلف المستويات من خلال نهج تصاعديّ بدءًا من الموقع، ثمّ البلدان، والمناطق الجغرافيّة، وصولًا إلى المؤسسة كاملة. وهذا لا يحمي مصالح الشركاء لدينا فقط، بل يضعنا أيضًا في موقعٍ يمكننا من الاستفادة من الفرص الناشئة، ما يدفع عجلة النموّ المستدام والابتكار.

عبد العزيز العتيق

نائب الرئيس إدارة المخاطر

تسريع وتيرة النموّ والتوسّع مع إدارة المخاطر بفعاليّة

أكوا باور شركة ديناميكيّة ذات رؤية طموحة وأهداف واعدة لعام ٢٠٣٠. سعيًا منها لتحقيق هذه الأهداف، طبقنا نظامًا قويًّا لإدارة المخاطر دُمج في جميع عمليّاتنا وأنشطتنا المؤسسيّة. وهذا النهج الاستراتيجيّ لا يضمن استدامتنا فحسب، بل يهيئ أيضًا بيئةً يمكننا من التوسّع.

إدارة المخاطر المؤسسيّة

تتحلى إدارة المخاطر المؤسسيّة بأهمية أساسيّة ومجوريّة في أكوا باور ذلك أنها تمكّنا من تحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف من حدّتها استباقّيًا في جميع أعمالنا. وتشمل كل مجالات المخاطر المحتملة ومنها الصّحّة والسلامة والأمن والبيئة، وتطوير الأعمال،

إعداد تقارير إدارة المخاطر

نقدّم في هذا التقرير النهج والإطار الشاملين اللّذين يدعمان ممارسات إدارة المخاطر في "أكوا باور". ونبين أيضًا أن المخاطر التي حددناها ذات أهمية جوهرية لشركتنا.

الإشراف وإدارة المخاطر

يمتد نطاق أعمالنا الحالية الواسع الى ١٣ دولة، ويتضمن تطوير وإنشاء وتشغيل أصول بنية تحتيّة حيويّة كثيفة رأس المال وعالية القيمة وطويلة الأجل في مناطق جغرافيّة متعدّدة، ما يعزّضنا لمجموعةٍ واسعةٍ من مخاطر السلامة والمخاطر التشغيليّة والماليّة والقانونيّة والامتثال ومخاطر السوق التي تتطلب إدارةً دقيقةً لضمان موثوقيّة إمدادات المياه والكهرباء الضروريّة للحياة، ولتحقيق أهدافنا التجاريّة الحاليّة وطويلة الأجل.

إدارة المخاطر

والالتّجاهات الاقتصاديّة وديناميكّيّات السوق التي قد تؤثر على أعمالنا، مثل الوضع الجيوسياسيّ الأخير في الشرق الأوسط أو الصراع الروسيّ الأوكرانيّ وتأثيره على سلسلة التوريد في المنطقة الجغرافيّة في آسيا الوسطى أو التوتّرات التجاريّة بين الولايات المتّحدة والصين. وتُدمج ممارسات إدارة المخاطر في جميع أنحاء الشركة بهدف تقليل مستوى التقبّل المحتمل للمخاطر وصولًا إلى مستوى مقبول للمخاطر لدينا. وتُجمع هذه المخاطر في ملقّات تعريف المخاطر ويجري الإبلاغ عنها على مستوى المناطق ووحدة الأعمال والشركة.

وفي إطار ثقافة إدارة المخاطر لدينا، بدأنا عمليّة تدعو فيها لجنة المخاطر والسلامة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولي المخاطر على مستوى لجنة الإدارة لتسليط الضوء على المخاطر في مجالات نطاق عملهم وتقديم تفاصيل عنها وعن كينيّة إدارتهم لتلك المخاطر والحد منها.

أساسيّات إدارة المخاطر المؤسسيّة

مستوى تقبّل المخاطر

إن مستوى تقبّل شركتنا للمخاطرة يؤكّد على الإدارة الحكيمة مع السماح لنا باغتنام الفرص الاستراتيجيّة عالميًّا. ومع إدراكنا للتعقيدات في قطاعي الطاقة والبنية التحتيّة، فإننا نتصدّى للمخاطر مثل السلامة، والتحوّلات في السوق، واللوائح التنظيميّة، والجيوسياسية، والتقلّبات الماليّة، وسلسلة التوريد، والأمن السيبراني. ونتبع نهجًا متوازنًا يسترشد بالتزامنا بخلق قيمةٍ لأصحاب المصلحة لدينا. وأما مستوى تقبلنا للمخاطر المعتمد من مجلس الإدارة فيعزز الابتكار، ويتوافق مع أهدافنا طويلة الأجل، ويوازن بين الطموح وحماية الشركة من التهديدات التي تواجه الاستقرار الماليّ، والمرونة التشغيليّة، والسمعة. وبناء عليه، فإن توضيح مستوى تقبلنا للمخاطر يعزّز الحوكمة المسؤوله والممارسة المستدامة، ويعزّز ثقة أصحاب المصلحة، هو أمرٌ بالغ الأهميّة لمواصلة نجاحاتنا.

سياسة وإطار إدارة المخاطر

طوّرت الشركة سياسةً وإطارًا قويّين لإدارة المخاطر المؤسسيّة، استنادًا إلى بيانات تقبل المخاطر المعتمدة من مجلس إدارتنا، مع المبادئ الموصّحة في معيار التيزو ٣١٠٠٠. وهذا النهج الشامل لإدارة المخاطر يضمن تحديد وتقييم ومعالجة ومراقبة المخاطر عبر جميع مستويات مؤسّستنا. تتجسّد سياسة إدارة المخاطر المؤسسيّة لدينا في تفانيّنا في دمج إدارة المخاطر في عمليّات اتّخاذ القرارات الاستراتيجية، والإجراءات التشغيليّة، والثقافة المؤسسيّة.

توفّر سياسة إدارة المخاطر المؤسسيّة التوجيه وتحدّد توجه مجلس الإدارة فيما يخص الإدارة؛ لدعم تحقيق أهداف الشركة، وحماية الموظّفين والأصول، وضمان الاستدامة الماليّة.

وعلى هذا الأساس، طوّرت الشركة إطارًا شاملًا لمستوى تقبّل المخاطرة، ولقد ضمّم هذا الإطار لتعزيز وضمان استناد استراتيجيّة "أكوا باور" وخطة أعمالها إلى أساس معدّل للمخاطر معتمدٍ من مجلس الإدارة. يوفّر إطار تقبّل المخاطر إرشادات لإدارة ومراقبة بيانات تقبل المخاطر وحدودها، ويتعين على الشركة اتّباعها في سعيها لتحقيق رؤيتها وأهدافها، وعلى ذلك، تُحدد مؤسّرات المخاطر الرئيسيّة لكل بيان من بيانات تقبّل المخاطر، وتكون إنذارًا مبكرًا لإطلاق الإجراءات التصحيحيّة بشكلٍ استباقيّ.

نموذج حوكمة المخاطر

جميع أنحاء أكوا باور. من خلال مواءمة وظائف الضمان هذه، توّفر اللجنة رؤيةً شاملةً لمشهد المخاطر في المؤسسة، ممّا يسهّل التحديد والتقييم والتخفيف الفعّال للمخاطر. هذا التكامل يضمن تنفيذ جميع أنشطة الضمان بهدف توفير ضمان معقول فيما يخص مشهد المخاطر وأنّ يجري تحديد الثغرات ومعالجتها في الوقت المناسب.

أدّت هذه المواءمة إلى تبسيط وظائف الضمان، ما قلّل الوقت الذي تقضيه الوظائف التنفيذية في أنشطة الضمان. وبهذه المبادرة، نزامن أنشطة ومهام الضمان بحيث يكون بإمكان مهام الضمان المتعدّدة إجراء أنشطتها ممّا أو بطريقة متوافقة، وبالتالي زيادة الكفاءة وتقليل الوقت والموارد المطلوبة من أصولنا. دور هذا النهج لا يقتصر على تعزيز فعاليّة إدارة المخاطر لدينا فحسب، بل يحسّن أيضًا عمليّة الضمان بشكل عامّ، الأمر الذي يساهم في النموّ المستدام ويدعم مرونة أكوا باور.

يمتاز نموذج الحوكمة بهيكل شامل للفرق وتدقّق التقارير، من خلال مستويات المشروع والمناطق الجغرافيّة والمستويات المؤسسيّة، ويشمل جميع وحدات الأعمال والوظائف بحيث تكون تقييمات المخاطر الشاملة متاحةً للإدارة ولجان مجلس الإدارة فتكون بدورها قادرةً تمامًا على اتّخاذ قراراتٍ منسّقٍ ومستنيرة.

📖 [راجع: تقرير المجلس – الصفحة \(١٧٥\)](#)

📖 [راجع: لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة – الصفحة \(٢٠٢\)](#)

إدارة مخاطر الاحتيال

في مختلف السياسات والعمليات داخل الشركة، كما تعتزم الشركة تبنيّ عمليّة أكثر شمولاً (بما يتماشى مع الممارسات الرائدة) لإدارة مخاطر الاحتيال في الشركة كجزء من برنامج أوسع لإدارة مخاطر الاحتيال. وفي حين يجري فعلياً معالجة مخاطر الاحتيال في مختلف السياسات والعمليات داخل الشركة. يشمل برنامج إدارة مخاطر الاحتيال كل من حوكمة مخاطر الاحتيال، وتقييم مخاطر الاحتيال، ومكافحة الاحتيال، والتحقيقات والإجراءات التصحيحيّة، ومهام المراقبة والمتابعة.

تُحدد المخاطر وتُدار بشكل استباقيّ على كلّ مستوى من مستويات الشركة (بدءًا من شركات المشاريع، والدول، والمناطق الجغرافيّة، وصولاً إلى الوظائف المؤسسيّة) مع الحفاظ على مستوى مناسب من التفصيل.

ويجري الإبلاغ عن المخاطر بشكلٍ منتظمٍ إلى مستويات الإدارة المناسبة ولجنة المخاطر والسلامة التابعة لمجلس الإدارة ومجلس الإدارة. وتقدّم لجنة المخاطر والسلامة التابعة لمجلس الإدارة المشورة إلى مجلس الإدارة بشأن تقبل المخاطرة وإجمالي التعرّض المقبول، وتراقب المخاطر الاستراتيجية الرئيسية المتعلقة بالشؤون الماليّة والتشغيليّة وتطوير الأعمال والصحّة والسلامة والأمن والبيئة والأفراد والثقافة والمخاطر القانونيّة والامتثال في الشركة، وتقدّم المشورة وتوصي بإجراءاتٍ لتقليل هذه المخاطر، ووضع استراتيجيّة للمخاطر المستقبلية، وتوّفر الإشراف والتوجيه فيما يخص المهام العالقة لإدارة المخاطر داخل الشركة.

وتُراجع المخاطر والإجراءات التخفيّّة بشكلٍ منتظمٍ لضمان استمرارية إدارة المخاطر، توّفر صورةً دقيقةً وملئمةً زمنيًا للمخاطر والإجراءات التي تتخذها الشركة للحد منها.

أنشئت لجنة ضمان متوافقة لدمج جهود فرق المخاطر والاحتيال والامتثال والرقابة الداخليّة والصحّة والسلامة والأمن والبيئة والتدقيق الداخليّ. والغرض من هذه اللجنة هو ضمان وجود نهجٍ منسّقٍ وشامليّ لإدارة المخاطر وأنشطة الضمان الأخرى في

جميع المؤسسات معرّضة لمخاطر الاحتيال والفساد وسوء السلوك وأمور أخرى غير قانونيّة، وربما يكون لهذه المخاطر عواقب وخيمة، ولا سيما الإضرار بالسمعة، والخسائر الماليّة، والإجراءات القانونيّة المحتملة ضد المؤسسات. تحرك شركة "أكوا باور" هذه التهديدات المحتملة وتهدف إلى معالجة مخاطر الاحتيال معالجة فعالة على نحو يماثل كيفية إدارة الأنواع الأخرى من المخاطر بإنشاء برنامج مخصّص وقوٍ.

تتبّني الشركة نهج عدم التسامح نهائيًا مع الاحتيال وتعزّز ثقافة النزاهة على كلّ المستويات وتضع إجراءات رقابيّة للسيطرة على مخاطر الاحتيال، في حين أنّ مخاطر الاحتيال تتّجّ معالجتها بالفعل

بنية إدارة المخاطر المؤسسيّة

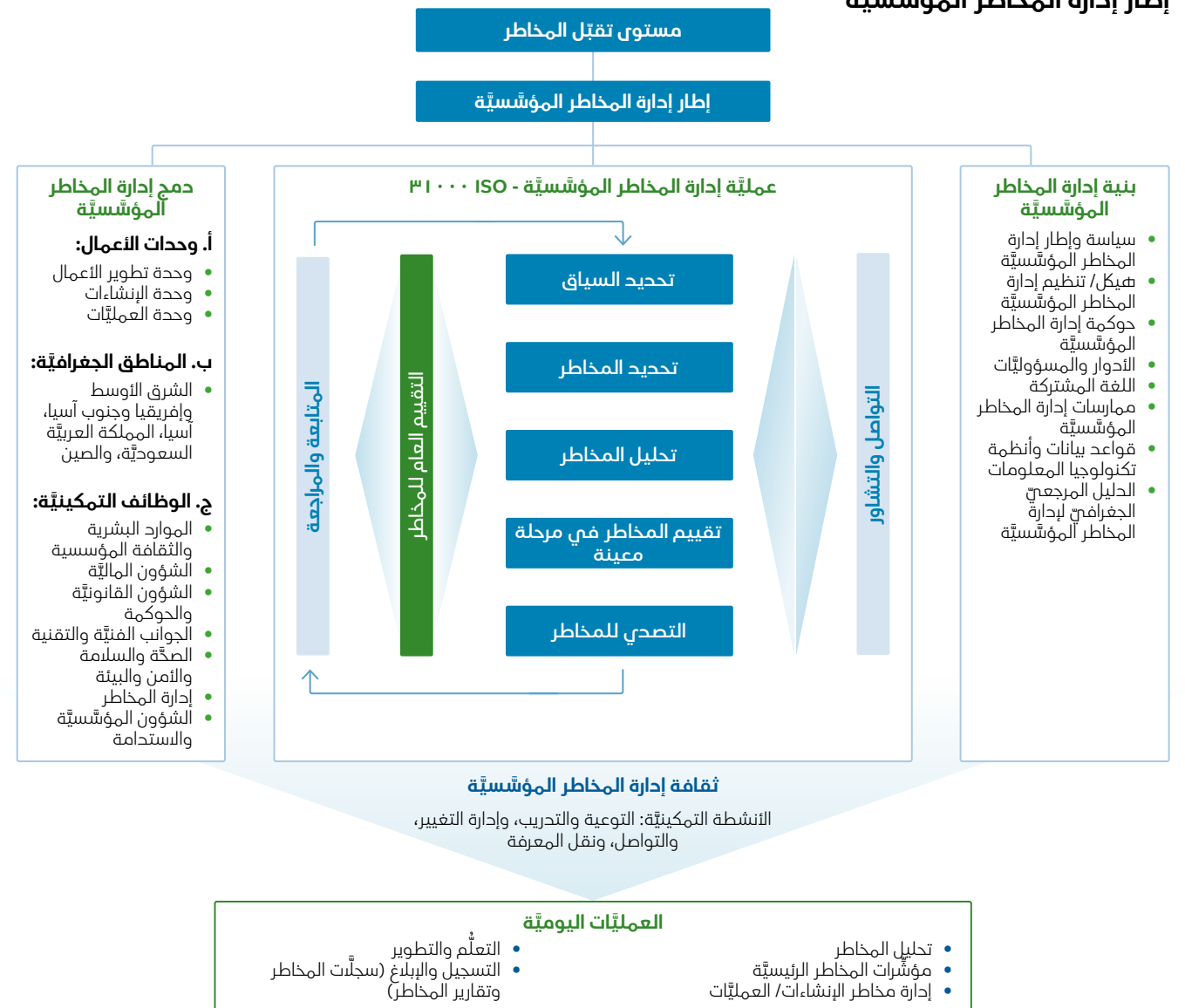
تم تأسيس بنية تحتية قوية لدعم ممارسات إدارة المخاطر الفعالة على مستوى المؤسسة. تشمل هذه البنية التحتية عناصر مختلفة، وخاصة نظام الحوكمة والمخاطر والامتثال بوصفها أداة لإدارة

ثقافة إدارة المخاطر المؤسسيّة

تعزّز "أكوا باور" ثقافة إدارة مخاطر قويّة بين الموظّفين من خلال مبادراتٍ وممارساتٍ متنوّعة تشمل ما يلي:

- تنفيذ برنامج توجيهي شامل للمخاطر بوصفه جزءًا من عمليّة تأهيل الموظّفين الجدد، ما يضمن تفهمهم لأهميّة إدارة المخاطر منذ بداية عملهم.
- عقد جلسات دورية وتدريبية في إدارة المخاطر تستهدف مالكي وأبطال المخاطر، بهدف تعزيز ثقافة التواصل الفعال حول المخاطر المحتملة، وتشجيع الكشف المبكر عنها بشكل استباقي.

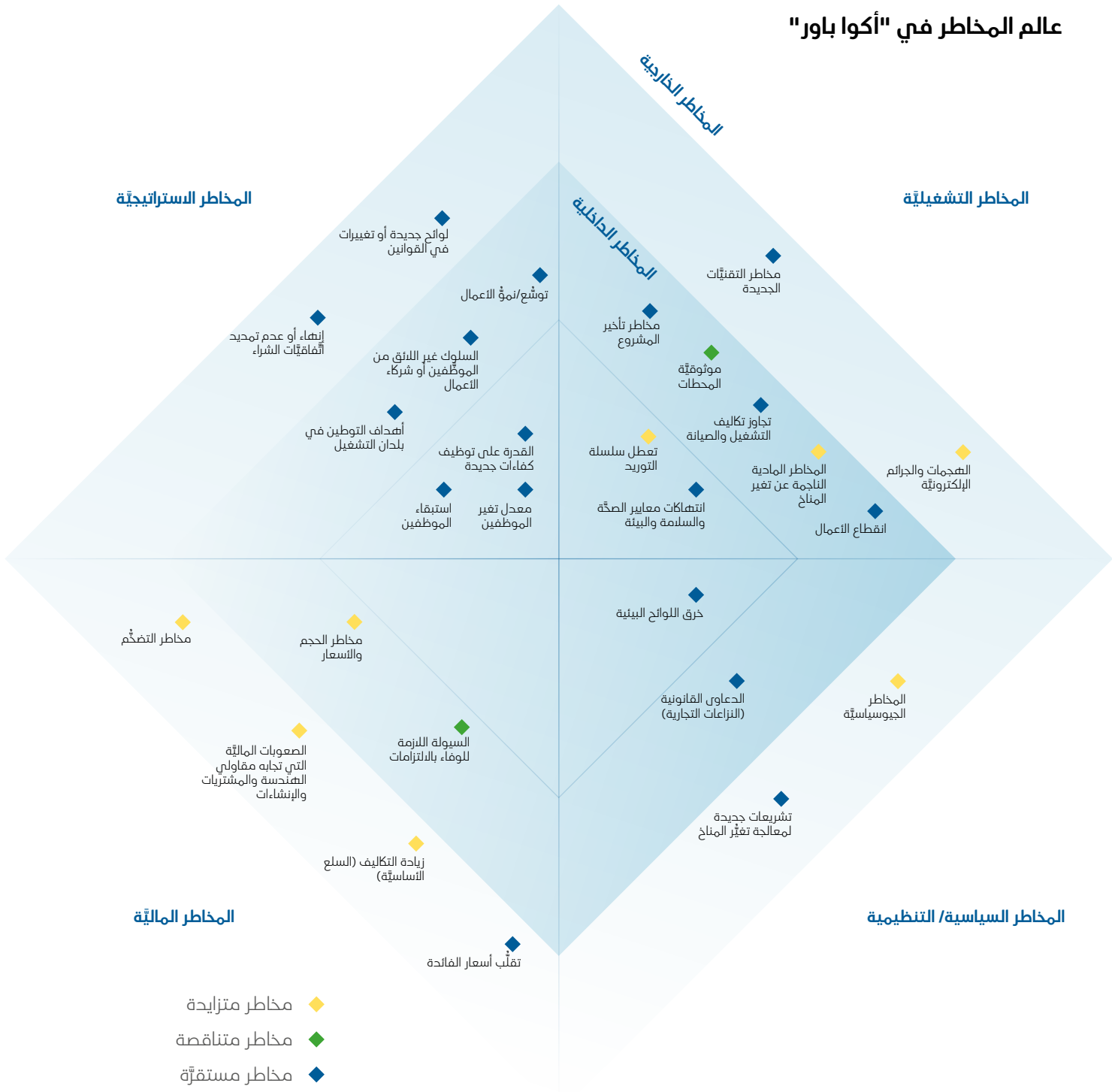
إطار إدارة المخاطر المؤسسيّة



عالم المخاطر

يوضّح الرسم البيانيّ أدناه كيفيّة التعامل مع المخاطر وإدارتها داخل الشركة. وتتولى إدارة المخاطر مهمة تقييم المخاطر في جميع أنحاء الشركة وجمعها قبل الإبلاغ عنها لدعم عمليّة اتّخاذ القرارات. يحدّد سجل عالم المخاطر في "أكوا باور" كلّاً من المخاطر الداخليّة (الدائرة الداخليّة) والخارجيّة (الدائرة الخارجيّة)، وتُصنّف إلى أربع مجالات رئيسيّة للمخاطر (التشغيليّة، والاستراتيجيّة، والماليّة، والسياسيّة/التنظيميّة) على النحو الموضّح في الرسم البيانيّ. ويُميز كلّ خطر بالتّجاهه الحاليّ الذي تمثّله الأسهم (متزايدة، أو متناقصة، أو مستقرّة).

عالم المخاطر في "أكوا باور"



عالم المخاطر في "أكوا باور"، الموضّح أعلاه، يُحدّد المخاطر الداخليّة والخارجيّة المُصنّفة ضمن أربع مجالات مخاطر رئيسيّة (تشغيليّة، استراتيجية، ماليّة، سياسيّة/ تنظيميّة). اتّجاه كلّ خطر يشار اليه بسهمٍ للدلالة على ما إذا كان الخطر متزايدًا أو متناقصًا أو مستقرًّا.

تعرض الجداول التالية القائمة الكاملة للمخاطر الرئيسيّة.

تطوير الأعمال

تخضع جميع مشاريع تطوير الأعمال إلى عمليّة موافقة منمّمة من قبل لجنة الاستثمار الإداريّة واللجنة التنفيذيّة التابعة لمجلس الإدارة. وتُراجع المخاطر المتعلقة بالسوق والجوانب الفنيّة والقانونيّة والماليّة للمشروع للتأكد من الحصول على العائد المُعدّل حسب المخاطر.

يجري فريق إدارة المخاطر تقييمًا وتقديرًا للمخاطر بشكلٍ مستقلّ، كخطوةٍ في عمليّة الموافقة، وتُلخص المخاطر المتبقّيّة في شكل مصفوفة مخاطر مع تدابير التخفيف المحتملة، وعلوّة على ذلك، تُحلل العناصر الحساسة على مستوى افتراضات العطاءات والمخاطر ذات الصلة. وحيثما أمكن، تُحدد جميع المخاطر الرئيسيّة ذات الصلة بعائدات الاستثمار، وتُعرض في أشكال بيانية، تضم الاحتمالات الإيجابية أيضًا. هذا النهج يوفر تأكيدًا معقولًا على ملف مخاطر

الإنشاءات

نهج أكوا باور الاستراتيجيّ في إدارة مخاطر الإنشاءات يعتمد على التزامها بتطوير منمّات استثماريّة قابلة للتوسّع والحفاظ على محفظة متنوّعةٍ تكنولوجيّة وجغرافيّة. مع استمرار تطوّر مشهد المخاطر، وخاصّةً مع وجود عددٍ كبيرٍ من المشاريع قيد الإنشاء حاليًّا، طبّقت الشركة إطارًا شاملًا لإدارة المخاطر لضمان المرونة والنجاح عبر محفظة مشاريعها.

يرتكز هذا النهج على تحديد المخاطر المحتملة وتقييمها ومعالجتها بشكلٍ استباقي خلال دورة حياة المشروع بالكامل. علوّة على ذلك، فإننا نحافظ على التواصل النشط مع مقاولي الهندسة والمشتريات والبنشآت، ونشجع على إجراء تقييمات

العمليّات والصيانة

توظف الشركة الخبرات المركزيّة لشركة نوماك، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لأكوا باور مختصّة في التشغيل والصيانة، لتحسين تشغيل وصيانة أسطول أصولنا، الذي يتّسم بالتنوّع التكنولوجيّ والجغرافيّ، الأمر الذي يضمن إدارة فعّالة والتخفيف من المخاطر المرتبطة بالسلامة التشغيليّة وموثوقيّة الإمدادات.

المشروع، ويضمن اتّخاذ الإدارة واللجنة التنفيذيّة التابعة لمجلس الإدارة ومجلس الإدارة قرارًاٍ مستنيريّ ومدروسة قائمة على تحليل شامل للمخاطر المحتملة. تشمل هذه العملية جميع الاستثمارات — سواءً المشاريع الجديدة (Greenfield)، أو المشاريع القائمة (Brownfield)، أو الاستحواذات — بالإضافة إلى التّخارجات، وأي تعديلات في اتفاقيات الشراء، إذا وُجدت وعند الاقتضاء.

ويجب أن تتوافق جميع الاستثمارات مع "بيان تقبّل المخاطر" و"مبادئ الاستثمار" المعتمدين من المجلس. يتم إبلاغ لجنة المخاطر والسلامة التابعة لمجلس الإدارة عن أي انتهاك لبيان تقبّل المخاطر أو المبادئ الاستثمارية، وتبلغ اللجنة التنفيذية التابعة لمجلس الإدارة أو المجلس للحصول على الموافقة.

شاملة للمخاطر، تتضمن تحليل التأثيرات المالية، والتأخيرات المحتملة في الجداول الزمنية، وقضايا الجودة، ومخاطر الصحة والسلامة، والتأثيرات المحتملة على سمعة الشركة. يُتيح هذا التعاون، المدعوم بالخبرة المركزيّة للشركة، لفريق الرقابة على الإنشاءات الحصول على رؤى حاسمة واتخاذ قرارات سريعة. والتركيز على هذه العناصر المحورية لا يعزز قدرة الشركة على تسليم المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية فحسب، بل يجعلها تحافظ أيضًا على ميزتها التنافسية في بيئة الإنشاءات المتغيرة. ومن ثم تضمن هذه الاستراتيجيّة بقاء الشركة مرنةً وفي وضع جيّد للاستفادة من الفرص مع إدارة التعقيدات المتأصّلة في محفظة مشاريعها المتنوّعة بفعاليّة.

تُدار المخاطر التعاقديّة من خلال آليّة فعّالة للتمثّال للعقود وتتّبعها، وأما إدارة المخاطر التشغيليّة فتكون عبر إجراءات تشغيل وصيانة، وخاصة المراقبة الرقميّة للحالة والتنبؤ، وتُدار مخاطر التوريد والأسعار من خلال إدارة سلسلة التوريد العالميّة الشاملة والفعّالة. إضافة إلى ذلك، تُؤدي الشركة أيضًا دورًا مباشرًا في اختيار شركائها ومقاوليها والتكنولوجيا لمشاريعها لضمان حلّ أمثل للمشروع مع تقليل التعرّض الإجماليّ (بشكل مباشر أو غير مباشر) للمخاطر المحدّدة.

مخاطر الاستدامة

الاستدامة ليست مجرّد مهمة تنفذ داخل مؤسّستنا، بل هي جزء لا يتجزّأ من كلّ ما نقوم به، لذا فإننا نستثمر في مشاريع قابلة مجدية اقتصاديًا وبيئيًا واجتماعيًا فقط ونديرها بنزاهة، فعلى سبيل المثال، تعتمد أكثر من ٥٠% من إجمالي استهلاك الطاقة الكهربائية في مشاريعنا على الطاقة المتجدّدة، وقد نجحنا في تحقيق خفضٍ بنسبة ٨٧٪ في استهلاك الطاقة في محطّات تحلية مياه البحر لدينا.

وبناء عليه، دُمج نهجنا في إدارة مخاطر الاستدامة ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسّسيّة لدينا. هذا النظام المتكامل من السياسات والعمليّات يضمن عدم التعامل مع مخاطر الاستدامة على أنها كيانات منفصلة أو معزولة، بل يجري معالجتها جنبًا إلى جنبٍ مع مخاطر الأعمال الأخرى، وفي ذلك كله نمح الأولويّة لاستراتيجيّة إدارة مخاطر عالميّة تشمل جميع جوانب عمليّاتنا.

الصحّة والسلامة

السلامة أولويّتنا الأولى والأهمّ، ولدينا إجراءات شاملة للصحّة والسلامة والأمن والبيئة للإنشاءات والعمليّات والمكاتب المؤسّسيّة. وبالمثل وضعنا إجراءات لإجراء تحليل شامل للمخاطر المحتملة، وعمليّات تحقيق منتظمة للسلامة، والتقيّد الصارم بالقوانين واللوائح المحليّة والصناعيّة. نعطي الأولويّة للتدريب المستمرّ للموظّفين، ونُجري مراجعات دوريّة لبروتوكولات السلامة، ونستفيد من أنظمة وآليّات الإبلاغ عن الحوادث لمعالجة المخاطر الناشئة بشكلٍ استباقيّ. ويمتدّ التزامنا بالحفاظ على بيئة عملٍ آمنٍ إلى مبادرات التحسين المستمرّ والتعاون مع الهيئات التنظيميّة لضمان

سلسلة التوريد

لدى أكوا باور إجراءات قويّة لتحديد وإدارة المخاطر المحتملة والمتعلّقة بالاستدامة في سلسلة التوريد.

من طرفنا نُجري تقييمات شاملة للموردين، وعمليّات تحقيق منتظمة، وإجراءات "اعرف عميلك"، ومشاركة وإدارة الموردين، ومراجعات العناية الواجبة لأطراف خارجيّة، وندمج معايير الاستدامة في قرارات الشراء.

نظرًا إلى طبيعة أنشطتنا القائمة على المشاريع، نُجري تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المتعلّقة بالاستدامة على أساس كلّ مشروعٍ على حدة. ولكل مشروع، نضع سيناريوهات لتحديد النتائج السليبيّة المحتملة، مع مراعاة عوامل مثل الظروف المناخيّة وديناميكّيّات السكّان والمتطلّبات التنظيميّة. نقيّم التأثير المحتمل للمخاطر الخاصّة بالمشروع على نموذج أعمالنا بشكلٍ عامّ وأهدافنا الاستراتيجيةّ وأدائنا الماليّ. بناءً على ذلك، نُصمّم وننفذ تدابير تخفيف محدّدة لكلّ مشروع، وفي الوقت نفسه، يضمن هذا النهج فعاليّة استراتيجيّاتٍ إدارة المخاطر لدينا واستجابتها للتحديّات والفرص الفريدة لكل مشروع.

📖 [راجع: حوكمة الاستدامة \(الصفحة ١٠٠\)](#)

الامتثال للمعايير المتطوّرة. هذا التحسين المستمرّ يضمن استخلاص الدروس المستفادة من الحوادث ودمجها في تحسينات سلامة العمليّات.

ينصب تركيزنا الأساسي على "انعدام الضرر الجسيم"، وهي استراتيجية تعطي الأولويّة للإدارة الاستباقيّة للمخاطر عالية الخطورة.

📖 [راجع: الصحّة والسلامة \(صفحة ١0٣\)](#)

يساعد هذا النهج الاستباقيّ في التخفيف من المخاطر، وتعزيز الشفافيّة، ومواءمة ممارسات سلسلة التوريد لدينا مع التزامنا بالاستدامة.

📖 [راجع: المشتريات المستدامة \(الصفحة ١٠٣\)](#)

مجالات المخاطر الرئيسيّة	المخاطر الرئيسيّة	إجراءات الحد من المخاطر
الصحة والسلامة	١. مخاطر الصحّة والسلامة ٢. انتهاكات معايير الصحّة والسلامة والأمن ٣. سلامة العمليّات	٤. الإدارة الاجتماعيّة ورعاية العاملين ٥. قد تؤدّي الانتهاكات إلى إتخاذ إجراءات تنظيميّة، وتحمل مسؤوليّات قانونيّة، وزيادة في التكلفة، وتعطّل الأعمال، والإضرار بالسمعة.
		يلتزم مجلس الإدارة ولجانه والإدارة العليا التزامًا كاملاً بخلق ثقافة السلامة في جميع أنحاء الشركة. وضع معايير وإرشادات وعمليّات تحقيق وتحقيقات صارمة للصحّة والسلامة لتنفيذ التدابير الهادفة إلى القضاء على الحوادث المستقبلية في الأصول قيد التشغيل والمشاريع قيد الإنشاء، يطبّقها قسم الصحّة والسلامة والبيئة الداخليّ المحفّص. المراجعة المستمرّة للمخاطر التنظيمية البيئية. حصل نظام إدارة الصحّة والسلامة والبيئة والجودة المتكامل في نوماك على شهادة التيزو ١٥ ١٠٢٠ ٩٠٠ والتيزو ١٥ ١٠٢٠ ١٤٠٠ بشكلٍ مستقلّ. نعقد جلسات توعية منتظمة في المواقع حول المخاطر المحدّدة ومجالات التحسين لفرق الموقع. نُجري حملات متخصّصة منتظمة عبر أصول المحفظة الاستثماريّة والمكاتب المؤسّسيّة وتشمل الموضوعات مثل "خطّ النار"، والسقوط من الارتفاعات، ورعاية العاملين والصحّة النفسيّة. زيارات إداريّة إلزاميّة للتحقق من سلامة المواقع. نُعدّ بطاقات أداء الصحّة والسلامة والأمن والبيئة لكلّ موقعٍ ومكتبٍ ومؤسسيّ لتتبّع ومراقبة والإبلاغ عن الأداء مقابل مؤشّرات الأداء الرئيسيّة المحدّدة.
المخاطر البيئيّة	١. تجاوز الحدود البيئيّة ٢. تشريعات جديدة لمعالجة تغيُّر المناخ ٣. قد تؤدّي الانتهاكات إلى إتخاذ إجراءات تنظيميّة، وتحمل مسؤوليّات قانونيّة، وزيادة في التكلفة، وتعطّل الأعمال، والإضرار بالسمعة.	نعمد تدابير قوية لإدارة وتخفيف الآثار الاجتماعية والبيئية، كجزء من إطار الاستدامة واستراتيجيتها. نظام إدارة الصحّة والسلامة والبيئة والجودة المتكامل للتشغيل والصيانة حاصل على شهادة التيزو ١٨ ١٠٢٠ ١٤0٠٠ بشكلٍ مستقلّ، والتي تحدّد متطلبات نظام الإدارة البيئيّة وتعزيز الأداء البيئيّ.
الممارسات البيئيّة والاجتماعيّة والحوكمة	١. عدم تحقيق أهداف الحوكمة البيئيّة والاجتماعيّة والمؤسسيّة بالكامل أو جزئيًا أو في الوقت المناسب ٢. تغيُّر المناخ: الظواهر الجويّة المتطرّفة^١	إنشاء إطار قويّ لتقييم تأثير المخاطر المتعلّقة بالمناخ. تحديد أهداف مؤقّتة ونهائيّة مرتبطة بإطار زمنيّ بناءً على مبادئ الإبلاغ الخاصّة بمبادرة التقارير العالميّة وفرقة العمل المعنيّة بالإفصاحات الماليّة المتعلّقة بالمناخ. تحديد واختيار وترتيب الموضوعات الهامّة حسب الأولويّة لضمان مراعاة آثار تغيُّر المناخ والمسؤوليّات الاجتماعيّة والحوكمة المؤسسيّة بشكلٍ روتينيّ في قرارات أعمالنا واستثماراتنا. لا استثمارٍ جديدٍ في الوقود الأحفوريّ ذي الانبعاثات الكربونيّة العالية، مثل الفحم، ممّا يزيد من حصّة محفظتنا المحفّصة لتقيّئات الطاقة النظيفة ومنخفضة الكربون. تطبيق مبادرات تتعلّق بالريادة في المنتجات منخفضة الكربون، وإدارة المياه، والصحّة والسلامة، والحوكمة المؤسسيّة. تنفيذ نظام التنبؤ بالطقس لتنبية جميع الفرق بشأن أيّ ظواهر جيّية متطرّفة محتملة. وضع خطط وإجراءات الاستجابة للطوارئ وإدارة الأزمات واستمراريّة الأعمال وتحديثها بشكلٍ دوري. التعاون مع السلطات المحليّة. إعطاء الأولويّة للصيانة الوقائيّة لتقليل مخاطر الأعطال المفاجئة خلال الظواهر الجويّة المتطرّفة.

^[1] للمزيد حول إدارة مخاطر المناخ، يرجى الإطلاع إلى مراجعة الاستدامة / تغيُّر المناخ في (الصفحة ١٠٦).

مجالات المخاطر الرئيسية	المخاطر الرئيسية	إجراءات الحد من المخاطر	مجالات المخاطر الرئيسية
مخاطر الدول والجيوسياسية	١. أنظمة تنظيميّة جديدة وبيئات تجارية مستحدثة	الاختيار الدقيق للأسواق الجديدة، حيث تُعتبر المحفظة المتنوّعة في ١٣ دولة عامل قوي للحد من المخاطر إذ تتوزع المخاطر على نطاق جغرافي واسع في مقابل تركّزها في بلد واحد بعينه أو المخاطر الاقتصادية الإقليمية.	سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستيّة
	٢. التوتّرات الجيوسياسية في أيّ من الوليات القضائيّة التي تعمل فيها الشركة أو تسعى للعمل فيها ^١	علاوةً على ذلك، نُجري العناية التّولية الواجبة من أجل تحديد وتحليل مجموعّةٍ واسعةٍ من المخاطر على المستوى المحلّي والإقليميّ ومستوى الشركة لإدارة التعرّض للمخاطر والامثالات ذات الصلة بسرعة.	
		إجراء تقييمات أمنيّة منهجيّة ومراقبة مستمرّة للتطوّرات الجيوسياسية في البلدان التي نعمل فيها لضمان أنّ الشركة في وضع جيّد للاستجابة للتغييرات في البيئات السياسيّة.	
		إطار استمراريّة الأعمال وإدارة الأزمات.	
توفير التغطية التأمينيّة أينما كانت متاحة وممكنة.			البنشاءات
تطوير المشاريع	١. توسّع/ نموّ الأعمال	تحديد وإدارة المخاطر الرئيسية خلال عمليّة اختيار المشروع وتطوير العطاءات.	
	٢. التقنيّات الجديدة - الهيدروجين الأخضر	أنشطة الإشراف الإقليميّ على الإنشاءات وإدارة الأصول تؤمّر القدرة الإداريّة لدمج المشاريع الجديدة.	
	٣. المنافسة والتسعير	تخصيص الموارد الإداريّة مع المسؤوليّات لإدارة التحدّيات غير المتوقّعة والمخاطر المرتبطة بها بنجاح.	
التشغيل والصيانة	٤. نزاهة وجدارة شركاء رأس المال الانتمائيّة	إمكانيّات متعدّدة التقنيّات وسجّل حافلٍ في الإدارة الناجحة للمحفظة المتنوّعة. وتشارك الشركة في الاستثمار في جميع مشاريعها بهدف الحفاظ على السيطرة الفنيّة والتشغيليّة على أداء المشروع.	الإنهاء والتحديد
	٥. ضعف أداء الموردين الرئيسيين (متعهدّي الهندسة والمشتريات والإنشاءات، والشركات المُصنّعة للمعدّات الأصليّة)	قسم داخليّ للتقنيات يمتاز بخبرة قويّة ومرجعيّة للمعدّات الرئيسية، وقد خضع للاختبار في التشغيل التجاريّ الناجح مع شهادة من طرفٍ ثالث.	
		نُجري الشركة عمليّة تدقيق شاملة لجميع شركاء رأس المال لديها.	
		تسعى الشركة لتوظيف الشركات المُصنّعة للمعدّات الأصليّة التي تمتاز بالخبرة والريادة، بالإضافة إلى متعهدي أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات ذوي السمعة الجيّدة الذين يقدّمون حلولاً شاملة جاهزة على التسليم.	
تشكيل فريق تطوير قويّ لدعم دخول سوق الهيدروجين الأخضر الجديد.			البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
توريد الوقود واستهلاكه	١. تخطي تكاليف التشغيل والصيانة المستويات المحددة	لتقليل المخاطر التشغيليّة، تعهد الشركة عمومًا إلى وحدة أعمال التشغيل والصيانة، وهي شركتها التابعة المملوكة بالكامل والرائدة في فئتها، بتشغيل وصيانة أصولها طوال مدّة اتّفاقيّات الشراء.	
	٢. ضعف أداء المحطّة أو عدم الموثوقيّة خلال فترة التشغيل	تغطّي عقود التشغيل والصيانة مدة اتّفاقيّة الشراء، وتُفهرس للتضخّم والمُهرتسة. وتُحدّد الغرامات المطبّقة في العقود.	
		تواصل شركة التشغيل والصيانة نشر منصّات المراقبة والتنبؤ الرقميّة للمعدّات الحيويّة باستخدام البيانات الضخمة والقدرات المتقدمة للتعرّف على الانماط لتعزيز الأداء الكلّي.	
توريد الوقود واستهلاكه		تمتاز شركة التشغيل والصيانة بقدرات واسعة كمقاولٍ للتشغيل والصيانة وتطّيق نموذجًا موثّدًا للإدارة والتشغيل لضمان سيطرة وفهم أفضل للأصول التشغيليّة طوال دورة الحياة، وتوفير دخلٍ طويل الأجل مستقرّ وتدقّقات نقدية عالية الاولويّة.	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
		لدى شركة التشغيل والصيانة إطار توريد موثوق لضمان موثوقيّة عالية للأصول.	
		تُقدّم شركة خدمات صيانة الطاقة التابعة للتشغيل والصيانة (NMES)، والمملوكة بالكامل بنسبة ١٠٠٪، خدمات صيانة متخصصة وحلول تسليم مفتاح، بها في ذلك الصيانات الكبرى لكامل أسطول توربينات البخار، وتوربينات الاحتراق، والمولدات، والمضخّات الكبيرة، وغيرها من المعدات الدوارة.	
		معظم محطّاتنا القائمة على الوقود الأحفوريّ متعاقد عليها وفقًا لترتيبات تحويليّة - ترتيبات "فرض الرسوم" (Tolling)- حيث يتحوّل المشتري مخاطر توريد الوقود وتكلفته.	
توريد الوقود واستهلاكه	١. ارتفاع كبير في أسعار الوقود أو انقطاع في توفّره	وفي حال عدم وجود هذه الترتيبات، نُنقل مخاطر توريد الوقود وأسعاره إلى المشتري بموجب أحكام تعاقدية أخرى.	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
	٢. عدم استرداد تكاليف الوقود	تحسين كفاءة المحطّة بشكلٍ مستمرّ كجزء من مقترحات القيمة، بهدف تقليل أو إلغاء حالات عدم استرداد التكاليف بالكامل.	
إدارة المخاطر	إجراءات الحد من المخاطر	المخاطر الرئيسيّة	مجالات المخاطر الرئيسية
إدارة المخاطر	إجراء مراجعة شاملة للتغطية التأمينيّة الحاليّة لتحديد مجالات التوفير المحتمل في التكاليف أو فرص الحصول على شروط أفضل.	١. ارتفاع أقساط التأمين	سلسلة الإمداد والخدمات اللوجستيّة
	تنفيذ تدابير الحدّ من المخاطر لإثبات اتخاذ خطوات استباقيّة للحدّ من المخاطر، الأمر الذي قد يؤدّي إلى خفض الأقساط.	٢. انقطاع الأعمال ^١	
	زيادة مدّة تحديد التغطية التأمينيّة ما يقلّل من تقلّب الأسعار.		
	إنشاء برنامج قويّ لاستمراريّة الأعمال على مستوى الشركة ويشمل سياسة استمراريّة الأعمال، وإطار العمل، وتحليل تأثير الأعمال المتطرّور الذي يشمل كلّاً من تحديد العمليّات والنتيجيّات الحرجة.		
خطط التعافي من الكوارث لضمان الاستجابات السريعة والمُقالّة للأعطال والانقطاعات المحتملة.			البنشاءات
تطوير المشاريع	سلاسل توريد متنوّعة وتدابير احتياطيّة راسخة للموارد الرئيسية، مثل مصادر الطاقة أو طرق إمداد المياه، للتخفيف من أثر الانقطاعات في منطقة واحدة.		
	تتعاقد بشكلٍ منهجيّ على أساس المبلغ الإجماليّ المُسلّم (سعر وحجم ثابتين) ونهج التعاقد بتأريخ مُحدّد مع متعهد أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات.	١. تأخيرات في تنفيذ المشاريع، وتخطي التكاليف المحددة، ومشاكل في جودة التنفيذ.	
	نُحوّل الحدّ الأقصى من المخاطر إلى متعهد أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات عبر عقودٍ منسّقة مقيًا يعني دفع المقاول للتعويضات المُحدّدة عن أيّ ضعف أداء (أي التأخيرات، التكنولوجية: الجودة، الوظيفة، الملائمة للغرض - الموثوقيّة، قدرة الإرسال واستهلاك الوقود).	٢. مشاكل غير متوقعة في الموقع أو التشغيل التجريبي والمخاطر المرتبطة بها	
التشغيل والصيانة	متعهد أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات بدرجة استثماريّة وشركاؤه في التتلاف مع مسؤوليّة تضامنيّة وتكامليّة للحدّ بشكلٍ كبيرٍ من مخاطر إخفاق المقاول.	٣. صعوبات ماليّة أو إفلاس متعهد أعمال الهندسة والمشتريات والبناء أو أحد مقاولي الباطن.	الإنهاء والتحديد
	إدراج الحماية من مخاطر القوّة القاهرة في اتّفاقيّات الشراء وبوالص التأمين الشاملة لإدارة تعديلات الوقت والتكلفة.	٤. ضعف أداء الأصل مقابل المواصفات المضمنة	
	لدينا عمليّات وإجراءات إشراف قويّة على متعهدي أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات والتشغيل التجريبيّ للمحطّة وتسليمها لضمان جودة وأداء المحطّلات		
	إذا كان سبب الإنهاء يُعزى إلى المشتري، ستتلقّى شركة المشروع مدفوعات إنهاء تغطّي سداد الديون المستحقّة وحقوق الملكيةّ، في معظم المشاريع (وخاصة العائد على حقوق الملكيةّ).	١. الإنهاء المبكرٍ لاتّفاقيّة الشراء	
توريد الوقود واستهلاكه	وتحتلّ مدفوعات الإنهاء هذه من قبل المشتري بالدعم التتمانيّ المباشر للحكومة أو أشكال أخرى من الحماية التعاقديّة	٢. الإنهاء المبكرٍ لاتّفاقيّة الشراء لسبب يعود إلى شركة المشروع (ضعف الأداء الجوهريّ)	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
	اختيار التقنيّة المناسبة، والإنشاء عالي الجودة والتنفيذ، والعمليّات الموثوقة لإدارة متطلّبات الأداء لاتّفاقيّة الشراء.	٣. عدم تحديد اتّفاقيّات الشراء في نهاية مدّتها (التزام إيقاف تشغيل الأصول)	
	مراجعة التكاليف المستقبليّة المقدّرة لإيقاف التشغيل سنويًا وتعديلها حسب الاقتضاء.		
	مواءمة العمر الإنتاجيّ الحاليّ للمحطّلات مع عمرها الاقتصاديّ المُقدّر والدخول في الوقت المناسب في مناقشات مع المشتري للسعي للحصول على تمديد للأصول التي تقترب من انتهاء صليّتها فيما يمثل جزءًا من مبادرات خلق القيمة.		
توريد الوقود واستهلاكه	استراتيجيّة الدفاع العميق عن أنظمة تكنولوجيا المعلومات (الخوادم، والشبكة، وأجهزة المستخدمين النهائيين، وما إلى ذلك) لمنع الهجمات السيبرانيّة، وفقًا لمعايير ISO على المستوى المؤسّسيّ.	١. الهجمات/ الجرائم السيبرانيّة	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
	مراجعة وتحديث وتقييم جميع البرامج والتطبيقات والأنظمة والبنية التحتيّة والأمن بشكلٍ منتظمٍ ما يشمل التقييم المنتظم للثغرات واختبار الاختراق.	٢. موثوقيّة البنية التحتيّة لتكنولوجيا المعلومات في الشركة (لدعم العمل عن بُعد، والعمليّات المتواصلة)	
	وجود خطط مُثبتة الفعالية ومجربة لاستمراريّة الأعمال والتعافي من الكوارث (الطبيعيّة أو الناجمة عن أفعال البشر).		
	تنفيذ تقييمات أمن تكنولوجيا المعلومات وعمليّات التدقيق الدوريّة لتكنولوجيا المعلومات يُجريها مدقّقو تكنولوجيا معلومات ماهرون لضمان فعاليّة الضوابط على أنظمة تكنولوجيا المعلومات.		
حصلت أكوأ باور على شهادة ISO/IEC ٢٧٠٠١.			البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
توريد الوقود واستهلاكه			

^١ المخاطر تشمل الآثار المحتملة للرسوم الجمركية التجارية.

إدارة المخاطر

مجالات المخاطر الرئيسية	المخاطر الرئيسية	إجراءات الحد من المخاطر
الموارد البشرية (الأفراد)	١. التوظيف (العدد والكفاءة والجودة)	حماية تعاقدية منهجية من التغييرات في القوانين واللوائح في معظم الاصول.
	٢. أهداف التوظيف	تعزيز الالتزام بالقوانين واللوائح، مع مراقبة منتظمة لأي تغيّرات تنظيمية عبر محفظة الشركة لضمان تقليل الأثر المحتمل والحفاظ على الامتثال المستمر.
	٣. فقدان الكفاءات الرئيسية	الاستعانة بأفضل مكاتب المحاماة ومتخصصي الضرائب لتقييم الوضع القانوني للشركة وتسجيل المخصصات عند الحاجة.
	٤. استبقاء الموظفين	حوكمة مؤسسية قوية وتعزيز للسياسات والإجراءات لضمان الامتثال الكامل لجميع المتطلبات القانونية والتنظيمية والضريبية.
تمويل المشاريع	١. التأخيرات الجوهرية في تحقيق الإغلاق المالي لمشروع معين أو عدم تحقيقه على الإطلاق	وضع إطار امتثال شامل يحمي سمعة الشركة ومصداقيتها، ويخدم مصالح المساهمين، ويضمن رضا العملاء، ويقلل من النزاعات القضائية.
	٢. التعرّض لضمان التطوير وأيّ تكاليف تطوير مبدئية، وتكاليف الأعمال المبكرة في حال عدم تحقيق الإغلاق المالي	ترسيخ نهج "القدوة من القمة" من قبل مجلس الإدارة، ولجانه التنفيذية، والإدارة العليا.
	٣. زيادة التكاليف (السلع الأساسية)	تطبيق ضوابط وأنظمة وإجراءات داخلية تتوافق مع القوانين المتعلقة بالعقوبات، ومكافحة الرشوة، وغسل الأموال، وتمويل الإرهاب.
	٤. الرافعة المالية الحالية والمستقبلية	إطار حوكمة مدعوم برقابة مرنة من لجان المجلس، مع مشاركة كبيرة من الأعضاء المستقلين في كل لجنة.
المخاطر المالية (مخاطر السوق والعوامل الاقتصادية الكلية الأخرى)	١. التعرّض لتقلّبات أسعار الفائدة	وحدة تحقيق داخلي مستقلة ترفع تقاريرها مباشرةً إلى لجنة التحقيق التابعة لمجلس الإدارة.
	٢. التضخم	برنامج وآلية للإبلاغ عن المخالفات يهدفان إلى ترسيخ ثقافة أخلاقية وامثالية معترف بها ورائدة على مستوى القطاع.
	٣. تحركات أسعار العملة	تطبيق أداة شاملة ومتكاملة قائمة على التكنولوجيا في مجالات الحوكمة، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والامتثال، وذلك لتحقيق مواءمة أفضل، وتعزيز الشفافية، وتقليل المخاطر والتكاليف وتكرار الجهود.
	٤. السيولة اللازمة للوفاء بالالتزامات	
البيردات	0. تقلّب أسعار التأمين	
	١. مخاطر الحجم والسعر (باستثناء صرف العملات الأجنبية، المذكور أعلاه)	إبرام عقود شراء طويلة الأجل لحمايتنا من مخاطر الطلب أو السعر. والغالبية الغظمى من المشترين جهات حكومية أو متعلّقة بالحكومة تتمتع بدعم ائتماني حكومي مباشر أو بحماية تعاقدية أخرى.
	٢. تعرّض الوصول لمخاطر الأداء	توفير ضمانات لئداء متعهدي الهندسة والمشتريات والإنشاءات لحماية المنشآت الجديدة من أيّ خلل في الأداء.
	٣. تعرّض أصول الطاقة المتجدّدة لانخفاض مصادر الطاقة الشمسية أو الريح ومخاطر الأداء	طبقت شركة التشغيل والصيانة إطار موثوقيّة الإمداد إلى جانب أداة محاكاة وتحسين المحطّات المطوّرة داخليًا لمعالجة وتعزيز موثوقيّة الإمداد بطريقه منهجية واستباقية.
		إجراء دراسات تفصيلية على مصادر الرياح والطاقة الشمسية لأصول الطاقة المتجدّدة بناءً على المتوسط التاريخي طويل الأجل.
		اللجوء إلى حلول تأمينية لحماية أصولنا من المخاطر غير المتوقّعة أو انقطاعات الأعمال غير المتوقّعة، مع فترات خصم مئّقة عليها والحدّ الأدنى لمبلغ الخصم.

مجالات المخاطر الرئيسية	المخاطر الرئيسية	إجراءات الحد من المخاطر
الموارد البشرية (الأفراد)	١. التوظيف (العدد والكفاءة والجودة)	موارد مخصّصة للتوظيف للتعامل مع متطلّبات النموّ العالي وجهود التوطين التي تقوم بها المؤسسة لتحقيق الاهداف.
	٢. أهداف التوظيف	برامج تطوير المواهب والقيادة للحدّ من معدّل دوران العمالة وإدارة المهارات النادرة.
	٣. فقدان الكفاءات الرئيسية	تخطيط التعاقب الوظيفي للدوار الحيويّة في المؤسسة وعمليّات إدارة الأفراد الرئيسية كجزء من عمليّة إدارة المواهب لدينا.
	٤. استبقاء الموظفين	عمليّة تقييم مبنية على الأداء لتعزيز نموّ المواهب الداخلية.
تمويل المشاريع	١. التأخيرات الجوهرية في تحقيق الإغلاق المالي لمشروع معين أو عدم تحقيقه على الإطلاق	خبرة شاملة في تمويل المشاريع، مدعومة بعلاقات قويّة مع المقرضين والمؤسسات المالية (وخاصة المؤسسات الإقليمية والأوروبية والأمريكية والصينية) إلى جانب الوصول إلى تمويلات ديون ورؤوس أموال بتكاليف تنافسية.
	٢. التعرّض لضمان التطوير وأيّ تكاليف تطوير مبدئية، وتكاليف الأعمال المبكرة في حال عدم تحقيق الإغلاق المالي	تمويل جميع المشاريع/ المعاملات على أساس التمويل دون حق الرجوع أو حق الرجوع المحدود بطريقة تجعل المشاريع قابلة للتمويل من المصارف.
	٣. زيادة التكاليف (السلع الأساسية)	تحمل المستثمرين المشاركين جزءًا كبيرًا من التكاليف واسترداد تكلفة التطوير (الداخلية والخارجية) عند الإغلاق المالي من المشروع.
	٤. الرافعة المالية الحالية والمستقبلية	
المخاطر المالية (مخاطر السوق والعوامل الاقتصادية الكلية الأخرى)	١. التعرّض لتقلّبات أسعار الفائدة	تقوم الشركة بتثبيت أسعار الفائدة لجزء كبير من قروض تمويل المشاريع من خلال أدوات تحوط طويلة الأجل منذ بداية التمويل. وتراقب الشركة باستمرار الجزء غير المغطى بالمتحوّط (الالتزامات المالية) لضمان بقاء مستوى التعرّض ضمن الحدود المقبولة للتخفيف من أيّ مخاطر لعدم التوافق بين الأصول والالتزامات قدر الإمكان.
	٢. التضخم	تضمين الحماية من التضخم في اتّفاقيّات الشراء طويلة الأجل.
	٣. تحركات أسعار العملة	تكون العقود وعائدات حقوق الملكية مرتبطة في الغالب بالدولار الأمريكيّ أو العملات "الصعبة" ما يوفّر لنا تحوّلًا طبيعيًا ضدّ تحركات أسعار صرف العملة.
	٤. السيولة اللازمة للوفاء بالالتزامات	ترتب مصادر تمويل متعدّدة من خلال القروض المصرفيّة والتسهيلات المؤسسيّة المتجدّدة والسندات والصكوك والاكتتابات الخاضعة للمساعدة في ضمان قدرة الشركة على إدارة متطلّبات السيولة.
البيردات	١. مخاطر الحجم والسعر (باستثناء صرف العملات الأجنبية، المذكور أعلاه)	تقيّم نسب الرافعة الماليّة لسيناريوهات النموّ المختلفة لضمان المراقبة الدقيقة لهذه النسب وإدارة فجوات التمويل
	٢. تعرّض الوصول لمخاطر الأداء	إبرام عقود شراء طويلة الأجل لحمايتنا من مخاطر الطلب أو السعر. والغالبية الغظمى من المشترين جهات حكومية أو متعلّقة بالحكومة تتمتع بدعم ائتماني حكومي مباشر أو بحماية تعاقدية أخرى.
	٣. تعرّض أصول الطاقة المتجدّدة لانخفاض مصادر الطاقة الشمسية أو الريح ومخاطر الأداء	توفير ضمانات لئداء متعهدي الهندسة والمشتريات والإنشاءات لحماية المنشآت الجديدة من أيّ خلل في الأداء.
	٤. السيولة اللازمة للوفاء بالالتزامات	طبقت شركة التشغيل والصيانة إطار موثوقيّة الإمداد إلى جانب أداة محاكاة وتحسين المحطّات المطوّرة داخليًا لمعالجة وتعزيز موثوقيّة الإمداد بطريقه منهجية واستباقية.
		إجراء دراسات تفصيلية على مصادر الرياح والطاقة الشمسية لأصول الطاقة المتجدّدة بناءً على المتوسط التاريخي طويل الأجل.
		اللجوء إلى حلول تأمينية لحماية أصولنا من المخاطر غير المتوقّعة أو انقطاعات الأعمال غير المتوقّعة، مع فترات خصم مئّقة عليها والحدّ الأدنى لمبلغ الخصم.

لأربعة
من مشاريعنا الجديدة...

استغرق الأمر
ثلاثة
أشهر فقط...

من اتفاقيات شراء الطاقة إلى

الإغلاق
المالي

تحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمو

من اتفاقيات شراء
الطاقة إلى الإغلاق
المالي خلال ثلاثة
أشهر

في غضون ثلاثة أشهر فقط من توقيع
اتفاقيات شراء الطاقة في يونيو ٢٠٢٤،
استكملنا الإغلاق المالي لمشاريع الجولة الرابعة
لصندوق الاستثمارات العامة، بإضافة 0,0
جيجاواط أخرى إلى أصولنا من محطات الطاقة
الشمسية الكهروضوئية قيد الإنشاء.



كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

سجلت أكوا باور في عام ٢٠٢٤ إنجازاتٍ غير مسبوقّة في حجم عملياتها وتأثيرها في قطاع الطاقة والمياه، حيث أضافت ١٤,٣ جيجاواط من الطاقة الجديدة، بما في ذلك ١٠,٧ جيجاواط من مصادر الطاقة المتجددة، و٠,٤ مليون متر مكعب يوميًا من المياه المحلاة. ولقد تكلل هذا النمو الملموس بتوقيع ٧ اتفاقيات شراء طاقة جديدة، واتفاقية واحدة جديدة لشراء المياه، بالإضافة إلى تمديد اتفاقية قائمة لشراء الطاقة، وتمديد اتفاقية قائمة لشراء المياه. وقد أسهمت هذه التوسعات في تعزيز موقعنا الريادي في مجال البنية التحتية المستدامة، وبلغت مساهمتنا في المشاريع الجديدة ٧,٤ مليار ٤، وذلك تماشيًا مع رؤيتنا الطموحة إلى إدارة بقيمة ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠.

شهدت منظومتنا التشغيلية توسعًا جديدًا بتشغيل ٣,٨ جيجاواط من الطاقة الجديدة، و ٧٦,٠٠٠ متر مكعب يوميًا من الطاقة الإنتاجية للمياه المحلاة، ليرتفع بذلك حجم محفظتنا التشغيلية إلى ٣٤ جيجاواط من الطاقة ٥,٦ مليون متر مكعب من المياه يوميًا. ولقد تُوجت جهودنا بإنجازات استثنائية، ومنها التشغيل التجاري الكامل لمحطة سدبر للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة ١,٥٠٠ ميغاواط، والتي يُعد باكورة مشاريعنا ضمن برنامج الشراكة مع صندوق الاستثمارات العامة، حيث يوفّر طاقة نظيفة لنحو ١٨٥,٠٠٠ منزل، ويسهم في خفض ٢,٥ مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنويًا. كما وسّعنا حضورنا الدولي من خلال مشاريعنا الأولى في الصين بقدرة تبلغ نحو ١,١ جيجاواط من الطاقة المتجددة، والتي ستُضاف تحريجيًا إلى محفظتنا خلال عام ٢٠٢٥. وتعكس هذه الإنجازات التزامنا بالنمو المستدام، والتحول في قطاع الطاقة، وتوسيع حضورنا العالمي مع الاستمرار في تقديم حلول موثوقة في قطاعي الطاقة والمياه.

ويُعد أداؤنا التشغيلي القوي تأكيدًا إضافيًا على التقدم الذي نحرزه باستمرار، حيث بلغت معدلات توافر الطاقة والمياه ٩٣,٣٪ و ٩٧,٦٪ على التوالي، مقارنةً بـ ٩١,٩٪ و ٩٦,٤٪ في عام ٢٠٢٣. ويوضح ذلك قدرتنا التشغيلية والتزامنا بتحقيق مكاسب في الكفاءة. ولقد كان لفريق "نومك" دور محوري في الحفاظ على موثوقية مشاريعنا، وضمان التشغيل السلس والدء العالي في جميع منشأتنا. وقد تحقق ذلك رغم التحدي الذي واجهناه نتيجة الانقطاع المطوّل في إحدى وحدات الطاقة الشمسية المركّزة، مما يُثبت بوضوح مدى قوة وتنوع محفظتنا الاستثمارية وقدرتها على تخطي العقبات.

ربحية متماسكة وقوية في ظل نمو غير مسبوق

ارتفع صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأُم بنسبة ٥,٧٪ ليصل إلى ١,٧٥٧ مليون ٤، مما يبرهن على قدرتنا على تحقيق القيمة مع الحفاظ على درجة عالية على كفاءة مالية عالية. وقد أسهمت الإدارة الفعالة والمحكمة للسيولة النقدية على مستوى المجموعة في احتواء أثر التغيرات الطفيفة في إيرادات التشغيل قبل خصم خسائر انخفاض القيمة والمصروفات الأخرى، (والتي بلغت ٢,٩٨٣ مليون ٤)، وهو ما تأثر بانخفاض إيرادات أعمال التطوير ورسوم إدارة الإنشاءات، إلى جانب مخصصات تكاليف التطوير وارتفاع المصاريف العمومية والإدارية.

وتجدر الإشارة إلى أن الزيادة في المصاريف العمومية والإدارية تعود بشكل أساسي إلى استثمارنا المسبق في الكوادر البشرية، مما يمكننا من بناء قوى عاملة قوية ومستدامة ستقود أكوا باور حتى عام ٢٠٣٠ وما بعده. وفي الوقت ذاته خلال هذا العام، بدأنا في تنفيذ برنامج لتحسين التكاليف مع مراقبة دقيقة لهيكل التكاليف على مستوى المجموعة.

من ناحية أخرى، ارتفع التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأُم بنسبة ١٥,٩٪ ليصل إلى ٢,٨٤٢ مليون ٤. ويعزى هذا الارتفاع إلى زيادة التدفقات النقدية الواردة، والتي نتجت عن العائدات المحققة من عملية التصفية الجزئية لحصتنا في مشروع بتروباغ "راوك"، وذلك في إطار برنامجنا المتواصل لإعادة تدوير رأس المال.

بلغ صافي الدين للشركة الأُم ما قيمته ١٨,١ مليار ٤ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وقد أدى ذلك إلى ارتفاع نسبة صافي الدين على مستوى الشركة الأُم إلى التدفق النقدي التشغيلي على مستوى الشركة الأُم بمقدار ٦,٣٦ مرة، بما يتماشى مع النسبة المستهدفة من الشركة على المدى القصير والتي تصل حتى ٧ مرة، وإن كان ذلك أعلى قليلًا من النسبة المستهدفة على المدى الطويل والتي تصل حتى ٦ مرات. ومن المتوقع أن تسهم الزيادة المرتقبة في رأس المال بقيمة ٧,١ مليار ٤ في عام ٢٠٢٥ في خفض نسبة صافي الدين للشركة الأُم، وفتح المجال لمزيد من التمويل لدعم خطة نموها الطموحة.

عام حافل ومنتج في مسيرة أكوا باور التمويلية

أنجزنا تسع إغلاقات مالية إجمالية ٣٤,٦ مليار ٤ من خلال هيكلّة حزم تمويلية معقدة متعددة الشرائح بمشاركة مجموعة متنوعة من المؤسسات المالية العالمية والإقليمية، بما في ذلك وكالات ائتمان الصادرات والمؤسسات المالية التنموية.

نجحنا في إدارة التزاماتنا المتعلقة بالديون مع الحفاظ على مرونتنا المالية لدعم مبادراتنا التوسعية. خلال هذا العام، أقمنا علاقات جديدة شملت شريكين جديدين في رأس المال، وسبع مؤسسات مالية جديدة، ووسيطين جديدين للتأمين، ومحللين إضافيين اثنين في مجال أبحاث الاستثمار، وهو ما سيسهم في توسيع نطاق حضورنا المالي ودعم قدرتنا على الوصول إلى أسواق رأس المال مستقبليًا.

لقد أكدت وكالة "موديز" للتصنيف الائتماني، وهي إحدى الجهات المرموقة في هذا المجال، على تثبيت التصنيف الائتماني لشركتنا التابعة المملوكة بالكامل، "APMI One"، عند مستوى Baat٣، مع منحها نظرة مستقبلية مستقرة. وتُعَدّ هذه الشركة هي المصدر الأساسي لسندات أكوا ٣٩ المدرجة في بورصة الأوراق المالية الأيرلندية. وتأكيداً على متانتها المالية، فقد منحت وكالة "فيتش" أيضًا شركة "APMI One" تصنيف BBBB-، مع نظرة مستقبلية مستقرة، مما يعكس الثقة في أداؤها.

في ديسمبر ٢٠٢٤، قدمنا أول وثائق التقديم الخاصة بنا إلى الجهة التنظيمية، وهي هيئة السوق المالية، بخصوص زيادة رأس المال بقيمة ٧,١ مليار ٤ عبر إصدار حقوق أولوية بنسبة ١٠٠٪. وكما

كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

"يُعد الإغلاق المالي منعطفًا حاسمًا في مسار تطور المشاريع، ولهذا فإننا نُعرب عن فخرنا بما حقّقناه من إنجازات باهرة خلال العام الماضي، حيث تمكّنا خلاله من تحقيق تسع إغلاقات مالية ناجحة، بلغت تكلفتها الاستثمارية الإجمالية ١٣٤,٦ مليار ٤، ممّا أسهم في زيادة عدد مشاريعنا إلى ٢١ مشروعًا جديدًا بقيمة إجمالية قدرها ١٩٥ مليار ٤ خلال عامين فقط، وذلك بالتزامن مع بدء تشغيل ٢٠ وحدة جديدة."

هو المعتاد في السوق، تعمل الشركة وهيئة السوق المالية على معالجة استفسارات الجهة التنظيمية المتعلقة بأول عملية تقديم منذ ذلك الحين، وتتوقع الشركة حاليًا إتمام الصفقة خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٥.

التوزيعات

في ٢٨ فبراير ٢٠٢٤، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٠,٤٥ ٤ للسهم الواحد، ومنح سهم واحد لكل ٥٠٠ سهم مملوك كأرباح غير نقدية عن عام ٢٠٢٣. يهدف هذا النهج المختلط إلى تحسين استخدام النقد لتحقيق النمو مع الالتزام بإرشادات الطرح العام الأولي التي تنص على معدل نمو سنوي للتوزيعات يتراوح بين ٦٪ و ٩٪ للفترة من ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٣. بلغ إجمالي الأرباح النقدية الموزعة خلال الفترة من ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٣ نحو ١,٥ مليار ٤.

الجوائز المالية

حصلت أكوا باور على العديد من الجوائز المرموقة تقديرًا لتميّزها في مختلف المجالات. وشملت الجوائز "أفضل تمويل رأسمالي" ضمن جوائز منتدى شركاء صندوق الاستثمارات العامة، و"صفقة تحول الطاقة للعام – منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" عن مشروع نيوم ضمن جوائز "آي جي جلوبال"، و"الصفقة العالمية للطاقة الخضراء للعام" ضمن جوائز بي إف آي. كما تشرفنا بالحصول على الجائزة الدولية الفضية التي تُقدمها مؤسسة آي آر سي، وجوائز MEIRA IR للعلاقات مع المستثمرين، وجوائز الشركات والمالية، عن تقريرنا السنوي المتكامل لعام ٢٠٢٣.

التطلّع للمستقبل

تتصيا شركة أكوا باور لمواصلة مسيرتها التنموية، ونحن واثقون من قدرتنا على تحقيق أهدافنا الاستراتيجية والمالية طويلة الأجل، وذلك بفضل سلسلة مشاريعنا الحافلة، سواء كانت جديدة أو قائمة، إلى جانب اتباعنا نهج مالي منضبط، فضلًا عن انتشارنا وحضورنا العالمي اتخذ في التوسع. وبفضل رؤيتنا الطموحة وجهودنا المتواصلة، أصبحنا في وضع يمكننا من استغلال الفرص السانحة في مسار التحول في قطاع الطاقة، لا سيّما في الأسواق النامية التي يشهد فيها الطلب على الطاقة النظيفة والمياه نموًا متسارعًا، مع تركيزنا المستمر على الابتكار، والاستدامة، والتميز التشغيلي.

من خلال خارطة طريق استراتيجية تغطي جميع العناصر المحورية في خطة نموها — بما في ذلك الفرص التجارية، والموارد البشرية، والاستقرار المالي — نحن على أتم الاستعداد لمواكبة التحديات واقتناص الفرص الجديدة، وواثقون من أن أكوا باور ستواصل تحقيق نمو مستدام وتقديم قيمة مضافة.

عبد الحميد المهيدب
الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية

مراجعة البيانات المالية

أبرز النتائج المالية^١

الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى

٢,٩٨٣ مليون  ١٪

صافي الربح الموحد المنسوب إلى المساهمين في الشركة الأتم

١,٧٥٧ مليون  ٠,٧٪

التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم (POCF)

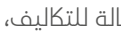
٢,٨٤٢ مليون  ١٥,٩٪

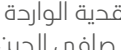
نسبة صافي الدين الى نسبة التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم

٦,٤x  ٠,٩x

مساهمة الشركة في المشاريع

٧,٤ مليار  ٢٧٪

وقد بلغ الدخل التشغيلي قبل خسائر انخفاض القيمة والمصروفات الأخرى ٢,٩٨٣ مليون  وارتفع صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأتم بنسبة ٥,٧٪ ليصل إلى ١,٧٥٧ مليون  مما يعكس مساهمات المشاريع التشغيلية الجديدة، والإدارة الفعّالة للتكاليف، وتحسين الأداء المالي.

ارتفع التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم بنسبة ١٥,٩٪ ليصل إلى ٢,٨٤٢ مليون  وذلك نتيجة لزيادة التدفقات النقدية الواردة من أنشطة التطوير وإعادة تدوير رأس المال. ولقد بلغ صافي الدين للشركة الأتم ١٨,١ مليار  كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

مقدمة

يعرض هذا القسم مراجعة تحليلية للنتائج المالية لشركة أكوا باور خلال فترة الثلاثة أشهر وكامل السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ويجب قراءة هذا القسم بالاقتران مع القوائم المالية المدققة والموحدة للشركة، وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، والصادر عن شركة كيه بي إم جي للخدمات المهنية، (محاسبون قانونيون معتمدون) ("القوائم المالية المدققة").

يشار إلى جميع المبالغ بالريال السعودي، ويتم تقريب هذه المبالغ إلى خانة عشرية واحدة، ما لم يتم النص على خلاف ذلك في هذا التقرير، وحيث تم تقريب النسب المئوية إلى الأرقام الموضحة في الجداول حين يكون ذلك ممكناً، فإن حساب الزيادة/الانخفاض في النسبة المئوية بالتّالي استناداً إلى المبالغ الموضحة في الجداول قد لا يكون مساوياً تماماً للنسب المئوية المقابلة كما هو موضح.

يمثل "الربع الحالي" أو "الربع الرابع من عام ٢٠٢٤ " فترة الثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤"، في حين أن "الربع السابق" أو "الربع الرابع من عام ٢٠٢٣ " يمثل فترة الثلاثة أشهر

بالرغم من أن نموذج أعمال الشركة في التطوير والاستثمار والتشغيل والتحسين يتيح لها توليد وتحقيق عوائد طوال دورة حياة المشروع، إلا أن هذه العوائد قد تتفاوت من فترة معلنة إلى أخرى اعتماداً على عدد المشاريع في المحفظة الاستثمارية للشركة، وما إذا كانت هذه المشاريع في دورات حياتها (مشاريع في مرحلة متقدمة من التطوير أو قيد الإنشاء أو قيد التشغيل). وتعتبر المشاريع التي تحقق إغلاقاً مالياً والمشاريع التي تحقق تاريخ التشغيل التولي أو التجاري على التوالي أمثلة نموذجية قد تحدث فروقات في القيم الموضحة في القوائم المالية من فترة إلى أخرى، وقد تبدو في تحليلها غير واقعية بدون معلومات إضافية. وتعتبر الشركة أن هذا النوع من المشاريع وغيرها من المشاريع المماثلة بأنها "سياق اعتيادي للأعمال". وبناءً على ذلك، فإن القيمة المالية لهذه المشاريع لا تؤدي إلى أي "تعديل مالي" في صافي ربح الشركة الموحد المعلن للفترة المتعلقة بمساهمي الشركة الأتم ("صافي الربح المعلن").

^١ للإطلاع على ملخص هذا النوع من المشاريع، إن وجدت، نرجو الرجوع إلى القسم ٢,٢ (المشاريع الجوهريّة في سياق الأعمال الاعتياديّة) والتي لم تسفر عن تعديل في صافي الربح المعلن للسنة المنتهية ٢٠٢٤.

المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. أما "سنة ٢٠٢٤ " أو "سنة ٢٠٢٣"، فتشير إلى كامل السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من السنة المذكورة. وفي حين أن "السنة الحالية" تشير إلى سنة ٢٠٢٤، فإن "الفترة الحالية" تشير إما إلى سنة ٢٠٢٤ أو إلى الربع الرابع من سنة ٢٠٢٤ اعتماداً على السياق الذي تستخدم فيه.

لقد تم إعادة تصنيف القوائم المالية المدققة للشركة وبعض الأرقام الخاصة بفترات سابقة، لتكون متماشية مع العرض في الفترة الحالية.

^٢ نرجو الرجوع إلى البضاح ٤٠ في القوائم المالية المدققة للشركة.

قد يحتوي هذا القسم على معلومات وبيانات ذات طبيعة مستقبلية ربما تنطوي على مخاطر وشكوك. وقد تختلف النتائج الفعلية للشركة بشكل جوهري عن النتائج الصريحة أو الضمنية في هذه المعلومات والبيانات نتيجة عوامل مختلفة.

العوامل الرئيسية التي تؤثر على مقارنة النتائج التشغيلية والمالية بين الفترات المعلن عنها

بالإضافة إلى ما ورد آنفاً، قد تكون هناك مشاريع تعتبرها الإدارة غير روتينية أو غير تشغيلية، لأنها تحدث إما لمرة واحدة، ولا يتوقع تكرارها في المستقبل أو أنها غير عادية في طبيعتها. ويتم تعديل أثر هذه المشاريع على صافي الربح المعلن في الفترة ذات الصلة التي تحققت فيها بهدف احتساب صافي الربح المعدل لمساهمي الشركة الأتم ("صافي الربح المعدل") للفترة المعنية

^٣ وللاطلاع على ملخص هذا النوع من المشاريع، إن وجدت، نرجو الرجوع إلى القسم ٢,٢ (المشاريع الجوهريّة) التي أدت إلى تعديل صافي الربح

أظهرت النتائج والمركز المالي استقراراً مستمراً مع تسريع وتيرة نمونا.

^١ تمثل الفروقات التباين السنوي كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، مقابل السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

المشاريع الجوهرية في سياق الأعمال الاعتيادية والتي لم تسفر عن تعديل في صافي الربح المعلن للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

المشاريع التي حققت الإغلاق المالي

يحقق المشروع الإغلاق المالي عند توفر القدرة على تمويله من المقرضين، ويصبح من حق الشركة في الأحوال الاعتيادية احتساب رسوم تطوير على شركة المشروع، واسترداد تكاليف تطوير وعطاء

يوضح الجدول التالي جميع المشاريع التي حققت الإغلاق المالي خلال الربع وعشرون شهرًا الماضية ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

الإغلاقات المالية' خلال الربع وعشرون شهرًا (يناير ٢٠٢٣ – ديسمبر ٢٠٢٤)

الشهر	المشروع ^٢	الموقع	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليار ٪)	إجمالي القدرة المتعاقد عليها (المياه بالآلاف متر مكعب)	نوع المحاسبة ^{٢,٣}	حصة أكوا باور الفعلية ^١
خلال عام ٢٠٢٤						
١ ديسمبر ٢٠٢٤	مشروع السويس لتوليد الكهرباء بطاقة الرياح	مصر	٤,١	١,١٠٠ ميغاواط	شركة تابعة	٪١٠٠,٠٠
٢ نوفمبر ٢٠٢٤	محطة طاقة الرياح المستقلة في أذربيجان	أذربيجان	١,١	٢٤٠ ميغاواط	شركة تابعة	٪١٠٠,٠٠
٣ أكتوبر ٢٠٢٤	مشروع نوكوس (كاراتاو) المستقل لطاقة الرياح	أوزبكستان	٠,٤	١٠٠ ميغاواط	شركة تابعة	٪١٠٠,٠٠
٤ سبتمبر ٢٠٢٤	مشروع المويه للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٤,٤	٢,٠٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٣0,١٠
0 سبتمبر ٢٠٢٤	مشروع حضن للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٤,٤	٢,٠٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٣0,١٠
٦ سبتمبر ٢٠٢٤	مشروع الخشبيبي للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٣,0	١,0٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٣0,١٠
٧ يوليو ٢٠٢٤	مشروع طيبة ١ المستقل لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	٦,٧	١,٩٣٤ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٤٠,٠٠
٨ يوليو ٢٠٢٤	مشروع القصيم ١ المستقل لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	٦,٦	١,٨٩٦ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٤٠,٠٠
٩ مارس ٢٠٢٤	مشروع مجمع حسيان المستقل لتحلية المياه	الإمارات العربية المتحدة	٣,٤	٨١٨ م ٣/يوم	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٢٠,٤٠
الإجمالي			١٠,٧٧٠ ميغاواط, ١٨٨ م ^٣ /يوم	٣٤,٦		
خلال عام ٢٠٢٣						
١ نوفمبر ٢٠٢٣	مشروع الكهفة للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٣,٩	١,٤٢0 ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪0٠,١٠
٢ نوفمبر ٢٠٢٣	مشروع الرس ٢ لطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	0,٣	٢,٠٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪0٠,١٠
٣ نوفمبر ٢٠٢٣	مشروع سعد ٢ لطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٣,٠	١,١٢0 ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪0٠,١٠
٤ سبتمبر ٢٠٢٣	مشروع محطة رابغ ٤ المستقلة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	٢,0	٦٠٠ م ٣/يوم	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٤0,٠٠
0 أغسطس ٢٠٢٣	مشروع ليلى المستقل للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٠,٤	٨٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٤٠,١٠
٦ يوليو ٢٠٢٣	مشروع الطاقة الشمسية الكهروضوئية، الشعبية ١ والشعبية	المملكة العربية السعودية	٨,٣	٢,٦٢١ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٣0,٠١
٧ ابريل ٢٠٢٣	مشروع محطة كوم أومبو للطاقة الشمسية الكهروضوئية	مصر	٠,٦	٢٠٠ ميغاواط	شركة تابعة	٪١٠٠,٠٠
٨ مارس ٢٠٢٣	شركة نيوم للهيدروجين الأخضر	المملكة العربية السعودية	٣١,٩	ميغاواط, ٢٢٠,٠٠٠ طن/سنة	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٣٣,٣٣
٩ فبراير ٢٠٢٣	مشروع الرس للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١,٧	٧٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٪٤٠,١٠

المصدر: معلومات الشركة

المشروع التي تم تكبدها حتى تاريخه، بما في ذلك عكس أية مخصصات ذات صلة. علاوة على ذلك، تحصل الشركة على رسوم خدمة إضافية مثل أتعاب إدارة وإنشاء المشروع والتي يتم احتسابها أثناء فترة إنشاء المشروع، اعتمادا على معايير محددة مسبقا.

المشاريع التي حققت تاريخ التشغيل التوليي أو التجاري يبدأ المشروع في توفير الطاقة و/أو والمياه جزئيا أو كليا بموجب اتفاقية الشراء في السنة التي يحقق فيها المشروع تاريخ التشغيل التوليي أو التجاري، ويبدأ بتحقيق الإيرادات واحتساب التكاليف في قائمة الربح أو الخسارة. في هذه المرحلة، تبدأ نوماك أيضا باحتساب رسومها الثابتة والملموسة للتشغيل والصيانة.

واعتمادا على ملكيتها الفعلية للمشروع وسيطرتها عليه، توضح الشركة النتائج المالية للمشروع (الشركة التابعة) أو تحتسب حصتها من صافي الدخل في المشروع (شركة مستثمر فيها محاسب

تاريخ التشغيل التوليي/ التجاري خلال الربع وعشرين شهرا الماضية (يناير ٢٠٢٣ – ديسمبر ٢٠٢٤)

	تاريخ التشغيل التوليي/ التجاري ^٣	المشروع	الموقع	القدرة المباشرة التراكمية ^٤ (المياه بالآلف متر)	القدرة التشغيلية المتبقية	نوع المحاسبة	حصة أكوا باور الفعلية ^٥
خلال عام ٢٠٢٤							
ديسمبر ٢٠٢٤	محطة سيرداريا لإنتاج الطاقة بدورة الغاز المركبة	أوزبكستان	١,0٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪0١,٠٠
نوفمبر ٢٠٢٤	محطة الشعبية	المملكة العربية السعودية	٦٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٣0,٠١
نوفمبر ٢٠٢٤	مشروع ريفرسايد لإنتاج الكهرباء بالطاقة الشمسية	أوزبكستان	٢٠٠ ميغاواط	سعة تخزين الطاقة بالبطاريات ٧٧٠ ميغاواط/للساعة	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪0١,٠٠
أغسطس ٢٠٢٤	مشروع محطة الرس ١ للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٧٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٤٠,١٠
يونيو ٢٠٢٤	محطة كوم أومبو للطاقة الشمسية الكهروضوئية	مصر	٢٠٠ ميغاواط	-	شركة تابعة		٪١٠٠,٠٠
مارس ٢٠٢٤	محطة الطويلة لتحلية المياه	الإمارات العربية المتحدة	٩٠٩ م ٣/يوم	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٤٠,٠٠
فبراير ٢٠٢٤	محطة نور للطاقة ١ (وحدة PT) ٢٠٠ ميغاواط	الإمارات العربية المتحدة	٩0٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢0,٠٠
يناير ٢٠٢٤	محطة سيرداريا لتوليد الطاقة بدورة الغاز المركبة	أوزبكستان	٩١٨ ميغاواط	0٨٢ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪0١,٠٠
يناير ٢٠٢٤	محطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية (المجموعة ٣)	المملكة العربية السعودية	١,0٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٣0,٠٠
خلال عام ٢٠٢٣							
نوفمبر ٢٠٢٣	مشروع مجمع حسيان المستقل لإنتاج الطاقة	الإمارات العربية المتحدة	٢,٤٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢٦,٩0
نوفمبر ٢٠٢٣	محطة نور للطاقة ١ (وحدة PT) ٢٠٠ ميغاواط	الإمارات العربية المتحدة	٧١٧ ميغاواط	٢٣٣ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢0,٠٠
أكتوبر ٢٠٢٣	محطة سدير المستقلة للطاقة الشمسية الكهروضوئية (المجموعة ٢)	المملكة العربية السعودية	١,١٢0 ميغاواط	٣٧0 ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٣0,٠٠
سبتمبر ٢٠٢٣	محطة سدير للطاقة الشمسية الكهروضوئية (المجموعة ١)	المملكة العربية السعودية	٧0٠ ميغاواط	٧0٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٣0,٠٠
يونيو ٢٠٢٣	مشروع شعاع للطاقة الشمسية الكهروضوئية ٣	الإمارات العربية المتحدة	٩٠٠ ميغاواط	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢٤,٠٠
ابريل ٢٠٢٣	مشروع الطويلة المستقل لتحلية المياه	الإمارات العربية المتحدة	٨٣٣ م ٣/يوم	٧٦ م ٣/يوم	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٤٠,٠٠
مارس ٢٠٢٣	مشروع مجمع حسيان لإنتاج الطاقة (الوحدة الثالثة)	الإمارات العربية المتحدة	١,٨٠٠ ميغاواط	٦٠٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢٦,٩0
فبراير ٢٠٢٣	محطة جزلة المستقلة لتحلية مياه البحر (الجيل ١٣)	المملكة العربية السعودية	٦٠٠ م ٣/يوم	-	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٤٠,٢٠
فبراير ٢٠٢٣	محطة نور للطاقة ١ (وحدة CT) ١٠٠ ميغاواط	الإمارات العربية المتحدة	0١٧ ميغاواط	٤٣٣ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢0,٠٠
يناير ٢٠٢٣	محطة جيزان للتغويز وإنتاج الطاقة بتقنية الدورة المركبة	المملكة العربية السعودية	حوالي ٣,٠٤٠ ميغاواط من الطاقة	٧٦٠ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢١,٢0
يناير ٢٠٢٣	محطة نور للطاقة ١ (وحدة PT) ٢٠٠ ميغاواط	الإمارات العربية المتحدة	٤١٧ ميغاواط	0٣٣ ميغاواط	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	عنها	٪٢0,٠٠

المصدر: معلومات الشركة

يمكن البطلاع على تفاصيل محفظة مشاريع الشركة بأكملها على الموقع الإلكتروني للشركة من خلال الرابط التالي: (www.acwapower.com/ar/).

^٣ ربما لم تحقق بعض المشاريع قدرتها الإنتاجية الكاملة حتى الآن، وحصلت على شهادة التشغيل التجاري الكامل من الجهة المشترية بصفة رسمية.

^٤ القدرة الإنتاجية المباشرة قيد التشغيل كما في التاريخ المحدد للتشغيل الأولي او التجاري.

^٥ حصة أكوا باور الفعلية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ .. نرجو ملاحظة أن الحصة الحالية قد تكون مختلفة.

توزيعات الأرباح

توزيعات الأرباح في الشركات المساهمة

توزيعات الأرباح والنسهم المجانية وحقوق الأولوية
توزيع الأرباح - ٢٠٢٣
وافق مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠٢٤ على توزيع أرباح نقدية للسنة المالية ٢٠٢٣ بما قيمته ٣٢٩,٠ مليون ٞ (بواقع ٠,٤0 ٞ للسهم الواحد)، وتم توزيع هذه الأرباح خلال السنة المالية ٢٠٢٤. وقد وافق المساهمون على توزيعات الأرباح المقترحة خلال اجتماع الجمعية العامة غير العادية الذي عقد بتاريخ ٢٩ أبريل ٢٠٢٤، وتم توزيع هذه الأرباح بتاريخ ١٣ مايو من نفس العام.

أسهم المنحة

أوصى مجلس الإدارة بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠٢٤ بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم منحة لمساهمي الشركة من خلال رسملة ١٤,٦ مليون ٞ من الأرباح الميقة، من خلال منح سهم واحد مقابل كل 0٠٠ سهم مملوكة من قبل المساهمين. وقد تمت الموافقة على إصدار أسهم المنحة من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية الذي عقد بتاريخ ٢٩ أبريل ٢٠٢٤، وتم الانتهاء من توزيع الأسهم بتاريخ ٢ مايو ٢٠٢٤، وتبع ذلك توزيع متحصلات تصفية كسور الأسهم والذي استكمل بتاريخ ٢٩ مايو ٢٠٢٤. وبناء على ذلك، زاد رأسمال الشركة من ٧,٣١٠,٩٩٧,٢٩٠ ٞ إلى ٧,٣٢0,٦١٩,٢٨٠ ٞ.

زيادة رأس مال الشركة عن طريق إصدار حقوق الأولوية
أوصى مجلس الإدارة بتاريخ ١٠ يونيو ٢٠٢٤، بزيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧,١٢0 مليون ٞ من خلال طرح حقوق أولوية ("حقوق أولوية")، الأمر الذي سيتيح للشركة ترسيخ استراتيجيتها للنمو والتمثلة في مضاعفة أصولها المدارة ثلاث مرات بحلول عام ٢٠٣٠ وتعزيز مركزها المالي أيضاً. وبالتوازي مع توقعات النمو الجديدة، تقدر أكوا باور بأن متوسط مساهمتها في المشاريع بين عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٣٠ سيرتفع بصورة ملموسة ليصل إلى ما بين ٢ مليار دولار - ٢,0 مليار دولار سنويا مقارنة بالنطاق السابق الذي كان يتراوح بين ١ مليار دولار - ١,٣ مليار دولار سنويا.

وتخضع توصية مجلس الإدارة لموافقة الجهات التنظيمية ذات الصلة ومساهمي أكوا باور وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة غير العادية للشركة. وقد قدمت الشركة لهيئة السوق المالية طلبا بالموافقة على التوصية بتاريخ ١٨ ديسمبر ٢٠٢٤، ويخضع الطلب للمراجعة في الوقت الراهن. كما أن الشركة بصدد استكمال طلبها لدى الهيئة التنظيمية فيما يتعلق بإصدار حقوق الأولوية.

توزيعات الأرباح في الشركات المساهمة

الاستحواذ على محطة لتوليد الكهرباء، بطاقة الرياح في الصين
بتاريخ ٢٧ ديسمبر ٢٠٢٤، أكملت المجموعة الاستحواذ على نسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة زينياغ مينغكسي Xinyang Mingxi الجديدة للطاقة ("الهدف")، المحدودة، وهي الشركة المالكة لمحطة توليد الكهرباء، بطاقة الرياح بقدرة ١٠٠ ميغاواط في الصين، وبلغ إجمالي المقابل للمالي للاستحواذ على الشركة ٨٠,٩ مليون ٞ. قامت الإدارة بإجراء تقييم للصفقة، وخلصت إلى أنها تندرج تحت فئة الاستحواذ على الأصول وليس فئة الاندماج التجاري كما هو محدد في المعيار الدولي الثالث للتقارير المالية، حيث تمت المحاسبة على الاستحواذ وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية المعمول بها فيما يتعلق بالاستحواذ على الأصول.

وقد بلغت قيمة المقابل المدفوع حتى التن 0١,٤ مليون ٞ، وسيتم تسوية المبلغ المتبقي البالغة قيمته ٢٩,0 مليون ٞ عند استيفاء، بعض الشروط المحددة في اتفاقية شراء الأسهم.

بيع أصول الشركة

يعد التحسين المالي بالاستناد على بيع أصول الشركة أو عمليات إعادة تمويل المشاريع - عنصراً أساسيا في نموذج أعمال الشركة، الأمر الذي يتيح لها الفرصة لزيادة عوائدها، وإعادة تدوير ما تملكه من نقد لغرض القيام بالمزيد من الاستثمارات. لذلك، تسعى أكوا باور في سياق أعمالها الاعتيادية، لتحديد الفرص المناسبة واغتنامها لتمويل مشاريعها وبيع أصولها في حالة توفر الظروف المؤاتية لذلك.

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي العاملتان بطاقة الرياح بقدرة ١ جيجاواط في أوزباكستان
أبرمت أكوا باور (من خلال شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل) بتاريخ ٧ يوليو ٢٠٢٣، اتفاقية بيع وشراء لبيع حصة قدرها ٣0٪ في الشركة القابضة لمشروع أكوا باور باش الذي يعمل بطاقة الرياح، والشركة القابضة لمشروع أكوا باور الذي يعمل بطاقة الرياح في أوزباكستان ("شركات مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية")، حيث تمتلك كل من الشركتين المستثمر فيهما حصة بنسبة ١٠٠٪ في كل من مشروع باش للطاقة بقدرة 0٠٠ ميغاواط، ومشروع دازهنكيلدي بقدرة 0٠٠ ميغاواط في أوزبكستان على التوالي.

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

وقد تم الوفاء بجميع الشروط المقررة المتعلقة بالصفقة قبل إصدار هذه القوائم المالية الموحدة، وتراجعت حصة أكوا باور بعد الصفقة إلى نسبة ٦0٪ في كل شركة من الشركتين.

ونتيجة لهذه الصفقة، سيكون لدى أكوا باور بالاشتراك مع شركات المشروع القدرة على التحكم في القرارات المتعلقة بالنشاطات ذات الصلة التي تؤثر بشكل كبير على عوائد الشركات المستثمر فيها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية. وفقدت أكوا باور بالتالي السيطرة على المشروعين، وحققت أرباحاً بقيمة ٤٠١,٧ مليون ٞ. وبدأت أكوا باور اعتبارا من تاريخ فقدانها للسيطرة على المشروعين، باحتساب حصتها في الشركات المستثمر فيها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية وفقا لمتطلبات المعيار الدولي ١١ لإعداد التقارير المالية – الترتيبات المشتركة.

شركة رابغ العربية للمياه والكهرباء (راوك)

شركة رابغ العربية للمياه والكهرباء هي شركة مستقلة لإنتاج المياه والبخار والطاقة، وتقوم بتوفير المرافق الأساسية بضمان التأمين من شركة تابعة إلى شركة بترورايبغ في المملكة العربية السعودية باعتبارها الجهة المشتري بموجب اتفاقية شراء طويلة الأجل.

وأبرمت أكوا باور (من خلال شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل) بتاريخ ٣ يونيو ٢٠٢٤ اتفاقية بيع وشراء مع شركة حطانة الاستثمارية لبيع حصة بنسبة ٣٠٪ من شركة رابغ العربية للمياه والكهرباء، دون فقدان السيطرة على الشركة مقابل مبلغ قدره ٨٣0,١ مليون ٞ. وقد تم استكمال الإجراءات القانونية المتعلقة بهذه الصفقة خلال السنة المنتهية بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وحققت المجموعة زيادة بمبلغ ٧00,٩ مليون ٞ في حقوق الملكية غير المسيطرة، وزيادة بمبلغ ١,٣0١ مليون ٞ في حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة

الأثم، وتم تسجيل الفرق بين القيمة الدفترية لشركة رابغ العربية والمقابل المالي الذي تم الحصول عليه بصورة مباشرة ضمن حقوق الملكية.

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

هذا وأصبحت أكوا باور تمتلك نسبة ٦٩٪ من أسهم الشركة بعد إتمام صفقة البيع.

خطة الحوافز طويلة الأمد وإعادة شراء الأسهم
وافق مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣ على استبدال خطة الحوافز طويلة الأمد القائمة على النقد بخطة حوافز قائمة على منح الأسهم (يشار إليها من هنا فيما بعد باسم "برنامج الأسهم لتحفيز الموظفين" أو "البرنامج"). في هذا الشأن، وافق المساهمون على إعادة شراء أسهم الشركة بحد أقصى ٢,٠ مليون سهم، وتمت الموافقة على ذلك من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد بتاريخ ٢٢ يونيو ٢٠٢٣.

وقامت الشركة خلال العام، بشراء ٣٩١,٢٠٠ سهم بقيمة ١١٨,٠ مليون ٞ بالأسعار السائدة في السوق في حينه. وقامت المجموعة باحتساب هذه الأسهم في القوائم المالية الموحدة في بند أسهم الخزينة ضمن التغيرات في حقوق الملكية.

كذلك، قامت المجموعة باحتساب مخصص لخطة الحوافز طويلة الأمد بقيمة ٨٢,٣ مليون ٞ ضمن المصروفات العمومية والإدارية خلال العام.

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

المعاملات الجوهرية التي أدت إلى تعديل صافي الربح المعلن عنه للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

كان هنالك مشروعان خلال الربع الحالي نتج عنهما تعديل صافي الربح المعلن للربع الحالي

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

عكس الانخفاض في قيمة مشروع بركاء
شركة بركاء هي شركة تابعة لأكوا باور وتضم محطة لتوليد الطاقة، وثلاث محطات لتحلية المياه. ونظراً لانتهاء عقود اتفاقية شراء الطاقة والمياه ذات الصلة في عام ٢٠٢١، قامت الإدارة باحتساب انخفاض جزئي في قيمة محطة الطاقة، وانخفاض كامل لقيمة محطتي تحلية المياه قبل عام ٢٠٢٤، لكن بركاء نجحت في أبريل ٢٠٢٤، في تجديد عقود الطاقة والمياه، وقامت الشركة بناء على ذلك بعكس الانخفاض في القيمة بمبلغ ٢٨٢ مليون ٞ (حصة أكوا باور ١١٩ مليون ٞ).

الانخفاض في قيمة محطة نور ٣ المستقلة التي تعمل بالطاقة الشمسية المركزة في المغرب ("نور ٣")

خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٤، واجهت محطة نور ٣ للطاقة الشمسية المركزة في المغرب مشكلة فنية في خزان الملح المصهور، مما أدى إلى توقف قسري ممتد من المتوقع أن يستمر حتى نهاية الربع الأول من عام ٢٠٢0. وقد أدى هذا الحدث إلى إعادة تقييم قابلية استرداد الذمم المدينة لعقد

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

مراجعة البيانات المالية

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

البيجار التمويلي، وقامت الشركة المالكة للمشروع بالاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٩١,٦ مليون ٞ في عام ٢٠٢٤ (حصة أكوا باور: ١٤٣,٧ مليون ٞ).

مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي

إعادة هيكلة ديون شركة أكوا جوس
تعتبر شركة أكوا جوس ومقرها في كيريكالي في تركيا، محطة طاقة تعمل بالتوربينات الغازية ذات الدورة المركبة بقدرة ٩0٠ ميغاواط (المحطة)، وقد حققت المحطة تاريخ التشغيل التجاري في عام ٢٠١٧، وكانت حتى عام ٢٠١٨ مملوكة بالكامل بنسبة ١٠٠٪ لشركة أكوا باور (المجموعة)، وتعمل هذه المحطة على أساس تجاري، حيث تبيع الكهرباء من خلال عقود ثنائية والمشاركة في الاستقرار المسبق لشبكات توزيع الكهرباء.

وقد تكبدت المحطة بعد تحقيقها لتاريخ التشغيل التجاري، خسائر تشغيلية كبيرة وخسائر نتجت عن سعر صرف العملة جراء تقويم ديون المشروع بالعملات الأجنبية، والتي تفاقمت بسبب تباطؤ النمو في الاقتصاد التركي وانخفاض قيمة الليرة التركية مقابل الدولار الأمريكي. قامت المجموعة في عام ٢٠١٨، ببيع نسبة ٣٠٪ من حصتها في شركة المشروع، مما أدى لخسارة كامل قيمة استثماراتها، وتعرضها نتيجة لذلك لخسارة بقيمة ١,0 مليار ٞ وفقدان السيطرة على شركة المشروع. ووفقاً للمعايير المحاسبية، توقفت المجموعة بعد ذلك عن احتساب حصتها من الأرباح أو الخسائر المتحققة من شركة المشروع.

توصلت أكوا باور وشركاتها التابعة ذات العلاقة في شهر أغسطس ٢٠٢٤، إلى اتفاق مع مقرضي شركة أكوا جوس ومساهمي الأقلية فيها ("الصفقة")، وافق المقرضون بموجب على تسوية القرض المستحق لهم، كما وافق أحد المقرضين على أن يصبح مساهما في شركة أكوا جوس بموجب اتفاقيات مساهمة معينة وشروط لتحويل القروض إلى أسهم. بناء على ذلك، تم شراء الدين المستحق البالغة قيمته حوالي ٢,٣١٧,٠ مليون ٞ من قبل المساهمين، على أن يتم دفعه على دفعات سنوية على مدى ثلاث سنوات قيمة كل دفعة منها ٧٣١,٠ مليون ٞ كل سنة، وبلغت حصة شركة أكوا باور منها ٤٩٦,٧ مليون ٞ.

ونتيجة لإعادة الهيكلة، ارتفعت حصة المجموعة الفعلية في شركة المشروع بشكل طفيف لتصل إلى نسبة ٧٣,٠٪. وستستمر المجموعة في احتساب حصتها في شركة المشروع المستثمر فيها وفقا لاتفاقية المساهمة الجديدة.

وقد أدت عملية إعادة الهيكلة لشركة أكوا جوس إلى تحسن صافي أصول شركة المشروع بشكل كبير، حيث حققت أرباحا بقيمة ١,٢ مليار ٞ على مستوى المجموعة نتيجة استعادة صافي الاستثمار من شركة المشروع، والمحاسبة وفق طريقة حقوق الملكية عن صافي أصول الشركة. لكن المجموعة قامت في الوقت ذاته، بإجراء تقييم لقابلية صافي الاستثمار في شركة المشروع، بعد الأخذ في الاعتبار لعوامل عديدة أثرت على قابلية الاسترداد، كما خفضت من قيمة الاستثمار في شركة المشروع بمبلغ ٠,٩ مليار ٞ وقد تم عكس صافي التأثير ضمن صافي نتائج الشركة المستثمر فيها المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

إنهاء مشروع في أفريقيا

في ديسمبر ٢٠٢٣، وقعت الشركة اتفاقية شراء الطاقة لتطوير مشروع طاقة شمسية بقدرة ١0٠ ميجاواط مع نظام لتخزين الطاقة في إفريقيا. وقد تجاوز استيفاء الشروط المسبقة لترتيبات التمويل التواريخ النهائية المحددة في العقد المعني بأقل من شهر. ووفقًا للممارسات المقبولة عمومًا في بيئات الشراكة بين القطاعين العام والخاص، تقدمت الشركة بطلب لتمديد التاريخ أو تعديل وإعادة تفعيل اتفاقية شراء الطاقة، إلا أن الجهة المشترية رفضت الطلب بشكل مفاجئ وغير متوقع. وبما أن المعاملات الأساسية المتوقعة لم تعد تعتبر ذات احتمال عالٍ، فقد قامت الشركة بإعادة تصنيف الرصيد المتراكم في احتياطي التحوط، وحركة القيمة العادلة حتى تاريخ التقرير، إلى جانب تكاليف تطوير المشروع، إلى الربح أو الخسارة، وذلك بمبلغ إجمالي صافي قدره ٢٧٢ مليون ₪.

الإيرادات الناتجة عن إنهاء بعض أدوات التحوط المسبق

وفقا لاتفاقيات التمويل، تقوم المجموعة بإبرام اتفاقيات مقايضة لأسعار الفائدة من أجل التحوط من المخاطر المتعلقة بحركات أسعار

الفائدة وبالتالي تطبيق المحاسبة التحوطية للتدفقات النقدية وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. في بعض الحالات، يمكن الدخول في اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة قبل الإغلاق المالي وقت توقيع اتفاقيات شراء الطاقة أو المياه وذلك اعتماداً على توقع الشركة لأسعار الفائدة المحتملة عند تحقيق الإغلاق المالي وذلك من أجل التحوط من تقلبات في أسعار الفائدة خلال الفترة ما بين توقيع اتفاقية الشراء والإغلاق المالي (التحوط المسبق).

خلال الفترة الحالية، أعادت الشركة تحويل جزء من احتياطيّات التحوط بعد إنهاء عقود التحوط المسبق (اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة)، حيث لم يعد من المتوقع تنفيذ المشروع المحتمل من قبل المجموعة نتيجة البيع المتوقع للأصول والذي تبلغ قيمته ٣١٣,٤ مليون ₪. ولا تعتزم الإدارة إنهاء اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة بصورة مبكرة بعد بدئها. وقد كان هذا الإجراء ضروريا نتيجة توقع عدم تنفيذ المشروع المحتمل من قبل المجموعة، بالنظر للبيع المتوقع للأصول، والتعديلات الملموسة على مخاطر التحوط. ولذلك، لا تتوقع الإدارة تكرار إنهاء اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة.

مناقشة وتحليل الإدارة للمؤشرات المالية الرئيسية

تستخدم إدارة أكوا باور العديد من مقاييس الأداء الرئيسية في مراجعة أدائها المالي. وفيما يلي تعريف لهذه المقاييس وتوقيت الإعلان عنها، يتبعها مناقشة وتحليل الإدارة للفترة الحالية.

مؤشر الأداء المالي الرئيسي	توقيت الإعلان عن مناقشة وتحليل الإدارة	وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية/ ليس وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
الإيرادات التشغيلية قبل خسارة الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى	ربع سنوي	وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
صافي الربح الموحد العائد إلى مساهمي الشركة الأم	ربع سنوي	وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأم	نصف سنوي	ليس وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
صافي الدين ونسبة صافي الدين على مستوى الشركة الأم	نصف سنوي	ليس وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى

تمثل الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى، الإيرادات التشغيلية الموحدة لأكوا باور قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى المتعلقة بالعمليات التشغيلية المستمرة، وهو يتضمن حصة أكوا باور في صافي الربح المتحقق من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

مليون ₪	الربع الرابع			من بداية السنة وحتى ديسمبر ٢٠٢٤		
	٢٠٢٤	٢٠٢٣	نسبة التغيير (%)	٢٠٢٤	٢٠٢٣	نسبة التغيير (%)
الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى	٦١٨	٨٧٨	–٢٩,٦%	٢,٩٨٣	٢,٩٨١	٠,١%

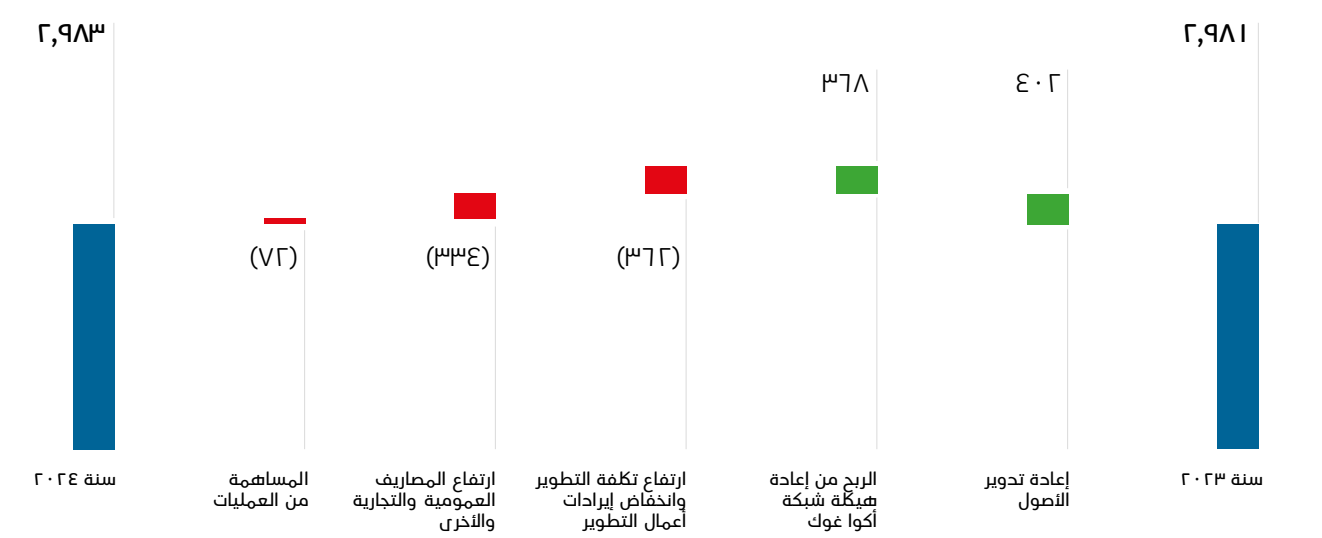
المصدر: القوائم المالية المدققة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ ("٢٠٢٤")

بلغ صافي الدخل التشغيلي قبل خسائر انخفاض القيمة والمصاريف الأخرى لعام ٢٠٢٤ مبلغ ٢,٩٨٣ مليون ₪.

التباين في الدخل التشغيلي¹

سنة ٢٠٢٤ مقابل سنة ٢٠٢٣ – مليون ₪



المصدر: معلومات الشركة

أهم العوامل التي ساهمت في التباين هي ما يلي

بلغت الإيرادات التشغيلية خلال عام ٢٠٢٤ ما قيمته ٢,٩٨٣ مليون ₪، وهي نفس الإيرادات التي تحققت خلال عام ٢٠٢٣. وقد كانت الإيرادات التي تحققت نتيجة بيع أصول مشروع داش ومشروع دزهانكيلدي في الربع الثاني ٢٠٢٤ (٤٠٢ مليون ₪) (نرجو الرجوع إلى [الصفحة ٧٨](#) مشروع محطة باش ومشروع محطة دازهنكيلدي العاملتان بطاقة الرياح بقدرة ١ جيجاواط في أوزباكستان) وإعادة هيكلة ديون شركة أكوا جوس في الربع الثالث ٢٠٢٤ (٣٦٨ مليون ₪)، صافي رسوم الانخفاض في القيمة (نرجو الرجوع على [الصفحة ٧٩](#) فيما يتعلق بإعادة هيكلة ديون شركة أكوا جوس)، هي العوامل الرئيسية للزيادة في الإيرادات التشغيلية.

صافي الربح الموحد العائد إلى مساهمي الشركة الأم

يمثل صافي الربح الموحد العائد إلى مساهمي الشركة الأم ("صافي الربح") صافي الربح الموحد للفترة فيما يتعلق بمساهمي الشركة الأم.

مليون ₪	الربع الرابع			من بداية السنة وحتى ديسمبر ٢٠٢٤		
	٢٠٢٤	٢٠٢٣	نسبة التغيير (%)	٢٠٢٤	٢٠٢٣	نسبة التغيير (%)
الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأم (صافي الربح المعلن)	0٠٢	0٨٠	–١٣,٤%	١,٧0٧	١,٦٦٢	٠,٧%

المصدر: القوائم المالية المدققة

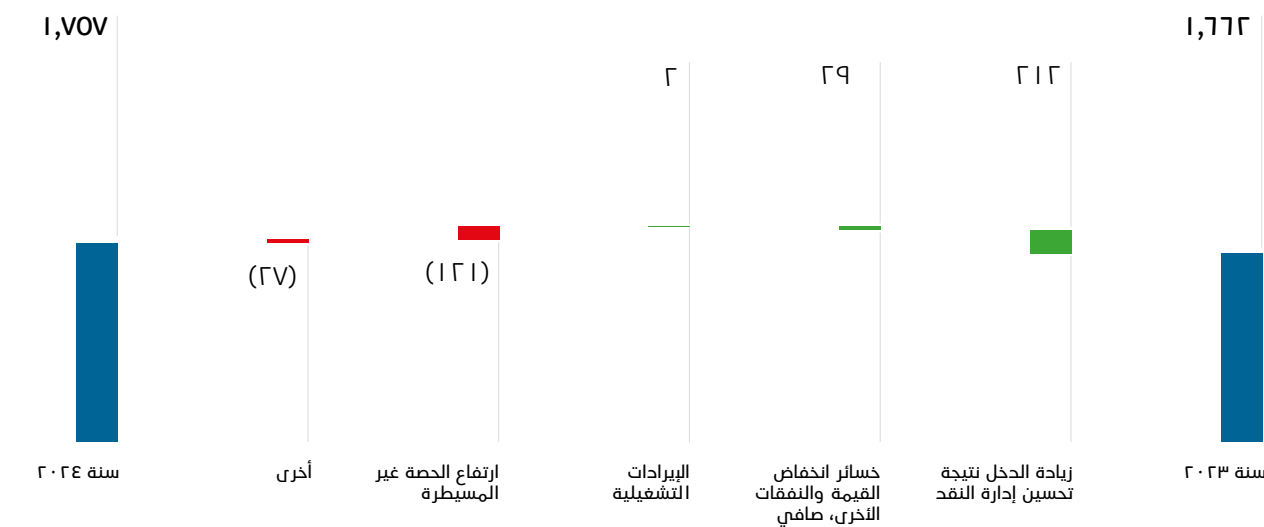
بلغ صافي الربح خلال عام ٢٠٢٤ ما قيمته ١,٧0٧ مليون ₪، مسجلا زيادة بنسبة 0,٧% أو ما قيمته ٩0 مليون ₪ بالمقارنة مع ١,٦٦٢ مليون ₪ خلال عام ٢٠٢٣.

مراجعة الأداء

مراجعة البيانات المالية

^١ قبل خسائر انخفاض القيمة والمصاريف الأخرى.

التباين في صافي الربح المعلن^١ سنة ٢٠٢٤ مقابل سنة ٢٠٢٣ - مليون ₪



المصدر: معلومات الشركة

تمثلت العوامل الرئيسية للارتفاع فيما يلي:

- زيادة الدخل نتيجة تحسين إدارة السيولة النقدية (٢١٢ مليون ₪)، وتعود هذه الزيادة بشكل رئيسي إلى ارتفاع الإيرادات التمويلية (٨٦ مليون ₪) وانخفاض المصروفات التمويلية (١٣٠ مليون ₪) نتيجة التحسن في إدارة النقد، والأرباح المتحققة من التحوط لمحاسبة القيمة العادلة، وسداد الأقساط المجدولة
- خسارة انخفاض القيمة والمصروفات الأخرى، صافي، بما قيمته ٢٩ مليون ₪، ويعود ذلك بصفة رئيسية إلى احتساب عكس الانخفاض في القيمة لمحطة بركاء، بما قيمته ٢٨٢ مليون ₪ (نرجو الرجوع إلى القسم المتعلق بعكس خسارة الانخفاض في القيمة لمحطة بركاء)، والذي قابله جزئياً احتساب خسارة الانخفاض في القيمة في محطة نور ٣ بما قيمته ١٩١ مليون ₪ (نرجو الرجوع إلى القسم ٢,٢,٢ المتعلق بخسارة الانخفاض في قيمة محطة نور ٣ المستقلة لتوليد الكهرباء بالطاقة الشمسية المركزية ("نور ٣") في المغرب)، وارتفاع مخصص المسؤولية الاجتماعية CSR ومخصص التحكيم/ المطالبات والتسويات القانونية، بقيمة ٦١ مليون ₪

التعديلات على صافي الربح الموحد خلال الفترة

يمثل الربح المعدل العائد إلى مساهمي الشركة الأتم ("صافي الربح المعدل")، الربح بعد تعديل صافي الربح المعلن فيما يتعلق بالآثر المالي للبنود غير الروتينية أو غير الاعتيادية أو غير التشغيلية.

كان هنالك أربعة مشاريع نظرت الإدارة في تعديلها خلال عام ٢٠٢٤، بما في ذلك هذه المشاريع. وفيما يلي تفصيل للفجوة بين صافي الربح المعلن وصافي الربح المعدل خلال ٢٠٢٤:

مليون ₪	الربح المعدل العائد إلى مساهمي الشركة الأتم (صافي الربح المعلن)	الربع الرابع		من بداية السنة وحتى ديسمبر ٢٠٢٤	
		٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٣
التغيير (%)	نسبة التغيير (%)	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٣
٥٠٢	٥٨٠	١,٧٥٧	١,٦٦٢	٥,٧	-
احتساب الانخفاض في القيمة، صافي	(٨٤)	-	-	٢٥	-
إنهاء أدوات التحوط	(ب) -	-	-	(٣١٣)	-
المكاسب المتحققة من إعادة هيكلة شركة أكوا جوس	(ج) -	-	-	(٣٦٨)	-
إنهاء مشروع في أفريقيا	(د) (١٥٧)	-	-	٢٧٢	-
صافي التعديلات	(٢٤١)	-	-	(٣٨٥)	-
الربح المعدل العائد إلى مساهمي الشركة الأتم ("صافي الربح المعدل")	٢٦١	٥٨٠	-	١,٣٧٣	١,٦٦٢
١٧,٤	-	-	-	-	-

المصدر: القوائم المالية المدققة

^١ عائد إلى مساهمي الشركة الأتم.

(أ)

يمثل احتساب الانخفاض في القيمة، صافي، خسارة الانخفاض في قيمة شركة بركاء والتي بلغت قيمتها ١١٩ مليون ₪ (حصة أكوا باور) (نرجو الرجوع إلى القسم ٢,٢,١ المتعلق بعكس احتساب الانخفاض في قيمة محطة بركاء)، واحتساب خسارة الانخفاض في قيمة محطة نور ٣ المستقلة لإنتاج الكهرباء بالطاقة الشمسية المركزة ("نور") في المغرب بمبلغ ١٤٤ مليون ₪ (حصة أكوا باور) (نرجو الرجوع إلى قسم ٢,٢,٢ احتساب خسارة الانخفاض في قيمة محطة نور ٣ المستقلة لإنتاج الكهرباء بتقنية الطاقة الشمسية المركزة ("نور ٣") في المغرب.

التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم

يمثل النقد التشغيلي على مستوى الشركة الأتم أو الشركة، النقد التشغيلي الذي يتكون من (١) توزيعات الأرباح من شركات المشاريع ونوماك. (٢) إيرادات إدارة التطوير والبناء والإيرادات الأخرى، (٣) النقد الناتج عن نشاطات التطوير المالي بما في ذلك البيع الجزئي و / أو

مراجعة البيانات المالية

(ب) يمثل إنهاء أدوات التحوط ربعا نتج عن إنهاء عقود التحوط المسبق في الربع الثاني ٢٠٢٤ (نرجو الرجوع إلى قسم ٢,٢,٥ الإيرادات فيما يتعلق بإنهاء بعض أدوات التحوط.

(ج) للاطلاع على التفاصيل المتعلقة بأرباح إعادة هيكلة ديون شركة أكوا جوس، نرجو الرجوع إلى قسم ٢,٢,٣ إعادة هيكلة ديون شركة أكوا جوس.

(د) للاطلاع على التفاصيل المتعلقة بإنهاء مشروع في إفريقيا، نرجو الرجوع إلى قسم إنهاء المشروع في إفريقيا.

الكلي لأصول الشركة، أو عمليات إعادة التمويل. ويتم بعد ذلك تخفيض هذه التدفقات النقدية من خلال المصروفات العمومية والإدارية ومصروفات الزكاة وضريبة الدخل والنفقات الرأسمالية بالإضافة إلى المصروفات المالية المتعلقة بسندات أكوا ٣٩ بدون حقوق رجوع على الشركة.

التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم			من بداية السنة وحتى ديسمبر ٢٠٢٤		مليون ₪
			٢٠٢٤	٢٠٢٣	% التغيير
توزيعات			١,٢٥٤	١,٤٦١	١٤,٢-%
خدمات إدارة التطوير والبناء والرسوم والخدمات الأخرى			١,٩٣٠	١,٩٠٤	١,٤-%
إعادة تدوير رأس المال			٨٦١	٧٤	١٠٦٦,٨-%
إجمالي التدفق النقدي الوارد			٤,٠٤٥	٣,٤٣٨	١٧,٦-%
إجمالي التدفق النقدي الصادر			(١,٢٠٣)	(٩٨٥)	٢٢,١-%
إجمالي التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم			٢,٨٤٢	٢,٤٥٣	١٥,٩-%
إجمالي النقد التقديري			٧,٦٥٨	٩,٠٨٩	١٥,٧-%
إجمالي استخدامات النقد			(٥,٠٦٦)	(٤,٣٧٦)	١٥,٨-%
الرصيد النقدي في نهاية الفترة			٢,٥٩٢	٤,٧١٣	٤٥,٠-%

المصدر: معلومات الشركة

إجمالي النقد التقديري والنقد في نهاية السنة

يتكون إجمالي النقد التقديري من نقد الشركة الافتتاحي للسنة الحالية، والتدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم وحقوق الملكية الجديدة أو رأس المال المقترض المتحصل عليه من قبل الشركة، إن وجدت، وهو يمثل النقد المتوفر فيما يتعلق بالالتزامات الاستثمارية للشركة وخدمة ديونها وتوزيعات أرباحها.

وقد بلغ النقد التقديري في عام ٢٠٢٤، ٧,٦٥٨ مليون ₪، مسجلاً انخفاضاً بنسبة ١٥,٧٪ أو ١,٤٣١ مليون ₪ بالمقارنة مع ٩,٠٨٩ مليون ₪ في عام ٢٠٢٣، ويعود ذلك بصورة رئيسية إلى المتحصلات التي نتجت عن بيع الصكوك التي صدرت في عام ٢٠٢٣، وعمليات السحب الأخرى التي عوضت الأثر الإيجابي لارتفاع التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأتم (أنظر أعلاه).

وقد استخدمت الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٤، مبلغ ٥,٠٦٦ مليون ₪ من إجمال النقد التقديري، كما يلي: (١) خدمات الدين بمبلغ ١,٢٤٣ مليون ₪ (بما في ذلك شريحتي الصكوك وسداد دين بقيمة ٧٧٦ مليون ₪) (٢) توزيع أرباح بقيمة ٣٢٨ مليون ₪ للسنة المالية ٢٠٢٣، (٣) استثمارات نقدية في مشاريع الشركة بمبلغ

بلغ التدفق النقد التشغيلي للشركة الأتم خلال السنة المالية ٢٠٢٤، ما قيمته ٢,٨٤٢ مليون ₪ أي زيادة بنسبة ١٥,٩٪ أو ٣٨٩ مليون ₪ بالمقارنة مع ٢,٤٥٣ مليون ₪ للسنة المالية ٢٠٢٣، ويعود ذلك بصفة رئيسية إلى ارتفاع التدفقات النقدية الواردة بمبلغ ٦٠٧ مليون ₪، والذي قابله ارتفاع التدفقات النقدية الصادرة بقيمة ٢١٧ مليون ₪.

ويعود الارتفاع في التدفقات النقدية الواردة بصورة رئيسية إلى تحقيق متحصلات نقدية نتيجة بيع حصة ٣٠٪ من شركة رابغ العربية للكهرباء (نرجو الرجوع إلى القسم ٢,١,٥ شركة رابغ العربية للكهرباء)، والذي قابله جزئياً تراجع في توزيعات المشاريع، والذي يعود بصورة رئيسية إلى توقف الأعمال في بعض المحطات، وأعمال الصيانة أيضاً.

زاد إجمالي التدفقات النقدية الصادرة بنسبة ٢٢,١٪ بسبب ارتفاع تكاليف الموظفين، الأمر الذي يعكس نمو الأعمال في الشركة بما يتماشى مع استراتيجيتها الجديدة ٢٠٠، وارتفاع المصاريف التمويلية المتعلقة بالمصروفات المالية المتعلقة بسندات أكوا ٣٩ بدون حق الرجوع على الشركة، نتيجة سداد الأقساط المجدولة.

إجمالي وقدره ٢,١٤٦ مليون جنيه و٤) عمليات إعادة شراء أسهم بقيمة ١١٨ مليون جنيه (نرجو الرجوع إلى قسم ٢,١,٦ خطة الحوافظ طوية الأمد للموظفين وإعادة شراء الأسهم)، و 0) صافي تدفقات نقدية صادرة بموجب إشعار مواصلة أعمال، ودفعات مقدمة أخرى وتكاليف تطوير مشاريع، صافي من أية مبالغ مقدمة تم تحصيلها وذلك بقيمة ١,٢٣٠ مليون جنيه.

الدين على مستوى الشركة الأثم

يتكون الدين على مستوى الشركة الأثم أو الشركة من ١) عمليات الاقتراض مع حقوق الرجوع على الشركة الأثم (الشركة)، و ٢) الضمانات خارج الميزانية العمومية فيما يتعلق بالاقتراض التجسيري لحقوق الملكية وخطابات الضمان الخاصة بحقوق الملكية والالتزامات الأخرى المتعلقة بحقوق الملكية، ٣) عقود الخيار التي أبرمت

بلغ إجمالي النقد في نهاية السنة أو على مستوى الشركة الأثم كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ما قيمته ٢,0٩٢ مليون جنيه أي بانخفاض بنسبة ٤0,٠% أو ١,٢١١ مليون جنيه بالمقارنة مع الرصيد النقدي في نهاية السنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

مع الجهات المقرضة لتسهيل دين الميزانين من قبل المشاريع المشتركة للشركة أو شركاتها التابعة. ويمثل صافي الدين على مستوى الشركة الأثم، الدين على مستوى الشركة الأثم صافي من إجمالي الرصيد النقدي في نهاية العام في الشركة.

	مليون جنيه		% التغير
	٣١-ديسمبر٢٤	٣١-ديسمبر٢٣	
قروض الشركة	٤,0٩٠	٤,0٨٨	٠,١%
قروض مع حق الرجوع على المشروع	٤,٠٤٦	٤,٩٧٦	-١٨,٧%
مطلوبات مالية أخرى	٨٠٦	٧٧٢	٤,٤%
إجمالي الدين في الميزانية العمومية	٩,٤٤٢	١٠,٣٣٦	-٨,٦%
الضمانات فيما يتعلق ب خطاب ضمان حقوق الملكية والاقتراض التجسيري لحقوق الملكية	١٠,٦٢٤	٧,٢٧١	٤٦,١%
التزامات حقوق ملكية خرن	0٩٨	0٩٨	٠,٠%
إجمالي الدين خارج الميزانية العمومية	١١,٢٢٢	٧,٨٦٩	٤٢,٦%
إجمالي الدين للشركة الأثم	٢٠,٦٦٤	١٨,٢٠٤	١٣,0%
ناقص: الرصيد النقدي في نهاية السنة	(٢,0٩٢)	(٤,٧١٣)	٤0,٠-
الدين على مستوى الشركة الأثم	١٨,٠٧٢	١٣,٤٩١	٣٤,٠%
صافي حقوق الملكية الملموسة ^١	١٦,١٢٣	١٤,٧١٣	٩,٦%
نسبة الدين على مستوى الشركة الأثم إلى التدفق النقدي على مستوى الشركة الأثم	٦,٣٦x	0,0٠x	٠,٨٦%
نسبة صافي الدين على مستوى الشركة الأثم إلى حقوق الملكية الملموسة	١,١٢x	٠,٩٢x	٠,٢٠x

المصدر: القوائم المالية المدققة ومعلومات الشركة

الشركة فيما يتعلق بالاقتراض التجسيري لحقوق الملكية أو الالتزامات الأخرى ذات الصلة بحقوق الملكية بالتوازي مع زيادة مستويات الاستثمار في حقوق الملكية للمشاريع خاصة في المملكة العربية السعودية.

نسب الدين

تراقب إدارة الشركة نسبتي فيما يتعلق بصافي مركز ديونها، وهما نسبة صافي الدين للشركة الأثم إلى التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأثم، ونسبة صافي الدين للشركة الأثم إلى صافي حقوق الملكية الملموسة.

بلغت نسبة صافي الدين للشركة الأثم إلى التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأثم ٦,٣٦ مرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وكانت هذه النسبة أعلى بواقع ٠,٨٦ مرة بالمقارنة مع ما كانت عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، ويعود ذلك بسبب النمو المتسارع.

ونتيجة لارتفاع صافي الدين على مستوى الشركة الأثم، فقد بلغت نسبة صافي الدين للشركة الأثم إلى حقوق الملكية الملموسة ١,١٢ مرة وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وزادت هذه النسبة بمقدار ٠,٢٠ مرة بالمقارنة مع ما كانت عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، ويعود ذلك بصورة رئيسية إلى ارتفاع صافي الدين على مستوى الشركة الأثم كما في ورد في التحليل أعلاه.

بلغ صافي الدين على مستوى الشركة الأثم ١٨,٠٧٢ مليون جنيه وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، بزيادة نسبتها ٣٤% أو ٤,0٨١ مليون جنيه بالمقارنة مع ١٣,٤٩١ مليون جنيه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وتعود هذه الزيادة إلى ارتفاع الدين خارج الميزانية العمومية وانخفاض الرصيد النقدي للشركة في نهاية السنة والذي قابله انخفاض الدين في الميزانية العمومية.

وبلغ إجمالي الدين في الميزانية العمومية ٩,٤٤٢ جنيه بانخفاض بنسبة (٨,٦%) أو ٨٩٣ مليون جنيه بالمقارنة مع ١٠,٣٣٦ مليون جنيه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

تكونت القروض على مستوى الشركة بقيمة ٤,0٩٠ مليون جنيه من الصكوك والديون المتجددة، ولم يكن هناك تفاوت كبير في تلك القروض. بلغت قيمة القروض على المشاريع مع حق الرجوع على المشاريع ٤,٠٤٦ مليون جنيه وهي تمثل بصورة رئيسية الديون على مشاريع الشركة مع حق الرجوع على الشركة. ويعود الانخفاض في هذه القروض بصورة رئيسية إلى بيع حصة أقلية في مشروع باش ومشروع دزهانكيادي، الأمر الذي أدى إلى المحاسبة عن المشروعين وفق طريقة حقوق الملكية (نرجو الرجوع إلى قسم مشروع باش ومشروع دزهانكيادي بقدرة ١ جيجاواط في أوزباكستان)، بما في ذلك سداد أحد الديون، والذي قابله جزئيا زيادة الاقتراض على المشاريع قيد الإنشاء.

بلغ إجمالي الدين خارج الميزانية العمومية ١١,٢٢٢ جنيه بزيادة بنسبة ٤٢,٦% أو ٣,٣0٣ مليون جنيه بالمقارنة مع ٧,٨٦٩ مليون جنيه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وتعود هذه الزيادة إلى الارتفاع في التزامات

^١ حقوق الملكية لمالكي الشركة قبل الاحتياطات الأخرى، صافي من الاصول غير الملموسة مثل تكاليف الشهرة وتطوير المشاريع.

المراجعة التشغيلية

أهم النتائج التشغيلية



السلامة

سجلت المجموعة ما مجموعه ١٤١,٢ مليون ساعة عمل في مصانعنا قيد الإنشاء والتشغيل، أي ضعف عدد ساعات العمل البالغ ٧٢ مليون ساعة عمل المسجلة في عام ٢٠٢٣، بسبب زيادة عدد الأصول قيد الإنشاء في محفظتنا. بقي معدل الإصابات الهادرة للوقت ٠,٠١ (٢٠٢٣: ٠,٠١).

في هذا السياق، تعلن الشركة عن وقوع ثلاثة حوادث خطيرة أدت مع الأسف إلى فقدان ثلاثة من موظفيها لحياتهم، وهم على رأس عملهم في مشاريع الشركة خلال عام ٢٠٢٤.

تنظر أكوا باور إلى السلامة بأنها قيمة أساسية في أعمالها، مؤكدة بذلك على التزامها الراسخ بمنع وقوع الإصابات والحوادث الخطيرة. وانطلاقاً من هذا الالتزام، تعمل اللجنة التنفيذية للسلامة التي يرأسها المدير العام التنفيذي، وتضم كبار المدراء التنفيذيين في الشركة، على تعزيز التزامها بتحقيق صفر إصابات خطيرة،

مؤكددة على الإدارة الاستباقية للمخاطر الكبيرة. وتتجاوز استراتيجية الشركة في الوصول إلى صفر إصابات خطيرة متابعة الحوادث، لتؤكد على وجود ضوابط قوية للسلامة يتم تطبيقها في كافة مشاريع الشركة وأعمالها، تهدف أكوا باور من خلالها إلى خلق بيئة عمل يتم فيها تحديد المخاطر الكبيرة، وإدارتها بعناية، والحد منها قبل أن تؤدي إلى حدوث أي أضرار لا قدر الله.

وقد ركزت اللجنة سالفة الذكر خلال عام ٢٠٢٤ على توظيف الأدوات الرقمية في تعزيز طروحاتها المدعومة بالذكاء الصناعي في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالصحة، والسلامة، والأمن، والبيئة. هذا التحول الرقمي يشكل عامل دعم لإدارة التنبؤ بالمخاطر واتخاذ تدابير السلامة الاستباقية.

لمزيد من المعلومات حول السلامة، يُرجى التكرم بزيارة الصفحة ١0٣.

الأداء التشغيلي

أضفنا إلى محفظة الشركة من القدرات التشغيلية، ٤ جيجاواط من الطاقة، و ٧٦,٠٠٠ متر^٣/يوم من المياه المحلاة خلال عام ٢٠٢٤، مما رفع إجمالي القدرة التشغيلية لمحفظة مشاريعنا إلى ٣٤ جيجاواط من الطاقة، و 0,٦ مليون متر^٣/يوم من المياه، ويشمل ذلك مشاريع الشركة التي تعمل بكامل طاقتها التشغيلية والمشاريع قيد الإنشاء التي حققت تاريخ التشغيل التجاري جزئياً.

شهدنا أيضاً تحسناً ملموساً في نسبة توافر الطاقة الموحدة خلال عام ٢٠٢٤ بمقدار ١٤٠ نقطة أساس، لتصل إلى ٩٣,٣٪ مقابل ٩١,٩٪ في عام ٢٠٢٣. لكن نسبة توافر الطاقة من قطاع الطاقة المتجددة تراجعت بمقدار ٢١٠ نقطة أساس لتصل إلى ٩0,٦٪، بالمقارنة بنسبة ٩٧,٧٪ تم تسجيلها في عام ٢٠٢٣. ويعود هذا الانخفاض بصورة رئيسية إلى توقف الأعمال القسري في محطة نور ٣ المستقلة للطاقة التي تعمل بالطاقة الشمسية المركزة

الاستدامة

واصلت أكوا باور في عام ٢٠٢٤، تعزيز التزامها بالطاقة المتجددة بشكل كبير، مما يعكس تركيزها الاستراتيجي على الاستدامة والمسؤولية البيئية بصفتها شركة رائدة في البناء والتشغيل الواسع النطاق لمحطات الطاقة المتجددة، حيث زادت القدرة الإنتاجية لأكوا باور من مصادر الطاقة المتجددة التي قيد التشغيل لتصل إلى ٦,٣ جيجاواط بالمقارنة مع ٢,٠ جيجاواط في عام ٢٠٢٣، في حين أن مشاريع الشركة التي قيد الإنشاء وفي مرحلة متقدمة من التطوير زادت من إجمالي القدرة الإنتاجية لمحفظة الشركة من مشاريع الطاقة المتجددة لتصل إلى ٣٤,٩ جيجاواط، أي نسبة ٥٠٪ من إجمالي القدرة الإنتاجية لمشاريع الطاقة في الشركة (نهاية عام ٢٠٢٣: ٤٤,0٪). هذا الإنجاز الكبير للشركة يعتبر علامة فارقة في مسيرة أعمالها، حيث حققت هدفها بأن تتكون محفظتها مناصفة 0٠/0٠ من مصادر الطاقة المتجددة والتوليد المرن للطاقة قبل ستة أعوام من الموعد المحدد لذلك. وعطفاً على هذا النجاح، فإننا نسعى حالياً إلى تحقيق هدف أكثر طموحاً للوصول بمزيج الطاقة المتجددة إلى نسبة ٧٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠.

كذلك واصلت محفظة المياه في الشركة أدائها القوي، حيث شهد توافر المياه الموحد زيادة بمقدار ١٢٠ نقطة أساس ليصل إلى نسبة ٩٧,٦٪ في عام ٢٠٢٤ مقارنة بنسبة ٩٦,٤٪ في عام ٢٠٢٣.

كما شهدنا في عام ٢٠٢٤ تحسناً ملموساً في الأداء التشغيلي لمحفظة الطاقة في الشركة، عطفاً على التحديات التي واجهتنا خلال الفترة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نتيجة التوقف القسري للأعمال في عدد من المحطات. ويعود هذا التحسن في الأداء بشكل أساسي إلى التنفيذ الناجح لبرنامج موثوقية التوريد الذي تم إطلاقه في أواخر عام ٢٠٢٢، الأمر الذي أدى إلى انخفاض كبير في معدل توقف الأعمال (التوقف القسري والمجدول) في محفظة محطات الطاقة، وهو ما جعلنا قريبين للغاية من الوصول إلى المستويات المقبولة للأداء وفقاً لمعايير القطاع.

لمزيد من التفاصيل حول برنامج RoS الخاص بنا، يُرجى التكرم بزيارة الصفحة ١٢١.

وستؤدي زيادة الطاقة المتولدة من مصادر الطاقة المتجددة إلى انخفاض كثافة الانبعاثات المحددة لمشاريعنا (مكافئ ثاني أكسيد الكربون غرام/كيلوواط ساعة). ونحن نستهدف الوصول بقيمة أصولنا المدارة إلى ٢0٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠، تشكل نسبة الطاقة المتجددة منها أكثر من ٧0٪.

بالإضافة إلى ذلك، أدى دمج حلول الطاقة الكهروضوئية المخصصة (الحكر) مع محطات تحلية المياه إلى انخفاض كبير في انبعاثات الغازات الدفيئة. وانطلاقاً من التزامنا المستمر بالاستدامة، نخطط لزيادة استخدام الطاقة المتجددة كمصدر أساسي للطاقة في مشاريع تحلية المياه في الشركة. وهنا تجدر الإشارة إلى أن مياه البحر تشكل ما يقارب نسبة ١٠٠٪ من المياه التي نقوم بسحبها وتصريفها.

للمطلاع على كشف أكثر تفصيلاً حول الاستدامة، يُرجى التكرم بمراجعة القسم الشامل للاستدامة في الصفحة ٨٨.

مراجعة الاستدامة

٦٩ جيجاواط
قدرة الطاقة

١٣ مليون أسرة
تكفي

تحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمو

٦٤ مليون
شخص
تكفي

طاقة تلبي
احتياجات
٦٠ مليون شخص

تبلغ قدرتنا الإنتاجية ٦٩ جيجاواط، ما يعادل
توفير كهرباء لـ نحو ١٣ مليون أسرة



نهج الاستدامة

◀ GRI ٢ - ٢٢ بيان بشأن استراتيجية التنمية المستدامة

تُعد محطة نور ١ للطاقة، وهي مشروع مستقل لإنتاج الكهرباء في دبي، أكبر محطة للطاقة الشمسية المركزة في موقع واحد على مستوى العالم، بقدرة إنتاجية تصل إلى ٩٠٠ ميغاواط.

تعتبر أكوا باور إحدى الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية، حيث تقود تحوّل المملكة نحو مستقبل أكثر استدامة ومسؤولية من خلال التعاون مع الحكومات وقادة الصناعة لتوفير الطاقة والمياه بأسعار معقولة وموثوقة ومستدامة لمليين الأشخاص حول العالم.

أطر إعداد التقارير

نشرت أكوا باور المعلومات المتعلقة بالفترة الممتدة من ١ يناير ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ تماشيًا مع أطر إعداد التقارير في المبادرة العالمية لإعداد التقارير (عام ٢٠٢١). إضافةً إلى ذلك، وعند حساب بعض المؤشرات المحددة، تمت الإشارة إلى بعض المعايير الأخرى، مثل بروتوكول غازات الدفيئة، وإدارة السلامة والصحة المهنية، الأمر الذي يوضح درجة المواءمة العالية لإرشادات المبادرة العالمية لإعداد التقارير. حيثما كان ذلك ممكنًا، تم اعتماد التوصيات ذات الصلة من فريق العمل المعني بالمعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، وفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالطبيعة، ومعايير المجلس المعني بمعايير المحاسبة المتعلقة بالاستدامة (والخاصة بالمرافق الكهربائية ومولدات الطاقة لعام ٢٠١٨)، وتقنيات الطاقة الشمسية ومطوري المشاريع لعام ٢٠١٨)، بالإضافة إلى مقاييس المنتدى الاقتصادي العالمي ومعهد مبادرة الاستثمار في المستقبل. يمكن الاطلاع على مؤشرات المعايير والتوصيات المستخدمة في الملحق في [الصفحة ٢٦٤](#). أجرت أكوا باور في عام ٢٠٢٤ تقييمًا شاملاً يعتمد على معايير إعداد التقارير بهدف تحسين تقرير الاستدامة المتكامل. ولأول مرة على مستوى المجموعة، أبلغت الشركة في هذا العام عن موضوعات تقييم مهمة مثل مخاطر التغير المناخي الانتقالية، ومخاطر المياه، وتقييم الجوانب المتعلقة بالبيئة.

تتمثل رؤية أكوا باور في ضمان الابتكار وريادة الأعمال في القطاع الخاص وتوفير الكهرباء والمياه المحلاة بطريقة موثوقة ومسؤولة لدعم التنمية الاجتماعية والنمو الاقتصادي.

تتوزع قيم أكوا باور بين معايير السلامة ورأس المال البشري والأداء، وتتوافق مع المبادئ المتفق عليها في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث تتمتع الشركة بموقع ريادي يمكنها من تطوير استراتيجية استدامة شاملة، ووضع معايير عالية لإعداد تقارير الاستدامة.

تنظر أكوا باور إلى الاستدامة بوصفها جزءًا رئيسيًا لا يتجزأ من أعمالها، وتدرك أن عملياتها التجارية قد نمت بسرعة ونجاح، مما يتطلب تعزيز إدارة التقارير حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وتطويرها بشكل أكبر. وقد عززت الشركة فريقها الإداري مستهدفةً جعل إدارة الاستدامة وإعداد التقارير بشأنها عملية شاملة أكثر، بحيث تغطي الموضوعات الجوهرية والمتخصصة في القطاع وفقًا لتوصيات المجلس المعني بمعايير المحاسبة المتعلقة بالاستدامة (SASB).

تساهم الشركة في تعزيز النمو الاقتصادي للمملكة من خلال توفير الطاقة والمياه بتكلفة تنافسية، بالإضافة إلى زيادة مشاركة الموردين المحليين، ودفع عجلة الابتكار لتقليل التكاليف. تُعد الاستدامة المحور الرئيسي لعمليات أكوا باور نظرًا لثقافتها وطبيعتها عملها، وهي تسعى إلى مواءمة عملياتها المستخدمة مع المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة المعترف بها دوليًا.

يعرض هذا القسم محاور التركيز التي توجه المبادرات الحالية للشركة في مجال الاستدامة، ويوضح كيف تتوافق هذه الجهود مع الأهداف التجارية للشركة على نطاق أوسع. تعمل أكوا باور على دعم الطاقة المتجددة وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد وتعزيز حماية التنوع البيولوجي. وتسعى إلى تقليل كمية النفايات ومستويات التلوث والآخر التشغيلي من خلال الإدارة البيئية الفعالة. كما تعطي الشركة الأولوية لصحة موظفيها وسلامتهم وحقوق الإنسان، مع تعزيز التنمية المجتمعية من خلال إشراك أصحاب المصلحة ودعم المشاريع المحلية. وهي تلتزم بنهج حازم يقوم على عدم التسامح مع الرشوة، وعلى دعم الممارسات التجارية الأخلاقية، والامتثال لقوانين مكافحة الفساد.

ضمانات محدودة مقدمة من طرف ثالث

◀ GRI ٢-٥ ضمان خارجي

واصلت أكوا باور اعتماد ممارساتها المعنية بالحصول على ضمانات محدودة من طرف ثالث، وهو شركة كيه بي إم جي بروفيشيونال سيرفيسيز، لمؤشرات كمية محددة تشمل: انبعاثات غازات الدفيئة (النطاقين ١ و ٢) على أساس حصة الأسهم، وكثافة ثاني أكسيد الكربون، وسحب المياه وتصريفها واستهلاكها، ومعدل دوران الموظفين، وإجمالي الحوادث القابلة للتسجيل، ومعدل الحوادث القابلة للتسجيل، إضافةً إلى حالات الوفيات.

للإطلاع على مزيد من التفاصيل، يرجى العودة إلى تقرير الضمانات المحدودة المستقل في الصفحة ٢٧٨.

أبرز أحداث عام ٢٠٢٤

خفض كثافة انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة

٥٠٪

في أعمال توليد الكهرباء بحلول عام ٢٠٣٠

٣٠/٧٠

النسبة بين المشاريع الخضراء والبنية بحلول عام ٢٠٣٠

المستهدفات
الشاملة

تحقيق الحياد الصفري

بحلول عام ٢٠٥٠

المؤشرات

إجمالي إنتاج الطاقة، جيجاواط

٦٩,٢

↑٪٢٦

كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن إجمالي توليد الكهرباء (طن مكافئ لثاني أكسيد الكربون / ميجاواط ساعة)

٠,٤٧

↓(٪٦)

النسبة بين المشاريع الخضراء والبنية
القدرة الإنتاجية لتوليد الطاقة
من مصادر متجددة كنسبة
متوية من إجمالي الطاقة المنتجة

٠,٤٠٪

↑٪٦

إجمالي القدرة الإنتاجية لتحلية المياه، مليون متر مكعب يوميًا

٨,١

↑٪٥

معدل الإصابات الهادرة للوقت^١

٠,١

كما في عام ٢٠٢٣

خفض إجمالي انبعاثات المحفظة،
مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد
الكربون سنويًا^٢

٦,٨٤

↑٪٢٩

مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ في عام ٢٠٢٤ (كوب ٢٩)

تم تعيين أكوا باور شريكًا للطاقة والمياه في مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ (كوب ٢٩) الذي عقد في أذربيجان. وجاء هذا التعاون ليؤكد على مدى التزام أكوا باور بتطوير حلول الطاقة والمياه المستدامة على نطاق عالمي. وبصفتها شريك الطاقة والمياه، أدت أكوا باور دورًا مهمًا في دعم أهداف مؤتمر (كوب ٢٩) لمواجهة تحديات تغير المناخ، خصوصًا في مجالات تحول الطاقة وإدارة الموارد المائية.



مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالتنوع البيولوجي لعام ٢٠٢٤ (كوب ١٦)

على هامش فعاليات مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (كوب ١٦) الذي استضافته العاصمة السعودية الرياض، أعلنت أكوا باور عن مبادرتين مهمتين للتنمية البيئية والمجتمعية.

تضمنت المبادرة الأولى تقديم تبرّع لإحدى المؤسسات المختصة بالحفاظ على المرجان. ومن شأن هذه الشراكة المساهمة في إجراء الأبحاث، وإنشاء أكاديمية للشعاب المرجانية، وتنظيم حملة ترويجية تفاعلية في مدن مختلفة للتوعية بمدى أهمية الشعاب المرجانية والتحديات التي تواجهها. وتركز المبادرة الثانية على التعاون مع إحدى المؤسسات الخيرية لتوفير مياه مستدامة لأكثر من ١,0٠٠ أسرة في إحدى المناطق التي تعاني شحًا في المياه.

^١ حققت أكوا باور أحد أهدافها (٥٠٪ النسبة بين المشاريع الخضراء والبنية) قبل الموعد المستهدف لعام ٢٠٣٠، وتمت إعادة تحديد الهدف ليصبح أكثر طموحًا من خلال زيادة هذه النسبة إلى ٧٠٪.

^٢ بناءً على معدل الإصابات لكل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل. تم التحقق منها بشكل خارجي مستقل من قبل شركة "كي بي إم جي"، ويورد بيان الضمان في [الصفحة ٢٧٨](#).

^٣ إجمالي خفض الانبعاثات يشمل أرصدة الكربون المباعية وشهادات الطاقة المتجددة الدولية (iRECs).

الميثاق العالمي للأمم المتحدة

يشكل الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNG) مبادرة طوعية تستهدف تشجيع المؤسسات على تبني وتنفيذ مجموعة من ١٠ مبادئ عالمية للاستدامة، تشمل حقوق الإنسان، والعمل، والبيئة، ومكافحة الفساد. وقد التزمت أكوا باور كليًا بهذه المبادئ، وانضمت إلى شبكة الميثاق العالمي في المملكة العربية السعودية، ولديها ممثل في مجلس إدارتها.



الدورة الثامنة لمبادرة مستقبل الاستثمار

في أكتوبر ٢٠٢٤، وخلال أعمال مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار في نسختها الثامنة بالرياض، وقّعت أكوا باور أربع اتفاقيات بقيمة إجمالية بلغت ١,٧٨٤ مليار دولار أمريكي لمشاريع في دول مجلس التعاون الخليجي، والصين، وآسيا الوسطى، وشمال أفريقيا. كما أعلنت الشركة عن الإغلاق المالي لمشروع محطة "نوكوس ١" لطاقة الرياح في أوزبكستان.

معرض تكنولوجيا المياه والطاقة والبيئة "ويتيكس"



خلال معرض تكنولوجيا المياه والطاقة والبيئة "ويتيكس" الذي استضافته دبي في سبتمبر ٢٠٢٤، شاركت أكوا باور في جلسة نقاشية بعنوان "الابتكار من أجل مستقبل مستدام للطاقة يتطلب الطموح"، حيث استعرضت خبراتها ضمن برنامج شباب الطاقة النظيفة التابع لهيئة كهرباء ومياه دبي. كما طورت أكوا باور عدة مشاريع كبرى لتحلية المياه في دولة الإمارات، حيث توفر ٢,٨ مليون متر مكعب يوميًا من المياه المحلاة لأكثر من أربعة ملايين مقيم في الدولة.

الوكالة الدولية للطاقة المتجددة

في أبريل ٢٠٢٤، دخلت أكوا باور في شراكة مع الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (IRENA) لتعزيز تطوير الهيدروجين الأخضر، والطاقة الشمسية، والشبكات الذكية، وتحلية المياه باستخدام الطاقة المتجددة.

وتضمنت بنود الشراكة تبادل الخبرات من خلال إقامة ورش عمل وندوات مشتركة لتعزيز اعتماد أفضل الممارسات وزيادة الوعي العام بشأن التحول في مجال الطاقة.



برنامج رواد الاستدامة الذي أطلقته وزارة الاقتصاد والتخطيط

تعزيزًا للأهداف البيئية التي تتواءم مع رؤية السعودية ٢٠٣٠، أطلقت وزارة الاقتصاد والتخطيط السعودية مبادرة "برنامج رواد الاستدامة" في أبريل ٢٠٢٤. تهدف المبادرة إلى دعم عمليات نقل المعرفة والشراكات، وتمكين الشركات الرائدة في مجال الاستدامة المؤسسية من دعم الشركات الأخرى ضمن القطاعات وسلاسل القيمة التي تعمل فيها من أجل تحسين ممارسات الاستدامة، مع تعزيز أدائها الخاص في هذا المجال. وتعد أكوا باور، إحدى شركات الطاقة السعودية الرائدة، من بين ١٩ شركة بارزة ملتزمة بهذه المبادرة. وانطلاقًا من صفة "الرواد" هذه، تشرف أكوا باور على ثلاث شركات أخرى لتعزيز ممارسات الاستدامة عبر مختلف مستويات الاقتصاد السعودي. وتعد خطوة الإشراف هذه جزءًا أساسيًا من برنامج منظم مدته عامين، يضم العديد من المراحل الرئيسة لتتبع التقدم بشكل منهجي وضمان التنفيذ الفعال لاستراتيجيات الاستدامة.



التعاون مع الجامعات المحلية

تحرص أكوا باور على التعاون مع الجامعات المحلية لتعزيز جهود الاستدامة. وفي جامعة الفيصل، على سبيل المثال، قدمت الشركة محاضرة تدريبية حول الاستدامة بهدف التوعية وبناء القدرات. كما تعاونت مع جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن لإجراء أبحاث حول الإفصاحات ذات الصلة بالاستدامة لتعزيز الممارسات المستدامة في جميع أنحاء المنطقة.



الجوائز والتصنيفات

MSCI CDP
S&P Global SUSTAINALYTICS



جوائز مؤسسة وورلد بزنس أوتلوك
شركة الطاقة الأكثر استدامة في السعودية ٢٠٢٤
نوفمبر ٢٠٢٤، بانكوك، تايلاند



الإستدامة في الشرق الاوسط للعام ٢٠٢٤
جائزة قادة الإستدامة في مجال الطاقة القائد التنفيذي
دبي، الإمارات العربية المتحدة
نوفمبر ٢٠٢٤



جوائز العلامات التجارية العالمية
شركة رائدة في حلول الطاقة المتجددة - الإمارات العربية المتحدة ٢٠٢٤
الربع الثاني ٢٠٢٥ - دبي، الإمارات العربية المتحدة



جوائز العلامات التجارية العالمية
التميز في تقنية التحلية - الإمارات ٢٠٢٤
الربع الثاني ٢٠٢٥ - دبي، الإمارات العربية المتحدة



القمة العالمية للمياه ٢٠٢٤
أفضل شركة ومحطة لتحلية المياه لهذا العام (جزلة)
أبريل ٢٠٢٤



جوائز منتدى شركاء صندوق الاستثمارات العامة
جائزة فئة الاستدامة
ديسمبر ٢٠٢٤، الرياض



جائزة الاستدامة من الجمعية الدولية لتحلية المياه وإعادة الاستخدام
أقل بصمة كربونية في عمليات تحلية المياه (محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه)
ديسمبر ٢٠٢٤



منتدى الشركة السعودية لشراكات المياه - حفل توزيع الجوائز
جائزة التميز في الموثوقية - محطة رابغ ٣ لتحلية المياه
ديسمبر ٢٠٢٤، الرياض



جوائز مؤسسة وورلد بزنس أوتلوك
أفضل شركة في مجال الطاقة المتجددة لعام ٢٠٢٤ في المملكة العربية السعودية
نوفمبر ٢٠٢٤، بانكوك، تايلاند



منتدى الشركة السعودية لشراكات المياه - حفل توزيع الجوائز
جائزة التميز التشغيلي للقطاع الخاص - محطة الشعبية ٢ لتحلية المياه (شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه) للسنة الثالثة على التوالي
ديسمبر ٢٠٢٤، الرياض

في عام ٢٠٢٤، شاركت أكوا باور للمرة الأولى في مشروع الإفصاح عن انبعاثات الكربون، وحققت التصنيف C في كل من الإفصاحات المعنية بالمناخ والمياه. كما شاركت في تقييمات أخرى للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة مثل مؤشر مورغان ستانلي كاييتال العالمي، وساستيناليتيكس، وتقييم الاستدامة المؤسسية من ستاندرد أند بورز جلوبال. وتؤكد الشركة التزامها بالتحسين المستمر في أدائها من حيث الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتكرس جهودها لتحقيق تصنيفات أعلى في السنوات القادمة.

استراتيجية الاستدامة

◀ GRI ٢ - ٢٢ بيان بشأن استراتيجية التنمية المستدامة

◀ GRI ٢٠٣-٢ التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة الكبيرة

في مختلف جوانب أعمالها، تُعنى أكوا باور بتقييم التأثير وإمكانات إيجاد القيمة للمجتمع وللشركة. ويعتبر وضوح الشركة بشأن هذه المسائل أمراً مهماً جدًا لوضع أهداف واقعية وتخصيص الموارد بكفاءة للمجالات التي تتيح لها تحقيق أكبر تأثير ممكن. ويستند هذا التركيز الاستراتيجي إلى إطار عمل الشركة الذي يعمل على مواءمة مبادراتها مع رؤية السعودية ٢٠٣٠ وبعض أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

من خلال تقليل التأثيرات السلبية وتعزيز المساهمات الإيجابية، تستفيد الشركة من موقعها الفريد وقدراتها ضمن قطاعي الطاقة والمياه لمعالجة التحديات الحرجة المتعلقة بالاستدامة. وتتضمن استراتيجية الشركة استخدام الاستدامة كأداة لتعزيز مرونة أعمالها وميزتها التنافسية، ما يتيح لها التكيف والنجاح في سوق يتطور في ظل التحديات المتغيرة وتوقعات أصحاب المصلحة.

ويمتد التزامها إلى الاستثمارات الاستراتيجية في تحسين الموارد، واكتساب المواهب، وتطوير التقنيات المبتكرة التي لا تدعم العمليات المستدامة فحسب، بل تفتح أيضًا آفاقًا جديدة للأعمال عبر تعزيز العلاقات والشراكات.

أكوا باور ملتزمة برؤية السعودية ٢٠٣٠

- تواصل أكوا باور متابعة دورها القيادي في مجال تحول الطاقة في المملكة العربية السعودية باعتبارها رائدة على الصعيد الوطني والدولي في مجال الحد من انبعاثات الكربون.
- تهدف المملكة العربية السعودية إلى تحقيق المزيج الأمثل من مصادر الطاقة لتوليد الكهرباء من خلال استخدام الغاز والطاقة المتجددة بنسبة ٥٠٪ لكل منهما بحلول عام ٢٠٣٠.
- أبرمت شركة أكوا باور اتفاقية استراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة تتولى أكوا باور بموجبها قيادة تطوير ٧٠٪ من مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية ضمن برنامج الطاقة المتجددة التابع لصندوق الاستثمارات العامة.

تعمل أكوا باور على مواءمة استراتيجيتها للاستدامة مع أهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠ من أجل وطن طموح، واقتصاد مزدهر، ومجتمع نابض بالحياة. يسهم تركيز أكوا باور على إحداث التحول في مجال الطاقة، ومشروعات الطاقة المتجددة والمياه، في دعم سياسة المملكة العربية السعودية بتنوع مصادر الطاقة، واستحداث فرص عمل لأبناء المملكة، وتوفير فرص عمل للنساء، والمساهمة في بناء مستقبل مستدام أقل اعتمادًا على النفط.

^١ قدرة الطاقة المتجددة من التيار المستمر.

مساهمة أكوا باور في رؤية
السعودية ٢٠٣٠ وأهداف
التنمية المستدامة



البيئة

ريادة التحول في مجال الطاقة، والحفاظ على النظام البيئي من خلال الممارسات المستدامة



المجتمع

تشجيع نمو الموظفين، وتمكين المجتمعات



الحوكمة

الالتزام بالنزاهة مع تنمية الأعمال، وضمان الشفافية والمساءلة

رؤية السعودية
٢٠٣٠



المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي

التوسع في الناتج المحلي غير النفطي لتعزيز تنويع الاقتصاد

توفير فرص عمل وتنمية المواهب

مبادرات توفير فرص العمل وتنمية المواهب للقوى العاملة السعودية

تنمية الصناعات المحلية

تمكين التصنيع المحلي في مجالات الطاقة المتجددة، والمياه الحلّة، والهيدروجين الأخضر

تمكين الطموح الأخضر

دعم الريادة العالمية للمملكة في مجال الطاقة المتجددة وتصدير الطاقة النظيفة من خلال المواءمة مع الاهداف الوطنية لزالة الكربون، والتي تشمل التحول من المصادر عالية الانبعاثات الكربونية إلى البديل منخفضة الكربون

تكوين القيمة لأصحاب المصلحة

تكوين الثروة للمساهمين، والمؤسسات المالية وشركات التأمين والمشتريين

البحث والتطوير والابتكار

قيادة مركز الابتكار في المملكة وتعزيز أبحاث الطاقة الخضراء

أهداف التنمية
المستدامة للأمم المتحدة

أهداف أساسية

المياه النظيفة والطاقة النظيفة والحفاظ على النظم البيئية



العمل المناخي



أهداف داعمة

القضاء على الفقر

الحد من الفقر



الصحة الجيدة والرفاه

تحسين الصحة الجيدة والرفاه



المساواة بين الجنسين

تحقيق المساواة بين الجنسين



الاستهلاك والإنتاج المسؤولان

تحقيق الاستهلاك والإنتاج المسؤولان



عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

تحقيق عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



شركة نيوم للهيدروجين الأخضر

شركة نيوم للهيدروجين الأخضر، عبارة عن شراكة متكافئة لتنفيذ مشروع مشترك بين "أكوا باور" و"إير برودكتس" و"نيوم". وسيُنتج مصنع الهيدروجين الضخم التابع لشركة نيوم للهيدروجين الأخضر، ما يصل إلى ٤ جيجاواط من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح التي ستُستخدم بدورها لإنتاج ما يصل إلى ٦٠٠ طن متري يوميًا من الهيدروجين الخالي من الكربون مع نهاية عام ٢٠٢٦، وذلك على شكل أمونيا خضراء كحل فعال من حيث التكلفة لقطاعي النقل والصناعة على المستوى العالمي، مما سيعمل على خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ٥ مليون طن سنويًا.

ما زالت الأعمال الإنشائية مستمرة بوتيرة سريعة، وفي الربع الأول من عام ٢٠٢٥ وصلت نسبة جاهزية المشروع إلى ٨٠٪؛ أعمال إنشاءات مرافق توليد طاقة الرياح والطاقة الشمسية من المتوقع أن تنتهي في منتصف عام ٢٠٢٦، وسيُتبعه بدء تشغيل وحدات التحليل الكهربائي، ومن المتوقع بدء الإنتاج في عام ٢٠٢٧.



أهداف التنمية المستدامة

إن أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة هي "دعوة عالمية للقضاء على الفقر، والحفاظ على الكوكب، وتأمين حياة مزدهرة للجميع". وتبنت كافة الدول الأعضاء في الأمم المتحدة هذه الأهداف السبعة عشر في عام ٢٠١٥، بصفتها جزءًا من جدول أعمال التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، والذي حدد خطة مدتها ١٥ عامًا لتحقيق هذه الأهداف.

اختارت أكوا باور أكثر أهداف التنمية المستدامة توافقًا مع أنشطتها وتأثيرها، وهو ما يظهر أدناه.



مساهمات أكوا باور الرئيسة في أهداف التنمية المستدامة الأربعة الأساسية، تتمثل فيما يلي:

١٣ العمل المناخي (الهدف #١٣)

فيما يخص العمل المناخي، تمتلك أكوا باور أهدافًا مرحلية وطويلة الأجل.

- المستهدفات المرحلية:
 - خفض كثافة انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة ٥٠٪ من توليد الطاقة الكهربائية بحلول عام ٢٠٣٠ مقارنة بعام ٢٠٢٠.
 - تحقيق النسبة ٣٠/٧٠ من حيث مصادر الطاقة المتجددة إلى مصادر الطاقة القائمة على الوقود الأحفوري بحلول عام ٢٠٣٠ (تم تحقيق الهدف السابق المتمثل في النسبة ٥٠/٥٠ بحلول عام ٢٠٣٠ في عام ٢٠٢٤).
 - أبرمت شركة أكوا باور اتفاقية استراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة تتولى أكوا باور بموجبها قيادة تطوير ٧٠٪ من مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية ضمن برنامج الطاقة المتجددة التابع لصندوق الاستثمارات العامة.
- المستهدفات طويلة الأجل:
 - وضعت استراتيجية الشركة طموحات لتنمية قدراتها عبر أعمالها الرئيسة، بما في ذلك الطاقة المتجددة، والتوليد المرن، والهيدروجين الأخضر، وتحلية المياه بحلول عام ٢٠٣٠. بموجب هذه الخطة، من المقرر أن تشكل الطاقة المتجددة ما نسبته أكثر من ٧٥٪ من إضافات الطاقة، وذلك من مصادر الطاقة المتجددة وتخزين الطاقة في البطاريات.
 - صافي انبعاثات صفرية بحلول عام ٢٠٥٠.

٨ العمل اللائق ونمو الاقتصاد (الهدف #٨)

- تسعى أكوا باور لتكون جبهة العمل المفضلة من خلال استقطاب أفضل المواهب عبر عرض قيمة وظيفية جذابة، ومنح فرص وتدريب للعاملين لتطوير مسيرتهم المهنية.
- لتحقيق هدفها المتمثل في التحول الكامل للطاقة وخدمة أصحاب المصلحة بنجاح، تعتمد الشركة على مجموعة من المواهب المحلية التي جرى استقطابها من المجتمعات المتنوعة التي تعمل فيها. ويُعتبر الموظفون العنصر الأساسي في نجاح أكوا باور، التي تعمل جاهدة على بناء ثقافة شاملة يتم فيها الترحيب بجميع الموظفين، وتعزيز مشاركتهم، وتقدير كفاءاتهم.
- توفر أكوا باور طاقة موثوقة ومياه محلاة بتكلفة معقولة، وهي عناصر أساسية لتحقيق النمو الاقتصادي في الدول التي تعمل فيها الشركة.

٧ طاقة نظيفة وبأسعار معقولة (الهدف #٧)

- أكوا باور هي شركة ديناميكية وسريعة النمو متخصصة في الطاقة والمياه، تقدم الطاقة الكهربائية والمياه بشكل موثوق ومسؤول وبتكلفة منخفضة لخدمة المجتمعات في جميع أنحاء العالم.
- تعمل أكوا باور بالشراكة مع الحكومات والمنظمات الأخرى لدفع عجلة التحول في الطاقة وتوفير الطاقة والمياه بأسعار معقولة لمن يحتاجون إليها، أينما كانوا.

٦ المياه النظيفة والنظافة الصحية (الهدف #٦)

- محطات تحلية المياه التابعة لـ "أكوا باور" تُحدث أثرًا إيجابيًا من خلال توزيع المياه الصالحة للشرب على المناطق التي تعاني من ندرة المياه. وتقع أصول تحلية المياه التابعة لشركة أكوا باور في الشرق الأوسط، وهي منطقة تصنف بشح المياه الصالحة للشرب.

يتركز حجر الأساس في نهج أكوا باور واستراتيجيتها حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على التحول في مجال الطاقة؛ والريادة في قطاع المنتجات منخفضة الكربون، وإدارة المياه، والصحة والسلامة، وحوكمة الشراكات.

على هذا النحو، تستجيب أكوا باور لمجتمع متغير، فضلًا عن دعم التحول إلى اقتصاد منخفض الكربون، مع اغتنام فرص الأعمال المتنامية في مجال تحول الطاقة.

وتتيح هذه الاستراتيجية لمجتمع الاستثمار تقييم أداء الشركة في ضوء المؤشرات المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، كما تشكل دليلًا على الشفافية والإدارة الفاعلة لأنشطتها.

اقتصاد مزدهر	مجتمع نابض بالحياة	وطن طموح
يعمل تحول الطاقة الذي تقوم به أكوا باور على تنويع الاقتصاد للاعتماد على الوقود الأحفوري واستحداث فرص عمل تدعم المجتمع المحلي.	تعمل أكوا باور بشكل وثيق مع المؤسسات الحكومية لتعزيز الهوية الوطنية، كما تعد شريكًا موثوقًا للحكومات والمؤسسات خارج المملكة، لتعزيز تحول الطاقة، وتوفير الطاقة والمياه بأسعار معقولة لمن يحتاج إليها.	تستعين أكوا باور بريادة الأعمال الذكية وقدرتها على الابتكار وسرعة طرح الحلول التي تقدمها في الأسواق لدفع خطى المملكة العربية السعودية على الصعيدين المحلي والدولي.

تقع الاستدامة في صميم النهج الذي تتبعه أكوا باور، وتشمل عوامل اقتصادية وبيئية واجتماعية والحوكمة

الاقتصاد [يرجى الاطلاع على الصفحة ٧٤]

البيئة [يرجى الاطلاع على الصفحة ١٠٦]

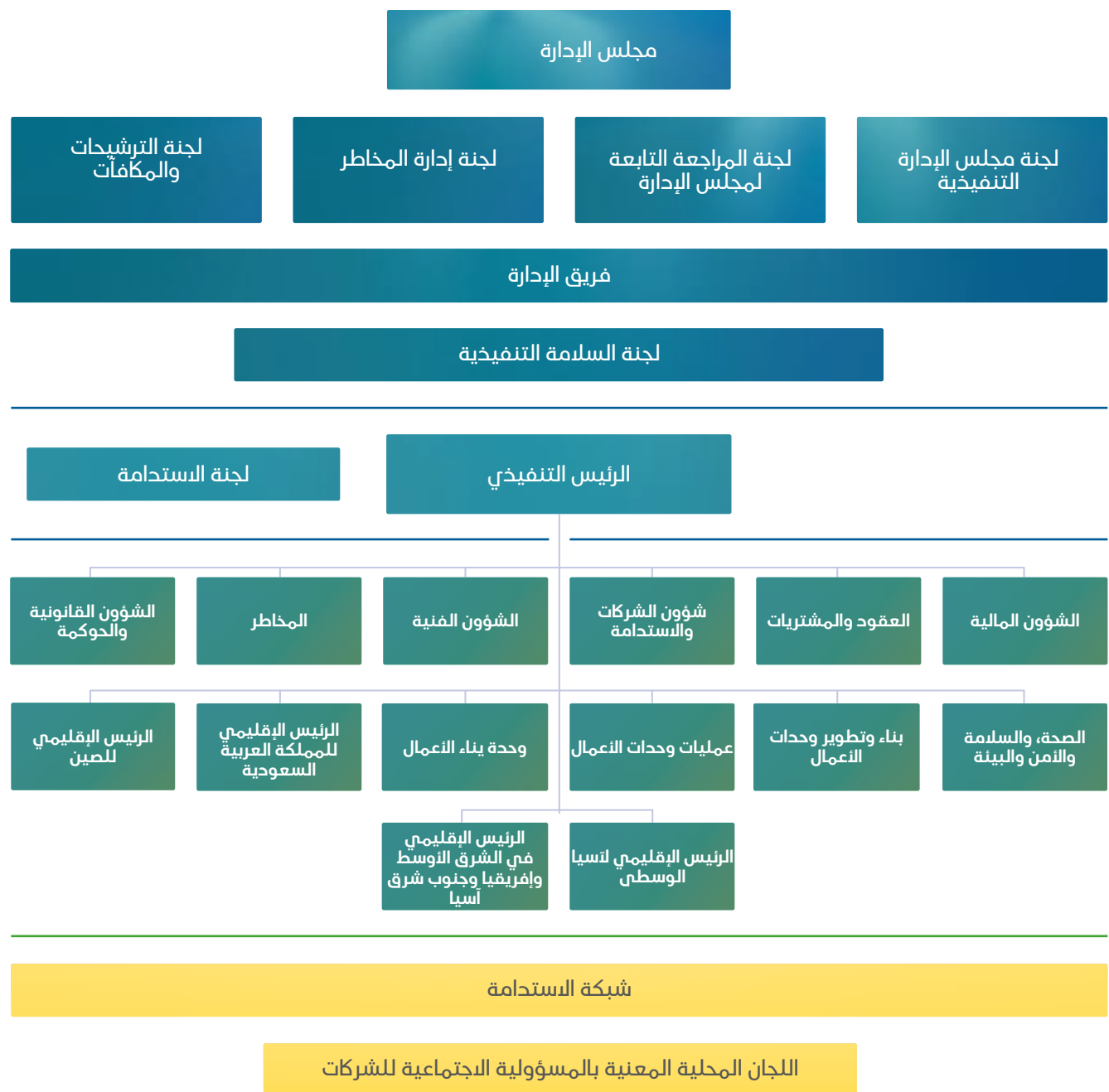
- التغير المناخي
- إدارة الانبعاثات
- موثوقية سلسلة التوريد
- إدارة البيئة
- إدارة النفايات الصلبة والاقتصاد الدائري
- جودة الهواء
- التنوع البيولوجي
- إدارة المياه

المجتمع [يرجى الاطلاع على الصفحة ١٣٨]

- رأس المال البشري
- الصحة والسلامة
- المجتمعات المحلية

الحوكمة [يرجى الاطلاع على الصفحة ١٠٠]

- إطار حوكمة الشركة
- سلوك شركتنا
- مدونة قواعد السلوك لدينا
- مكافحة الفساد
- برنامجنا للإبلاغ عن المخالفات وإجراءات التظلم
- نهجنا في الإفصاح والشفافية



٣. لجنة الاستدامة هي لجنة إدارية تتألف من أعضاء المستوى التنفيذي المعنيين، الذين ينسقون الأنشطة المتعلقة بالاستدامة عبر وحدات الأعمال، ويشكلون

٤. تضم شبكة الاستدامة، بتوجيه من إدارة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات، ممثلين إضافيين لوحدة الأعمال والمناطق.

٢. لجنة الاستدامة هي لجنة إدارية تتألف من أعضاء المستوى التنفيذي المعنيين، الذين ينسقون الأنشطة المتعلقة بالاستدامة عبر وحدات الأعمال، ويشكلون نهجنا تجاه أولويات الاستدامة المختلفة.

حوكمة الاستخدام

GRI ٩-٢ هيكل الحوكمة ومكوناتها

◀ GRI 2-2 دور أعلى هيئة إدارية في الإشراف على

GRI ١٣-٢ تفويض مسؤولية إدارة التأثيرات

عززت أكوا باور أطرها الممنية بالحكومة والإدارة لتسريع تحقيق أهداف الاستدامة الخاصة بالشركة. يقدم مجلس الإدارة ("المجلس") رقابة شاملة على الاعتبارات البيئية والاجتماعية والاقتصادية والمتعلقة بالحكومة، مما يعكس التزامنا بدمج هذه العناصر في استراتيجيات أعمالنا الأساسية وعملياتنا اليومية. من شأن هذا الالتزام على أعلى المستويات ضمان أن تنقي رؤيتنا للاستدامة جزءاً أساسياً من التخطيط المؤسسي، طويل، الأجل،، والحدود، المالية، والسلوك الأخلاقي، وإدارة المخاطر عبر الشركة.

مسؤوليات واضحة ورقابة متكاملة

يضمن هيكل الحكومة في أكوأ باور أن يتم تحديد مسؤوليات الاستخدام بشكل واضح على جميع المستويات:

١. مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

- تقدم اللجان التابعة لمجلس الإدارة، والتي تركز على مجالات متخصصة، إرشادات بشأن إدارة المخاطر، وممارسات الحوكمة، والصحة والسلامة، ورفاه القوى العاملة، وأولويات أخرى من شأنها دعم نهج شامل للاستدامة.
- تتولى لجنة مخصصة للاستدامة، تعمل تحت إشراف لجنة الإدارة، تنسيق الأنشطة المتعلقة بالاستدامة عبر وحدات الأعمال، وتشكيل نهجنا تجاه مختلف أولويات الاستدامة.

٢. فريق الإدارة والقيادة التنفيذية

٣. المهام والشبكات

- تطوير وتنقيح السياسات والإجراءات والأنطر لقياس وإدارة النبعاات والتاثر البئية والمشاركة المجتمعية ومؤشرات الاستدامة الأخرى.
- تنظيم "شبكة الاستدامة" على مستوى الشركة، والتي تضم ممثلين من كل منطقة ووحدة أعمال، وتضمن هذه الشبكة التنفيذ الفعال لمبادرات الاستدامة التي تغطي مجالات مثل الإدارة البئية، والحد من النفايات، والسلامة المهنية، ورفاه المجتمع على مستوى الشركات والأصول.

دور مجلس الإدارة

مجلس الإدارة هو أعلى سلطة إدارية في الشركة، وهو مسؤول عن مراجعة التوجه العام للشركة والموافقة عليه، ويشمل ذلك مراجعة واعتماد الاستراتيجيات والخطط، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الرؤية والاستراتيجية المؤسسية، والعمليات، والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتمويل، والاستثمارات، وسحب الاستثمارات.

يشمل هيكل الحوكمة أربع لجان خاصة بالمجلس، تم تشكيلها لمساعدة المجلس في أداء مسؤولياته الائتمانية من خلال تقديم المشورة والتوجيه والإشراف المستقل فيما يتعلق بمجالات الخبرة الخاصة بكل منها.

انطلاقاً من التزامنا بالإشراف البيئي، وضع مجلس الإدارة أهدافاً مناخية طموحة تستهدف تحقيق الحياد الصفري بحلول عام ٢٠٥٠، وخفض كثافة الانبعاثات المحددة بنسبة ٥٠٪ (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميغاواط) بحلول عام ٢٠٣٠، مقارنةً بمستويات عام ٢٠٢٠، وهو العام الأساسي. تجري أكوا باور تحليلًا للانبعاثات الناتجة عن كل مشروع، يشمل أثر المشروع على الانبعاثات الكلية للمحفظة الاستثمارية ضمن مذكرة استثمارية تستند إليها لجنة مجلس الإدارة التنفيذية في اتخاذ قرارات استثمارية.

لذلك، فإننا نضمن دمج عوامل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملية تخصيص رأس المال. يتلقى مجلس الإدارة تحديثات منتظمة، مرة واحدة على الأقل في السنة (أحيانًا أكثر تكرارًا)، تشمل الانبعاثات المتوقعة للشركة حتى عام ٢٠٥٠، بما في ذلك النمو المخطط له.

يجري المجلس مراجعات سنوية للبدء بالنسبة للأهداف طويلة الأجل، وقيّم بانتظام استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وأدائها ومستهدفاتها. يتقن أعضاء مجلس الإدارة ممارسات الاستدامة ويتمتعون بالمهارات اللازمة لمعالجة المخاطر المتعلقة بقضايا الاستدامة. وإدراكًا للطبيعة الديناميكية للاستدامة، أنشأ مجلس الإدارة لجنة إدارية مخصصة لتوجيه استراتيجية الشركة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع وضع ترتيبات وأحكام لإعداد التقارير الفصلية.

[للحصول على معلومات شاملة حول حوكمة أكوا باور، يرجى الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة في الصفحة ١٧٥.](#)

المشتريات المستدامة

◀ **GRI ١-٢٠٤** نسبة الإنفاق على الموردين المحليين

يعمل فريق المشتريات في شركة أكوا باور على موازنة أنشطته مع قيم الشركة وسلامتها وموظفيها وأدائها لتلبية المتطلبات التشغيلية ومتطلبات النمو. ولتحقيق ذلك، وضعنا استراتيجية

وسياسة وإجراءات خاصة بالمشتريات لضمان فحص ومراقبة الموردين، وبالتالي تقييم المخاطر المرتبطة بالعمل معهم.

المبادئ الستة لـ "أكوا باور" في المشتريات

ضمان براعة القطاع الخاص وريادته، وتوفير الكهرباء والمياه المحلاة بطريقة موثوقة ومسؤولة لدعم التنمية الاجتماعية والنمو الاقتصادي.

حلول شاملة لتلبية متطلبات العملاء	علاقات شفافة ومستقلة مع الشركاء	نهج تسعير دقيق من الأسفل إلى الأعلى لتقديم العطاءات بأقل سعر ممكن	هيكل تمويل فعال من حيث التكلفة	موهبة عالية الجودة ومتنوعة ثقافيًا وممكنة	الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات	الالتزام بالأنشطة الإسلامية المتوافقة مع الشريعة
مشاركة أصحاب المصلحة	الامتثال التنظيمي	المسؤولية الاجتماعية للشركات	معاملات الأطراف ذات الصلة	منع البحتال والصواب الرقابية	الثخليات - علاقات عادلة وشفافة	
تعظيم القيمة للمساهمين	تطوير الأفراد لتنفيذ استراتيجية النمو	تحسين أداء الصحة والسلامة والبيئة				

يتمثل الهدف من إجراءات المشتريات في:

- ◀ منع أكوا باور من الدخول في علاقات تجارية قد تتعارض مع مبادئ أعمال أكوا باور أو من الاتصال، عمدًا أو من دون قصد، بالعناصر الإجرامية لأنشطة غسل الأموال أو أنشطة تمويل الإرهاب؛
- ◀ معرفة وفهم طبيعة وأنشطة الأعمال (بما في ذلك المساهمين والمالكين والمديرين) للمورد للمساعدة في إدارة المخاطر ذات الصلة؛
- ◀ تحديد الضوابط المناسبة لفرز الموردين وفقًا للقوانين المعمول بها/ الإجراءات الموضحة؛
- ◀ نلتزم بجميع القوانين واللوائح المعمول بها لحماية البيانات.
- ◀ تحديد نطاق وعمليات الحد من أي مخاطر تتعلق بالتحقق من امتثال المورد داخل الشركة؛
- ◀ تحديد مسؤوليات أكوا باور، وجميع الأفراد الذين يعملون لدى أكوا باور، فيما يتعلق بمراقبة ودعم موقف الشركة بشأن قبول المورد؛
- ◀ تقديم المعلومات والإرشادات حول كيفية التعامل مع الاستثناءات المحتملة للتعامل مع المورد؛
- ◀ التوسع في التزام الشركة بمكافحة الرشوة والفساد على النحو المنصوص عليه في مدونة قواعد السلوك الخاصة بالشركة؛
- ◀ وضع وتطبيق معايير عالية للتعامل مع الموردين.

عملية من أربع خطوات للعناية الواجبة بالمورد

١. طرف ثالث مشمول في النطاق

تغطي هذه العملية جميع معاملات الأطراف الخارجية لتوريد السلع والخدمات التي تيرمها شركة أكوا باور والشركات التابعة لها. تخضع جميع الأطراف الخارجية، ذات المعاملة الواحدة التي تقدر بأكثر من مبلغ معين، لعملية العناية الواجبة.

٢. التحقق من الامتثال المستقل للأطراف الخارجية

بمجرد التأكد من أن فحص الامتثال ينطبق على الطرف الخارجي، يتم إرسال طلب التحقق من الامتثال إلى مقدم خدمة التحقق من الامتثال الخارجي، ويتم الحصول على تقرير امتثال مفصل.

٣. التقييم العام للمخاطر

بناءً على نتيجة التحقق من الامتثال، يتم تقييم المخاطر: مخاطر عالية أو متوسطة أو منخفضة.

٤. الموافقة وتخفيف مخاطر ما بعد الموافقة

يعمل فريق المشتريات المركزي على تقييم المخاطر ويقدم التوصيات بشأن أي تدابير تخفيف ليتم اعتمادها من قبل وحدة الأعمال ذات الصلة.

السياسة إلى أي مؤسسات خارجية تنفق أموال أكوا باور، مما يضمن أن أي مؤسسات تتعاون معها، مثل المقاولين، تراعي أيضًا تأثيرها البيئي والاجتماعي والاقتصادي في ممارسات الشراء الخاصة بها.

نولي الاعتبار الواجب للآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية لممارساتنا في الشراء وتوريد المواد الخام. تحدد سياسة وإجراءات المشتريات لدينا كيفية سير عملية الشراء، ومعايير تطبيقها، وتوضيح أدوار ومسؤوليات المشاركين في الشراء. بالإضافة إلى ذلك، تمتد



مشاركة أصحاب المصلحة

عناصر الاستدامة التي تمت مراعاتها في المشتريات هي:

البيئة	المجتمع	الحكومة
- استخدام الطاقة والمياه والمواد الخام - المواد القابلة للتدوير والمتجددة - إدارة النفايات - التلوث	- حقوق الإنسان - السلامة والأمان - أمن المعلومات	- السلوك الأخلاقي - سياسة تضارب المصالح والمعاملات - مع الأطراف المعنية - الضيافة والهدايا - السرية - حماية البيانات

يُخضع جميع الموردين للفحص والتقييم الشاملين، ونطلب منهم تقديم تعهد بميثاق الأخلاقيات. هذه العملية الحاسمة تكافح الفساد وتضمن الالتزام بمعاييرنا الأخلاقية. ومن خلال القيام بذلك، نضمن توافق الموردين مع مبادئ المشتريات لدينا وإرساء أساس متين للتحسين المستمر في سلسلة التوريد الخاصة بنا. يؤدي فريق المشتريات المركزي دورًا رئيسيًا، حيث يعمل عن كثب مع إدارات الامتثال والصحة والسلامة والأمن والبيئة لتقييم الموردين الجدد بعناية.

بمجرد انتهاء التقييم، نقوم بتصنيف الموردين إلى فئات عالية أو متوسطة أو منخفضة المخاطر. نحن لا نتواصل مع الموردين ذوي المخاطر العالية. وبالنسبة لأولئك الذين ينتمون إلى فئة المخاطر

المتوسطة، فإننا نضع خططًا محددة للمساعدة في تحسين أدائهم، ونناقش هذه الخطط ونقوم بتنقيحها حسب الضرورة مع الموردين.

كجزء من إدارة أداء الموردين، يخضع جميع الموردين لتقييم الأداء على أساس ستة أشهر. حدد نهجنا ١٧ موردًا ذوي الأداء المتدني. وبدأنا بوضع خطط عمل موجهة لهؤلاء الموردين لتعزيز عملياتهم التشغيلية. وتساعدنا هذه الجهود في دعم معايير المسؤولية المؤسسية التقليدية وتجاوزها، مما يدل على التزامنا بسلسلة توريد مستدامة وشفافة.

طورنا أولوياتنا للأهمية المادية في ست خطوات، كما يلي



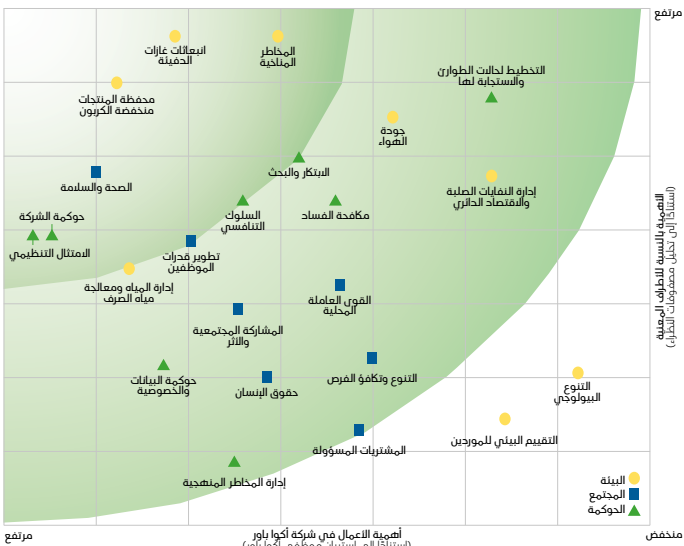
المصدر: تجربة مجموعة بوسطن الاستشارية.

تم تقييم الأهمية بالنسبة إلى أصحاب المصلحة من خلال تحليل MMAP لمصفوفات الأهمية النسبية من قبل مؤسسة بوسطن الاستشارية (BCG) لـ ١٧ لاعبًا دوليًا في قطاع المرافق وحساب متوسط أهمية أصحاب المصلحة، والتي من المحتمل أن تمثل آراء أصحاب المصلحة الدوليين.

تقييمات أكوا باور لمستوى الأهمية المادية بناء على المشروع

قبل بدء تطوير أي مشروع، وخلال فترة التنفيذ، تتعاون الشركة مع الأطراف المحلية المعنية لإجراء تقييمات لمستوى الأهمية المادية بهدف ضمان إدارة عمليات بناء وتشغيل كل مشروع بمسؤولية، مع مراعاة احتياجاتهم ومخاوفهم. ومن خلال شركة نوماك التابعة لأكوا باور والمملوكة بالكامل منها، تخطط أكوا باور للعمليات التشغيلية والصيانة، بما يشمل المجتمعات المحلية، وذلك غالبًا عبر توفير فرص التنمية وإنشاء برامج التوظيف والتدريب للسكان المحليين.

مصفوفة الأهمية المادية النهائية في أكوا باور



المصدر: تمّ تقييم أهمية الأعمال من خلال دراسة الأهمية المادية التي تم إجراؤها مع ٨٦ موظفًا في شركة أكوا باور في الفترة من ديسمبر ٢٠٢٠ إلى يناير ٢٠٢١.

المحتوى المحلي

تعتبر أكوا باور شركة رائدة في تطوير المحتوى المحلي في المملكة العربية السعودية ولا تزال ملتزمة بتعزيز هذا الدعم في المستقبل. في عام ٢٠٢٤، تمت الموافقة على استراتيجيتنا المحدثة للمحتوى المحلي، مع وضع إطار عمل لتعزيز وتوسيع نطاق ريادتنا في هذا المجال. تركز هذه الاستراتيجية على مراقبة وتحسين درجة المحتوى المحلي المدققة لشركة أكوا باور، وتطوير نهج واضح للتوطين، وإنشاء برنامج منظم لتطوير الموردين، يسجل ويؤهل ويطور الموردين المحليين لمشاريع أكوا باور خلال مرحلتَي البناء والتشغيل والصيانة.

يهدف تنفيذ سياسة واستراتيجية المحتوى المحلي إلى تحقيق مستهدفات أعلى للمحتوى المحلي وتعزيز الكفاءة التشغيلية على مستوى الجهة والمشروع. تلتزم الشركة بدعم وتنفيذ المحتوى المحلي في جميع أنواع المشاريع أثناء الإنشاء والتشغيل. الحد الأدنى المطلوب للمحتوى المحلي أثناء الإنشاء هو ١0٪ ويمكن أن يصل إلى ٤٠٪ حسب نوع المشروع، في حين أن الحد الأدنى أثناء التشغيل هو ٥0٪. تتوافق جميع الجهود مع المبادئ التوجيهية ذات الصلة الصادرة عن السلطات بشأن كيفية حساب مساهمات المحتوى المحلي في مشاريعنا.

لمزيد من المعلومات التفصيلية حول تنمية القوى العاملة المحلية، يرجى الرجوع إلى الصفحة ١٤٣ من هذا التقرير.

البيئة

استراتيجية تحول الطاقة

تحدد استراتيجية النمو في أكوا باور طموح الشركة المتعلق بقدرة الطاقة التي تخطط لإنتاجها بحلول عام ٢٠٣٠. وينقسم هذا الإنتاج إلى طاقة متجددة، وتوليد مرن (ما يسمح بالوصول إلى القدرة الإنتاجية القصوى بشكل دوري، ويشمل ذلك بدء التشغيل السريع، وإيقاف التشغيل، كما يشمل أيضًا التشغيل الجزئي)، والهيدروجين الأخضر، وتحلية المياه.

أربع تقنيات نقوم بتشغيلها

المساهمات الرئيسية في تحول الطاقة

التوليد المرن



الهيدروجين الأخضر



تحلية المياه



المساهمات الرئيسية في تحول الطاقة

ازدادت أهمية مشاريع تحلية المياه نظرًا لاعتبارها عنصرًا رئيسيًا في استراتيجية التكيف في المناطق التي تعاني من إجهاد مائي مرتفع. وتعتبر هذه المنشآت ضرورية لسد الفجوة في الطلب على المياه خلال الظروف المناخية الصعبة، حين يقل توفر المياه العذبة. ويسهم دمج أنظمة الطاقة المتجددة في عمليات تحلية المياه في تقليص البصمة الكربونية لإنتاج المياه إلى حد كبير.

يتم إنتاج الهيدروجين الأخضر من خلال عملية التحليل الكهربائي للماء باستخدام مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية والرياح، مما يوفر بديلًا خاليًا من الانبعاثات للوقود التقليدي. وهو يؤدي دورًا مهمًا في تخزين الطاقة واستقرار الشبكة، كما أنه عنصر أساسي في إزالة الكربون من الصناعات التي يصعب تقليل انبعاثاتها، مثل النقل الثقيل والصناعات التحويلية. وتسمح مرونته إمكانية استخدامه على نطاق واسع، بدءًا من توليد الكهرباء والحرارة وصولًا إلى تلبية الاحتياجات الصناعية والمنزلية، مما يجعله عنصرًا رئيسيًا في التحول العالمي نحو الطاقة المستدامة.

تؤدي منشآت التوليد المرن دورًا مهمًا في استقرار شبكة الطاقة، حيث يمكنها تكيف الإنتاج بسرعة وفقًا للطلب. تعتبر قابلية تكيف المنشآت ضرورية لدمج نسبة أعلى من مصادر الطاقة المتجددة المتغيرة، مما يدعم الانتقال السلس إلى شبكة تعتمد بشكل كبير على الطاقة المتجددة مع الحفاظ على استمرارية إمدادات الكهرباء.

وسعت أكوا باور محفظتها من مشاريع الطاقة المتجددة بشكل كبير، حيث نشرت قدرات كبيرة من الطاقة الشمسية الكهروضوئية والطاقة الشمسية المركزة وطاقة الرياح في مناطق متعددة. وتساهم هذه المشاريع بشكل مباشر في الحد من انبعاثات الكربون عن طريق استبدال توليد الكهرباء القائم على الوقود الأحفوري.

التغير المناخي

GRI ٣٠٣ إدارة الموضوعات الجوهرية

GRI ٢٠٢١ الأثر المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن التغير المناخي

تغير المناخ - الحوكمة

تم تصميم إطار عمل الحوكمة المناخية في أكوا باور لضمان الامتثال للوائح البيئية، مع اتخاذ التدابير الاستباقية الضرورية للحد من المخاطر المرتبطة بالمناخ، والاستفادة من الفرص المتاحة. ويدمج إطار عمل الحوكمة الاعتبارات المناخية في الاستراتيجية المؤسسية للشركة وممارساتها التشغيلية.

يتولى مجلس الإدارة الإشراف على تحقيق الأهداف ذات الصلة بالمناخ، ويتلقى مقياس محدث بشكل سنوي على أقل تقدير. تقدم الإدارة العليا تقارير عن المسائل المتعلقة بالمناخ إلى مجلس الإدارة بشكل سنوي على أقل تقدير. في الوقت الحاضر، لا توجد حوافز مالية للإدارة فيما يخص المسائل المتعلقة بتغير المناخ. لا تستخدم الشركة سعرًا داخليًا للكربون.

إدارة المخاطر المناخية

مع تزايد الاهتمام العالمي بتأثيرات تغير المناخ، تتصدر أكوا باور جهود دمج التقييمات الشاملة لمخاطر المناخ في أطرنا التشغيلية والاستراتيجية. يمتد نطاق تقييمنا لمخاطر المناخ عبر جميع المناطق الجغرافية التي نعمل فيها، مما يضمن فهمًا شاملًا للآثار البيئية العالمية والمحلية على أعمالنا.

يتميز تقييمنا للمخاطر بالتمييز بين المخاطر المادية ومخاطر الانتقال:

المخاطر المادية

يشمل ذلك التغيرات الحادة والمزمنة في أنماط المناخ، مثل الظواهر الجوية المتطرفة والتغيرات المستمرة في درجات الحرارة وهطول الأمطار، والتي قد تؤثر على عملياتنا وتلحق الضرر بالبنية التحتية.

مخاطر الانتقال

تنشأ عن التحول العالمي نحو اقتصاد منخفض الكربون، وتشمل التغيرات التنظيمية والتقنية والسوقية بالإضافة إلى التأثير على السمعة. وتبيّن هذه المخاطر التكاليف المحتملة والتحديات التشغيلية المرتبطة بالتكيف مع القوانين الجديدة والتقنيات المتغيرة وتوقعات السوق المتطورة.

ولمواجهة وإدارة المشهد المعقد للمخاطر المرتبطة بالمناخ، تستخدم أكوا باور مجموعة من الأدوات المتطورة التي تتيح التخطيط الفعال للسيناريوهات وتقييم المخاطر. وبفضل الاستفادة من هذه الأدوات المتقدمة، تستطيع أكوا باور إجراء تحليل أكثر دقة لكل من الآثار المادية لتغير المناخ، ومخاطر الانتقال المرتبطة بنموذج الطاقة العالمي المتغير.

مستكشف تأثير المناخ من شبكة تخضير النظام المالي

تُستخدم هذه الأداة لتقييم المخاطر المادية من خلال توفير بيانات دقيقة ومحددة لكل منطقة حول المخاطر المناخية، مثل موجات الحر والفيضانات والجفاف وارتفاع مستوى سطح البحر. وهي تستفيد من النماذج والسيناريوهات المناخية لتوقع وتيرة هذه الأحداث وكثافتها وتوزيعها الجغرافي في ظل ظروف مناخية مستقبلية مختلفة.

أطلس مخاطر المياه الخاص بمنصة "اكويديكت"

نستخدم أطلس مخاطر المياه من "اكويديكت" الذي وضعه معهد الموارد العالمية كأداة رئيسية في تقييم المخاطر المتعلقة بالمياه في جميع عملياتنا العالمية.

نموذج (REMIND-MAGPIE)

يعتبر هذا النموذج ضروريًا جدًا في مجموعة أدواتنا نظرًا لإطار التقييم المتكامل الذي يقدمه، والذي يحاكي التفاعل بين التنمية الاقتصادية والتطور التقني في قطاع الطاقة في ظل سيناريوهات مختلفة للسياسة المناخية. وبفضل قدرة النموذج على توقع تداعيات الطاقة، يمكننا استباق التغيرات المستقبلية في العوامل المتغيرة ضمن سيناريوهات تنظيمية وتقنية مختلفة.

استراتيجية قصيرة المدى (حتى عام ٢٠٢٥): بعد أن استهدفت الشركة في البداية تحقيق نسبة ٥٠٪ من مصادر الطاقة المتجددة إلى مصادر الطاقة القائمة على الوقود الأحفوري بحلول عام ٢٠٣٠، تجاوزت هذا الهدف في عام ٢٠٢٤، قبل ست سنوات من الموعد المحدد، حيث وصلت إلى قدرة إنتاجية للطاقة المتجددة بنسبة ٥٠،٤٪. استنادًا إلى هذا الزخم، يركز نهجنا قريب المدى على توسيع مشاريع الطاقة المتجددة واسعة النطاق، مع التركيز بشكل خاص على الهيدروجين الأخضر بوصفه حلًا تحويليًا لأنظمة الطاقة منخفضة الكربون. وسنواصل الاستثمار في جهود البحث والتطوير لتعزيز كفاءة الطاقة عبر محفظتنا، سعيًا لتحقيق تقدم تكنولوجي وتحسينات تشغيلية تعزز أداء المشاريع بشكل عام. وتتوافق هذه الجهود مع التزامنا الأوسع نطاقًا بدعم التحول المستدام في مجال الطاقة من دون المساس بالمرونة المالية. وانطلاقًا من سجلنا الحافل بالإنجازات ومكانتنا الاستراتيجية، لا نتوقع على المدى القريب أي آثار مالية كبيرة ناجمة عن المسائل المتعلقة بالمناخ.

استراتيجية متوسطة المدى (حتى ٢٠٣٠): بينما نسعى لإدارة أصول بقيمة ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠، ستأتي أكثر من ٧٥٪ من الأصول المضافة في قطاع الطاقة من مصادر متجددة، حيث نخطط لإضافة مصادر طاقة متجددة بمقدار خمسة أضعاف مقارنة بالتوليد المرن. ستضمن هذه الأصول المضافة تحقيق هدفنا لعام ٢٠٣٠ المتمثل في خفض كثافة انبعاثاتنا (طن مكافئ من ثاني أكسيد الكربون لكل ميغاواط ساعة) بنسبة ٥٠٪ مقارنة بمستوى عام ٢٠٢٠. علاوة على ذلك، وبعد تحقيقنا المبكر للهدف المحدد سابقًا، أجرينا مراجعة لهدف نسبة مصادر الطاقة المتجددة إلى مصادر الطاقة القائمة على الوقود الأحفوري، ونسعى الآن لتحقيق هدف أكثر طموحًا بنسبة ٧٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠. كما وضعنا خططًا لزيادة كمية الطاقة المتجددة المستخدمة كمصدر للطاقة في أعمال تحلية المياه لدينا، لدعم إزالة الكربون من محفظة المياه لدينا بشكل أكبر. ولا نتوقع في هذه المرحلة أي تأثيرات مالية كبيرة ناتجة عن المسائل المتعلقة بالمناخ.



السيناريوهات والجدول الزمني

تدرك أكوا باور وجود العديد من السيناريوهات المستقبلية المحتملة، والتي تختلف فيها مسارات درجات الحرارة العالمية، واللوائح المناخية، والتطورات في تفضيلات السوق. من المحتمل أيضًا أن يحدث العمل المناخي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بوتيرة مختلفة عن باقي العالم، مما قد يؤدي إلى تأثيرات انتقالية فريدة بالنسبة لنا. لذلك، اختارت أكوا باور ثلاثة سيناريوهات هي الأقرب إلى واقع التطور المستقبلي، والآنسب لرسم صورة فريدة وقابلة للتطبيق للمستقبل تساعدنا في اختبار مرونة نموذج أعمالنا واستراتيجيتنا، وتحديد وتقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.

في إطار تقييمنا لمخاطر المناخ، حددت أكوا باور سنوات مرجعية رئيسية تتماشى مع جدولنا الزمني للتخطيط الاستراتيجي: عام ٢٠٢٥ للأهداف قصيرة المدى، وعام ٢٠٣٠ للأهداف متوسطة المدى، وعام ٢٠٥٠ للطموحات طويلة المدى. تم اختيار هذه الإنجازات الرئيسية لتعكس النطاق المتطور لمشاريعنا، مما يضمن أن تكون استراتيجياتنا استباقية واستشرافية.



تحديد وتقييم المخاطر والفرص المادية

تختلف المخاطر المادية المرتبطة بتغير المناخ حسب الموقع والتقنية، وتتطور تدريجيًا على مدى فترات طويلة. يتناول هذا التحليل ثلاثة سيناريوهات: التحول المتأخر، والسياسة الراهنة، وعالم مجزأ. ومع ذلك، تتناسب شدة المخاطر المادية وحجمها بشكل مباشر مع تأثير الاحتباس الحراري. تحدد النتائج المقدمة أدناه المخاطر المناخية الرئيسية لمختلف أصول الشركة، مع توضيح أسوأ

مصفوفة المخاطر المناخية (التهديدات)

عناصر تغير المناخ	التقنية / النشاط		مصادر الطاقة المتجددة		تحتية المياه		الطاقة الحرارية	
	الطاقة الشمسية الكهروضوئية	برج الطاقة الشمسية المركزة	عاكسات القطع المكافئ للطاقة الشمسية المركزة	طاقة الرياح	الطاقة الحرارية	الأغشية	مولد بخاري	محطة التوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة
حار وبارد								
رطب وجاف								
طاقة الرياح								
الثلج والجليد								
ساحلي								
محيطي								
مخاطر إضافية ^١								

مرتفع منخفض

مخاطر المناخ والفرص

عناصر تغير المناخ	التقنية / النشاط		مصادر الطاقة المتجددة		تحتية المياه		الطاقة الحرارية	
	الطاقة الشمسية الكهروضوئية	برج الطاقة الشمسية المركزة	عاكسات القطع المكافئ للطاقة الشمسية المركزة	طاقة الرياح	الطاقة الحرارية	الأغشية	مولد بخاري	محطة التوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة
حار وبارد								
رطب وجاف								
طاقة الرياح								
الثلج والجليد								
ساحلي								
محيطي								
مخاطر إضافية ^٢								

مرتفع منخفض

سيناريو من بين الثلاثة التي تمت دراستها، يستند تحديد التأثيرات الرئيسية والمخاطر والفرص المرتبطة بها إلى حساسية كل تقنية، والتغيرات المتوقعة في التهديدات المناخية على المستوى الإقليمي، ومدى تعرض الأصول للمخاطر.

^١ تلوث الهواء، أو ثاني أكسيد الكربون عن مستوى سطح الأرض، أو منسوب البحيرات، أو الإشعاعات عند مستوى سطح الأرض، أو الرطوبة النسبية.

^٢ تلوث الهواء، الطقس، الإشعاع على السطح، الضغط الجوي.

مخاطر مرتفعة مخاطر منخفضة

A wide-angle aerial photograph of a large-scale solar power plant. The image shows numerous long, parallel rows of solar collectors, which are curved mirrors designed to focus sunlight. These collectors are arranged in a grid-like pattern across a vast, flat, arid landscape. The ground between the rows is a light brown, sandy soil. In the background, the horizon is visible under a clear sky. The overall scene conveys a sense of large-scale industrial energy production in a desert environment.

تحديد وتقييم مخاطر وفرص التحول

تعتمد أكوا باور نماذج تقييم متكاملة لاستكشاف الآثار المالية والاستراتيجية لثلاثة سيناريوهات انتقالية، وهي: "التحول المتأخر"، و"السياسات الراهنة"، و"العالم المُجزّأ"، وذلك عبر أطر زمنية قصيرة ومتوسطة وطويلة النّجل. وتهدف هذه النماذج إلى تحديد الفرص الاستراتيجية المحتملة التي قد تنشأ نتيجة لتطورات السوق والبيئات التنظيمية.

وفي إطار تقييم المخاطر المادية، نعتمد على مستكشف السيناريوهات التابع للمعهد الدولي لتحليل النظم التطبيقية ضمن شبكة "تحضير النظام المالي"، بالإضافة إلى مستكشف تأثير المناخ الصادر عن الشبكة ذاتها. كما نستند إلى تقارير متاحة للعامة، من أبرزها تقرير "آفاق الطاقة العالمية" الصادر عن الوكالة الدولية للطاقة.

وقد أخذت تقييماتنا في الحسبان عدداً من المتغيرات الأساسية، بما في ذلك تسعير الكربون، وديناميات العرض والطلب، والتكاليف التقنية. ونهدف من خلال هذه المقاربات إلى مواءمة تخطيطنا الاستراتيجي مع أفضل الممارسات المستدامة، بما يسهم في تقليص المخاطر وتعزيز الاستفادة من الفرص الناشئة، وبما يضمن الحفاظ على مرونة أكوا باور وربحيتها في ظل التحولات المناخية العالمية.

مخاطر الانتقال	السيناريوهات	الدوافع الرئيسية	الأثر المالي المحتمل	تصنيف المخاطر المتبقية			الإدارة	الفرص	النّصول المعرضة للخطر
				٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٥٠			
السياسة والشؤون القانونية	التحول المتأخر	آليات تسعير الكربون التغييرات في التشريعات الوطنية ضعف إنفاذ الأنظمة البيئية صلاحيات استخدام المنتجات والخدمات الحالية وتنظيمها.	بيان الدخل: زيادة التكاليف المباشرة بسبب الضرائب على الكربون بيان التدفق النقدي: تؤدي زيادة التكاليف التشغيلية بسبب ضرائب الكربون إلى انخفاض صافي النقد الميزانية العمومية: انخفاض محتمل في قيمة النّصول بسبب اللوائح البيئية				في إطار الاستراتيجية ٢٠٠٠، ستستثمر أكوا باور بشكل أساسي في الطاقة المتجددة، وستكون أكثر من ٧٥٪ من الطاقة المضافة من مصادر الطاقة المتجددة. لن تستثمر شركة أكوا باور في المشاريع كثيفة الكربون مثل الفحم والنفط. دمج الطاقة المتجددة في مرافق تحلية المياه. تنويع المحفظة مع تخزين الطاقة والهيدروجين الأخضر للتوافق مع السياسات المتغيرة. بناء شبكات من الموردين المحليين للحد من التعرض للرسوم الدولية المفروضة على انبعاثات الكربون.	المشاركة في سوق الكربون كبائع محتمل لأرصدة الكربون / شهادات الطاقة المتجددة. دمج الطاقة المتجددة على نطاق واسع في العمليات كثيفة الكربون. فرصة للاستثمار في تقنيات احتجاز الكربون وتخزينه لتوليد أرصدة الكربون.	٣٦٪ من النّصول تعتمد على الوقود الأحفوري.
	السياسة الراهنة								
السوق	التحول المتأخر	توافر و/أو زيادة تكلفة المواد الخام تغيّر سلوك العملاء تحولات مفاجئة في تكاليف الطاقة	بيان الدخل: يمكن أن تؤثر التغييرات في السلوك وتكاليف الطاقة على الإيرادات مع تغير الطلب. بيان التدفقات النقدية: قد يؤدي الاستثمار في التقنيات أو العمليات الجديدة، للتكيف مع ظروف السوق المتغيرة، إلى زيادة التدفقات النقدية في الأنشطة الاستثمارية. الميزانية العمومية: قد يتوجب إعادة تقييم الأصول طويلة الأجل إذا تغيرت المنافع المستقبلية المتوقعة بسبب ظروف السوق الجديدة.				في إطار الاستراتيجية ٢٠٠٠، ستستثمر شركة أكوا باور في الطاقة المتجددة في المقام الأول، وستكون أكثر من ٧٥٪ من الطاقة المضافة من مصادر الطاقة المتجددة. لن تستثمر شركة أكوا باور في المشاريع كثيفة الكربون مثل الفحم. تطوير أنظمة تخزين الطاقة في البطاريات (BESS)	زيادة انتشار مصادر الطاقة المتجددة وتخزينها نتيجة لزيادة الكربون من الاقتصاد. الاستثمار في نماذج الاقتصاد الدائري (مثل: إعادة تدوير الألواح الشمسية). -الاستثمار في تقنيات كفاءة الطاقة لخفض التكاليف التشغيلية.	من ٤٪ (أصول نفطية فقط) إلى ٣٦٪ (الغاز والنفط على حد سواء).
	السياسة الراهنة								
التقنية	التحول المتأخر	استبدال التقنيات الحالية بخيارات ذات مستوى أقل من الانبعاثات والتكلفة الاستثمارات غير الناجحة في التقنيات الجديدة تكاليف التحول إلى تقنيات منخفضة الانبعاثات	بيان التدفقات النقدية: زيادة التدفقات الخارجة من الاستثمارات في التقنيات الجديدة. الميزانية العمومية: قد تؤدي خسائر انخفاض القيمة في الاستثمارات غير الناجحة إلى خفض قيم الأصول.				الاستثمار في مصنع الهيدروجين الأخضر (منح الهيدروجين الأخضر مع وفود أحفوري آخر). البحث والتطوير في مجال تحسين الكفاءة بدء مشاريع تجريبية صغيرة لاختبار وتحسين التقنيات قبل نشرها على نطاق واسع. الاستثمار في برامج التدريب لتطوير مهارات الموظفين، مما يقلل من تكاليف التنفيذ والتشغيل.	الريادة في تقنيات الوقود البديل مثل الهيدروجين الأخضر التعاون مع الجهات الفاعلة الأخرى في القطاع لمشاركة مخاطر الاستثمار وتجميع الموارد. استخدام السندات أو القروض الخضراء لتمويل الانتقال بأسعار مواتية.	٦٪ من أصول مزودي الطاقة الشمسية المركزة
	السياسة الراهنة								
السمعة	التحول المتأخر	تغطية صحفية سلبية متعلقة بدعم المشاريع أو الأنشطة ذات الآثار السلبية. عدم القدرة على تحقيق الهدف الذي التزمنا به مثل هدف صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام ٢٠٥٠ انخفاض كثافة الانبعاثات بحلول عام ٢٠٣٠. انخفاض ثقة العملاء في الحقيقة عن المناخ تؤدي إلى ادعاءات الغسل الأخضر. زيادة قلق الجهات المعنية بشأن أدائنا المرتبط بالمناخ وردود الفعل السلبية	بيان التدفقات النقدية: زيادة التدفقات النقدية الخارجة المتعلقة بحملات العلاقات العامة والجهود التسويقية لاستعادة الثقة. الميزانية العمومية: قد تواجه الشهرة والنّصول غير الملموسة الأخرى انخفاضاً في قيمتها إذا تعرضت سمعة أكوا باور لتدهور كبير، مما قد يؤدي إلى انخفاض التقييم الإجمالي للأصول.				تتوافق الإفصاحات مع اللطر الدولية، مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير ومجلس معايير محاسبة الاستدامة. وضع المعايير والإجراءات الداخلية المتوافقة مع الإطار الدولي. ضمان الأطراف الخارجية بشأن المفايس الرئيسة والالتزام بضمّان دقة الإفصاحات. المشاركة المستمرة للأطراف المعنية لبناء الثقة. عملية فحص الموردين والعناية الواجبة التدقيق في الخلافات مع الأطراف الخارجية من قبل وكالات تصنيف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. المشاركة الاستباقية مع المجتمعات المحلية لمعالجة المخاوف وإشراكها في تخطيط المشاريع.	تطوير مسار مفصل لصافي الانبعاثات الصفري لشركة أكوا باور. التحقق من الجزء الثالث من خطة صافي الانبعاثات الصفري (SBT و/أو TPT). التوافق التام مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم S١ و S٢ لإطار إعداد تقارير الاستدامة. تعزيز استراتيجيات التواصل لتوضيح التزام الشركة بالممارسات المستدامة. الاستثمار في أنظمة جمع وإدارة البيانات المتقدمة لضمان الدقة والشفافية.	الكل
	السياسة الراهنة								



الانبعاثات

◀ GRI ٣-٣ إدارة الموضوعات الجوهرية

◀ GRI ١-٣٠٥ انبعاثات غازات الدفيئة المباشرة (نطاق ١)

◀ GRI ٢-٣٠٥ انبعاثات غازات الدفيئة غير مباشرة للطاقة (النطاق ٢)

◀ GRI ٤-٣٠٥ كثافة انبعاثات غازات الدفيئة

انبعاثات الكربون

نحرص على تحقيق أهدافنا من خلال تركيز استثماراتنا في مصادر الطاقة منخفضة الانبعاثات الكربونية، لا سيما الطاقة المتجددة والأصول الانتقالية، إلى جانب اغتنام فرص التحول في أنواع الوقود، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة ضمن محفظتنا التشغيلية.

وفي عام ٢٠٢٤، بلغنا هدفنا المسبق بتحقيق توازن بنسبة ٥٠/٥٠ بين مصادر الطاقة المتجددة وتلك المعتمدة على الوقود الأحفوري، والمقرر أصلاً بلوغه بحلول عام ٢٠٣٠، حيث وصلت القدرة الإجمالية للطاقة المتجددة إلى ٤,٥٪، أي قبل ستة أعوام من الإطار الزمني المحدد.

كما تنص استراتيجيتنا على أن تشكل الطاقة المتجددة ما يقارب ثلاثة أرباع إضافات الطاقة الكهربائية المستقبلية. وانطلاقاً من ذلك، قمنا برفع سقف طموحاتنا، وحدثنا هدفنا الاستراتيجي لبلغ ٧٠٪ من إجمالي قدرتنا الإنتاجية من الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠.

يشير ثاني أكسيد الكربون بشكل حصري إلى انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، في حين يشمل مكافئ ثاني أكسيد الكربون قياس تأثير جميع غازات الدفيئة، مثل ثاني أكسيد الكربون وإيثان وأكسيد النيتروز.

نراقب ونقيس ونعد التقارير حول الانبعاثات المطلقة للنطاقين ١ و ٢ و ٣ في محفظة مشروعاتنا وكثافة الانبعاثات. حيث إنّ أهدافنا تعتمد على حصة أكوا باور في مشاريعنا، فإننا نقوم أيضًا برفع التقارير عن إجمالي مقاييس محفظة المشاريع.

تغطي انبعاثات النطاق ١ انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة من شركة أكوا باور، ومنها على سبيل المثال الانبعاثات الناتجة عن احتراق الوقود الثابت من أصولنا التشغيلية مثل محطات الطاقة ومحطات المياه الحرارية.

تغطي انبعاثات النطاق ٢ الانبعاثات غير المباشرة لشركة أكوا باور، على سبيل المثال بسبب شراء البخار والكهرباء من الشبكة.

النطاق ٣ الفئة ١٣ (الأصول المؤجرة) يغطي إنبعاثات الغازات الدفيئة المتولدة من طرف ثالث يستخدم أصل مؤجر له من قبل شركة أكوا باور.

يتم تنفيذ مبادرات للحد من الانبعاثات من أصولنا في مجالين رئيسيين: (١) تقليل استهلاك الوقود عن طريق خفض معدل الحرارة في محطاتنا الحرارية والاستهلاك المحدد في محطات تحلية المياه لدينا، و(٢) زيادة إنتاج الطاقة المتجددة. تشمل مبادراتنا الرئيسة ما يلي:

- تحويل مشروع محطة الشعيبة المستقلة للمياه، والذي يعد أحد أكبر مصادر انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لدينا، إلى محطة جديدة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، والتي سيتم تشغيلها بمزيج من الكهرباء المستمدة من الشبكة، و٦٥ ميجاواط خروية من الطاقة المتجددة؛ وسيتم تشغيلها في عام ٢٠٢٥.

◀ GRI ٥-٣٠٥ الحد من انبعاثات غازات الدفيئة

◀ GRI ١-٢٠٣ استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة

◀ GRI ١-٣٠٢ استهلاك الطاقة خارج الشركة

◀ GRI ٤-٣٠٢ خفض استهلاك الطاقة

عند إجرائنا لحسابات الانبعاثات لعام ٢٠٢٤، التزمنا بمعايير المحاسبة والإفصاح عن الغازات الدفيئة الأكثر صلة والمعترف بها دوليًا لحساب انبعاثات الغازات الدفيئة:

- معييار المحاسبة وإعداد التقارير المؤسسية لبروتوكول الغازات الدفيئة (معييار مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، ومعهد الموارد العالمية لعام ٢٠٠٤).
- إرشادات الانبعاثات غير المباشرة لبروتوكول الغازات الدفيئة (معييار مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، ومعهد الموارد العالمية لعام ٢٠١٥).
- سلسلة القيمة الخاصة ببروتوكول الغازات الدفيئة (النطاق ٣) معايير المحاسبة واعداد التقارير

وقد استبعدنا انبعاثات النطاق ١ من أسطولنا (انبعاثات احتراق الوقود المتنقل)، كما استبعدنا انبعاثات النطاق ٢ من استهلاك الوقود والانبعاثات غير المباشرة من الكهرباء التي توفرها الشبكة والاستهلاك الناتج عن عمليات التدفئة/التبريد في المنطقة، وكلاهما من مكاتبنا. هذه الانبعاثات ليست جوهرية أو مهمة.

في عام ٢٠٢٤، بلغ إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (النطاق ١، والنطاق ٢) عبر جميع الأصول ٢١ مليون طن متري، بزيادة طفيفة عن العام الماضي؛ ومع ذلك، تحسّنت الكفاءة الإجمالية في إنتاج المنتجات بنسبة ٦٪. وأضافنا ٥,٤ جيجاواط من الطاقة المتجددة، أي حوالي ضعف إضافات الطاقة المولدة المرنة لنفس الفترة. ومع زيادة توليد الطاقة من المصادر المتجددة، يتوقع انخفاض كثافة الانبعاثات المحددة لمحفظتنا (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميجاواط ساعة). وحققنا حتى الآن انخفاضًا بنسبة ١٢٪ في كثافة الانبعاثات مقارنةً بخط الأساس لعام ٢٠٢٠. ونسير على الطريق الصحيح لتحقيق هدفنا المتمثل في خفض كثافة الانبعاثات بنسبة ٥٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠ مقارنة بعام ٢٠٢٠.

المقاييس – الحدود والمنهجية وسنة الأساس

تعريف الحدود

يشمل التقرير الأصول التشغيلية التي تملك فيها أكوا باور أسهم ملكية حققت تاريخ التشغيل التجاري الكامل.. وسيتم تضمين أداء مشاريع الرياح "مينغ يانغ ١ و ٢" والطاقة الشمسية "صن غرو ٣"، والتي تم الاستحواذ عليها في نهاية السنة المالية، في دورة الإبلاغ التالية.

منهجية المحاسبة الجديدة لانبعاثات الغازات الدفيئة

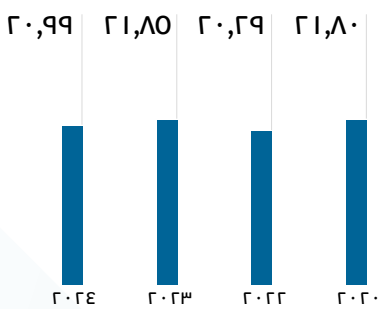
تعتمد سياسة إعداد تقارير انبعاثات الغازات الدفيئة في أكوا باور على نهج الحصة في المشروعات، والتي تتلاءم مع بروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة. وبفضل هذه المنهجية، يمكننا حساب الانبعاثات بشكل يتناسب مع حصتنا في الملكية في كل مشروع، مما يضمن دقة وعدالة مسؤوليتنا عن أثرنا المباشر. ويوفر نهج الحصة في الملكية أسلوبًا واضحًا وشفافًا لإعداد التقارير عن الانبعاثات، مما يسهل وضع استراتيجيات استدامة أكثر استهدافًا وفعالية،

والامتثال للمعايير الدولية لإعداد التقارير. جرت العادة في السابق على إعداد تقارير جميع الانبعاثات ضمن النطاقين ١ و ٢، بغض النظر عن ترتيبات التأجير. وفي إطار تحسيناتنا المستمرة، قمنا بإعادة تصنيف الانبعاثات من الأصول المؤجرة تمويلًا، حيث تعمل أكوا باور كالمؤجر، من نطاق ١ و ٢ إلى نطاق ٣، الفئة ١٣ - الأصول المؤجرة ضمن العمليات النهائية، وفقًا لإرشادات بروتوكول الغازات الدفيئة. ويُعتبر هذا التعديل تحسينًا للحدود وليس تصحيحًا تاريخيًا.

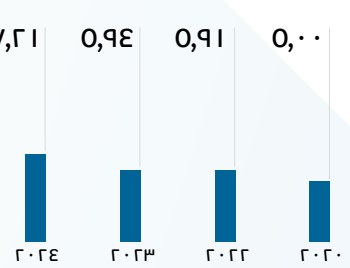
عام الأساس

عام الأساس لهدف انبعاثات الغازات الدفيئة هو ٢٠٢٠.

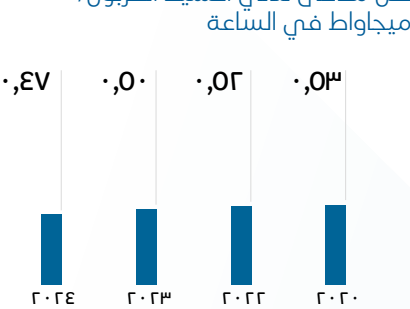
انبعاثات "النطاق ١"، و"النطاق ٢" ١ طن متري لمكافئ ثاني أكسيد الكربون



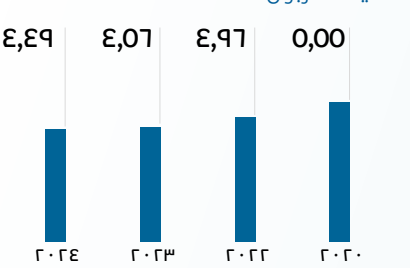
انبعاثات النطاق ٣، ٢ طن متري لمكافئ ثاني أكسيد الكربون



كثافة مكافئ ثاني أكسيد الكربون لإجمالي توليد الطاقة ٣، ١ طن مكافئ لثاني أكسيد الكربون/ميجاواط في الساعة



كثافة انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون للإيرادات ٣، ٢ كغم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / \$



^١ يتم التحقق من القيم بشكل مستقل من شركة كي بي إم جي. يرجى الرجوع إلى تقرير الضمانات المحدودة في [الصفحة ٢٧٨](#).

^٢ النطاق ٣ الفئة ١٣ - الأصول المؤجرة ضمن العمليات النهائية تشمل الانبعاثات من الأصول المؤجرة تمويلًا.

^٣ الكثافة تشمل جميع الانبعاثات الناتجة عن توليد الكهرباء من النطاقات ١ و ٢، والنطاق ٣ الفئة ١٣ - الأصول المؤجرة.



الانبعاثات حسب الأنشطة	الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
انبعاثات النطاق ١ لإنتاج الكهرباء	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	٢١,١٢	١٩,٥٢	٢١,١١	٢٠,٣٩
انبعاثات النطاق ١ من تحلية المياه	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	٠,٤٣	٠,٤٩	٠,٣٨	٠,٣٨
انبعاثات النطاق ١ لإنتاج الطاقة البخارية	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
انبعاثات النطاق ٢ لإنتاج الكهرباء	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	٠,٠٠١	٠,٠٠٣	٠,٠٠٣	٠,٠٠٦
انبعاثات النطاق ٢ لتحلية المياه (بالتناضح العكسي)	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	٠,٢٥	٠,٢٨	٠,٢٥	٠,٢١

تفصيل البيانات حسب مصدر الطاقة والتقنية

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
إجمالي توليد الكهرباء	٣٦,٦٢٩,٤١٧	٣٤,٦٢١,٨٧٢	٣٩,٤٧٨,١١٩	٤١,٧٠٨,٤٧٢
الغاز الطبيعي	٢٥,٣٢٩,٥٨٣	٢٣,٩٣٤,٠٦١	٢٩,٥١٣,٩٢٢	٣٠,٥٢٦,٧٦٦
زيت الوقود	١٠,٩٧٩,٤١٧	٨,٨٨٩,٤٨٢	٨,٠٣٤,٤٧١	٨,١١٠,٠٦٥
الطاقة الشمسية الكهروضوئية	١٧١,٦٩٧	١,٦٥٦,٥٤٥	١,٥٦٧,٠٣٣	٢,٣٩٣,١٣٤
الطاقة الشمسية المركزة	٤٥,٨٩٩	٤٠,٢٣٥	٢٧٧,٩٩٤	٥٧٣,٩٠٧
طاقة الرياح	١٠٢,٨٢٢	١٠١,٥٥٠	٨٤,٦٩٨	١٠٤,٦٠٠
إجمالي الانبعاثات	٢١,٨٠	٢٠,٢٩	٢١,٨٥	٢٠,٩٩
الغاز الطبيعي	٩,٨٧	٩,١٤	١١,١٧	١١,٥٥
زيت الوقود	١١,٦٧	١٠,٨٧	١٠,٤٣	٩,٢٢
تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي	٠,٢٥	٠,٢٧	٠,٢٥	٠,٢١
الطاقة الشمسية الكهروضوئية	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠١
الطاقة الشمسية المركزة	-	-	-	-
طاقة الرياح	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
انبعاثات النطاق ١	٢١,٥٥	٢٠,٠١	٢١,٦٠	٢٠,٧٨
الغاز الطبيعي	٩,٨٧	٩,١٤	١١,١٧	١١,٥٥
زيت الوقود	١١,٦٧	١٠,٨٧	١٠,٤٣	٩,٢٣
تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي	-	-	-	-
الطاقة الشمسية الكهروضوئية	-	-	-	-
الطاقة الشمسية المركزة	-	-	-	-
طاقة الرياح	-	-	-	-
انبعاثات النطاق ٢	٠,٢٥	٠,٢٨	٠,٢٥	٠,٢١
الغاز الطبيعي	-	-	-	-
زيت الوقود	-	-	-	-
تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي	٠,٢٥	٠,٢٨	٠,٢٥	٠,٢١
الطاقة الشمسية الكهروضوئية	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
الطاقة الشمسية المركزة	-	-	-	-
طاقة الرياح	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
إجمالي استهلاك الطاقة	٩١,٠٤٣,٨٩٧	٨٤,٦٠٥,٧٣١	١١٦,٩٤٣,٠٢٣	٩٠,٦١٢,٨٥٦
كثافة استهلاك الطاقة	٠,٠١٩	٠,٠١٦	٠,٠١٩	٠,٠١٤
الغاز الطبيعي	٤٨,٨٣٣,٥٧٦	٤٥,٢١٦,٣٥٧	٦٨,٣٢٨,٤٦٥	٥٧,١٥٠,٥٨٩
زيت الوقود	٤١,٧٦٢,٨١٣	٣٨,٨٧٩,٤٩٤	٤٨,١٠٧,٥٣٣	٣٢,٩٩١,٩٨١
استيراد الشبكة	٤٤٣,٢٢٩	٥٠٠,٥٣٠	٤٥٧,٨٠٠	٣٨٠,٢٢٧

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
إجمالي استهلاك الطاقة المتجددة	٨٣٩	٦,٣٠٨	٦,٣٩١	١٠,٥٤٣
الطاقة الشمسية الكهروضوئية	٨٣٩	٦,٣٠٨	٦,٣٩١	١٠,٥٤٣
الطاقة الشمسية المركزة	٣,٢٠٠	٢,٨٠٥	٤٢,٦٤٤	٧٩,٣٣٦
طاقة الرياح	٢٤١	٢٣٨	١٩٠	١٨١

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
المملكة العربية السعودية	١٧,٠٤	١٥,١٣	١٥,٧٥	١٤,٣٨
البحرين	-	٠,٧٧	١,٧٠	١,٩٢
الأردن	٠,٨٨	٠,٩١	٠,٨٠	٠,٨٠
سلطنة عُمان	٢,٨١	٢,٦٠	٢,٧٢	٢,٩٢
الإمارات العربية المتحدة	-	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
المغرب	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
مصر	-	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
تركيا	١,٠٧	٠,٨٩	٠,٨٩	٠,٩٨
جنوب أفريقيا	-	-	-	-
أوزبكستان	-	-	-	-
الإجمالي	٢١,٨٠	٢٠,٢٩	٢١,٨٥	٢٠,٩٩

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
الغاز الطبيعي	٩,٨٧	٩,١٤	١١,١٧	١١,٥٥
زيت الوقود	١١,٦٧	١٠,٨٧	١٠,٤٣	٩,٢٢
الإجمالي	٢١,٥٤	٢٠,٠١	٢١,٦٠	٢٠,٧٨

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
المملكة العربية السعودية	١٦,٨٠	١٤,٨٩	١٥,٥٤	١٤,٢٠
البحرين	-	٠,٧٧	١,٧٠	١,٩٢
الأردن	٠,٨٧	٠,٩١	٠,٨٠	٠,٨٠
سلطنة عُمان	٢,٨٠	٢,٥٦	٢,٦٧	٢,٨٩
الإمارات العربية المتحدة	-	-	-	-
المغرب	-	-	-	-
مصر	-	-	-	-
تركيا	١,٠٧	٠,٨٩	٠,٨٩	٠,٩٨
جنوب أفريقيا	-	-	-	-
أوزبكستان	-	-	-	-
الإجمالي	٢١,٥٤	٢٠,٠١	٢١,٦٠	٢٠,٧٨

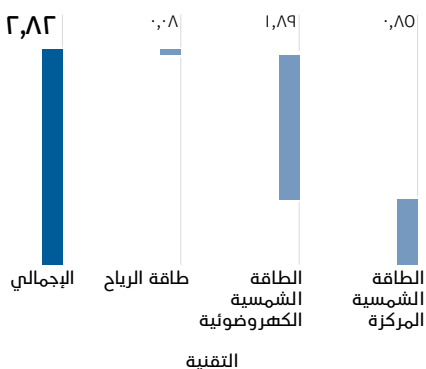
الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
المملكة العربية السعودية	٠,٢٣	٠,٢٤	٠,٢١	٠,١٨
البحرين	-	-	-	-
الأردن	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
سلطنة عُمان	٠,٠١	٠,٠٤	٠,٠٤	٠,٠٣
الإمارات العربية المتحدة	-	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
المغرب	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
مصر	-	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
تركيا	-	-	-	-
جنوب أفريقيا	-	-	-	-
أوزبكستان	-	-	-	-
الإجمالي	٠,٢٥	٠,٢٨	٠,٢٥	٠,٢١

الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
ثاني أكسيد الكربون	٢١,٥٠	١٩,٩٧	٢١,٥٥	٢٠,٧٤
الميثان	٦٢٦,٨٤	٥٨٢,٦٨	٦٠١,٧١	٥٦٢,٠٦
أكسيد النيتروجين	١٠٧,٧٩	١٠٠,٢٦	١٠٠,٤٥	٩١,٨٤

صافي حصة خفض الانبعاثات حسب التقنية في عام ٢٠٢٤

الانبعاثات التي تم تجنبها

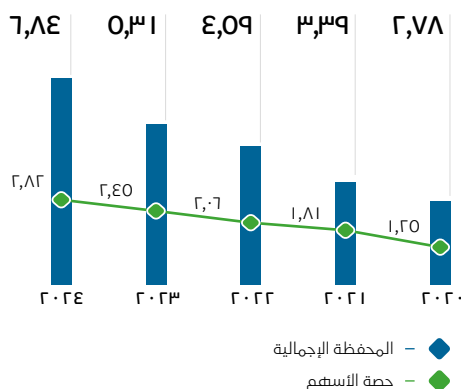
مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا



الانبعاثات المتجنبة حسب السنة

الانبعاثات التي تم تجنبها

مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا



موثوقية سلسلة التوريد

وصل توفر أسطول الطاقة لدينا إلى

٩٣,٣% ↑١,٤%

وصل توفر أصول المياه لدينا إلى

٩٧,٦% ↑١,٢%

أبحاث الطاقة الكهربائية. وتبع هذه المراجعة تحقيق ميداني لتقييم نضج إطار عمل موثوقية سلسلة التوريد، حيث تم تقييم الامتثال لمتطلبات الإطار في محطات مختارة ضمن خمس دول مختلفة، مما ساعد في تحديد نقاط القوة ومجالات التحسين، والتي تم تحويلها لاحقًا إلى خطة ضمان موثوقية مخصصة لكل محطة.

وعلى صعيد عمليات ما قبل التشغيل، واصلنا جهودنا لدفع التحسينات، بما في ذلك المراجعات الدورية للمواصفات الفنية الخاصة بالمالك، وتعزيز عمليات ضمان الجودة ومراقبة الجودة؛ ووسعنا عملية موثوقية سلسلة التوريد لتشمل مشاريع الهيدروجين الأخضر وأنظمة تخزين الطاقة بالبطاريات، حيث تم تطوير قوائم تحقق تفصيلية من قبل خبراء متخصصين. يحدد هذا النهج الاستباقي المخاطر التقنية في وقت مبكر، مما يضمن تخطيط إجراءات التخفيف وتنفيذها قبل تاريخ التشغيل التجاري بهدف ضمان العمليات الموثوقة ومرحلة الصيانة.

وتطلعًا نحو المستقبل، انتهينا من استعداداتنا لإطلاق حملة موثوقية شاملة في عام ٢٠٢٥ لتعزيز ثقافة الموثوقية وتعزيز نهج استباقي لإدارة الأصول. ستتضمن هذه المبادرة سلسلة من أنشطة إدارة التغيير، مع مشاركة كبيرة من الإدارة العليا لإظهار التزام قيادة أكوا باور بالموثوقية وإيماننا بأن الموثوقية هي سمعتنا.

في عام ٢٠٢٤، بلغت نسبة توفر أسطول الطاقة لدى أكوا باور ٩٣,٣%، محققةً زيادة قدرها ١,٤% مقارنة بالعام السابق، فيما وصلت نسبة توفر أصول المياه إلى ٩٧,٦%، بارتفاع نسبته ١,٢% عن نتائج عام ٢٠٢٣. وتعكس هذه المؤشرات تحسناً ملموساً يعزز التزامنا المستمر بضمان موثوقية أصولنا على امتداد دورة حياتها، ورفع مستويات توفر المحطات وربحياتها، مع الحفاظ على أعلى معايير السلامة، وصون البيئة، وحماية الأصول.

وتحقيقاً لهذه النتائج، نفذت الشركة عددًا من مبادرات التحسين، شملت استكمال المرحلة الثانية من برنامج تعزيز موثوقية الإمداد، وتطبيق ١٨٥ إجراءً نوعياً لتحسين موثوقية سلسلة التوريد في ٣٠ محطة تشغيلية تستخدم تقنيات متنوعة، منها الطاقة الشمسية الكهروضوئية، والطاقة الشمسية المركزة، وتقنية التناضح العكسي، والمحطات الحرارية، ومحطات التوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.

وقد أسهمت هذه الإجراءات في معالجة التحديات المزمنة التي واجهها الأسطول، مثل مواطن الضعف في التصميم، وعيوب التصنيع، وأوجه القصور في مراقبة عمليات التركيب، ومشاكل التشغيل التجريبي، مما أدى إلى تحسين التوافر التشغيلي ورفع مستوى الاعتمادية عبر مختلف الأصول.

كما أجرينا مراجعة تفصيلية لعملية تحديد الأجهزة الحيوية لسلامة الأسطول، بالإضافة إلى خطط الصيانة والتفتيش لضمان الامتثال للوائح المعمول بها والمعايير الدولية وأفضل ممارسات معهد



معدل النمو السنوي المركب لخفض الانبعاثات خلال السنوات الخمس الماضية حوالي ٢٣٪، مما يعكس المستوى المتزايد لكفاءةنا وقدرتنا في إنتاج الطاقة المتجددة، ومن بينها مساهمات كبيرة من مشاريعنا الجديدة في مجال الطاقة المتجددة. تعتمد حسابات خفض الانبعاثات لمحطات الطاقة المتجددة لدينا على منهجية "ACM ٠٠٠ ٢": المنهجية الموحدة لتوليد الكهرباء المتصلة بالشبكة من مصادر الطاقة المتجددة، الإصدار ٢٢,٠"، وهي إطار عمل طوّرته اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. تقيس هذه المنهجية استبدال الكهرباء التي كان سيتم توفيرها من وحدات توليد تعمل بالفوقود الأحفوري في غياب مشاريعنا المتجددة، مما يحدد التأثير المباشر لتوليدنا للطاقة المتجددة في تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة.

العالم	الوحدة	إجمالي الانبعاثات التي تم تجنبها في مشاريع المحفظة	الانبعاثات التي تم تجنبها على أساس ملكية الأسهم
٢٠٢٠	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٢,٧٨	١,٢٥
٢٠٢١	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٣,٣٩	١,٨١
٢٠٢٢	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٤,٥٩	٢,٠٦
٢٠٢٣	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٥,٣١	٢,٤٥
٢٠٢٤	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٦,٨٤	٢,٨٢
الإجمالي	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا	٢٢,٩١	١٠,٣٩

إجمالي القدرة الإنتاجية للمحفظة من الطاقة المتجددة	الوحدة	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
قيد التشغيل	جيجاواط	٢,٠	٢,٠	٦,٣
قيد الإنشاء	جيجاواط	٥,٠	١٧,٢	٢٠,٠
مرحلة التطوير المتقدم	جيجاواط	١٠,٤	٥,٣	٨,٦
إجمالي القدرة الإنتاجية للمحفظة من الطاقة المتجددة	جيجاواط	١٧,٤	٢٤,٥	٣٤,٩
٪ إجمالي القدرة الإنتاجية للمحفظة من الطاقة	٪	٣٩	٤٤,٥	٥٠,٤

حصة شبكة أكوا باور من الطاقة المتجددة	الوحدة	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
قيد التشغيل	جيجاواط	١,١	١,١	٢,٦
قيد الإنشاء	جيجاواط	٢,٤	٧,٥	٩,٢
مرحلة التطوير المتقدم	جيجاواط	٥,٧	٥,٢	٧,٤
إجمالي القدرة الصافية للطاقة المتجددة ضمن المحفظة	جيجاواط	٩,٢	١٣,٨	١٩,٢
٪ إجمالي القدرة الصافية للطاقة ضمن المحفظة	٪	٤٦,٩	٥٣,٧	٥٨,٢

القدرة المتجددة (جيجاواط)

بناء أكبر محطة للطاقة الشمسية الكهروضوئية في السعودية خلال ثلاث سنوات فقط

تُعد محطة "شدير للطاقة الشمسية" حاليًا أكبر محطات الطاقة الشمسية قيد التشغيل في موقع واحد داخل المملكة العربية السعودية، ومن بين أكبر المحطات من نوعها على مستوى العالم، بقدرة إنتاجية تبلغ ١,٥٠٠ ميجاواط.

وقد أُنجزت أكوا باور أعمال بناء المحطة خلال فترة وجيزة بلغت ثلاث سنوات وشهرين^١، وتبلغ القيمة الاستثمارية للمشروع ٩٢٤ مليون دولار أمريكي، مع قدرة تعاقدية مُعتمدة تصل إلى ١,٥٠٠ ميجاواط.

في عام ٢٠٢٤، واصلت أكوا باور توسيع التزامها بالطاقة المتجددة بشكل كبير، مما يعكس تركيزها الاستراتيجي على الاستدامة والإدارة البيئية من خلال كونها شركة رائدة في بناء وتشغيل الأصول المتجددة واسعة النطاق. وقد ارتفعت طاقتنا التشغيلية المتجددة إلى ٢,٦ جيجاواط، أي أكثر من الضعف من ١,١ جيجاواط في عام ٢٠٢٣. ومن المقرر أن تسهم مشروعاتنا قيد الإنشاء وفي مراحل التطوير المتقدمة في زيادة حصتنا الصافية من الطاقة المتجددة إلى ١٩,٢ جيجاواط، مما يمثل ٥٨٪ من إجمالي طاقتنا الكهربائية.

حقق نهجنا الاستباقي في الاستدامة فوائد بيئية كبيرة، حيث وصلت الانبعاثات التي أمكن تجنبها إلى رقم قياسي بلغ ٢,٨٢ مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون في عام ٢٠٢٤. وبلغ

^١ من تاريخ الإغلاق المالي وحتى تاريخ التشغيل التجاري للمشروع.

^٢ تجدر الإشارة إلى أن إجمالي خفض الانبعاثات يشمل أرصدة الكربون المباعة وشهادات الطاقة المتجددة الدولية (iRECs).

الإدارة البيئية

← GRI ٢-٢٧ الامتثال للقوانين واللوائح

طوّرت أكوا باور دليل التنفيذ البيئي والاجتماعي الذي يحدد الحد الأدنى من متطلبات أنظمة الإدارة البيئية والاجتماعية في جميع مشاريعها. ويتوافق الدليل البيئي والاجتماعي مع معيار التيزو ١٤٠٠١، وهو مصمم لمساعدة كل شركة من شركات مشاريع أكوا باور على تطوير وتنفيذ نظام الإدارة البيئية والاجتماعية الذي يتناسب مع مشروعها وسياقها المحدد.

كل مشروع في أكوا باور هو شركة منفصلة، حيث تمتلك أكوا باور مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، تبلغ نسبتها عادةً ١٠٠٪.

تتولى نوماك (وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة أكوا باور) المسؤولية عن تشغيل وصيانة غالبية مشاريع أكوا باور. وضعت شركة نوماك إجراءات خاصة بالمحطة لتحقيق أقصى قدر من عمليات التشغيل والصيانة الآمنة والفعالة. وتلتزم نوماك بخمسة معايير أيزو محترمة دوليًا هي:

التيزو ١٥:٢٠١٠	نظام إدارة الجودة
التيزو ١٥:٢٠١٠	نظام الإدارة البيئية
التيزو ١٣:٢٠١٣	نظام إدارة امن البيانات
التيزو ١٨:٢٠١٠	نظام إدارة الأمن والسلامة المهنية
التيزو ١٩:٢٠١٣	نظام إدارة استمرارية الأعمال

وبالتعاون مع أصحاب المصلحة الآخرين في مشاريعنا، فإننا نضع مؤشرات بيانية ومؤشرات أداء رئيسية لتعزيز وضمان الأداء البيئي العالي. كما نقوم أيضًا بتنفيذ أنظمة لجمع الملاحظات لرصد هذا الأداء ومراجعته ورفع التقارير الخاصة به.

جميع عملياتنا حاصلة حاليًا على شهادات الأيزو ١٤٠٠١، لضمان أعلى المعايير في استخدام الطاقة وإدارة النفايات وتقليل التأثير البيئي. نراجع عملياتنا سنويًا من قبل أطراف ثالثة مستقلة، لضمان الامتثال لمعايير الأيزو. داخليًا، نجري مراجعات للمخاطر تشمل مراجعة جميع عملياتنا على أساس سنوي.

التعاون الريادي: الجهود المشتركة لأكوا باور مع وزارة البيئة والمياه والزراعة وبنك التنمية الآسيوي

في عام التقرير، شاركت أكوا باور في حوارات سياسية قد تؤثر على اللوائح البيئية. شارك فريق البيئة لدينا في ورشة عمل رئيسية مع وزارة البيئة والمياه والزراعة وأصحاب المصلحة الآخرين لمناقشة واقتراح

يتضمن نظام الإدارة البيئية والاجتماعية عددًا من العناصر الأساسية، بما في ذلك:

- بيان سياسة يلزم شركة المشروع بإدارة آثارها البيئية والاجتماعية بطريقة مسؤولة.
- عملية تقييم المخاطر لتحديد وتقييم التثار البيئية والاجتماعية المحتملة.
- تدابير تخفيف وتقليل أو إزالة الآثار البيئية والاجتماعية السلبية المحتملة.
- إجراءات المراقبة وإعداد التقارير لتتبع أداء نظام الإدارة البيئية والاجتماعية.
- الالتزام بتنفيذ تدابير الحد من استهلاك الموارد الطبيعية وتنفيذ تدابير لمنع التلوث.

تقدم أكوا باور الدعم لشركات المشاريع في تطوير وتنفيذ أنظمة الإدارة البيئية والاجتماعية الخاصة بها. يتضمن هذا الدعم التدريب على الدليل البيئي والاجتماعي، بالإضافة إلى المساعدة الفنية في مواضيع محددة مثل إدارة التنوع البيولوجي وإشراك المجتمع.

من خلال إلزام جميع شركات مشاريعها بتطوير وتنفيذ أنظمة الإدارة البيئية والاجتماعية، تضمن أكوا باور إدارة مشاريعها بطريقة مستدامة ومسؤولة. يعتبر هذا النهج ضروريًا ليس فقط للبيئة والمجتمعات التي تعمل فيها أكوا باور، ولكنه يستهدف أيضًا تعزيز فهم موظفيها لتأثير أنشطتهم العملية على البيئة، مما يسهم في ترسيخ ثقافة الوعي والمسؤولية.

وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، واجهت أكوا باور مشكلة عدم امتثال تتعلق بتجاوز مستويات الأومونيا والزنك. وعلى الرغم من اعتراضنا على ذلك استنادًا إلى اللوائح التنظيمية المعمدة، ودعمنا موقفنا بأدلة مخبرية مستقلة تؤكد الامتثال، فقد أيدت الجهة التنظيمية نتائجها الأولية. وتم حل المسألة من خلال دفع غرامة بسيطة واتخاذ إجراءات تصحيحية لمنع وقوع حوادث في المستقبل.

المقاييس	وحدة القياس	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
حالات عدم الامتثال التي تم فرض غرامات عليها: البيئة	حالة	٠	٠	٠	١
حالات عدم الامتثال التي تم فرض عقوبات غير نقدية عليها: البيئة	حالة	٠	٠	٠	٠
إجمالي القيمة النقدية لعدم الامتثال للقوانين واللوائح: البيئة	ﷲ	٠	٠	٠	١٠,٠٠٠

تحسينات على اللائحة التنفيذية لجودة الهواء. تضمنت القضايا الرئيسة التي تمت معالجتها مراجعة متطلبات سعة نظام استعادة البخار وتعزيز تكامل أنظمة المراقبة المستمرة للانبعاثات، مما يعكس نهجنا الاستباقي في صياغة السياسات الخاصة بالإدارة البيئية.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل أكوا باور، بالشراكة مع بنك التنمية الآسيوي، على تطوير ممارسات الطاقة المستدامة التي تركز على الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر وتحلية المياه. ويهدف هذا التعاون إلى تعزيز نظام الإدارة البيئية والاجتماعية التابع للهيئة من خلال مواءمته مع المعايير الدولية وتعزيز عمليات إدارة المخاطر. وتشمل المبادرات الرئيسة تحسين الدراسات التشخيصية واستراتيجيات

إدارة النفايات الصلبة والاقتصاد الدائري



← GRI ٣-١٠ توليد النفايات والتأثر المهمة المتعلقة بالنفايات

← GRI ٢-٣٠٦ إدارة الآثار الكبيرة المتعلقة بالنفايات

← GRI ٣-١٠٣ النفايات المتولدة

← GRI ٣-١٠٤ النفايات المحولة من التخلص

← GRI ٣-١٠٥ النفايات الموجهة للتخلص

الإدارة البيئية والامتثال في أكوا باور

تلتزم أكوا باور بالتميز البيئي، حيث تجري عمليات تحقيق سنوية عبر جميع مراحل عملياتها لضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية ومتطلبات الجهات الممولة. وتشمل عمليات التدقيق التي تجريها أطراف ثالثة مستقلة مجموعة شاملة من الجوانب البيئية

والاجتماعية، بما في ذلك البيئة البرية والبحرية، بناء على تقييمات الاثر البيئي والاجتماعي الخاصة بالمشروع وخطط الإدارة البيئية والاجتماعية. تتم مراقبة إدارة المخلفات، وهي جزء مهم من عمليات التدقيق هذه، بجد للحفاظ على الالتزام بأعلى المعايير.

تميز أكوا باور في إدارة النفايات: تطوير ممارسات الاقتصاد الدائري

يعتمد نهجنا على التسلسل الهرمي لإدارة النفايات، والذي يُعطي الأولوية للحد من التولد، تليه إعادة الاستخدام، ثم الاسترداد، وأخيرًا التخلص، وذلك دعمًا لمبادئ الاقتصاد الدائري. ويستهدف هذا النموذج تقليل الاعتماد على نموذج "الاستخراج-الاستهلاك-التخلص"، والانتقال إلى نظام الحلقة المغلقة الذي يعزز إعادة التدوير واستعادة المواد.

علوة على ذلك، طورنا آليات لقياس وتحسين مستويات استعادة المواد، سواء على مستوى الأصول الفردية أو الجماعية، بهدف رفع كفاءة الإنتاج، تقليل التكاليف التشغيلية، والحفاظ على الطاقة.

مبادرات إدارة النفايات

يتجلى التزام أكوا باور بالإشراف البيئي من خلال العديد من المبادرات المبتكرة لإدارة النفايات:

مبادرات إعادة التدوير: يتم تحويل النفايات العضوية إلى سماد لتحسين جودة التربة الزراعية، بينما يتم إعادة تدوير الورق والكرتون المستخدمين، مما يقلل الحاجة إلى اللب الخام ويحافظ على الموارد الطبيعية.

برامج إعادة الاستخدام: في مشروعنا في حسيان، يتم إعادة توظيف مواد مثل المنصات الخشبية والخردة المعدنية لإنشاء حواجز أمان وعناصر مفيدة، مما يعكس التزامنا بتقليل النفايات من المصدر. بالإضافة إلى ذلك، يتم تحويل الألواح الخشبية التالفة إلى أغراض ذات وظيفة محددة، مما يحل على الإدارة الفعالة للنفايات في الموقع.

مبادرات إدارة النفايات الخطرة

أبرمت أكوا باور شراكة مع شركة الصفوة للأسمنت (ASCC) لإعادة تدوير "الرماد الكربوني" بوصفه مصدراً بديلاً للطاقة من المحطات التابعة لنوماك (مشروع الشعيبة المستقل لإنتاج المياه والطاقة "SIWPP"، ومشروع شقيق المستقل لإنتاج المياه والطاقة "SQWP"، وشركة رايبغ للتشغيل والصيانة "ROMCO". تتيح هذه الاتفاقية استخدام الرماد المتطاير، ما من شأنه تعزيز التطورات في تقنيات تحويل النفايات إلى طاقة. نعمل معاً على تطوير أساليب مبتكرة لإعادة التدوير والمعالجة بهدف تعزيز قيمة النفايات

إدارة النفايات السائلة

تعد إدارة النفايات السائلة من العناصر الرئيسية في الاستراتيجية البيئية لشركة أكوا باور. حيث تستخدم أجهزة إلكترونية متقدمة وعمليات تحقيق داخلية وخارجية لضمان المراقبة المستمرة وإدارة

أبرز ملامح الاقتصاد الدائري

التكامل الصناعي

وقعت أكوا باور اتفاقية مع شركة اسمنت الصفوة لإعادة تدوير الرماد المتطاير الناتج عن محطات الطاقة التي تعمل بزيوت الوقود؛ وعلى مدار السنوات الثلاث الماضية، تم إعادة تدوير أكثر من ٣٢,٠٠٠ طن من الرماد المتطاير بين عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٤.

مبادرات التدوير على مستوى الموقع التي يمكن توسيع نطاقها لتشمل الممارسة على مستوى المجموعة

الأخشاب والألواح الخشبية: إعادة تشكيل الأخشاب التالفة من التغليف لتحويلها إلى حواجز أمان، وأماكن مظلة، ووسائل تعليم مدرسية، مما يحقق إعادة استخدام بنسبة ٧٠٪ في موقع للطاقة الشمسية في الإمارات العربية المتحدة.

البلاستيك والطبول: أعيد تشكيل الطبول المهملة في سلطنة عُمان وتحويلها إلى مقاعد خارجية متينة للموظفين، مما يظهر إعادة استخدام الإبداعي.

البوليسترين: استبدال الأطباق المصنوعة من البوليسترين بصواني من الفولاذ المقاوم للصدأ في أحد المواقع في الإمارات العربية المتحدة، مما يؤدي إلى التخلص من ١٥٠ كجم من النفايات غير القابلة للتحلل شهرياً.

جهود الحد من النفايات: لقد قللنا بشكل كبير من النفايات غير القابلة للتحلل من خلال استبدال الأطباق المصنوعة من البوليسترين ذات الاستخدام الواحد بصواني من الفولاذ المقاوم للصدأ القابلة لإعادة الاستخدام في مشروع حسيان، بما يتماشى مع جهود الإمارات لتقليل عبء البلاستيك المستخدم لمرة واحدة.

تركز عملياتنا أيضًا على الفصل الدقيق للنفايات، وتعبئتها، ووضع العلامات ليها، وتخزينها، ونقلها، ومعالجتها، والتخلص منها. تسهل حاويات وعربات النفايات المرمزة بالألوان الإدارة الفعالة للنفايات من المصدر، في حين يتم التعامل مع النفايات الخطرة بأقصى قدر من العناية وفقًا لإجراءات السلامة الصارمة.

الصناعية من مختلف القطاعات. تمتلك شركة الصفوة القدرة والمعرفة والخبرات الفنية في مراحل ما قبل المعالجة والتخزين والمناولة والتجهيز المشترك للنفايات الخطرة والنفايات الصناعية، ما يضمن تلبية جميع العمليات لأعلى المعايير المعنية بالبيئة والصحة والسلامة. ومن شأن هذا التعاون تعزيز كفاءة الموارد، والمساهمة في الممارسات الصناعية المستدامة من خلال تحويل النفايات الخطرة إلى مواد خام ثانوية ذات قيمة.

النفايات السائلة. ومن شأن هذا النهج الدقيق ضمان التعامل السريع مع جميع الحوادث المتعلقة بالتدفق، مع تنفيذ الإجراءات التصحيحية بعناية لمنع تكرارها.

النفايات الخطرة

على الرغم من زيادة كمية النفايات الخطرة المتخلص منها مقارنة بعام ٢٠٢٣، إلا أن كمية النفايات الخطرة (بما في ذلك الرماد المتطاير) التي تمت إعادة استخدامها أو تدويرها أو استردادها ارتفعت بنسبة ٣١٪ خلال نفس الفترة. وترجع الزيادة في النفايات الخطرة بشكل رئيسي إلى أنشطة الموقع، بما في ذلك تنظيف برك تخزين مياه الصرف الصحي، والتخلص من المواد الكيميائية منتهية الصلاحية وحشوات أبراج التبريد، بالإضافة إلى تفكيك والتخلص من نفايات معالجة الصرف الصحي القديمة.

الانسكابات

وقعت خمس حالات انسكاب خلال العام، بحجم ٠,٩ م³. تم التعامل مع كل حادث بسرعة وفقًا لبروتوكولات الاستجابة لانسكاب المواد، وتم تنفيذ إجراءات تصحيحية لضمان عدم حدوث تأثير كبير على البيئة. ولا يزال تركيزنا متجهًا نحو تعزيز الضوابط التشغيلية وتدابير التخفيف من المخاطر للحفاظ على السلامة البيئية في جميع عملياتنا.

النفايات المعاد تدويرها

نتيجة للعديد من المبادرات التي تم تنفيذها، زاد إجمالي حجم النفايات المعاد تدويرها بنسبة ٣١٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣.



جودة الهواء

GRI ٣٠٥-٧ أكاسيد النيتروجين (NO_x)، أكاسيد الكبريت (SO_x)، وغيرها من الانبعاثات الكبيرة في الهواء

في إطار التزام "أكوا باور" المستمر بتحقيق الاستدامة البيئية، نُولي اهتمامًا بالغًا بتقليل انبعاثات ملوثات الهواء، بما في ذلك أكاسيد النيتروجين (NO_x)، وأكاسيد الكبريت (SO_x)، والمركبات العضوية المتطايرة غير الميثانية (NMVOCs)، وذلك ضمن جميع مراحل عملياتنا التشغيلية. ويعكس هذا التوجه إدراكنا لمسؤوليتنا في الحد من بصمتنا البيئية، مع الاستمرار في تقديم حلول طاقة موثوقة وآمنة.

تلتزم كافة مشروعاتنا بتطبيق أنظمة إدارة بيئية واجتماعية متكاملة، تتضمن إجراءات واضحة لرصد وتخفيف المخاطر المرتبطة بالانبعاثات الهوائية، وذلك بما يتناسب مع طبيعة كل مشروع وأهدافه البيئية المحددة. وخلال إعداد دراسات تقييم الأثر البيئي، يتم تحديد مصادر الانبعاثات المحتملة، ووضع نماذج محاكاة دقيقة لها لضمان الامتثال للوائح المحلية، إضافة إلى معايير مؤسسة التمويل الدولية (IFC).

تُقيّم جميع التأثيرات البيئية المحتملة بناءً على احتمالية وقوعها وشدتها، وتُعتمد تدابير فعالة للتخفيف من المخاطر المصاحبة. كما تطبق الشركة أنظمة مراقبة الانبعاثات المستمرة (CEMs) في محطاتها لضمان الامتثال البيئي علي مدار دورة حياة الأصول. وتشمل إجراءات التخفيف الإضافية تركيب أنظمة حرق متقدمة منخفضة الانبعاثات في عدد من محطاتنا، للحد من انبعاثات أكاسيد النيتروجين تحديدًا.

في عام ٢٠٢٤، بلغت كثافة انبعاثات ملوثات الهواء لدينا على أساس حقوق الملكية لأكاسيد النيتروجين (NO_x) وأكاسيد الكبريت (SO_x) والمركبات العضوية المتطايرة (VOC) ١,٠٣ كجم/ميغاواط ساعة، ٤,٢٧ كجم/ميغاواط ساعة، و ٠,٠٤ كجم/ميغاواط ساعة، على التوالي. يتم قياس هذه الكثافة بناءً على التلوث الجوي الناتج لكل وحدة كهرباء مُولدة إجماليًا. وعلى مدار السنوات القليلة الماضية، أظهرت جميع أرقام الكثافة اتجاهًا تنازليًا مستمرًا.

وبالمقارنة مع سنة إأسيس ٢٠٢٠، حققنا خفضات بنسبة ١١٪ في كثافة انبعاثات أكاسيد النيتروجين، و٢٥٪ في أكاسيد الكبريت، و ١٠٪ في المركبات العضوية المتطايرة. وسنواصل التواصل مع المشتريين

النساس الإجمالي لملكية النّسهم

الوحدة	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
أكسيد النيتروجين	٥١,٤٧٦	٥٤,٠٧٥	٥٤,٦٥٧
أكسيد الكبريت	٢٥٥,٩٧٤	٢٤١,٨٤٢	٢٢٧,٣٦٣
المركبات العضوية المتطايرة	١,٩٥٦	٢,٠٩٦	٢,١١٦
كثافة انبعاثات أكاسيد النيتروجين	١,١٤	١,٠٩	١,٠٣
كثافة انبعاثات أكاسيد الكبريت	٥,٦٦	٤,٨٦	٤,٢٧
كثافة انبعاثات المركبات العضوية المتطايرة	٠,٠٤٣	٠,٠٤٢	٠,٠٤٠

الرئيسيين لأصولنا التي تعمل بالنفط للبحث عن حلول محتملة لتحويل تلك الأصول، في إطار جهودنا المستمرة لتقليل انبعاثاتنا الجوية.



إدارة المياه

❏ GRI ١-٢٠٣ استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة

❏ GRI ١-٣٠٣ التعامل مع المياه كمورد مشترك

❏ GRI ٢-٣٠٣ إدارة التأثيرات المرتبطة بتصريف المياه

❏ GRI ٣-٣٠٣ سحب المياه

❏ GRI ٤-٣٠٣ تصريف المياه

❏ GRI ٥-٣٠٣ استهلاك المياه

طريقة مستدامة ومتقدمة تقنيًا

إننا نعمل في المناطق التي تسودها ندرة المياه كمنطقة الخليج العربي، حيث من المرجح أن تؤدي القضايا العالمية مثل تغير المناخ والنمو السكاني والتصنيع وهدر المياه إلى زيادة في ندرة المياه مستقبلاً. ويشكل الاعتماد الكبير لهذه المناطق على تحلية المياه مخاطر على الاستدامة بحد ذاتها، مع بقاء التكلفة والتأثر البيئية مصدر قلق رئيسي. لذلك، من الضروري أن ننظر في أكوا باور إلى إدارة المياه كجزء أساسي من استراتيجيتنا لمجالات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. تقع مسؤولية الإشراف على سياسات إدارة المياه على عاتق مجلس إدارتنا، وتتم مراقبة الاستراتيجية على مستوى الإدارة التنفيذية.

وكجزء من نظام الإدارة البيئية والاجتماعية المتبع لدينا، نهدف إلى تقليل تأثير عملياتنا على الموارد المائية. لدعم هذا الهدف، نقدم تدريبًا شاملاً لتوعية موظفينا حول برامج إدارة كفاءة المياه، مما يمنحهم المعرفة اللازمة لتحسين استهلاك المياه وزيادة الاعتماد على المصادر المستدامة. وتعزيزًا لجهود الحفاظ على المياه، نشجّع في عملياتنا التشغيلية على استخدام موارد عدا المياه العذبة كالمياه المحلاة والمعاد تدويرها.

يتم تحديد المخاطر المتعلقة بالمياه أثناء دراسات تقييم الأثر البيئي التي نجريها لجميع مشاريعنا، مع تنفيذ تدابير من شأنها التخفيف من أي تأثير محتمل. ولمواجهة هذه التحديات، نراقب بدقة إدارة مقاييس جودة المياه الرئيسية المتعلقة بالتصريف، مثل درجة الحرارة وإجمالي المواد الصلبة الذائبة داخل منطقة الخلط المحددة، لضمان الامتثال للوائح المحلية. إضافة إلى ذلك، نراقب باستمرار التنوع البيولوجي والحياة المائية لتحديد وتجنب أي آثار سلبية ممكنة.

ولمواجهة هذه التحديات، نستخدم أكثر من ثلثي محطات تحلية المياه لدينا تقنية عالمية موفرة للطاقة، وهي التناضح العكسي لمياه البحر. ومع تنمية قدرتنا، ستصبح تقنية التناضح العكسي لمياه البحر التقنية الوحيدة المستخدمة في محطاتنا لتحلية المياه. وسيكون لذلك دورٌ مهم في تقليل تكاليف إنتاج المياه واستهلاك الطاقة بشكل كبير، كما سيساهم في تحقيق انخفاض واضح في استخدام المياه.

تعتبر المياه موردًا بالغ الأهمية لعملياتنا في مجالي توليد الطاقة وتحلية مياه البحر. المياه المستخدمة في محطاتنا للطاقة مخصصة في المقام الأول لأغراض التبريد والتكثيف، ويتم إعادة معظم المياه المحلاة إلى البحر.

تم سحب إجمالي المياه لعام ٢٠٢٤ بنسبة ٩٩,٩0٪ من مياه البحر، و0,٠0٪ من المياه العذبة. وفق أطلس مخاطر المياه من "الكويكت"، لا يؤثر سحب المياه من البحر على ضغط المياه. تلتزم أكوا باور باستخدام المياه المحلاة في أنشطتنا وتقليل سحب المياه العذبة حيثما أمكن.

خلال الفترة التي يشملها التقرير، لم تواجه أكوا باور أي مشكلات تتعلق بعدم الامتثال في إدارة المياه. وسنواصل تحسين قياس أداء المياه لدينا، ورفع التقارير بشأن ذلك من خلال دمج أنظمة إعداد التقارير الداخلية لمقاييس المياه.

دمج الطاقة الشمسية الكهروضوئية في محطات تحلية المياه واسعة النطاق التابعة لشركة أكوا باور

عملت أكوا باور على دمج الطاقة الشمسية الكهروضوئية بشكل استراتيجي في عملياتها لتحلية المياه بهدف الحد من الاعتماد على الشبكة، مما يساهم في خفض انبعاثات الكربون لكل محطة. ومن شأن هذا النهج الاستباقي مساعدتنا على مواكبة جهود الاستدامة العالمية، ويمهد الطريق لخطوات توسّع مستقبلية. ونخطط لمزيد من المشاريع التي ستعتمد على نجاح هذه الجهود الأولية.

المشاريع الرئيسية التي تستعرض دمج الطاقة الشمسية الكهروضوئية:



محطة رابغ ٤، المملكة العربية السعودية

يجري إنشاء هذه المحطة بجوار محطة رابغ ٣ الحالية، ومن المقرر افتتاحها في الربع الأول من عام ٢٠٢٦، وهي ستملك قدرة إنتاجية تبلغ ٦٠٠,٠٠٠ متر مكعب يوميًا وقدرة كهروضوئية تبلغ ٦,٨٠٤ ميغاواط ذروة.



محطة الشعيبية ٣ لتحلية المياه، المملكة العربية السعودية

محطة الشعيبية ٣ لتحلية المياه، المملكة العربية السعودية.



مشروع الطويلة لتحلية المياه، الإمارات العربية المتحدة

أكبر محطة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي في العالم بسعة ٩٠٩,٢٠٠ متر مكعب يوميًا. وتعتبر المحطة أكبر بنسبة ٤٤٪ من أكبر محطة حالية لتحلية المياه بالتناضح العكسي في العالم من حيث السعة، وتستخدم ٧٠ ميغاواط ذروة من الطاقة الشمسية الكهروضوئية.



محطة الجبيل ٣ (أ)، المملكة العربية السعودية

تبلغ قدرة هذه المحطة ٦٠٠,٠٠٠ متر مكعب يوميًا، وأصبحت تعمل بكامل طاقتها في عام ٢٠٢٣، وتستخدم ٤0 ميغاواط ذروة من الطاقة الشمسية الكهروضوئية.

كفاءة الطاقة في تقنية التناضح العكسي لدى أكوا باور

يتم تمرير المحلول الملحي عالي الضغط عبر نظام استعادة الطاقة للاستفادة من الطاقة وتبادل الضغط مع مياه التغذية الواردة، مما يوفر الطاقة ويقلل من الاستهلاك العام للمحطة. تتيج المضخات عالية الكفاءة تشغيل عملية التناضح العكسي بمعدل استهلاك محدد للطاقة أقل من ٣ كيلوواط ساعة لكل متر مكعب، وهو ما يعادل تقريبًا نصف كمية الطاقة المطلوبة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي قبل عشر سنوات. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت حلول الطاقة الشمسية الكهروضوئية المخصصة في تقليل استيراد الكهرباء من الشبكة، مما أدى إلى انخفاض انبعاثات الغازات الدفيئة.

تعتمد هذه التقنية الموفرة للطاقة على أغشية رقيقة مركبة لرفض الأملاح، مما يوفر تشغيلًا مستقرًا وأداءً عاليًا في الفصل. تتم معالجة مياه البحر مسبقًا (باستخدام تقنية التعويم الهوائي المذاب و/أو مرشحات الوسائط المزدوجة، يليها مرشحات ميكروية)، ثم يتم ضغطها باستخدام مضخات عالية الضغط لتجاوز ضغطها التناضحي الطبيعي عبر أغشية التناضح العكسي، مما يؤدي إلى رفض الأملاح وإنتاج مياه منخفضة الملوحة.

في بعض المشاريع، يتم تغذية المياه المالحة إلى مرحلة ثانية من أغشية التناضح العكسي لمزيد من التنقية وتحقيق جودة المياه المطلوبة.



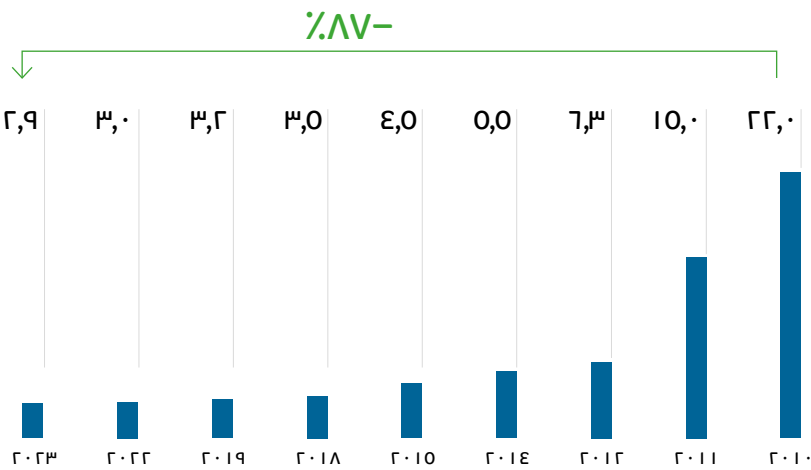
تتم إعادة المياه المالحة إلى البحر من خلال موزعات المياه لضمان الحد الأدنى من التأثير على البيئة المحلية. يتم التحكم في ارتفاع الملوحة داخل البحر من خلال تشغيل نموذج هيدروديناميكي لتحديد تصميم الموزع. ويتم وضع الناشرات أيضًا عند أعماق أكبر للمياه لضمان التوزيع المناسب وتحقيق أقل تأثير ممكن على الحياة البحرية. تخضع العملية لتقييم شامل للأثر البيئي وموافقة الجهة التنظيمية المحلية.

نحن نستخدم الآن جيلاً جديدًا من المضخات عالية الكفاءة، ومبادلات الضغط، والأغشية، والتي توفر أداءً محسّنًا مع تقليل اختلاط المحلول الملحي وتعزيز معدلات رفض الأملاح. بالإضافة إلى ذلك، نستخدم أكوا باور محلات عبر الإنترنت لمراقبة جودة المياه الصالحة للشرب والحفاظ عليها.

تُعتبر محطات تحلية المياه بالتناضح العكسي لدينا مثالية للمناطق التي تعاني من نقص المياه في الشرق الأوسط وأفريقيا. نحن لسنا مسؤولين عن توزيع المياه مباشرةً للمستهلكين؛ بل نقوم بتوريدها بكميات كبيرة لبعض من أكبر المشتريين في العالم مثل الشركة السعودية لشراكات المياه، وهيئة كهرباء ومياه دبي، وهيئة كهرباء ومياه الإمارات، والشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه.

نعمل على تطوير مجموعة من محطات تحلية المياه بتقنيات التناضح العكسي، بدءًا من مشروع البحر الأحمر بقدرة ١,٠٠٠ متر مكعب يوميًا وصولاً إلى أكبر محطة مزودة بهذه التقنية في العالم في مشروع الطويلة، والذي ينتج ٩٠٩,٢٠٠ متر مكعب يوميًا. كما نعمل على تحسين استهلاك الطاقة المحددة وتوافرها

استهلاك الطاقة الخاص بمحطاتنا للتحلية، كيلوواط ساعة لكل متر مكعب



حققنا في مجال تحلية المياه انخفاضًا في استهلاك الطاقة بنسبة ٨٧٪ منذ عام ٢٠١٠. وللوصول إلى هذه النتيجة، مررنا بثلاث مراحل: تضمنت المرحلة الأولى، وهي من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٢، الانتقال من الربط الحراري إلى التناضح العكسي، مما مكّننا من خفض استهلاك الطاقة المحدد من ٢٢ كيلوواط ساعة لكل متر مكعب إلى ٦,٣ كيلوواط ساعة لكل متر مكعب؛ في المرحلة الثانية،

لتقديم أدنى تعرفه للمياه، لكّا استهلاك البشري والاستخدام الزراعي. نحن نضمن الامتثال لمتطلبات جودة المياه التي يحددها المشترون الرئيسيون، ونلتزم باستمرار بالحدود المطلوبة، حتى مع التغيرات في جودة مياه التغذية. كما عملنا على تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات تشغيل المحطة والتحكم فيها، مما ساهم في تحسين استهلاك الطاقة وزيادة التوافر والموثوقية. ونتوقع أن يشهد عام ٢٠٢٥ تحسّنًا إضافيًا في تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي ضمن عمليات تشغيل المحطات، بهدف الحد من استهلاك الطاقة والمواد الكيميائية، وتوقع الأعطال، وتعزيز سبل الصيانة الوقائية.

في مجمع حسان لتحلية المياه المستقل (بلغ سعته الإنتاجية ٨١٨,٠٠٠ متر مكعب يوميًا)، سجلنا رقمًا قياسيًا من حيث أدنى تعرفه للمياه بلغت ٣,٦٥,٠ دولارًا أمريكيًا لكل متر مكعب (أقل بحوالي ١٠٪ من الرقم القياسي السابق)، وذلك من خلال تحسين استهلاك الطاقة المحدد واستخدام تصميم عمليات فعال. ونعتزم مواصلة تحسين أساليب الاستهلاك وخفض التعرفة.

تم تصميم وبناء وتشغيل جميع محطاتنا بحيث تلتزم بمعايير المياه المنتجة، ما يلبي المتطلبات الصارمة لكبر متعهدي الشراء في العالم. تنتج بعض محطاتنا المياه للأغراض الصناعية، بينما تنتج محطات أخرى المياه للزراعة.

تستكشف شركة أكوا باور حاليًا طريقة جديدة لتحلية المياه تُعرف باسم ضغط البخار باستخدام الجاذبية (GVC)، والتي يُتوقع أن تكون أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة مقارنة بأي تقنية حالية.



وهي الفترة حتى عام ٢٠١٧، قمنا بتحسين التصميم والعمليات، مما أدى إلى خفض استهلاك الطاقة المحدد إلى أقل من ٤ كيلوواط ساعة لكل متر مكعب؛ وفي مرحلتنا الراهنة، ومع التحول الجذري في التصميم، وتحليل الأغشية، وتحليلات البيانات الضخمة، فقد حافظنا على استهلاك الطاقة المحدد عند مستوى ٣ كيلوواط ساعة لكل متر مكعب فقط.

وتعزيزًا لتحسينات التقنية في مجال تحلية المياه، تتعاون أكوا باور مع جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية. وتستهدف الشراكة إعطاء الأولوية لأبحاث مراقبة جودة المياه ونمذجة أداء الأنظمة باستخدام عدة مراكز بحثية في جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية. تعمل أكوا باور على توسيع شراكاتها وتعاونها لتعزيز الابتكار، مما يضمن استمرار التميز من دون التأثير على البيئة.

تحلية مياه البحر - القضايا البيئية والتخفيف من آثارها

تحدد أكوا باور التأثيرات البيئية لمحطات التحلية التابعة لها وتديرها على النحو المبيّن في الجدول أدناه:

القضية	التخفيف
التصريف المركز	تفريق المركزات من خلال ناشر متعدد المنافذ
التلوث البحري	معالجة جميع بقايا الغسل العكسي وتنظيف المخلفات
مياه البحر المسحوبة	استخدام السحب الجوفي أو المغمور ذات سرعات سحب منخفضة
الاستخدام الكيميائي	تطبيق تقنيات ذات مواد كيميائية منخفضة أو خالية من المواد الكيميائية
استخدام المواد	تحسين إمكانية إعادة تدوير المواد وإعادة استخدامها
استخدام الأراضي	تقليل استخدام الأراضي والتأثير على المناظر الطبيعية من خلال اختيار الموقع المناسب
استخدام الطاقة وانبعاثات الغازات الدفيئة	استخدام مصادر الطاقة المتجددة والتكنولوجيات الرقمية

تلتزم مشاريعنا لتحلية المياه باللوائح الصارمة لحماية البيئة التي تنص عليها مبادئ خط الاستواء للمؤسسات المالية والبنك الدولي، مما يضمن الحد الأدنى من التأثير البيئي. أكدت المراجعة المستقلة

إدارة المحلول الملحي

كما شملت المبادرات تحسين كفاءة استخدام المواد الكيميائية، مما يساهم في خفض التأثير البيئي المباشر لعمليات التحلية.

وتتمثل إحدى الإنجازات الرئيسة في استراتيجيتنا التشغيلية في الانتقال من التحلية الحرارية إلى تكنولوجيات أكثر استدامة للغاز الطبيعي المسال. على سبيل المثال، يستمد مشروع الطويلة المستقل لتحلية مياه البحر في الإمارات العربية المتحدة، وهي أكبر محطة للتناضح العكسي لمياه البحر في العالم، ثلث طاقتها من الطاقة الشمسية الكهروضوئية في الموقع، في حين أن وحدات التناضح العكسي في مشروع البحر الأحمر الدولي تعمل بالكامل بالطاقة المتجددة. يقلل هذا التحول بشكل كبير من التأثير الحراري على البيئة البحرية وأثرنا الكربوني.

وإننا إذ نتطلع إلى المستقبل، فإننا ندرس حلولاً مبتكرة كتعدين المحلول الملحي، وإمكانية استخدام أنظمة تفريغ السوائل الصخرية لخفض أكبر قدر ممكن من الأثر البيئي. إنّ تعاوننا طويل الأمد مع أشهر مستشاري البحار يضمن التحسين المستمر في عملياتنا التشغيلية واستراتيجياتنا البيئية.

تقييم مخاطر المياه

تُولي "أكوا باور" أهمية بالغة لفهم العلاقة الجوهرية بين موارد المياه وعملياتها التشغيلية، لاسيما في ظل تواجد معظم مشاريعها في مناطق تُعاني من مستويات متفاوتة من الإجهاد المائي. ويأتي هذا التركيز في إطار إدراكنا لاعتمادنا على المياه في تلبية متطلبات التشغيل، إلى جانب مسؤوليتنا في الحد من تأثيرنا على الموارد المائية المحلية.

نُعالج هذه العلاقة من خلال التركيز على ثلاثة أبعاد رئيسية للإجهاد المائي:

- شح المياه (Water Scarcity)
- جودة المياه (Water Quality)
- إمكانية الوصول إلى المياه (Water Access)

وقد دمجنا نتائج تقييمات المخاطر المتعلقة بهذه الأبعاد ضمن عملية صنع القرار وخطط الأعمال، بما يضمن الاستجابة الفاعلة للتحديات الحالية والمستقبلية.

ونستخدم النسخة الرابعة من أطلس مخاطر المياه "أكويدكت" الصادر عن معهد الموارد العالمية (WRI) كأداة رئيسية لتقييم المخاطر المائية. وتتيح لنا هذه الأداة تحليل مستوى الإجهاد المائي حول مواقع أصولنا التشغيلية، في ظل ثلاثة سيناريوهات مستقبلية:

- العمل كالمعتاد (BAU)
- السيناريو المتفائل
- السيناريو المتشائم

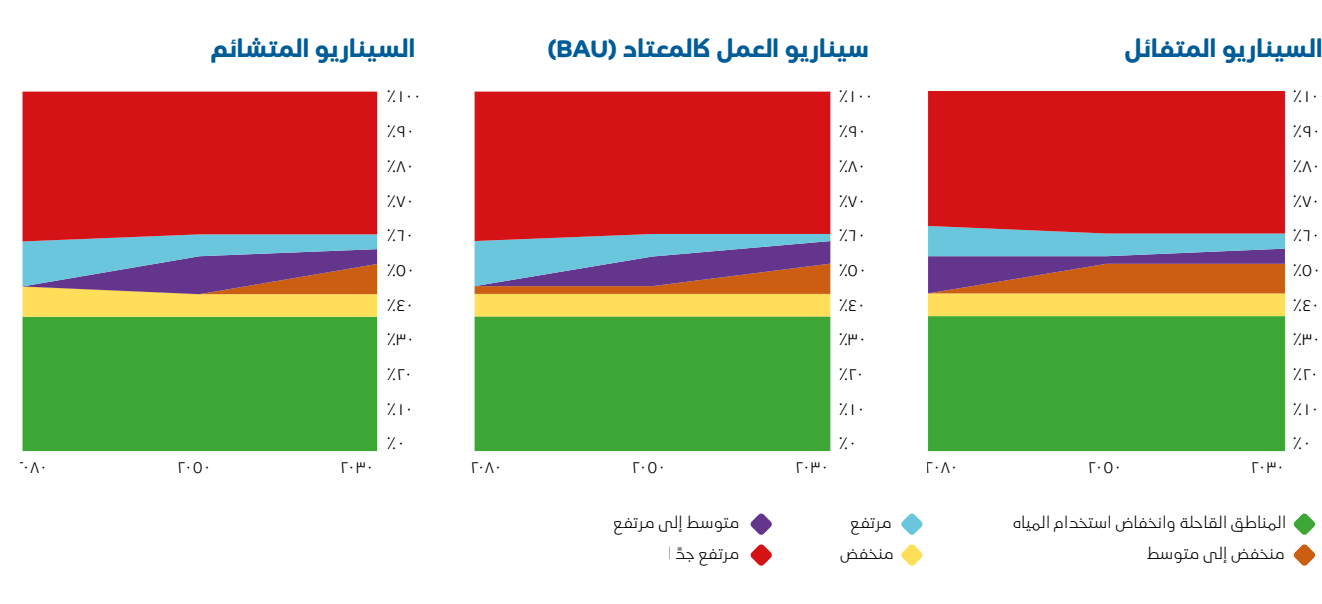
وتغطي التحليلات نطاقاً زمنياً يمتد حتى أعوام ٢٠٣٠ (٢٠١0–٢٠٤0)، ٢٠0٠ (٢٠٣0–٢٠٦0)، و٢٠٨٠ (٢٠٦0–٢٠٩0)، ما يوفر رؤية طويلة المدى تساعد في استشراف المخاطر وتعزيز القدرة على التكيف.

يمثل "سيناريو العمل كالمعتاد" مستقبلاً وسطياً يشبه سيناريو العالم المحزأ في قاعدة البيانات الجيولوجية الوطنية التابعة لشبكة تخضير النظام المالي. ويتسم هذا السيناريو بالمنافسة الإقليمية وعدم المساواة، بما في ذلك النمو الاقتصادي البطيء، وضعف الحوكمة والمؤسسات، وانخفاض الاستثمار في البيئة والتقنية، وارتفاع النمو السكاني، لا سيما في البلدان النامية.

يمثل السيناريو "المتفائل" مستقبلاً يحد من ارتفاع متوسط درجات حرارة سطح الأرض العالمية بحلول عام ٢١٠٠ إلى أقل من ٢ درجة مئوية، وهو ما يتلاءم مع سيناريو التحول المتأخر الذي طرحته شبكة تخضير النظام المالي. يتسم هذا السيناريو بالنمو الاجتماعي والاقتصادي المستدام، واللوائح البيئية الصارمة، والمؤسسات الفعالة، والتغير التقني السريع، وتحسين كفاءة استخدام المياه.

يمثل السيناريو "المتشائم" مستقبلاً حيث تؤدي جهود التخفيف غير الكافية إلى ارتفاع حاد في درجة الحرارة وارتفاع مستويات التأثير.

تم إجراء تقييم للأصول التشغيلية الحالية في مجال الطاقة وتولية المياه. من شأن هذا النهج الشامل المساعدة في التعامل مع تعقيدات إدارة المياه في ظل تغير المناخ، مما يضمن عمليات مستدامة مع الحد من المخاطر المرتبطة بالمياه.



مقاييس المياه: على أساس حقوق الملكية

يشمل التقرير الأصول التشغيلية التي تملك فيها أكوا باور أسهم ملكية وصلت إلى تاريخ التشغيل التجاري الكامل. على عكس تقرير العام الماضي الذي قدم مقاييس المياه على أساس إجمالي المحفظة، فإن الإفصاح لهذا العام يتم على أساس ملكية الأسهم ليعكس بشكل أدق حصتنا من التأثيرات التشغيلية، ويعزز قابلية مقارنة الأداء عبر أعمالنا.

الوحدة	٢٠٢٣	٢٠٢٤
سحب المياه		
إجمالي كمية المياه التي تم سحبها	٨,٨٢٨,0٦٩	0,0٢٢,٣٢٨
المياه السطحية	٤,٤٨0	٤,٩٠0
المياه الجوفية	١١١	١٣0
مياه البحر	٨,٨٢٣,٣١٠	0,0١٦,٨٣٣
المياه التي تم إنتاجها	-	-
مياه موزّدة من جهات أخرى	٦٦٣	٤00

جميع عمليات سحب المياه من المناطق التي تعاني من الإجهاد المائي^١		
من المناطق القاحلة وذات الاستخدام المنخفض للمياه	٤0	٣٨
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المنخفضة	٠	٦
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المنخفضة إلى المتوسطة	٩	٦
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المتوسطة إلى المرتفعة	٦	٨
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المرتفعة	٣	٤
من المناطق التي تعاني من مستويات إجهاد مرتفعة جدًا	٣٦	٣٨

سحب المياه العذبة من المناطق التي تعاني من الإجهاد المائي^١		
من المناطق القاحلة وذات الاستخدام المنخفض للمياه	٣٨	٣0
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المنخفضة	٠	-
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المنخفضة إلى المتوسطة	١٩	١٨
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المتوسطة إلى المرتفعة	١٣	١٢
من المناطق ذات مستويات الإجهاد المرتفعة	٦	٦
من المناطق التي تعاني من مستويات إجهاد مرتفعة جدًا	٢0	٢٩
كمية سحب المياه العذبة	0,٢0٩	0,٤٩0
نسبة سحب المياه العذبة	٠,٠٦	٠,١٠
كثافة سحب المياه العذبة حسب الإيرادات	٠,٩	٠,٩

تصريف المياه		
إجمالي حجم تصريف المياه	٩,٩٢٤,0٢٠	٤,٧٣٢,٨٢0
المياه السطحية	١,١٨٤	١,٦٢0
المياه الجوفية	-	-
مياه البحر	٧,٩٢٣,٣٣٦	٤,٧٣١,٢٠٠
المياه التي تم إنتاجها	-	-
مياه موزّدة من جهات أخرى	-	-
تصدير المياه	٦0٣,٦٤٠	٧٤١,٨٣٩

استهلاك المياه		
إجمالي استهلاك المياه ^{٢,٤}	٩٠٤,٠٤٩	٧٨٩,0٠٣
الاستهلاك الداخلي للمياه	٢0٠,٤٠٩	٣٤,٤٩٧
استهلاك المياه العذبة	التصنيف	٣,٨٧٠
كثافة استهلاك المياه العذبة حسب الإيرادات	٠,٧	٠,٦
حجم صادرات المياه مقابل المياه العذبة المستهلكة	-	١٦٠

التصنيف

مياه البحر	بحر
المياه السطحية	نهر، سد، برك التبخّر
مياه موزّدة من جهات أخرى	حكومة، هيئة كهرباء ومياه دبي، ناقلة، المورد
المياه الجوفية	بئر ماء

^[1] يتم قياس الإجهاد المائي على مستوى الموقع. المنهجية المستخدمة لتقييم الإجهاد المائي الأساسي هي أطلس مخاطر المياه من "أكويدكت" الصادر عن معهد الموارد العالمية.

^[2] القيم مؤكدة بشكل مستقل من شركة "كي بي إم جي"، يرجى الرجوع إلى تقرير الضمانات المحدودة في الصفحة ٢٧٨.

^[3] استهلاك المياه = الاستهلاك الداخلي للمياه + تصدير المياه.

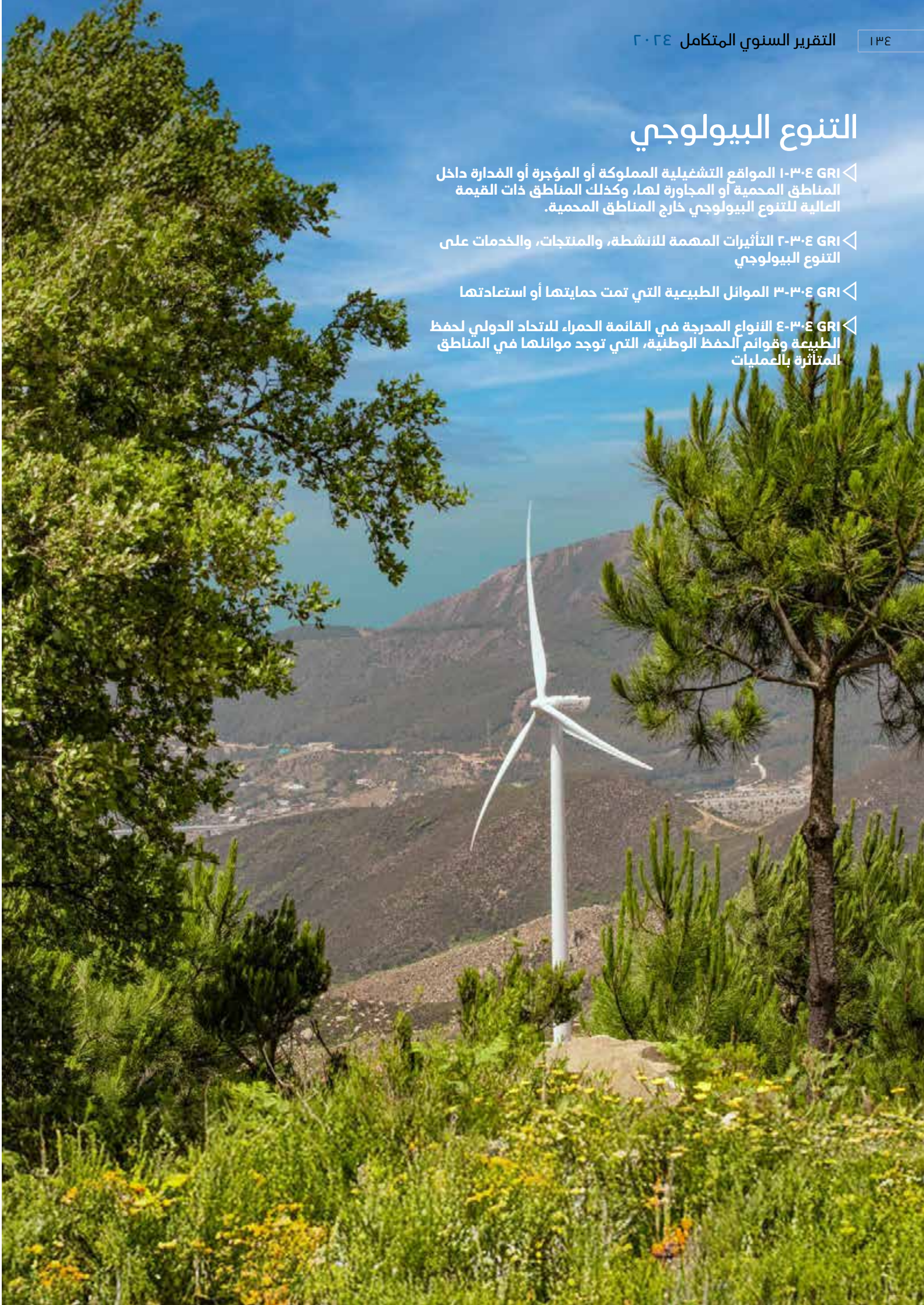
التنوع البيولوجي

◀ GRI ١-٣٠٤ المواقع التشغيلية المملوكة أو المؤجرة أو المُدارة داخل المناطق المحمية أو المجاورة لها، وكذلك المناطق ذات القيمة العالية للتنوع البيولوجي خارج المناطق المحمية.

◀ GRI ٢-٣٠٤ التأثيرات المهمة للنشطة، والمنتجات، والخدمات على التنوع البيولوجي

◀ GRI ٣-٣٠٤ الموائل الطبيعية التي تمت حمايتها أو استعادتها

◀ GRI ٤-٣٠٤ الأنواع المدرجة في القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة وقوائم الحفظ الوطنية، التي توجد موائلها في المناطق المتأثرة بالعمليات



الإدارة وإطار العمل

أكدت الدول التي تعمل فيها أكوا باور التزامها بالحفاظ على التنوع البيولوجي وتنفيذ ممارسات مستدامة، باعتبارها من الدول الموقعة على اتفاقية التنوع البيولوجي والمشاركة في الجهود العالمية ضمن إطار كومنينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي. تماشيًا مع هذه الالتزامات، بالإضافة إلى رؤية السعودية ٢٠٣٠، تعمل أكوا باور على تطوير إطار عمل مؤسسي للتنوع البيولوجي لتوجيه جميع الأنشطة المتعلقة بالتنوع البيولوجي عبر محفظتها العالمية. ويستهدف إطار العمل هذا تحقيق ما يلي:

- ◀ وضع معايير وإجراءات للتنوع البيولوجي تندمج بسلسلة في مراحل تخطيط المشاريع وتطويرها وتشغيلها.
- ◀ وضع إرشادات واضحة وقابلة للتطبيق لتنفيذ مبادرات التنوع البيولوجي التي تعكس التزامات الشركة بالمسؤولية البيئية.
- ◀ ضمان الامتثال للالتزامات القانونية الوطنية في المناطق التي نعمل فيها، بالإضافة إلى تلبية المتطلبات الصارمة المتعلقة بالتنوع البيولوجي التي تفرضها المؤسسات المالية وأصحاب المصلحة.

أعمال أكوا باور في مجال التنوع البيولوجي

تلتزم أكوا باور بتعزيز استعادة النظم البيئية والحفاظ عليها في المناطق التي نعمل فيها. وتعاون بشكل نشط مع المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية والهيئات الحكومية لاستعادة الموائل المتدهورة، وحماية الأنواع المهددة بالانقراض، ودعم جهود الحفظ طويلة الأمد. من خلال هذه المبادرات، نستهدف المساهمة في عكس فقدان التنوع البيولوجي، وتحقيق الأهداف العالمية للتنوع البيولوجي على النحو المبيّن في أطر مثل إطار كومنينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي.

يُعد دمج اعتبارات التنوع البيولوجي في أنظمة الإدارة البيئية والاجتماعية الخاصة بأكوا باور عنصرًا أساسيًا في استراتيجيتنا. ومن خلال تضمين هذه الاعتبارات في سياساتنا وممارساتنا الشاملة للاستدامة، نضمن معاملة التنوع البيولوجي ليس كقضية معزولة، بل كجزء لا يتجزأ من مسؤولياتنا البيئية. ويعزز هذا النهج الشامل قدرتنا على التخفيف من الآثار على النظم البيئية، وحماية الموائل الحيوية، وتعزيز الحفاظ على التنوع البيولوجي عبر سلسلة القيمة الخاصة بنا.

تتبع جهودنا في مجال التنوع البيولوجي نهجًا منظمًا للتسلسل الهرمي للتخفيف من الآثار، يشمل: التجنب، والتقليل، والاستعادة، والتعويض. وهو يهدف إلى تحقيق عدم فقدان صافي في جميع المواقع والمشاريع، والوصول في النهاية إلى تأثير إيجابي صافي على النظم البيئية. ويضمن هذا النهج أن تكون نتائج الحفاظ على البيئة كبيرة بما يكفي لتجاوز أي خسائر متبقية، وبالتالي موازنة احتياجات التنمية مع الحفاظ البيئي. ويتم تفعيل هذا الالتزام في كل مرحلة من مراحل تطوير المشروع وتنفيذه، مما يجعل التنوع البيولوجي أحد الاعتبارات الرئيسة من البداية وحتى الإنجاز.

من شأن هذا النهج المساعدة في تنظيم وقياس وتعزيز تأثير جهودنا في مجال التنوع البيولوجي، من خلال دمج آليات قوية للمراقبة والتقييم لتتبع الأداء، وتقييم المخاطر، وقياس نتائج جهود الحفظ.

في أكوا باور، تُعد الحوكمة الفعالة لقضايا التنوع البيولوجي مسؤولية مشتركة بين مجلس الإدارة والإدارة العليا، مما يضمن الإشراف الاستراتيجي ودمج هذه القضايا في ممارساتنا الأساسية للأعمال. يعد تعيين مدير التنوع البيولوجي المؤسسي في أكوا باور خطوة مهمة نحو ترسيخ التنوع البيولوجي كركيزة أساسية في جدول أعمال الاستدامة لدينا. وقد تم تصميم هذا الدور لتوفير نهج استراتيجي مركز لإدارة التنوع البيولوجي، وضمان مواءمة جهودنا مع المتطلبات القانونية المحلية وأفضل الممارسات الدولية، بما في ذلك تلك التي حدتها المؤسسات المالية الرئيسة وأطر الاستدامة العالمية.

تخضع جميع مشاريعنا لتقييم الأثر البيئي والاجتماعي الشامل بهدف تقييم الآثار السلبية المحتملة على الحياة البرية المحلية والنباتات. توجه هذه التقييمات وضع استراتيجيات مخصصة للتخفيف من الآثار وتعويضها لكل مشروع، مع معالجة مخاطر محددة بطريقة مستهدفة. ويتم تنفيذ أنشطتنا وفقًا لأفضل الممارسات والمعايير التي وضعتها المنظمات الدولية مثل مؤسسة التمويل الدولية ومجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وبنك التنمية الآسيوي. وتعد هذه التقييمات الدقيقة ضرورية، حيث قد تؤثر أنشطتنا بشكل غير مباشر على التنوع البيولوجي، مثل الإخلال بالنباتات المحلية أو موائل الحياة البرية، كما أنها تنطوي على مخاطر تتعلق بتصادم الطيور مع توربينات الرياح وخطوط الكهرباء، بالإضافة إلى حالات الصعق الكهربائي للطيور.

وكإجراءات تخفيفية، نعمل على تنفيذ تدابير تجنب نزاعي فيها أهم موائل التنوع البيولوجي والأنواع الحساسة أثناء تخطيط الأنشطة، مثل تجنب مناطق الشتاء والهجرة أو التكاثر / نمو النباتات، ومواءمة جداول البناء والأنشطة الأخرى مع الفترات التي تضمن الحد الأدنى من الإزعاج للأنواع الحساسة، بالإضافة إلى تدابير أخرى نشطة.

وتشمل التدابير النشطة تركيب أجهزة لحماية الطيور وتغيير مسار طيران الطيور للحد من مخاطر الصعق الكهربائي وتصادم الطيور مع خطوط الطاقة، ودمج كاميرات إيقاف التشغيل عند الطلب العاملة بالذكاء الاصطناعي في مزارع الرياح لمنع اصطدام الأنواع المعرضة للخطر بتوربينات الرياح، ونقل السلاحف والأبوي بريص قبل وأثناء العمليات، وإعادة زراعة النباتات، وجمع البذور لجهود ترميم النباتات اللاحقة.



دراسة حالة

الاقتصاد الدائري خارج الشبكة في مشروع البحر الأحمر

بمجرد معالجة النفايات السائلة والامتثال للوائح الوطنية لجودة المياه، يتم نقل مياه الصرف الصحي المعالجة إلى مشتل المناظر الطبيعية التابع لشركة البحر الأحمر الدولية، والذي تبلغ مساحته أكثر من ١٠٠ هكتار، مما يجعله الأكبر في الشرق الأوسط، وذلك لاستخدامها في ري الأشجار والشجيرات. حتى الآن، تم زراعة أكثر من سبعة ملايين نبات لتنسيق المناظر الطبيعية في وجهات شركة البحر الأحمر الدولية، ويكمن الهدف في زراعة ٣٠ مليون نبات بحلول عام ٢٠٣٠.

عندما تنمو قصبات نبات البردي وتصبح طويلة جدًا، أو تتوقف عن معالجة المياه بفعالية، يتم تغليفها وإرسال الأجزاء المقطوعة إلى منشأة متكاملة لإدارة النفايات، حيث تتم إعادة تدويرها مع مواد النفايات الأخرى وتحويلها إلى طوب لبناء المشروع.

سيعمل هذا الحل القائم على الاقتصاد الدائري الآن على معالجة ١٦,٠٠٠ متر مكعب يوميًا من مياه الصرف الصحي وإنشاء حوض طبيعي لاحتجاز الكربون. دخلت أكوا باور في شراكة مع شركة البحر الأحمر الدولية (RSG) لتطوير أكثر من ٨,٣ هكتارًا من الأراضي الرطبة الجديدة، والتي أصبحت الآن موطنًا يستقطب الحياة البرية بانتظام، بما في ذلك طيور السنونو المخططة، والسمنة الزرقاء الصخرية، والحدأة سوداء الجناح.

يبدأ نهج الأراضي الرطبة في معالجة مياه الصرف الصحي بمرحلة الغزالة لإزالة المواد الصلبة. ومن ثم يتم إرسال النفايات السائلة إلى موقع الأراضي الرطبة الذي يتكون من نباتات البردي، وهو نوع من القصب الشائع الذي يمتص العناصر الغذائية والمعادن بشكل طبيعي، مما يعالج المياه من دون الحاجة إلى استخدام المواد الكيميائية.

خطة عمل التنوع البيولوجي في محطة حسيان

الموئل الحساسة، كما يتم إجراء مراقبة لجودة المياه، والرواسب، والحياة البحرية على أساس ربع سنوي. تدمج خطة العمل الخاصة بالتنوع البيولوجي مبادئ الإدارة التكيفية، مما يسمح بإجراء تعديلات استجابة للتغيرات البيئية أو التأثيرات غير المتوقعة.

المراقبة ومؤشرات الأداء الرئيسية

لمتابعة التقدم، تم تحديد مؤشرات أداء رئيسية محددة، تشمل عدم فقدان صافي لتكوين النظم البيئية الأرضية، وحماية الأنواع الرئيسية، ومراقبة الشعاب المرجانية ومروج الأعشاب البحرية والتنوع البيولوجي البحري. يتم تنفيذ أنشطة المراقبة شهريًا أو بشكل سنوي أو ربع سنوي، بحسب الجاب الذي يتم تقييمه، مع تقديم التقارير إلى بلحية دبي لضمان الامتثال.

النتائج والإنجازات

ساهمت خطة العمل الخاصة بالتنوع البيولوجي في نقل ٢٩,٠٠٠ من الشعاب المرجانية، واستعادة مواطن البحيرات الشاطئية. علوة على ذلك، أدت هذه الخطة دورًا في إنشاء موائل لأنواع الأعشاب البحرية، والطيور، والحياة البحرية، مما يدعم امتثال دبي للحفاظ على التنوع البيولوجي بصفتها طرفًا موثقًا على اتفاقية التنوع البيولوجي.

ويضمن إطار المراقبة المستمرة والإدارة التكيفية التحسين المستمر، مما يتيح فوائد طويلة الأمد للتنوع البيولوجي والمجتمع الأوسع.



غزال عربي (صورة على اليسار) وثعلب أحمر عربي (صورة على اليمين) في منطقة مشروع حسيان.

المرحلة الأولى من محطة حسيان المستقلة لتوليد الطاقة، هي منشأة لتوليد الطاقة بقدرة ٢,٤٠٠ ميغاوات تقع داخل محمية جبل علي في دبي، وهو موقع مخصص لمنطقة رامسار. إدراكًا للأهمية البيئية لموقع المحطة، تم وضع خطة شاملة للعمل البيولوجي تهدف إلى التخفيف من التأثيرات المحتملة على التنوع البيولوجي وتعزيز التحسين البيئي.

التنفيذ العملي

تتضمن خطة العمل الخاصة بالتنوع البيولوجي تقييم الأثر البيئي وخطط إدارة البيئة. وتشمل الأنشطة الرئيسية نقل الشعاب المرجانية، وحماية مواطن أشجار المانغروف، واستعادة مروج الأعشاب البحرية. أثناء البناء، يتم إنشاء مناطق استبعاد لحماية

وفي إطار التزامها بالشفافية والمساءلة، تُفصح أكوا باور عن مواقع أصولها الواقعة داخل أو قرب المناطق البيئية الحساسة، وتقوم بإجراء تقييمات شاملة للمخاطر التي قد تهدد الأنواع والنظم البيئية في تلك المناطق. كما تعمل على توثيق الإجراءات المعتمدة لحماية البيئة، واستعادتها في حال الضرر، والتعويض عن أي أثر محتمل ناتج عن عملياتها.

وإدراكًا منها لأهمية حماية الأنواع النادرة، تولي الشركة عناية خاصة للإفصاح عن الأنواع التي تصنف ضمن قوائم الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة، لا سيما تلك القريبة من التهديد، أو المهددة بالانقراض، أو المعرضة للخطر، داخل مناطق مشاريعها.

وتوفر الشركة عبر موقعها الإلكتروني تقارير مفصلة لتقييم الأثر البيئي والاجتماعي، والتي تتضمن معلومات معمقة حول تقييم الأنواع، وتدابير التخفيف، وخطط إدارة التنوع البيولوجي. ويوضح الجدول التالي نظرة شاملة على الأصول الواقعة داخل الموائل الطبيعية الحساسة أو قريبها، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحفاظ على النظم البيئية والحد من الأثر البيئي على الموائل الحشة.



كاميرا مراقبة تم تركيبها في محطة طاقة الرياح



جهاز حماية للطيور تم تركيبه على خط بتيار ذي جهد منخفض

Siteالموقع	ضمن المنطقة المحمية	مساحة المشروع داخل المنطقة المحمية (كيلومتر مربع)	بالقرب من المنطقة المحمية	نوع الحماية	القائمة الحمراء الرئيسية للأنواع المهددة بالانقراض الصادرة عن الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة	وثيقة مرجعية
محطة شعاع للطاقة الشمسية الكهروضوئية ٣	نعم - محمية المرموم	٢, ١٠	لا	الفئة الثانية (المنتزه الوطني) تحت فئة المنطقة المحمية التابعة للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة	معرضة للخطر: المها العربي والغزال العربي والغزال الرملي	الرايط
محطة حسيان المستقلة لإنتاج الطاقة	نعم - محمية جبل علي البحرية	٣, ٠	بجوار محمية جبل علي للأراضي الرطبة	موقع رامسار	مهددة بالانقراض بشكل كبير: سلاحف صقرية المنقار، نسر السهوب مهددة بالانقراض: السلحفاة الخضراء، الزقزاق الاجتماعي، عرضة للخطر: الغاق السقطري	الرايط
محطة المويه للطاقة الشمسية	لا	لا	٤ كيلومترات إلى الشرق من محمية محازة الصيد	الفئة الأولى أ (محمية طبيعية صارمة) تحت فئة المنطقة المحمية التابعة للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة	مهددة بالانقراض: النسر الآخون، النسر المصري، الصقر الشاهين، نسر السهوب. معرضة للخطر: النسر الإمبراطوري الشرقي، النسر المرقط الأكبر، الحباري التسيوية، السلحلية المصرية ذات الخيل الشوكي، غزال الرمال العربي.	الرايط

المجتمع

رأس المال البشري

GRI ٧-٢ الموظفين

GRI ١-٤٠٤ متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف

GRI ١-٤٠١ تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل

GRI ٢-٤٠٤ برامج تحسين مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال

GRI ٢-٤٠١ الحوافز المقدمة للموظفين بدوام كامل والتي لا تقدم للموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي

GRI ١-٤٠٥ تنوع هيئات الحوكمة والموظفين

GRI ٣-٤٠١ إجازة الأمومة

استراتيجية أكوا باور للتعامل مع رأس المال البشري

تطوير القدرات والثقافة والمرونة لتوسيع نطاق أعمالنا بسرعة

قوة العمل لديها، بما يشمل مضاعفة عدد الموظفين خلال الفترة ذاتها، وضمان توفر المهارات والخبرات المطلوبة لدعم وتيرة التطوير السريعة لمشروعاتها.

ويُعد تمكين مديري الشركة أحد المحاور الأساسية في هذه الاستراتيجية، حيث تسعى "أكوا باور" إلى تعزيز الأدوار القيادية للمديرين الميدانيين الذين يتفاعلون بشكل مباشر مع عملياتها التشغيلية والمجتمعات المحيطة بها. ومن خلال تفويض الصلاحيات وتوفير التدريب والموارد الملائمة، تمكن الشركة هؤلاء القادة من ممارسة دور فاعل في تحسين الأداء المؤسسي، والمساهمة في بناء منظومة تعاقب وظيفي قوية ومستدامة.

منذ إطلاق هذه الاستراتيجية في عام ٢٠٢٣، حققت "أكوا باور" تقدماً كبيراً، حظي بالاعتراف محلياً ودولياً، سواء على صعيد التوظيف أو تطوير المهارات أو تحسين مستويات الاحتفاظ بالموظفين. ولا تزال الشركة تمضي قدماً في تقديم مبادرات مستهدفة تحافظ على زخم الإنجاز، وتسهم في تحقيق نجاح مستدام على المدى الطويل.

انطلقت استراتيجية رأس المال البشري ٢٠٢٣-٢٠٣٠ في "أكوا باور" بهدف استقطاب أفضل الكفاءات، والاحتفاظ بها، وتحفيزها على الإبداع والعطاء، بما يضمن أن يؤدي كل موظف دوراً محورياً في تعزيز نجاح الشركة، وفي الوقت ذاته الاستمتاع بمسار مهني مجزٍ وديناميكي. وتستند هذه الاستراتيجية إلى ثلاث ركائز مترابطة: التمكين، والثقافة، والمرونة، وقد تم تصميمها بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠، التي تسعى إلى بناء وطن طموح واقتصاد مزدهر ومجتمع نابض بالحياة.

وتدرك "أكوا باور" أن موظفيها، على اختلاف مستوياتهم ومواقعهم، يمثلون القوة الدافعة الرئيسة خلف إنجازاتها المتواصلة، وهو ما ينعكس في التزامها الراسخ بتطوير إمكاناتهم الفردية، وترسيخ ثقافة عمل شاملة وتفاعلية، وتمكينهم بال أدوات والموارد التي تعزز كفاءتهم وتدفع بعجلة التقدم نحو الأهداف الطموحة للشركة في أفق عام ٢٠٣٠.

ومع التوسع الكبير في محفظة مشروعات الشركة، والتي تستهدف استثمارات تصل إلى ٢٥٠ مليار دولار أمريكي بحلول نهاية العقد، تواكب "أكوا باور" هذا النمو بخطط واضحة لتعزيز



مرونة

تهيئة بيئة مناسبة لتطوير هيكل تنظيمي مرن في المستقبل، ما يوفر تجربة استثنائية للموظفين يسودها الاستقرار (المرونة والموثوقه والفعالية) والحيوية (السرعة والذكاء وقابلية التكيف)



ثقافة

بناء ثقافة مهيأة لاستقطاب المواهب والاحتفاظ بها وإلهامها لتزدهر وتصل إلى إمكاناتها الإبداعية الكاملة



إمكانية

الاستثمار في تطوير قدراتنا الخاصة "بأدقيتنا في الفوز" واجتذاب مواهب جديدة لتقديم خطتنا الإستراتيجية للنمو

البرامج

برنامج تطوير مزايا أكوا باور كجهة عمل

الارتقاء بالعلامة التجارية لشركة أكوا باور كجهة عمل

برنامج القيم العملية

تعزيز قيمنا والإقرار بها

برنامج التنوع والشمول

تعزيز ثقافة متعددة الجنسيات تُقدّر الشمول والتنوع.

برنامج التوظيف المتقدم

تعزيز قنوات اكتساب المواهب

برنامج المكافآت الإجمالية

التحفيز من خلال المكافآت والفوائد

برنامج التطوير الوظيفي وتعاقب القيادة

تخطيط قوي لتعاقب القيادة

تعزيز نظام إدارة الأداء

برنامج أكاديمية أكوا باور

رعاية القادة الحاليين والمستقبليين

برنامج قوة المواهب

بناء جيل قوي من أصحاب المواهب

الإنجازات الرئيسية لعام ٢٠٢٤



إمكانية

- ١. تعزيز اكتساب المواهب ومسارات القيادة
- أستحداث عملية جديدة للإحالة والتوظيف لجذب أفضل المواهب
- تعزيز مسارات القيادة الداخلية من خلال برامج التطوير المستهدفة

- ٢. تطوير القيادة والمواهب الداخلية
- إطلاق وتنفيذ برامج تطوير القيادة بنجاح
- إطلاق جلسات التوجيه والإرشاد لتشجيع النمو المهني
- استكمال تخطيط التعاقب الوظيفي ومراجعات المواهب لضمان استمرارية القيادة

- ٣. تعزيز التعويضات والفوائد
- تقديم برنامج مزايا مرّن لتحسين رفاهية الموظفين
- إعادة تصميم وتنسيق المكافآت لضمان التنافسية والعدالة
- إطلاق خطة الحوافز طويلة الأجل لتعزيز الأداء المستدام



ثقافة

- ١. تعزيز بيئة عمل موحدة وشاملة
- إجراء استبيان للثقافة كأساس لخارطة طريق التحول
- إطلاق مبادرات لتعزيز التعاون والرفاهية وثقافة التحدث

- ٢. دعم التنوّع والشمول
- إطلاق مبادرة التنوع والشمول والتدريب في جميع المناطق
- رصد التقدم المحرز من خلال درجات الشمول واستبيانات الملاحظات



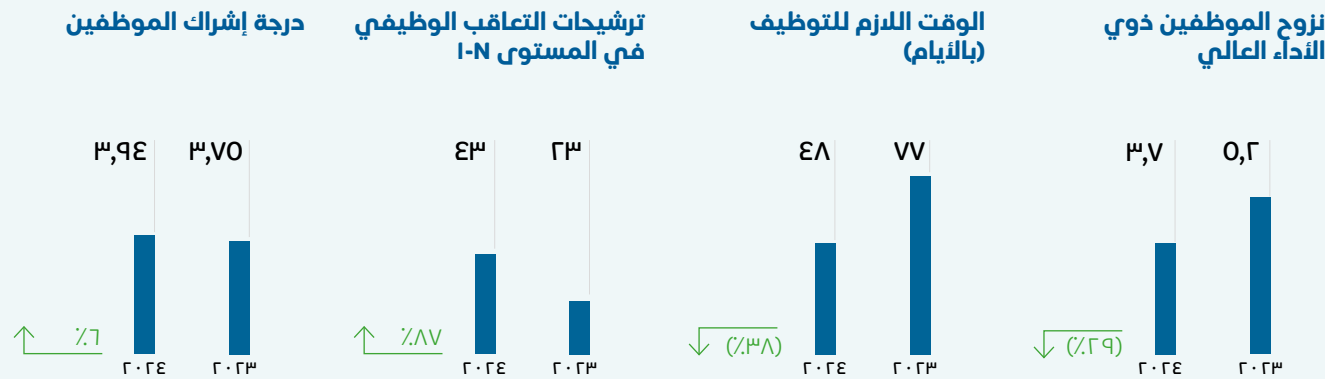
مرونة

- ١. تحسين عمليات رأس المال البشري
- تنفيذ أنظمة تخطيط موارد المنشأة (ساب) لتبسيط العمليات وتعزيز الكفاءة
- اعتماد سياسات جديدة للموارد البشرية لدعم الإدارة المرنة للقوى العاملة

- ٢. مواءمة النموذج التشغيلي مع الاستراتيجية
- الإعلان عن هيكل تنظيمي جديد وتنفيذه لدعم تنفيذ الاستراتيجية المؤسسية الجديدة، مع تعزيز الكفاءة في الوقت نفسه
- دمج تغييرات هيكلية في نظام "ساب"، وتقديم حلول خارجية/الاستعانة بمصادر خارجية لإدارة التكاليف.

- ٣. تحسين تتبع الأداء
- الانتهاء بنجاح من مراجعة الأداء السنوية لعام ٢٠٢٣
- تعميم عملية إدارة الأداء المنقحة لمزيد من المساءلة
- إدارة دورة الأداء لعام ٢٠٢٤ من خلال تحسين آليات التتبع وجلسات معايرة أداء الموظفين للحصول على رؤية أكثر توافقًا حول الموظفين ذوي الأداء الأفضل

تم تحقيق انخفاض في معدل نزوح الموظفين، وتسريع عمليات التوظيف، وتحسين مسار التعاقد الوظيفي للقيادة، وزيادة مستوى التفاعل



مضاعفة ميزانية التطوير أربع مرات

٩٦ من كبار المسؤولين التنفيذيين في برنامج المعهد الدولي للتنمية الإدارية

٥٨ محيرًا في برنامج هالت

٣١ مشاركًا في برنامج تطوير الخريجين

- استثمار مخطط له بقيمة ١٢٠ مليون دولار في تطوير المواهب حتى عام ٢٠٣٠
- تم إطلاق الفوائد المرنة التي شملت ٦٤٪ من الموظفين بدوام كامل
- العديد من الجوائز لأفضل صاحب عمل، واستراتيجية الموارد البشرية، وتحول الموارد البشرية، والعلامة التجارية لصاحب العمل

الجوائز عن فئة رأس المال البشري التي حصدها أكوا باور في عام ٢٠٢٤



جائزة أفضل استراتيجية للموارد البشرية

جائزة أفضل علامة تجارية كجشة عمل في دول مجلس التعاون الخليجي



جائزة أفضل علامة تجارية كجشة عمل

جائزة أفضل علامة تجارية كجشة عمل في دول مجلس التعاون الخليجي



أفضل تحول للموارد البشرية

جوائز مكان العمل المستقبلي ٢٠٢٤



جائزة أفضل استراتيجية للموارد البشرية تتماشى مع الأعمال

جائزة أفضل علامة تجارية كجشة عمل في دول مجلس التعاون الخليجي



التميز في استراتيجية الاحتفاظ بالموظفين

جوائز ذا إيكونوميك تايمز لرأس المال البشري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٢٠٢٤



استراتيجية إدارة التغيير

جوائز مكان العمل المستقبلي ٢٠٢٤



أفضل مبادرة لإدارة التغيير (Project Boost)

جوائز المعهد المعتمد لتنمية وتطوير الموارد البشرية في الشرق الأوسط



التميز في استراتيجية المكافآت والتقدير

جوائز ذا إيكونوميك تايمز لرأس المال البشري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٢٠٢٤



أفضل علامة تجارية لصاحب العمل

جوائز الشرق الأوسط للقيادة ٢٠٢٤



أفضل مبادرة للتعليم والتطوير (أكاديمية الطاقة والمياه)

جوائز المعهد المعتمد لتنمية وتطوير الموارد البشرية في الشرق الأوسط



أفضل استراتيجية للموارد البشرية تتماشى مع الأعمال

جوائز الشرق الأوسط للقيادة ٢٠٢٤



أفضل استراتيجية للموارد البشرية

جوائز الشرق الأوسط للقيادة ٢٠٢٤

إمكانية

نظرًا لاعتبار الموظفين عنصرًا أساسيًا في نجاح أكوا باور، فإن توسيع نطاق رأس مالها البشري بحلول عام ٢٠٣٠ يتطلب قاعدة قوية من المهارات والخبرات والقيادة. تتمحور ركيزة "الإمكانية" في استراتيجية أكوا باور لرأس المال البشري حول تطوير وتمكين قوتها العاملة لضمان التوافق مع أهدافها الطموحة للنمو والاستدامة. تتمحور هذه الركيزة حول اكتساب المواهب، وإدارة المواهب، والتعويضات والفوائد، مما يتيح للشركة جذب أفضل الكفاءات وتطويرها والاحتفاظ بها لدفع النجاح طويل الأجل.



صممت استراتيجية اكتساب المواهب في أكوا باور لجذب أفضل المهنيين من خلال عمليات توظيف مبسطة، ومسارات إعادة التوظيف عبر الإحالة، ورسم خرائط شاملة للسوق. ومن خلال إعطاء الأولوية للخبرات الفنية والقدرات القيادية على حد سواء، تضمن الشركة التوافق مع أهدافها المؤسسية الأوسع نطاقًا ورؤيتها طويلة الأجل.

تعزز إدارة المواهب القوى العاملة لدى الشركة عبر تقديم تطوير منظم من خلال مبادرات مثل برنامج تحول القيادة التنفيذية وبرنامج تسريع القيادة، بالإضافة إلى التوجيه والإرشاد. وتتيح هذه الجهود للشركة تحديد قادة المستقبل وتنميتهم، مما يضمن أن يوفر تخطيط التعاقب الوظيفي أفرادًا ماهرين ومؤهلين للدور المهمة.

أبرز أحداث عام ٢٠٢٤

- تخطيط التعاقب الوظيفي: استكمال المرحلة الأولى بنجاح في عام ٢٠٢٤؛ المرحلة الثانية على المسار الصحيح للانتهاء منها في الربع الأول من عام ٢٠٢٥.
- برنامج تطوير الخريجين: تم استقبال دفعتين من الملتحقين في عام ٢٠٢٤؛ وستخرج المجموعة الأولى في أوائل عام ٢٠٢٥.
- برنامج المزايا المرنة: تم إطلاقه في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، مدعومًا بأداة "ساب" المتكاملة.
- اتفاقية منصة الإرشاد: وقعت الشركة اتفاقية مع منصة الإرشاد في أغسطس ٢٠٢٤، لتمكين ما يصل إلى ٢٥٠ مستخدمًا (مرشدين ومسترشدين) في الفترة ما بين ٢٠٢٤-٢٠٢٥.
- وحدة التوظيف باستخدام نظام "ساب": تم إطلاقها لتحسين إدارة دورة التوظيف الشاملة وجلسات تدريب المدراء بهدف تعزيز استقطاب المواهب.

المبادرات الرئيسية

تعزيز استقطاب المواهب: توطین القوى العاملة
تركز استراتيجيتنا لتوطين القوى العاملة على توظيف المواهب المحلية وتطويرها وتمكينها، مما يعزز الاقتصادات المحلية ويدعم النمو الشامل. ولتحقيق ذلك، نتعاون بنشاط مع المؤسسات التعليمية المحلية ومراكز التدريب المهني والمنظمات المجتمعية، مما يكوّن مسارات سلسلة للمواهب المحلية للانضمام إلى القوى العاملة لدينا.

الدولة	عدد الموظفين	السكان المحليون	الوافدون	التوطين
أذربيجان	٢٨	٢٢	٦	٧٩٪
البحرين	٧٧	٤٢	٣٥	٥٥٪
الصين	٦٦	٦٦	٠	١٠٠٪
مصر	٢٦	٢٥	١	٩٦٪
الأردن	١٤	١٣	١	٩٣٪
كازاخستان	٤	٤	٠	١٠٠٪
المغرب	٢٢٥	٢٢١	٤	٩٨٪
سلطنة عُمان	٢٤٠	١٨٩	٥١	٧٩٪
المملكة العربية السعودية	١,٩٣٦	١,٢٧٧	٦٥٩	٧٤٪
جنوب أفريقيا	١٣٤	١٣٠	٤	٩٧٪
تركيا	٦٩	٦٩	٠	١٠٠٪
الإمارات العربية المتحدة ^١	١,٠٧١	٦٦	١,٠٠٥	٦٪
أوزبكستان	٢٧٤	١٩٤	٨٠	٧١٪
إندونيسيا	١١	٩	٢	٨٢٪

إدارة المواهب: تخطيط التعاقب الوظيفي

تخطيط التعاقب الوظيفي في أكوا باور هو عملية منظمة وطموحة مصممة لضمان استمرارية القيادة والحفاظ على مسار نمونا على المدى الطويل. ومن خلال دمجها في إطار إدارة المواهب لدينا، فإننا نبادر بتطوير القادة الناشئين، ومعالجة الثغرات المحتملة في المواهب، ودعم التميز التشغيلي، وتأمين النجاح المستمر لأكوا باور.

في عام ٢٠٢٤، أكملنا المرحلة الأولى من خلال إجراء مراجعة شاملة لمستويات القيادة العليا (N، I-N، و N-٢). وباستخدام تقييمات الأداء والتقييمات المنظمة، حددنا الأفراد ذوي الإمكانيات العالية للمناصب الرئيسية، بما في ذلك مسؤولي الإدارة التنفيذية ومدراء العموم للمحطات ومديري البلدان. كانت هذه العملية الصارمة مدفوعة بالتعاون الوثيق بين الأفراد وقادة الثقافة وشركاء أعمال الموارد البشرية والمديرين المباشرين ولجنة الإدارة والرئيس التنفيذي، مما يضمن التوافق الاستراتيجي على أعلى المستويات.

مراجعة الاستدامة

المجتمع

وتتيح لنا هذه الشراكات تحديد المرشحين ذوي الإمكانيات العالية مع ضمان توافق برامجنا التدريبية مع احتياجات سوق العمل المحلية. ونتيجة لذلك، يتجاوز معدل التوطين لدينا ٧٠٪ في ١٠ دول من أصل ١٤ دولة نعمل فيها على نطاق واسع.

من خلال التعاون الاستراتيجي مع مؤسسات مثل أكاديمية الطاقة والمياه في المملكة العربية السعودية وكلية شيرين للطاقة في أوزبكستان، نجحنا في دمج التوطين في مجموعة المواهب لدينا. وأتاح لنا ذلك الحفاظ على معدل توظيف يبلغ ٦٦٪ في المملكة العربية السعودية و ٧١٪ في أوزبكستان.

ولزيادة تعزيز القدرات القيادية، أجرينا تقييمات رسمية لتقييم نقاط القوة ومجالات التطور لدى الموظفين. ومكنت هذه الاستنتاجات الموظفين ومديريهم المباشرين من وضع خطط تطوير مخصصة تتضمن التدريب الموجه والإرشاد ومهام التناوب والإعارة لتوسيع نطاق وصول القيادة وخبراتها.

ومن المقرر الانتهاء من المرحلة الثانية بحلول أوائل عام ٢٠٢٥، وسيتم توسيع نطاق هذا التركيز ليشمل أدواتًا مهمة أخرى، مما يعزز من قدراتنا القيادية عبر المناطق والوظائف.

^١ ٨٨٪ من سكان الإمارات غير إماراتيين.

إدارة المواهب: الشراكة مع المؤسسات التعليمية للتدريب والتطوير

برنامج تسريع القيادة (LAP)

برنامج تسريع القيادة (LAP) هو مبادرة تطوير مكثفة تمتد على فترة ١٢ شهرًا وتهدف إلى تسريع نمو القادة المستقبليين داخل أكوا باور. وبالشراكة مع هالت إي إف، يزود البرنامج المشاركين بمهارات القيادة الأساسية وقدرات التفكير الاستراتيجي، مما يتيح لهم تحقيق تحسينات تشغيلية وتجارية مؤثرة.

في عام ٢٠٢٤، نجح برنامج تسريع القيادة في إطلاق ثلاث دفعات وإكمالها، مع التركيز على موظفي الإدارة التنفيذية ومدراء العموم للمحطات، بإجمالي ٥٧ مشاركًا. ويمرّج البرنامج بين جلسات التدريب المتخصصة والمهام العملية وتحديات القيادة، مما يضمن حصول المشاركين على خبرة عملية ذات صلة مباشرة بأدوارهم.

ومن بين السمات المميزة لبرنامج تسريع القيادة مشاريع التخرج، حيث يطبق المشاركون ما تعلموه على تحديات الأعمال الواقعية. في يناير ٢٠٢٥، ستقدم مجموعتان من المشاركين مشاريع التخرج النهائية الثمانية، مما يعكس قدرتهم على تحويل المعرفة إلى قيمة ملموسة لأكوا باور.

كان تأثير برنامج تسريع القيادة عميقًا على مستوى الأداء الفردي والمؤسسي. وحصل البرنامج على تقييم رضا عام بنسبة ٨٨٪، حيث أكد المشاركون على تحسن ديناميكيات الفريق، وتعزيز التعاون، وتقوية القدرات القيادية.

برنامج تحويل القيادة التنفيذية (ELT)

باعتباره برنامج القيادة الرئيسي والرائد في أكوا باور، تم تصميم برنامج تحول القيادة التنفيذية (ELT) بالتعاون بين أعضاء هيئة التدريس في المعهد الدولي للتنمية الإدارية وكبار القادة في أكوا باور بهدف تطوير قيادات تنفيذية عالية الكفاءة قادرة على التعامل مع تعقيدات السوق العالمية.

في عام ٢٠٢٤، اختتم برنامج تحول القيادة التنفيذية بنجاح دورتين استهدفتا كبار التنفيذيين على مستوى المديرين والتنفيذيين، حيث تم اختيار ٤٩ مشاركًا بناءً على إمكاناتهم في قيادة المبادرات الاستراتيجية ودعم رؤية أكوا باور.

تم تصميم هيكلية البرنامج لتتمحور حول وحدات التعلم التجريبي، حيث تعالج تحديات استراتيجية رئيسية مثل تعزيز مكانة أكوا باور كشريك مفضل للنمو، وكقائد فكري معترف به، وأفضل جهة توظيف في المنطقة. عمل المشاركون على ١٦ مشروع تخرج، تم تقديمها مباشرة إلى لجنة الإدارة، مما ضمن تأثيرًا قويًا على اتخاذ القرارات الاستراتيجية في الواقع العملي.

النثر القابل للقياس

- لاحظ ٦٧٪ من المديرين المباشرين تحسنًا كبيرًا في قدرتهم المباشرة على تعزيز ديناميكيات الفريق والتعاون والبناء.
- أفاد ٩١٪ من المشاركين في المجموعة أ بأنهم وشعوا شبكاتهم المهنية وحسنوا مهاراتهم في بناء العلاقات.
- وصل رضا المشاركين الكلي إلى نسبة ٩٢٪، مما يعزز نجاح البرنامج.
- وصل رضا المشاركين الكلي إلى نسبة ٩٢٪، مما يعزز نجاح البرنامج.

التوسع الاستراتيجي في عام ٢٠٢٥



مع التطلع إلى عام ٢٠٢٥، ستواصل أكوا باور البناء على هذا الزخم من خلال استكمال إحدى الدفعات الجارية وإطلاق دفعة جديدة مصممة خصيصًا لأعضاء الفرق المؤسسية. يتوافق هذا التوسع مع التزامنا الاستراتيجي بتطوير القيادات، مما يضمن تنمية المواهب عالية الإمكانات عبر المنظمة لتمكينهم من تولي أدوار قيادية عليا في المستقبل.



إدراكًا لتأثيره وقيّمته، وشّعت أكوا باور نطاق البرنامج في عام ٢٠٢٤ وأطلقت دفعتين إضافيتين تستهدفان المسؤولين التنفيذيين على مستوى نائب الرئيس ونائب الرئيس التنفيذي، فضلًا عن أعضاء مختارين من لجنة الإدارة؛ ومن المقرر استكمالهما في عام ٢٠٢٥.

وسيوصل برنامج تحول القيادة التنفيذية التطور في عام ٢٠٢٥، مع التركيز على:

- تحديد وتنفيذ مشاريع التخرج برعاية لجنة الإدارة، مما يضمن مساهمات مباشرة في تقدم الشركة.
- إطلاق دفعتين جديدتين، تستهدفان مرة أخرى مستويات المديرين والمديرين التنفيذيين، مما يعزز التزام أكوا باور بالتميز القيادي.

يفضل برنامج تحول القيادة التنفيذية، لا تقتفي أكوا باور بتطوير القادة، بل تعمل على تشكيل مستقبل الشركة.

برنامج تطوير الخريجين ٢٠٢٤ (GDP)

يعتبر برنامج تطوير الخريجين حجر الأساس في التزام أكوا باور برعاية المواهب المستقبلية، حيث تم تصميمه استراتيجيًا بما يتفق مع أهداف توسعنا الديناميكية. وفي عام ٢٠٢٤، طرح البرنامج مفهوم "٢+٢" المبتكر، والذي يوفر:

- عامين من التعلم المنهجي والتطوير المهني ليكتسب المشاركون أساسًا قويًا للنمو والتميز في بيئة العمل.
- عامين من التكامل الكامل في بيئة العمل والتقدم المهني.

يشارك في نسخة هذا العام من البرنامج ٣١ مشاركًا، وقد تم تصميمه بالشراكة مع مؤسسة "بي تي إس" التعليمية المعروفة عالميًا. بالاستفادة من نموذج التعلم ٧٠-٢٠-١٠، يدمج برنامج تطوير الخريجين:

- التعليم الرسمي (١٠٪)
- التعلم التعاوني والاجتماعي (٢٠٪)
- التعلم العملي والتجريبي (٧٠٪)

تم تصميم المنهج لتطوير خمس قدرات رئيسية:

١. قيادة الذات - تعزيز الفعالية الشخصية والقيادة الذاتية.
٢. قيادة نجاح المشاريع - إتقان تنفيذ المشروع وإدارة الجهات المعنية.
٣. التعاون عبر المؤسسة - اكتساب رؤى عميقة حول نموذج أعمال شركة أكوا باور وعملياتها وأهدافها الاستراتيجية.
٤. الإسهام في ثقافة الابتكار - تشجيع الإبداع ونهج التفكير المستقبلي.
٥. تحقيق القيمة لشركة أكوا باور - تطبيق الفطنة التجارية لتحقيق أثر قابل للقياس.

برنامج التأهيل الفني

نرى أن مسؤوليتنا لا تقتصر فقط على توفير الاحتياجات الأساسية للحياة مثل الكهرباء والمياه، بل تشمل أيضًا نقل التقنية وتنمية المواهب المحلية، مما يساهم في تعزيز التنمية المستدامة وبناء مستقبل أكثر ازدهارًا. في جميع البلدان، ومنذ عام ٢٠٢٠، أطلقنا برنامج التأهيل الفني الرائد لجميع الموظفين والمتقاعدين، حيث يتم تسجيل جميع الموظفين الحاليين والمستقبليين لتطوير إمكاناتهم، ثم يتم قياس مدى كفاءتهم وفقًا لمعيار موحد للمعرفة والأداء مصمم لكل تقنية ودور وظيفي. تتمثل الأهداف الرئيسية لبرنامج التأهيل الفني في:

- توفير إطار للكفاءة يتيح للموظفين التطور وإثبات معرفتهم ومهاراتهم في الوظائف التي يشغلونها، مما يضمن تحقيق مستويات عالية من الأداء والتميز المهني.
- التحقق من الكفاءة العامة من خلال أساليب التقييم الموضوعية، والتي تشمل الاختبارات والامتحانات، والمقابلات، والعرض العملي للمهارات المرتبطة بالوظيفة التي يشغلها الموظف، مما يضمن مستوى أداء عاليًا ومتسقًا.
- إعادة تأهيل الموظفين لوظائفهم بشكل دوري، مما يضمن الحفاظ على مستوى الكفاءة والاحترافية في الدور الذي يشغلونه، وتعزيز معايير الأداء باستمرار.
- توفير عملية للنمو تتيح للموظفين التأهيل لمناصبهم الحالية والتقدم ليكونوا مؤهلين للمشاركة في برنامج التأهيل للترقي إلى مناصب أعلى، مما يعزز مسيرتهم المهنية ويضمن استمرار التطوير.

التعلم التجريبي والمشاريع الرائدة

يتعرف المشاركون على وظائف متعددة من خلال مزيج من المهام أثناء العمل والتدريب الرسمي الشخصي وفرص التعلم الاجتماعي غير الرسمي. ومن العناصر الرئيسية لبرنامج تطوير الخريجين مشروع التخرج، حيث يتعامل الخريجون مع تحديات القطاع على أرض الواقع، ويساهمون بشكل مباشر في المبادرات الاستراتيجية لشركة أكوا باور.

وخلال البرنامج، يتلقى الخريجون تدريبًا وإرشادًا مستمرين من كبار خبراء أكوا باور، مما يضمن رحلة تطوير منظمة تعزز كلا الخبرة الفنية ونمو القيادة.

ومن خلال الاستثمار في الجيل القادم من المواهب، تعمل أكوا باور على بناء قاعدة قوية من القادة، مما يضمن مستقبلًا مستدامًا ومبتكرًا للمؤسسة.

حتى الآن، قمنا بتصميم وإطلاق أكثر من ١٠٠ مسار لبرنامج التأهيل الفني فيما يخص التشغيل، وهي تغطي التقنيات التالية: الطاقة الشمسية الكهروضوئية، محطات الطاقة الشمسية المركزة، التوليد المشترك للطاقة بالغاز الطبيعي، الطاقة الحرارية، طاقة الرياح، التناضح العكسي، بالإضافة إلى الشبكات الصغيرة ونظم تخزين الطاقة بالبطاريات التي لا تزال قيد التصميم. هذا بالإضافة إلى أكثر من ٣٠ مسارًا لبرنامج التأهيل الفني فيما يخص الصيانة، والتي تغطي التخصصات التالية: الميكانيك، والكهرباء، وأجهزة القياس والتحكم. تشمل الميزات الرئيسية لبرنامج التأهيل الفني:

- مبادرة تجمع بين المعرفة النظرية والتجربة العملية من خلال خارطة طريق منظمة تم تطويرها بواسطة خبراء الصناعة.
- يعتمد البرنامج على "الأداء والأداء"، ويركز على معرفة الفرد وكفاءته في المهارات.
- يتم اكتساب المعرفة النظرية من خلال دورات تدريبية عبر الإنترنت، والامتحانات، والجلسات الحضورية، والتدريب الذاتي، ووسائل أخرى متنوعة.
- يتم اكتساب المعرفة العملية والمهارات من خلال التدريب أثناء العمل، والمرافقة المهنية، والمحاكاة، والأداء الفعلي للمهام.

يشارك في برنامج التأهيل الفني حوالي ٢٠٠٠ مشارك عبر جميع المحطات والتقنيات، موزعين على النحو التالي: ١٠٠٠ في العمليات، ٦٠٠ في الصيانة، ١٦٠ من المواهب الشابة، ١٢٠ في خدمات الصيانة التابعة لشركة نوماك، و ١٢٠ من المقاولين من الباطن؛ ويشمل البرنامج المشاركين في تقنيات الطاقة والمياه.

منصة "مشكاتي" للتدريب

تعتبر منصة "مشكاتي" نظام إدارة التعلم من أكوا باور، وتمثل تأكيدًا واضحًا على مدى التزام الشركة بتطوير موظفيها بشكل شامل وتعزيز التدريب الفعال. في عام ٢٠٢٤، كانت هذه المنصة متكاملة والقوية بمثابة المركز الرئيسي لإدارة ومتابعة وتنظيم مجموعة واسعة من البرامج التعليمية المصممة لتلبية الاحتياجات المتغيرة للقوى العاملة في الشركة.

وتتكامل "مشكاتي" بسلسلة مع نظام معلومات الموارد البشرية لدى أكوا باور، وتضمن حصول جميع الموظفين، بمن فيهم الموظفون بدوام جزئي والموظفون المؤقتون، على التدريب عند الطلب. وتؤكد إمكانية الوصول هذه مدى التزام الشركة بتعزيز التعلم المستمر والنمو المهني والتميز التشغيلي.

وتحتوي منصة "مشكاتي" على مستودع دورات يضم أكثر من ١٢ ألف موضوع تغطي مجموعة واسعة من المهارات الأساسية، بما في ذلك:

المهارات الشخصية – التواصل والقيادة والتعاون.	المهارات الفنية – الخبرات والشهادات الخاصة بالقطاع.	معايير الصحة والسلامة – الامتثال والسلامة في مكان العمل.	تطوير القيادة – رعاية قادة المستقبل.

من خلال توفير الوصول غير المقيد إلى التدريب عالي الجودة، تمكن "مشكاتي" الموظفين في جميع الأقسام والمستويات من تعزيز مهاراتهم، ودفع الأداء، والمساهمة في الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل لشركة أكوا باور.

تقدم هذه الدورات بالشراكة مع أبرز مقدمي خدمات التعلم الإلكتروني، ومن بينهم BookBoong و LinkedIn Learning و TP و Safety Media و GPIL، مما يضمن تقديم أفضل محتوى مصمم خصيصًا لجميع مستويات الموظفين.

في عام ٢٠٢٤، أدت "مشكاتي" دورًا رئيسيًا في تطوير الموظفين في أكوا باور، محققة إنجازات تدريب رائعة:

استكمال ٧٩,٢٣١ ساعة تدريبية في مختلف مسارات التعلم.	٦٠ رحلة تدريبية فنية مصممة لتعزيز الخبرة في القطاع.	تم تطوير وتنفيذ ١١٠ اختبارًا للكفاءة التقنية على مستوى الشركة.	٤٣ جلسة تدريبية بقيادة مدربين تغطي الجوانب التقنية والوظيفية، بالإضافة إلى المهارات الشخصية وتطوير القيادة.
---	---	--	---

من خلال توفير تدريب يسهل الوصول إليه وعالي التأثير، تواصل "مشكاتي" تمكين الموظفين، مما يعزز ثقافة التعلم والامتثال والتميز التشغيلي في أكوا باور.

المقاييس	إجمالي ساعات التدريب	متوسط ساعات التدريب للموظفين
إجمالي ساعات التدريب	٧٩,٢٣١	١٩,٣
إجمالي الساعات التدريبية حسب الجنس: ذكور	٧١,١٧٣	٢١,٥
إجمالي الساعات التدريبية حسب الجنس: إناث	٨,٠٥٨	١٧,١
مجموع الساعات التدريبية حسب فئة الموظف: الشركاء	٦٤,٢٨١	٢٢,٦
إجمالي الساعات التدريبية حسب فئة الموظف: الإدارة الوسطى	١٠,٥٣٠	١١,٠
إجمالي ساعات التدريب حسب فئة الموظف: الإدارة العليا	٤,٤٢٠	١٢,٠

برامج تدريبية أخرى عالية التأثير

في عام ٢٠٢٤، قدمت أكوا باور برامج تدريبية متخصصة لتعزيز المهارات الأساسية في مختلف المجالات:

- تدريب فعال على التواصل التجاري – تم عقده في دبي، والرياض، وطشقند، وشنغهاي، مما مكن ٢٣٧ موظفًا من تطوير قدرتهم على التواصل بوضوح واختصار ومصداقية.
- التدريب على الشؤون المالية لغير المختصين – تمكين ١٤ مديرًا من اكتساب المعرفة المالية الأساسية.
- التدريب على تمويل المشاريع – تزويد ١٧ مشاركًا بمعرفة متعمقة بالتخطيط المالي للمشاريع واسعة النطاق.
- التدريب على مهارات العرض التقديمي – تعزيز قدرة ١٠ مشاركين على تقديم عروض مؤثرة ومقنعة.
- تدريب أعضاء مجلس الإدارة – الارتقاء بمهارات ١٥ عضوًا في مجلس الإدارة لتعزيز خبراتهم في مجال القيادة والحكومة.
- البرنامج الوطني لتطوير الشباب – أطلقتته أكوا باور بالتعاون مع أكاديمية الطاقة والمياه بهدف الارتقاء بمهارات ١٥٠ مواطن سعودي في تقنيات التناضح العكسي، والخلايا الشمسية الكهروضوئية، ومحطات التوربينات الغازية ذات الدورة المركبة، بالإضافة إلى تقنيات الصحة والسلامة والأمن والبيئة.
- برنامج تمكين طموحات المرأة – تم تدريب ٥٧ خريجة في المملكة العربية السعودية ليصبحن مشغلات لأنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية، ومدبرات للصحة والسلامة والبيئة، مما يعزز التنوع بين الجنسين في قطاع الطاقة.

تعكس هذه المبادرات مدى التزام أكوا باور بالتعلم المستمر، وتمكين القوى العاملة، والريادة في الصناعة، مما يضمن تجهيز الموظفين بشكل مثالي لدفع عجلة الابتكار والنمو المستدام.

التعويضات والفوائد

موامة التعويضات مع الأداء على المدى الطويل

صممت أكوا باور هياكل تعويضية متوافقة مع السوق، تدعم الأهداف التجارية قصيرة وطويلة المدى، مما يضمن التوافق مع أداء الشركة ومساهمات الأفراد.

خطط التعويضات المتغيرة

توفر أكوا باور خطتي تعويض متغيرتين مرتبطتين بالأداء.

- الأجر المتغير قصير المدى (STVP)** – برنامج مكافآت نقدية لجميع الموظفين المؤهلين، مرتبط مباشرة بمؤشرات أداء الشركة والأفراد.
- الأجر المتغير طويل المدى (LTVP)** – خطة حوافز مؤجلة مخصصة حصريًا للرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية، مصممة وفقًا لمقاييس أداء الشركة وتهدف إلى مكافأة تحقيق القيمة على المدى الطويل.

السمات الرئيسية لخطط الأجر المتغيرة لدى أكوا باور

- آلية دفع مؤجلة** – يتبع الأجر المتغير طويل المدى جدول استحقاق زمني يمتد على ثلاث سنوات، مما يضمن تركيزًا مستدامًا على الأهداف الاستراتيجية.
- سياسة الاسترداد** – تُطبق على جميع البرامج، مما يعزز المساءلة ونزاهة الأداء.

المجتمع

من خلال تنفيذ حوافز منظمة تتماشى مع استراتيجية النمو والاستدامة لدينا، تضمن أكوا باور الحفاظ على تنافسية نهجها المعني بالتعويضات، وعدالته واستناده إلى الأداء.

فوائد الموظفين

بالإضافة إلى الفوائد القانونية، توفر أكوا باور إطار مكافآت تنافسيًا وشاملًا يدعم رفاه جميع الموظفين، ونموهم المهني، وأمنهم المالي.

المكافآت القائمة على الأداء

- المكافآت السنوية وزيادات الجدارة – يحصل جميع الموظفين الذين يستوفون معايير التأهل على مكافآت سنوية وزيادات في الرواتب مرتبطة بالأداء، وذلك بناءً على أداء الفرد والشركة.

برنامج المزايا المرنة – تم إطلاقه بنجاح في السنة الأولى ويجري توسيع نطاقه عالميًا.

يُجسّد برنامج المزايا المرنة الرائد في السوق التزام أكوا باور بأن تكون صاحب العمل المفضل في المنطقة. تشمل العروض الرئيسة ما يلي:

- التأمين الطبي للوالدين
- الدعم التعليمي (الدرجات والشهادات)
- برامج العافية
- دعم خدمات الرعاية النهارية
- دعم الاتصال
- مصاريف مواصلات ومركبات

في إطار استراتيجيتنا التوسعية، نخطط لتوسيع نطاق هذه الفوائد لتشمل جميع البلدان التي تعمل فيها أكوا باور.

التعويضات الإضافية والفوائد غير النقدية

- بدلات السكن والمواصلات والسفر والهاتف الجوال - تقدم لجميع الموظفين.
- المرونة في العمل عن بعد - تشجيع بيئة عمل متوازنة لجميع الموظفين.
- المكافآت القائمة على التثبيت الوظيفي - تعزيز أهلية الحصول على المزايا مع زيادة سنوات الخدمة.

ومن خلال مواصلة تحسين هيكليّة التعويضات والفوائد، تحافظ أكوا باور على التزامها بجذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها وتمكينها في جميع المناطق.

مقاييس أداء القوى العاملة

تكرس شركة أكوا باور جهودها لبناء قوى عاملة تتمتع بالمرونة والثناء العالي. وتقدم مقاييس أداء القوى العاملة نظرة عامة وشفافة قائمة على البيانات حول تركيبة واتجاهات القوى العاملة على مدى السنوات الثلاث الماضية. ولهذه الاستنتاجات أهمية كبيرة في تقييم فعالية استقطاب المواهب، والحفاظ على الموظفين، واستراتيجيات التطوير، وضمان استمرار الشركة في جذب أفضل المواهب وإشراكها والاحتفاظ بها.

في نهاية عام ٢٠٢٤، بلغ حجم موظفينا ٤١٧٥ موظفًا (٣,٩٣٢ موظفًا في عام ٢٠٢٣) موزعين على ١٣ دولة. تشمل معايير محاسبة الموظفين لدينا الموظفين الدائمين بدوام كامل والموظفين بدوام جزئي والموظفين المؤقتين (شركة أكوا باور وشركة نوماك)، باستثناء الموظفين العاملين لدى شركة المشروع أو الموظفين العاملين لفترة قصيرة أو بعقود قصيرة.

ينصب التركيز الرئيسي لاستراتيجية القوى العاملة لدينا على إدارة دوران الموظفين، وهو مؤشر مهم للصحة التنظيمية. ولضمان الدقة والشفافية، أجرينا عملية ضمان محدودة مع شركة كي بي إم جي بشأن معدلات الدوران الوظيفي، والتي تغطي الفصل الطوعي وغير الطوعي. وتساعد هذه الرؤى في تقييم مستوى رضا الموظفين ومشاركتهم والفعالية الإجمالية لاستراتيجية الموارد البشرية. في عام ٢٠٢٤، سجلنا انخفاضًا ملحوظًا في معدلات الدوران الإجمالية مقارنة بالعام السابق، مما يسلط الضوء على نجاح مبادراتنا المعززة في مجال المشاركة والاحتفاظ بالموظفين.

يقدم القسم التالي تحليلًا تفصيليًا لمؤشرات القوى العاملة لدينا، بما في ذلك الجنس، والعمر، وغيرها من البيانات الديموغرافية الأساسية. توفر هذه الاستنتاجات نظرة شاملة على استقرار القوى العاملة وتُبرز تأثير المبادرات المستهدفة على الاحتفاظ بالموظفين وتعزيز تفاعلهم.

المقاييس	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
إجمالي عدد الموظفين^١	٣,١٩٩	٣,٩٣٢	٤,١٧٥
• موظفون بدوام كامل (رجال)	٢,٩٦٢	٣,٢٠٧	٣,٣٠٠
• موظفون بدوام كامل (نساء)	٢٣٧	٣٤٥	٣٧٩
• موظفون بدوام جزئي (رجال)	-	٢	١
• موظفون بدوام جزئي (نساء)	-	٠	٠
• العدد الإجمالي للموظفين (رجال)	-	٣١٦	٣٩٩
• العدد الإجمالي للموظفين (نساء)	-	٦٢	٩٦
العدد الإجمالي للعمال غير الموظفين (المقاولون والمتدربون، وغيرهم)	-	-	٦٠
• العمال من غير الموظفين (رجال)	-	-	٤١
• العمال من غير الموظفين (نساء)	-	-	١٩
الموظفون تحت سن الثلاثين	٪٢٠	٪٢٢	٪٢٠
الموظفون ما بين ٣٠ و ٥٠ عامًا	٪٦٩	٪٦٨	٪٦٩
الموظفون فوق سن الخمسين	٪١١	٪١٠	٪١١
إجمالي المدراء والمسؤولين الإداريين	١,١٩٣	١,٠٣٠	١,٢٦٧
• المدراء والمسؤولون الإداريون (رجال)	١,١٠٠	٩١١	١,١٢٤
• المدراء والمسؤولون الإداريون (النساء)	٩٣	١٠٦	١٤٣
الموظفون المحليون المواطنون	١,٨٠٧	٢,١٣١	٢,٣٠٤
حصة المواطنين المحليين من إجمالي الموظفين	٪٥٦,٥	٪٥٦,٠	٪٥٥,٠
نسبة إجمالي الموظفين المشمولين بنقابة مستقلة أو اتفاقية المفاوضة الجماعية	-	٪٣	٪٣
متوسط عدد سنوات العمل لدى الشركة	-	٥,٣	٤,٦
• متوسط عدد سنوات عمل الرجال في الشركة	-	٥,٥	٤,٨
• متوسط عدد سنوات عمل النساء في الشركة	-	٣,٤	٢,٧

المقاييس	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
معدل دوران الموظفين^{٢,٣}	٣٠٧ (٪٩,٦)	٣٦٢ (٪١٠,٢)	٣٩٩ (٪٩,٨)
• ذكور	٣٣٨ (٪٩,٥)	٣١٦ (٪٩,٠)	٣٤٩ (٪٩,٧)
• إناث	٢٣ (٪١١,٤)	٤٦ (٪١٣,٠)	٥٠ (٪١١,٣)
• ما دون سن الثلاثين	٥٦ (٪٩,٠)	٨٩ (٪١٠,٤)	٩١ (٪١٠,٩)
• ما بين ٣٠ و ٥٠ عامًا	٢٢٢ (٪٩,٩)	٢٣١ (٪٨,٧)	٢٧٠ (٪٩,٧)
• ما فوق سن الخمسين	٣٠ (٪٩,١)	٤٢ (٪٩,٩)	٣٨ (٪٨,٥)

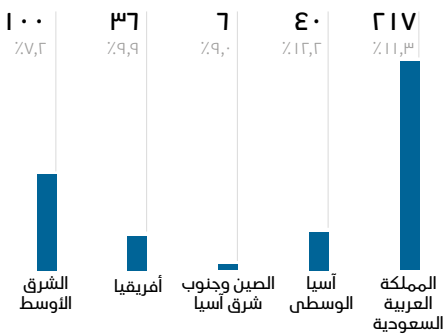
^١ إجمالي عدد الموظفين يشمل الموظفين بدوام كامل، ودوام جزئي، والموظفين المؤقتين (الموظفون الخارجيون، والمتدربون، والمتدربون الداخليون).

^٢ يشمل إجمالي معدل دوران الموظفين الذين يغادرون المؤسسة بشكل طوعي أو غير طوعي.

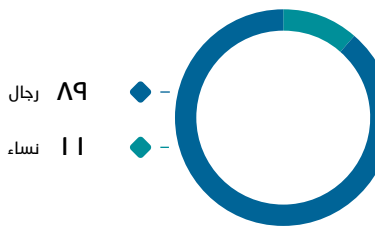
^٣ يتم التحقق من القيم بشكل مستقل من قبل شركة "كي بي إم جي" لضمان الدقة والموثوقية. يرجى الرجوع إلى تقرير الضمانات المحدودة في [الصفحة ٢٧٨](#).



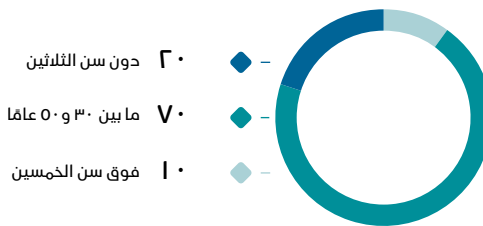
معدل دوران الموظفين حسب المنطقة



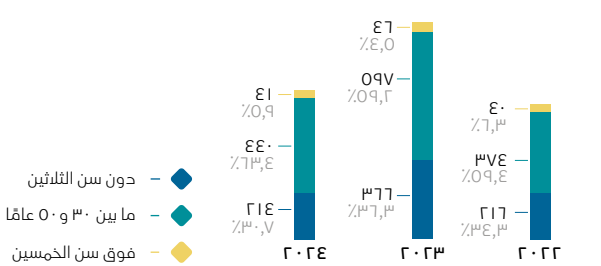
الموظفون حسب الجنس، %



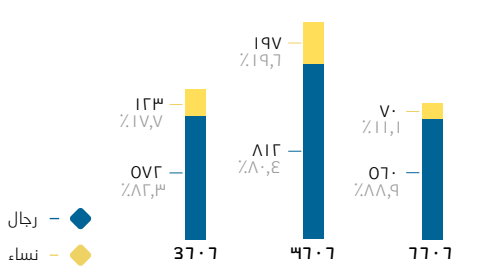
الموظفون حسب العمر، %



معدل التعيينات حسب العمر



معدل التعيينات حسب الجنس



ثقافة

في أكوا باور، يشكل موظفونا مصدر قوتنا الرئيسة. ونرى أن تعزيز ثقافة تنظيمية تكون ديناميكية وشاملة هو عامل أساسي لتحقيق النجاح المستمر. بينما نتعامل مع مشهد تنافسي متزايد، أصبح التطوير الاستراتيجي لثقافة شركتنا أكثر أهمية من أي وقت مضى.

ونحن ملتزمون باستحداث بيئة تحتفي بالتنوع، وتشجع على التعاون، ويشعر فيها كل موظف بالتقدير والقدرة على المساهمة.

يرتكز نهجنا لبناء ثقافة مرنة ومزدهرة على ثلاث ركائز أساسية:

١. ثقافة "أكوا باور" الموحدة - تعزيز بيئة عمل موحدة قائمة على الأهداف.
٢. قيمة مقترحة قوية للموظفين - تعزيز تجربة الموظف بشكل عام لجذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها وإلهامها.
٣. التنوع والشمول - تعزيز المساواة والانتماء عبر جميع مستويات المؤسسة.

تضمن هذه المبادرات توافق إطارنا الثقافي بسلاسة مع أهداف أعمالنا الاستراتيجية، مما يعزز من مكانة أكوا باور كصاحب عمل متميز.

ثقافة أكوا باور الموحدة

نحن ملتزمون بتعزيز ثقافة موحدة وشاملة في جميع جوانب شركتنا. من خلال تحديد ثقافتنا التي نرجو تحقيقها، وتنفيذ مبادرات مستهدفة، نهدف إلى:

- تعزيز التعاون على مستوى الشركة.
- تعزيز رفاه الموظفين من خلال الدعم الشامل.
- تعزيز ثقافة قوية للتعبير تُقدّر الشفافية والحوار المفتوح.

تتضمن هذه الركيزة أيضًا استراتيجيات تحويلية، مثل تقييم ممارساتنا الحالية، ووضع معايير ثقافية واضحة، ودمج مبادرات تحقيق التوازن بين العمل والحياة التي تدعم النمو المهني والشخصي.

القيمة المقترحة للموظفين

يعتبر جذب أفضل المواهب أمرًا ضروريًا لتحقيق النجاح على المدى الطويل. وتولي هذه الركيزة أهمية لتعزيز علامتنا التجارية وضمان توافقها بسلاسة مع الأهداف الاستراتيجية لشركة أكوا باور. من خلال إبراز بيئة عملنا الديناميكية، والتزامنا بالنمو، وريادتنا الصناعية، نضع أكوا باور في موقع صاحب العمل المفضل للمهنيين المتميزين عالميًا.

التنوّع والشمول

يتمثل جوهر ثقافتنا في الالتزام بالاندماج، وضمان احترام وتقدير وجهات النظر والخلفيات المتنوعة. تولي هذه الركيزة أهمية لتعزيز التعاون بين مختلف الوظائف، وتوفير بيئة تمكن كل موظف، بغض النظر عن خلفيته، من الازدهار والمساهمة بشكل مجد.

أبرز إنجازات عام ٢٠٢٤

- استبانة الثقافة والمشاركة –** تم إجراء استبانة ثقافية شاملة على مستوى الشركة وتفعيل مبادرات المشاركة من خلال فرق مجلس الشباب والموارد البشرية.
- تقدير الموظفين –** إطلاق حملات تقدير داخلية تتلاءم مع الأهداف التنظيمية، والاحتفاء بمساهمات الموظفين.
- التوازن بين العمل والحياة والرفاه –** تم إطلاق إرشادات لتعزيز الرفاه وتنفيذ حملات توعوية لتحسين رضا الموظفين.
- تحديث القيم التنظيمية –** استكمال ودمج القيم الجديدة للشركة في نظام تقدير الموظفين، وإجراءات التوظيف، ونظم إدارة الأداء.

المبادرات الرئيسة

رفاهية موظفينا

في أكوا باور، نضع رفاه الموظفين في صلب ثقافة شركتنا. ندرك الارتباط المباشر بين نجاحنا وصحة وسعادة ورفاه القوى العاملة لدينا. ويمتد التزامنا إلى ما هو أبعد من مكان العمل، حيث نحرص على توفير بيئة تدعم الصحة الجسدية والنفسية والعاطفية. ومن خلال موارد مخصصة وسياسات مرنة ومبادرات استباقية، نتيح لموظفينا الازدهار على المستويين الشخصي والمهني.

ترتيبات العمل المرن

انطلاقًا من فهمنا للاختلافات في احتياجات القوى العاملة العالمية لدينا، تلتزم أكوا باور بتحقيق المرونة في تنظيم العمل بهدف تمكين الموظفين من تحقيق توازن فعال بين حياتهم المهنية والشخصية. وتلبي سياساتنا احتياجات الموظفين الوافدين والمحليين، خاصةً الذين يسافرون بشكل متكرر، سواء من خلال ساعات العمل القابلة للتعديل أو خيارات العمل عن بُعد. بدعم من أدوات التعاون الرقمية المتقدمة، تضمن هذه المرونة إنتاجية سلسلة واتصالًا فعالًا عبر المواقع المختلفة. لقد لقي نهجنا قبولًا واسعًا، مما عزز ثقافة قائمة على النتائج حيث يُقاس النجاح بالإنجازات وليس بالوقت الذي يُقضى في المكتب.

برنامج الصحة والسلامة

تتبع أكوا باور نهجًا شاملاً لرفاه موظفيها من خلال دمج دعم الصحة البدنية والنفسية في فوائدها الأساسية. تشمل برامجنا الصحية الشاملة فحوصات دورية، وتحديات اللياقة، ومبادرات تعزيز الرفاه المدمجة ضمن تغطية التأمين الطبي لدينا. لتعزيز الصحة النفسية بشكل أكبر، نوفر ندوات إلكترونية يشرف عليها خبراء، وخدمة دعم طبي وسفر سرية على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع من خلال شراكتنا مع منظمة ISOS.

وفي ضوء تطلعاتنا لعام ٢٠٢0، ما زلنا ملتزمين بتوسيع نطاق هذه الجهود. وتشمل الخطط إطلاق أنشطة الصحة والسلامة المبتكرة، والاستفادة من الأدوات الرقمية للإدارة الصحية المخصصة، وتعزيز خدمات الصحة النفسية لدينا لتقديم الدعم المخصص. ومن خلال إعطاء الأولوية لرفاه الموظف، فإننا نواصل تعزيز قوى عاملة أكثر صحة ومرونة.

سياسة التنوع والشمول

في أكوا باور، تعد مبادرات التنوع والشمول (DEI) جزءًا أساسيًا من تعزيز بيئة عمل تحتضن الاختلافات وتوظفها لتحقيق النجاح التجاري. في عام ٢٠٢٤، حققنا تقدمًا كبيرًا في دمج التنوع والشمول في جوهر ثقافة شركتنا، حيث انتقلنا به من وظيفة مستقلة إلى أولوية استراتيجية أساسية.

الإنجازات الرئيسة في عام ٢٠٢٤:

- لجنة رعاية الموظفين (ECC):** بقيادة نائب الرئيس، تضمن اللجنة العدالة، والاحترام، والمساءلة في قرارات بيئة العمل. يتألف هذا الفريق متعدد الوظائف من ممثلين عن الشؤون القانونية، والأفراد والثقافة، والامتثال المؤسسي، ويحرص على ضمان السرية واتخاذ قرارات متوازنة.
- مراقبة الثقافة والمشاركة:** يتتبع فريق الثقافة المشاركة والثقافة التنظيمية بشكل منهجي باستخدام إطار عمل منظم. من خلال مبادرات شاملة على مستوى الشركة والأقسام، تستهدف أكوا باور تعزيز المشاركة، والرفاه، وتحسين مؤشرات الثقافة التنظيمية، مع السعي الطموح لأن تصبح أفضل صاحب عمل بحلول نهاية عام ٢0٢٠.
- تعزيز حماية الموظفين ضد العنف والتحرش** القائمين على النوع الاجتماعي (GBVH): أطلقت أكوا باور سياسة مخصصة لحماية الموظفين من العنف والتحرش القائمين على النوع الاجتماعي، متجاوزةً الاعتماد على مدونة قواعد السلوك وحدها. تم توسيع برامج التدريب الوقائي، وجلسات التوعية، وآليات الإبلاغ السرية لتعزيز بيئة عمل عادلة وأمنة.
- مجموعات القيادة الشاملة:** اضطلع مجلس الموارد البشرية، وفريق المشاركة، ومجلس قيادة الشباب بدور رئيسي في دفع جهود الشمول، وتعزيز الاستماع إلى أصوات الموظفين المتنوعة، وضمان التمثيل على جميع المستويات.

مراجعة الاستدامة

المجتمع

مقاييس التنوع والمساءلة: تم تتبع التقدم من خلال المؤشرات

الرئيسة للداء التي تغطي تمثيل النساء، والاحتفاظ بالمواهب، ونمو القيادات، ومشاركة النساء في المناصب العليا ضمن اللجنة الإدارية ومجلس الإدارة. وقد تم إبلاغ القيادة بهذه الاستنتاجات بشكل منتظم.

تؤكد مدونة **قواعد السلوك وسياسة الأخلاقيات** لدى أكوا باور على التزامنا بالمساواة والاحترام، وتتضمن قسمًا مخصصًا للتنوع والشمول. تُشرف لجنة التوجيه للتنوع والشمول وفريق الإدارة على المبادرات ذات الصلة، لضمان مواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية ومعالجة التحديات والفرص الناشئة بشكل استباقي. ومن خلال المراجعات والتحديثات المنتظمة، نواصل تعزيز بيئة عمل شاملة ومنصفة.

البيانات المتعلقة بالتنوع والشمول

اعتبارًا من نهاية عام ٢٠٢٤، تمثل النساء ١٠,٣٪ من إجمالي القوى العاملة لدينا، بزيادة عن ٩,٧٪ في عام ٢٠٢٣. وعلى الرغم من إحراز هذا التقدم، فإننا ندرك أن تمثيلنا لا يزال أقل من المعايير العالمية في القطاع. ولا يزال تعزيز مشاركة المرأة، ولا سيما في مجال القيادة، من الأولويات.

وبحلول نهاية عام ٢٠٢٤، شغلت النساء ١١,٢٪ من المناصب الإدارية ومناصب المدراء، بعد أن كانت النسبة ١٠,٤٪ في عام ٢٠٢٣، مما يعكس التزامنا بسد الفجوة بين الجنسين. ولتحقيق المزيد من التقدم، وضعنا مستهدفات محددة لتمثيل المرأة، والتي تستهدف ما لا يقل عن ١٠٪ في المملكة العربية السعودية و١٤٪ في الإمارات العربية المتحدة ضمن مناطقنا التشغيلية الرئيسة.

المقاييس	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
حصة المرأة من الموظفين بدوام كامل	٧,٤٪	٩,٧٪	١٠,٣٪
حصة المرأة في المناصب الإدارية	٧,٨٪	١٠,٤٪	١١,٢٪
إجمالي عدد الموظفين الذين يحق لهم الحصول على إجازة والدية (للنساء)	-	-	١٨٢
إجمالي عدد الموظفين الذين يحق لهم الحصول على إجازة والدية (للرجال)	-	-	٢,٦0٢
إجمالي عدد الموظفين الذين حصلوا على إجازة والدية (للنساء)	-	-	٦
إجمالي عدد الموظفين الذين حصلوا على إجازة والدية (رجال)	-	-	١0٨
إجمالي عدد الموظفين الذين عادوا إلى العمل بعد الإجازة الوالدية (للنساء)	-	-	٦
إجمالي عدد الموظفين الذين عادوا إلى العمل بعد الإجازة الوالدية (للرجال)	-	-	١0٨
إجمالي عدد الموظفين الذين ظلوا يعملون بعد ١٢ شهرًا من عودتهم إلى العمل من الإجازة الوالدية (للنساء)	-	-	٦
إجمالي عدد الموظفين الذين ظلوا يعملون بعد ١٢ شهرًا من عودتهم إلى العمل من الإجازة الوالدية (للرجال)	-	-	١٤٩

ثقافة مفتوحة لتقديم الملاحظات

في أكوا باور، نحن ملتزمون بترسيخ ثقافة منفتحة وشفافة ومحترمة حيث يشعر الموظفون بالتمكين للتعبير عن أفكارهم. ولتسهيل ذلك، أنشأنا آليات رسمية لتقديم الملاحظات، بما في ذلك منتديات مخصصة للاستئلة والأجوبة، واستبيانات منتظمة، وجلسات منظمة لتقديم الملاحظات.

ساهمت حملة "Rise Up"، وهي أحدث مبادراتنا، في تشجيع الموظفين على تقديم ملاحظاتهم بصراحة وسرية، مما يعزز إيماننا بأن لكل صوت أهمية. وبعيدًا عن المبادرات الفردية، نعزيز ثقافة يتم فيها تشجيع التواصل المفتوح والاحتراف به بشكل فعال.

نرسل استبانة شاملة للموظفين إلى ١٠٠٪ من قوانا العاملة، بما في ذلك الموظفون بدوام جزئي والموظفون المؤقتون، على أساس سنوي على الأقل. في عام ٢٠٢٤، حققنا معدل استجابة ٧7٪، مما وفر استنتاجات مهمة حول رضا الموظفين ومجالات التحسين.

ولضمان العدالة والشفافية، نوفر للموظفين قنوات داخلية وخارجية للإبلاغ عن التظلمات، بما في ذلك أداة للإبلاغ عن المخالفات وخط للامتثال. ويؤكد هذا الإطار المنهجي التزامنا بالاستجابة السريعة للمخاوف والحفاظ على بيئة عمل قائمة على الثقة والتعاون.



مرونة

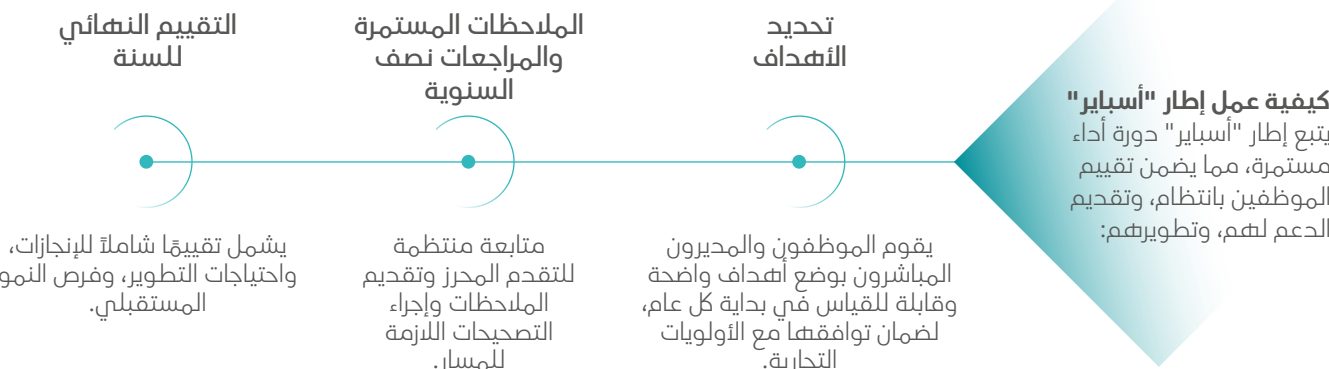
تحرص "أكوا باور" من خلال ركيزة المرونة على أن تكون الهياكل التنظيمية والانتظمة والسياسات قادرة على مواكبة ديناميكيات السوق المتغيرة، وفي الوقت ذاته تعزيز الكفاءة التشغيلية ودعم التنقل الاستراتيجي للمواهب. ومن خلال ترسيخ ثقافة تقوم على المرونة والاستجابة السريعة، نعمل على تطوير بيئة عمل ديناميكية تتيح للموظفين التنقل بسلاسة بين الأدوار والوظائف المختلفة، مما يضمن استمرار الشركة في المنافسة، والابتكار، والتكيف مع التحولات السريعة التي يشهدها قطاع الطاقة.

أبرز إنجازات عام ٢٠٢٤

- **التحول الرقمي:** التنفيذ الناجح لوحدة "ساب" المركزية للموظفين ونظام الرواتب، وتبسيط العمليات وتحسين الدقة.
- **توحيد السياسات والعمليات:** تحديثات لسياسات وإجراءات الموارد البشرية الرئيسة، إلى جانب التقدم في مواءمة عمليات الموارد البشرية عبر المناطق لتحقيق الاتساق والكفاءة.
- **تحسينات إدارة الأداء:** تنفيذ التحسينات لدعم مراجعات الأداء في منتصف العام ونهاية العام، مما يضمن عملية تقييم منظمة وشفافة.
- **ترشيد التكاليف:** تنفيذ تحول استراتيجي في العمليات القياسية لنقلها إلى مناطق منخفضة التكلفة من خلال الاستعانة بمصادر أجنبية أو خارجية، وذلك من أجل دعم النمو القادم مع إدارة التكاليف.
- **اتخاذ القرارات القائمة على البيانات:** تطوير لوحات متابعة الأفراد والثقافة لتحسين إعداد التقارير الإدارية ورؤى القوى العاملة.

إطار "أسباير" (ASPIRE) لإدارة الأداء

تلتزم أكوا باور بالتميز والتحسين المستمر، حيث يتم تحقيق ذلك من خلال إطار "أسباير" لإدارة الأداء، والمصمم خصيصًا من قبل الشركة. يضمن هذا النظام القوي والمنهجي توافق ١٠٠٪ من موظفينا مع الأهداف التنظيمية، بالإضافة إلى تعزيز ثقافة النمو، والمساءلة، والأداء العالي.



ما بعد الأهداف: تطوير الكفاءات الأساسية

لا يقتصر إطار "أسباير" على تحقيق الأهداف فحسب، بل يركز أيضًا على تطوير الكفاءات السلوكية الضرورية للنجاح في أكوا باور.

تشمل هذه الكفاءات:

- المهارات الوظيفية الأساسية
- سمات القيادة
- قدرات التعاون والابتكار

تحسينات عام ٢٠٢٥: تعزيز إطار "أسباير" ضمن إدارة المواهب

نظرة مستقبلية: تستعد أكوا باور لتعزيز إطار "أسباير" من خلال دمج بشكل أعمق ضمن منظومة إدارة المواهب الأوسع، بما يضمن:

- كفاءة أكبر في مراجعات الأداء وتخطيط التطوير.
- توافق أقوى مع الأهداف الاستراتيجية لشركة أكوا باور.
- تعزيز ثقافة الأداء العالي والتطوير المستمر.

بالإضافة إلى ذلك، سنعمل على تطبيق وحدة "ساب" لإدارة الأداء بالكامل، مما يتيح:

- أتمتة تقييمات الأداء وتبسيطها.

- الوصول إلى استنتاجات قائمة على البيانات لاتخاذ قرارات أفضل بشأن المواهب.
- مسارات أكثر تخصيصًا وتنظيمًا للتطوير المهني.

وستكون هذه التطورات بمثابة حافز لدفع التميز في الأداء، وضمان تمكين كل موظف في أكوا باور ومشاركته وتجهيزه للنجاح.

النُظْمة والسياسات

نحن في أكوا باور ملتزمون بالاستفادة من التكنولوجيا لتحسين عمليات إدارة رأس المال البشري لدينا. في عام ٢٠٢٤، نجحنا في تنفيذ حلول نظام "ساب" SAP Success Factors Employee Central، وهي مرحلة رئيسية في رحلتنا نحو التحول الرقمي. وقد أدى هذا النظام إلى تحسين كبير في إدارة بيانات الموارد البشرية، وتبسيط العمليات، وتعزيز دقة البيانات، وتمكين اتخاذ قرارات أفضل.

بالتوازي، أجرينا مراجعة شاملة وتحديثًا لسياسات وإجراءات الموارد البشرية والثقافة لضمان توافقها مع المتطلبات التنظيمية المتطورة واحتياجات الأعمال. تعزز هذه التحديثات التزامنا بأفضل ممارسات الموارد البشرية، مما يضمن العدالة، والشفافية، والكفاءة عبر جميع عملياتنا.

بالنظر إلى المستقبل، يظل تركيزنا منصّبًا على استباق تحديات القوى العاملة المستقبلية وتنفيذ حلول استباقية. من خلال التحسين المستمر لأنظمتنا وسياساتنا، نضمن أن تظل أكوا باور مرنة وقابلة للتكيف، ومهيأة لدعم نمو الأعمال مع تعزيز تجربة الموظفين.

الصحة والسلامة

GRI ٤٠٣-٥ تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية

GRI ٤٠٣-٦ تعزيز صحة العمال

GRI ٤٠٣-٧ منع وتخفيف آثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل

GRI ٤٠٣-٨ العمال المشمولون بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية

GRI ٤٠٣-٩ الإصابات المرتبطة بالعمل

GRI ٣-٣ إدارة الموضوعات الجوهرية

GRI ٤٠٣-١٠ نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية

GRI ٤٠٣-٢٠ تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث

GRI ٤٠٣-٣ خدمات الصحة المهنية

GRI ٤٠٣-٤ مشاركة العمال والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية

اللجنة التنفيذية للسلامة (SEC)

والبيئة. ويتمثل دورهم في تقييم أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة بشكل منتظم وقيادة مبادرات السلامة على مستوى الشركة، وتوفير التوجيه الاستراتيجي.

وقد أطلقت اللجنة عدة مبادرات رئيسية، مثل اختبار برنامج السلامة القائم على السلوك، وضمان فعالية إجراءات فريق عمل السلامة، والقيام بالتفتيش الصارم على المتعهدين. كما تركز المبادرات أيضًا على تحسين خطط الصحة والسلامة والأمن والبيئة في

التطوير الاستراتيجي للشركة

في عام ٢٠٢٤، أجرت أكوا باور مراجعة شاملة وإعادة هيكلة لنموذج التشغيل الخاص بها لدعم توجهها الاستراتيجي طويل الأمد بشكل أكثر فاعلية. ركزت هذه المبادرة على تعزيز الهياكل التشغيلية، وتحسين تخصيص الموارد، وتحسين عمليات الأعمال لتعزيز الكفاءة والفعالية.

استطعنا من خلال إعادة التنظيم هذه، تحديد المجالات الرئيسة للتحسينات التشغيلية، وضمان استخدام الموارد، المالية والبشرية، بأكثر الطرق استراتيجية وإنتاجية. ومن شأن هذه التحسينات تعزيز قدرتنا على التوسع المستدام، وتأكيد التزامنا بالتميز التشغيلي.

بالنظر إلى المستقبل، نطل ملتزمين بالتخصيص الاستراتيجي للموارد، مع إعطاء الأولوية للاستثمارات وتوزيع القوى العاملة في المجالات ذات الإمكانات الأعلى للنمو والابتكار والتأثير. ومن شأن هذا النهج تمكين أكوا باور من الحفاظ على مرونتها وتعزيز ربحيتها واستدامة نجاحها على المدى الطويل في بيئة عالمية متطورة.

إطار الأداء البشري والتنظيمي

في أواخر عام ٢٠٢٤، عينت شركة أكوا باور رئيسًا لشؤون الأداء البشري والتنظيمي لتحقيق هدفها المتمثل في عدم التسبب بضرر كبير، مع التركيز على منع الوفيات والإعاقات الدائمة وحوادث سلامة العمليات.

ويستهدف إطار الأداء البشري والتنظيمي تحسين الأداء في البيئات عالية المخاطر من خلال معالجة كيفية تأثير العوامل الفردية والوظيفية والتنظيمية على السلوك. ويسترشد نهجه بخمسة مبادئ هي:

« **الناس يرتكبون الأخطاء:** توقّع الأخطاء البشرية ونمطها.

العناية الواجبة للمقاولين

تعمل أكوا باور على تعزيز الشراكات طويلة الأجل وتحسين أداء المقاول من خلال بذل العناية الواجبة المعززة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة. في عام ٢٠٢٤، تم تحديث النظام لتحسين اختيار وإدارة المقاولين في المنشآت التي تديرها نوماك، مع التركيز على التقييم المسبق لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة الخاصة بالمقاولين، ومعالجة المخاطر بشكل استباقي، لضمان الامتثال والحفاظ على بيئة عمل آمنة.

يخضع المقاولون لمراجعات تفصيلية للوثائق وزيارات ميدانية (عند الضرورة) لتحديد الفجوات. ويلى ذلك وضع خطط تحسين مخصصة تتضمن خطوات عملية لضمان الامتثال لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة الخاصة بأكوا باور أو تجاوزها.

التطور الرقمي في إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة

في عام ٢٠٢٤، قامت أكوا باور بتطوير تحولها الرقمي من خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي وتعزيز وضوح البيانات في الوقت الفعلي بهدف تحسين أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة، مما يعزز التزامها بالتميز التشغيلي والإدارة الاستباقية للسلامة.

استنتاجات الصحة والسلامة والأمن والبيئة القائمة على الذكاء الاصطناعي

استخدمت عملية إثبات المفهوم الذكاء الاصطناعي ومعالجة اللغة الطبيعية لتحليل بيانات الصحة والسلامة والأمن والبيئة من أنظمة "سينيرجي ليف"، و"ساب"، و"مشكاتي". وعلى الرغم من أن النتائج الأولية لم تكن حاسمة، فقد أرسى المشروع الأساس للنظر في وضع نماذج متقدمة للذكاء الاصطناعي من أجل تحسين نتائج السلامة العامة.

وتخطط أكوا باور لاستكشاف المزيد من قدرات الذكاء الاصطناعي خلال السنوات القادمة باستخدام مجموعات بيانات أكبر لتطوير أدوات لتوقع الحوادث والوقاية منها.

لوحات مؤشرات الأداء الرئيسة والتدريب في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة في الوقت الفعلي

مكنت لوحات المتابعة التتبع الآتني لمؤشرات الأداء الرئيسة الخاصة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وبيانات التدريب، وتحسين المساءلة ومراقبة أداء الموقع في عام ٢٠٢٤.

- « **السياق يؤثر على السلوك:** يتشكل السلوك من خلال التفاعلات الوظيفية والتنظيمية والفردية.
- « **التعلم أمر حيوي:** الفضول والتعاون يدفعان تحسينات السلامة.
- « **اللوم يعتبر من العوائق:** الثقافة العادلة والمنصفة تعزز التعلم.
- « **الاستجابة عنصر مهم:** تؤثر الاستجابات للحوادث على التعلم.

في عام ٢٠٢٥، سيتم تطوير إطار الأداء البشري والتنظيمي، وتعزيز قدرات الأطراف المعنية من خلال برامج تدريبية وبرامج تدريبية في المواقع، مما يعزز ثقافة عادلة ومنصفة لبناء الثقة التنظيمية ودعم التعلم المستمر.

تمتد المشاركة إلى المقاولين في مرحلة التشييد، مع عقد اجتماعات منتظمة للجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة لمواءمة التوقعات ومشاركة الدروس المستفادة وأفضل الممارسات. يعزز التعاون أثناء مراحل تخطيط المشروع وطرح المناقصات دور مجتمع المقاولين كشريك رئيسي في نمو شركة أكوا باور ونجاحها.

بطاقة تقييم الصحة والسلامة والأمن والبيئة

توفر بطاقات الأداء المباشر للصحة والسلامة والأمن والبيئة لقادة الموقع استنتاجات يمكن تنفيذها، مما يتيح تطبيق تدخلات سريعة في مجال السلامة.

تعزيز مشاركة الموظفين في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تُعد مشاركة الموظفين، والتشاور الفعّال، والتواصل المستمر في مجالي الصحة والسلامة المهنية من الركائز الأساسية في الثقافة المؤسسية لـ "أكوا باور"، وعنصرًا محوريًا في استراتيجيتها الشاملة. تؤمن الشركة بأن إشراك القوى العاملة بشكل فاعل في مبادرات السلامة يعزز من فعالية هذه الجهود، ويسهم في بناء بيئة عمل آمنة ومستدامة. ونثمن التراء والأفكار التي يقدمها الموظفون، باعتبارها مدخلًا قيمًا لتطوير ممارسات السلامة وتحسينها باستمرار.

ويعتمد نهج الشركة في هذا الجانب على مقارنة متعددة الأبعاد، تشمل مجموعة من المنصات والأنشطة التي تتيح إشراك الموظفين وأصحاب المصلحة على كافة المستويات التنظيمية، بما يضمن التواصل الفعّال، وتبادل المعرفة، وتعزيز ثقافة السلامة عبر جميع مواقع العمل.

الاستراتيجيات والمبادرات الرئيسة:

جلسات تعلم الصحة والسلامة والأمن والبيئة: نعقد ندوات شهرية عبر الإنترنت تركز على مواضيع السلامة، وتضم متحدثين خبراء وتتضمن جلسات أسئلة وأجوبة. وتكتمل هذه الندوات الإلكترونية باختبارات تقدم جوائز تشجع على المشاركة الفعالة والتعلم.

حملات الصحة والسلامة والأمن والبيئة ربع السنوية: يتم تنفيذ برنامج من حملات الصحة والسلامة والأمن والبيئة المنتظمة للحفاظ على موضوعات السلامة الهامة في طليعة عملياتنا.

لحظات السلامة وتبادل الدروس: قمنا بتوحيد عملية مشاركة لحظات السلامة والدروس المستفادة، لا سيما خلال الاجتماعات المهمة، سواء من المصادر الداخلية أو الحوادث على مستوى القطاع. تضمن هذه المبادرة بيئة تعليمية مستمرة.

برامج السلامة القائمة على السلوك: تم تطوير هذه البرامج وتنفيذها لترسيخ عقلية السلامة أولاً بين موظفينا.

مسارات كفاءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة: مصممة خصيصًا لفئات مكان العمل الثلاثة (المكاتب والتشغيل والصيانة والمشاريع)، وقد تم إنشاء هذه المسارات بالتشاور مع الموظفين والجهات المعنية. فهي تتضمن ملاحظات المتدربين وعملية التقييم المتوافقة مع نموذج كيركباتريك، والتي تم تعديلها لتناسب احتياجاتنا الخاصة.

إطار الصحة والسلامة المهنية

تولي أكوا باور الأولوية لموظفيها وصحتهم، حيث قامت بتعيين رئيس للصحة المهنية في أواخر عام ٢٠٢٤ لقيادة أجنحتها الصحية. إحدى المبادرات الرئيسة لعام ٢٠٢٥ هي تطوير برنامج عالمي لإدارة الصحة المهنية، بهدف تعزيز بيئة عمل آمنة وصحية ومنتجة، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة ٣ و٨.

تتضمن التحديثات المخطط لها لعام ٢٠٢٥ إضافة توصيات قائمة على الذكاء الاصطناعي ومقاييس ضمان الجودة على بطاقة أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة الحالية، لتزويد الإدارة بمؤشر شامل أكثر للصحة والسلامة والأمن والبيئة في الموقع يمكن الاسترشاد به في تدخلات السلامة بشكل أفضل.



المجتمع

المقاييس	الوحدات				٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١
إجمالي القوى العاملة في أكوا باور (التشغيل + الإنشاء) ^١								
عدد ساعات العمل	مليون ساعة				١٠٤	٨٠	٧٢	١٤٧
إجمالي الوفيات نتيجة لإصابات العمل ^٢	العدد				٢	٣	٠	٣
وفيات الموظفين ^٢	العدد				٠	١	٠	٠
وفيات المقاولين ^٢	العدد				٢	٢	٠	٣
معدل الوفيات الناجمة عن إصابات العمل ^٢	عدد/ ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل				٠,٠٠	٠,٠١	٠,٠٠	٠,٠٠٤
إجمالي الحوادث المهددة للوقت ^٢	العدد				٢	٤	٤	١٠
الحوادث المهددة للوقت - الموظفون ^٢	العدد				٠	١	٢	١
الحوادث المهددة للوقت - المقاولون ^٢	العدد				٢	٣	٢	٩
معدل الحوادث المهددة للوقت ^٢	عدد/ ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل				٠,٠١	٠,٠٢	٠,٠١	٠,٠١
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل ^٢	العدد				٢٦	٢٧	٢٠	٢٨
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - الموظفون ^٢	العدد				٨	١٠	٩	٢
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - المقاولون ^٢	العدد				١٨	١٧	١١	٢٦
معدل إجمالي الحوادث القابل للتسجيل (TRIR) ^٢	عدد/ ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل				٠,٠0	٠,٠٧	٠,٠٦	٠,٠٤

المشاريع التشغيلية

عدد ساعات العمل	١٣	١٣	١0	١٨	
إجمالي الوفيات الناجمة عن إصابات العمل	٠	٢	٠	٠	
عدد الوفيات بين الموظفين	٠	١	٠	٠	
عدد وفيات المقاولين	٠	١	٠	٠	
معدل الوفيات الناجمة عن إصابات العمل	٠,٠٠٠/٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل	٠,٠٣	٠,٠٠	٠,٠٠	
إجمالي الحوادث المهددة للوقت	٠	١	٤	١	
الحوادث المهددة للوقت - الموظفون	٠	١	٢	١	
الحوادث المهددة للوقت - المقاولون	٠	٠	٢	٠	
معدل الحوادث المهددة للوقت	٠	٠,٠٤	٠,٠0	٠,٠١	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل (TRIs)	١٢	١٤	١١	٣	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - الموظفون	٨	0	٢	١	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - المقاولون	٤	٩	٩	٢	
معدل إجمالي الحوادث القابل للتسجيل (TRIR)	٠,١٨	٠,٢١	٠,١٤	٠,٠٣	

مشاريع البناء

عدد ساعات العمل	٩١	٦٦	0٧	١٢٨	
إجمالي الوفيات الناجمة عن إصابات العمل	٢	١	٠	٣	
عدد الوفيات بين الموظفين	٠	٠	٠	٠	
عدد وفيات المقاولين	٢	١	٠	٣	
معدل الوفيات الناجمة عن إصابات العمل	٠,٠٠٠/٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠0	
إجمالي الحوادث المهددة للوقت (LTIs)	٢	٣	٠	٩	
الحوادث المهددة للوقت - الموظفون	٠	٠	٠	٠	
الحوادث المهددة للوقت - المقاولون	٢	٣	٠	٩	
معدل الحوادث المهددة للوقت	٠,٠١	٠,٠١	٠	٠,٠١	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل	١٤	١٠	٩	٢0	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - الموظفون	٠	٠	٦	١	
إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل - المقاولون	١٤	١٠	٣	٢٤	
معدل إجمالي الحوادث القابل للتسجيل (TRIR)	٠,٠٣	٠,٠٣	٠,٠٣	٠,٠٤	

المستهدفات

معدل الحوادث المهددة للوقت - المشاريع التشغيلية	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١	
معدل الحوادث المهددة للوقت - مشاريع البناء	٠,١٣	٠,١٣	٠,١٣	٠,١٣	
معدل إجمالي الحوادث القابل للتسجيل - المشاريع التشغيلية	٠,٢	٠,٢	٠,٢	٠,٢	
معدل إجمالي الحوادث القابل للتسجيل - مشاريع البناء	٠,٣0	٠,٣0	٠,٣0	٠,٣0	

المقاييس الأخرى ذات الصلة

عدد الموظفين المدربين على معايير الصحة والسلامة	٦٠٩	١,0٧١	٨١٠	٢,٧0٣	
متوسط ساعات التدريب على الصحة والسلامة المهنية والاستجابة للطوارئ لكل موظف	٦,٣٨	٢,٤٧	٤,٤٨	٢١,٧٢	
حالات عدم الامتثال التي تم فرض غرامات عليها: الصحة والسلامة المهنية (OHS)	٠	٠	٠	٠	
حالات عدم الامتثال التي تم فرض عقوبات غير مالية عليها: الصحة والسلامة المهنية (OHS)	٠	٠	٠	٠	
القيمة النقدية الإجمالية لعدم الامتثال للقوانين واللوائح: الصحة والسلامة المهنية (OHS)	₤	٠	٠	٠	

وضعت أكوا باور نهجًا شاملًا للصحة المهنية من خلال تطوير دليل الصحة المهنية. يقدم هذا الدليل إرشادات لمختلف البروتوكولات والبرامج التي تهدف إلى تعزيز صحة ورفاه الموظفين والحفاظ عليهما، خاصة فيما يتعلق بالمخاطر والأمراض المهنية.

يركز البرنامج على إدارة مخاطر بيئة العمل، ودعم صحة العمال، وتعزيز رفاههم. ويقدم إرشادات حول تحديد المخاطر الصحية والتخفيف منها، وتقييم اللياقة للعمل، ودعم عمليات العودة إلى العمل بعد الإصابة أو المرض. ستكمل مكتبة مخاطر الصحة هذا الجهد، حيث ستوفر موارد للإدارة الفعالة لمخاطر الصحة، مع تعزيز الوعي من خلال حملات مرتبطة بأيام الصحة العالمية.

ستتناول المبادرات الصحية الاستباقية، بما في ذلك التوقفات الفصلية عن العمل لتعزيز السلامة، القضايا الأساسية للصحة الجسدية والنفسية، مثل صحة القلب، ونظافة النوم، وإدارة الإجهاد، بهدف تعزيز رفاه الموظفين وتحسين أداء الأعمال.

المكونات الرئيسية لخدمات وبرامج الصحة المهنية:

الفحوصات الطبية الدورية: تشكل الفحوصات الطبية المنتظمة حجر الزاوية في خدمات الصحة المهنية التي تقدمها أكوا باور. تعتبر هذه الفحوصات شاملة، حيث تتضمن مجموعة من المعايير الصحية لضمان الكشف المبكر والوقاية من المشكلات الصحية المرتبطة بالعمل.

الفحوصات الطبية الدورية: تشكل الفحوصات الطبية المنتظمة حجر الزاوية في خدمات الصحة المهنية التي تقدمها أكوا باور. تعتبر هذه الفحوصات شاملة، حيث تتضمن مجموعة من المعايير الصحية لضمان الكشف المبكر والوقاية من المشكلات الصحية المرتبطة بالعمل.

إدارة الإجهاد: تدرك أكوا باور تأثير التعب على صحة الموظفين وسلامتهم، ولديها بروتوكولات لإدارة التعب. ويشمل ذلك تدابير لمنع المخاطر المتعلقة بالإرهاق واستراتيجيات لإدارة الإجهاد بشكل فعال بين الموظفين، وخاصة أولئك الذين يشغلون أدوارًا مهمة من الناحية التشغيلية.

تقييم المخاطر المرتبطة بالتقنية: يتضمن الدليل إرشادات لتقييم المخاطر المرتبطة بتقنيات محددة. يضمن هذا الجانب تحديد وإدارة المخاطر الصحية المرتبطة بتقنيات وعمليات محددة بشكل مناسب.

من خلال تنفيذ هذه الخدمات والبرامج الشاملة للصحة المهنية، تؤكد أكوا باور التزامها بحماية صحة ورفاه موظفيها، لا سيما فيما يتعلق بالمخاطر والأمراض المهنية. ولا يساعد هذا النهج الشامل في الوقاية من الأمراض المهنية فحسب، بل يضمن الإدارة الفعالة لهذه الأمراض وعلاجها في حالة حدوثها.

الحوادث المهددة للوقت

مثل الصحة المهنية والسلامة والبيئة، وعمليات تحقيق سلامة العمليات)، وتبادل الدروس المستفادة والجهود المستمرة للتدريب والتطوير في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة.

بلغ المعدل الإجمالي للحوادث المهددة للوقت ٠,٠١. تحقق ذلك من خلال اعتماد أفضل الممارسات في المجال، وأدوات المراقبة المتقدمة، ولا سيما برنامج "سينيرجي لبيف" وبرنامج ضمان الامتثال

^١ شامل شركة نيوم للهيذروجين الأخضر.

^٢ يتم التحقق من القيم بشكل مستقل من قبل شركة "كي بي إم جي" لضمان الدقة والموثوقية، يرجى الرجوع إلى تقرير الضمانات المحدودة في الصفحة ٢٧٨.

المجتمعات المحلية

◀ **GRI ٢٠٢٣ التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة الكبيرة**

◀ **GRI ١-٤١٣ العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية**

مبادئ وإطار الحوكمة للمسؤولية الاجتماعية للشركات في أكوا باور

تستند سياسة المسؤولية الاجتماعية المؤسسية لدى أكوا باور إلى التزام بإحداث تأثير اجتماعي إيجابي داخل المجتمعات التي نخدمها.

يسترشد نهجنا بالمبادئ التالية:



يضمن إطارنا لحوكمة المسؤولية الاجتماعية التوافق الاستراتيجي والتنفيذ الفعال للمبادرات المجتمعية. يحدد مجلس الإدارة التوجه العام من خلال الموافقة على سياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات والميزانيات، لضمان انعكاسها على التزامنا بالتنمية المستدامة للمجتمع. تشرف اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة على تنفيذ هذه السياسات، مما يتيح المرونة للتكيف مع احتياجات المجتمع عند ظهورها. على أرض الواقع، يعمل الرئيس التنفيذي والفرق المحلية على تنفيذ هذه المبادرات، لضمان مواءمتها الفعالة مع احتياجات المجتمع وتحقيق تأثيرات ملموسة.

تعمل أكوا باور على تأسيس مؤسسة غير ربحية تحمل اسم الشركة بهدف توحيد وتعزيز أثرها الاجتماعي في المملكة العربية

خطة إشراك الأطراف المعنية (SEP)

تعتبر خطتنا لإشراك الأطراف المعنية (SEP) من العناصر الرئيسية في مختلف مشاريع أكوا باور، حيث تم تصميمها لضمان مشاركة شاملة واستباقية مع جميع الأطراف المعنية، مثل المجتمعات المحلية. كما أن أهدافها ثابتة عبر جميع عملياتنا العالمية: تحديد الأطراف المعنية المتأثرة بالمشاريع أو المؤثرة فيها، وإدارة توقعاتهم من خلال تواصل واضح ومنظم. وتحدد كل واحدة من خطط إشراك الأطراف المعنية وتيرتها وجدولها الزمني، بحيث تكون مصممة خصيصًا لكل مجموعة من الأطراف المعنية لمعالجة مخاوفهم ورؤاهم المحددة. ويتمثل جوهر نهجنا في إشراك الأطراف المعنية في تحديد الأثر البيئي والاجتماعي، ومنعه، والتخفيف منه. نحن

المساهمة في مجتمعاتنا

يُعد تواصل أكوا باور مع المجتمعات المحلية جزءًا لا يتجزأ من استراتيجيتها للمسؤولية الاجتماعية للشركات. نقوم بإشراك أفراد المجتمع المحلي بفعالية في تحديد وتخطيط وتنفيذ المشاريع التي تلبي الاحتياجات المحلية، مثل الوصول إلى الطاقة النظيفة وحلول المياه والبرامج التعليمية. ويساعد هذا النهج التشاركي في بناء مجتمعات أقوى وأكثر مرونة ويدعم التنمية المستدامة المتوافقة مع رؤية السعودية ٢٠٣٠ والأهداف الاستراتيجية الإقليمية الأخرى. تستند جهودنا في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات إلى:

- ١. جبل المستقبل:** الاستثمار في مؤسسات وبرامج التدريب المهني التعليمي، ولا سيما في مجالات الطاقة المتجددة وحلول المياه، لدعم أفضل القادة والموظفين في المستقبل.
- ٢. العمل المناخي:** دعم مشاريع التكيف مع التغير المناخي والتخفيف من أثره من خلال تعزيز حلول الطاقة المتجددة ورفع مستوى الوعي البيئي.
- ٣. مرونة المجتمع:** تعزيز قوة المجتمع ورخصتنا الاجتماعية للعمل من خلال جهات مختلفة مثل الوصول إلى الطاقة والمياه والرعاية الصحية لتحسين جودة الحياة وبناء مجتمعات مرنة.

إلهام الأجيال القادمة

انطلاقًا من إيمان "أكوا باور" بأهمية الابتكار الشبابي في بناء مستقبل مستدام، تواصل الشركة جهودها في تمكين الشباب ليكونوا وكلاء حقيقيين للتغيير، من خلال الاستثمار في التعليم والتدريب والتأهيل التقني. ويُعد دعمنا المستمر لأكاديمية الطاقة والمياه نموذجًا رائدًا لهذا الالتزام، حيث نعمل على تعزيز قدرات الشباب وتزويدهم بالمعرفة والمهارات العملية في مجالات حيوية تشمل الطاقة المتجددة، وتحلية المياه، وأكثر من ١٧ تخصصًا تقنيًا آخر.

بفضل هذا الدعم، تمكنت الأكاديمية من رفع قدرتها الاستيعابية إلى ١,٠٠٠ طالب سنويًا، كما قامت "أكوا باور" بتمويل إنشاء مرفق سكني متكامل للطالبات، في خطوة تعكس التزامنا بتوفير تعليم شامل وعادل. وتشمل مبادراتنا الأخرى برامج تدريبية في جامعة الجوف، بالإضافة إلى برامج صيفية تهدف إلى تزويد الشباب في المملكة بخبرات عملية تسهم في إعدادهم لسوق العمل.

وتعكس رعاية الشركة للفعاليات المخصصة للابتكار، مثل معرض الإبداع العلمي والتقني ISFE ٢٠٢٤ بالشراكة مع مؤسسة "موهبة"، التزامنا بتشجيع التفكير الابتكاري وتعزيز ثقافة الريادة في الأوساط الشبابية.

وعلى المستوى الدولي، يبرز برنامج التحول الذي تنفذه الشركة في كلية "شبرين" للطاقة في جمهورية أوزبكستان، والذي يشمل تطوير الكلية ورفع تصنيفها، وتوفير الدعم المالي واللوجستي والتعليمي المستمر، كنموذج فعال لتمكين المجتمعات وبناء الكفاءات المحلية. أما في مصر، فتسهم أكوا باور من خلال برامج تدريبية متخصصة في تطوير مهارات اللغة الإنجليزية والمهارات التقنية لدى الطلاب، بما يعزز جاهزيتهم للاندماج في الاقتصاد الأخضر العالمي.

تحفيز العمل المناخي

بما ينسجم مع رؤية السعودية ٢٠٣٠، تواصل الشركة بنشاط تنفيذ مبادرات تماشى مع التوجه العالمي نحو الاستدامة؛ وقد أعلنت شركة أكوا باور عن ثلاث مبادرات استراتيجية للعمل المناخي خلال الدورة السادسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر.

١. يتمثل الهدف في زراعة مليون شجرة في المملكة العربية السعودية بحلول عام ٢٠٣٠ بالشراكة مع المركز الوطني لرأس المال الجريء للمساهمة في تحقيق الأهداف الطموحة لمبادرة السعودية الخضراء. يمكن الاطلاع على التقدم الذي أحرزته أنشطة زراعة الأشجار في الصفحة ١٦٥.
٢. عقدنا شراكة مع "كورداب"، وهي مؤسسة دولية مقرها المملكة العربية السعودية وتستضيفها جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية، حيث تركز شراكتنا على دعم المشاريع البحثية لتسريع إيجاد حل علمي لوضع الشعب المرجانية المتدهور في جميع أنحاء العالم.
٣. أعلننا عن شراكة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة لتعزيز المحافظة على المياه بين طلاب المدارس في جميع أنحاء المملكة. وتشمل جهودنا في العمل المناخي في المغرب تثقيف تلاميذ المدارس حول الطاقة المتجددة والبرامج الداعمة التي تدعم الاستدامة في الحياة اليومية. ويمتد هذا الالتزام ليشمل البنية التحتية، مع مشاريع إنارة الشوارع التي تعمل بالطاقة الشمسية والتدريب على الطاقة المتجددة.

وعلى نحو مماثل، تواصل شركة أكوا باور في أوزبكستان التزامها بتركيب ألواح شمسية على الأسطح بقدرة ٢٠ ميغاواط، مما يسלט الضوء على التزامنا بتطوير حلول الطاقة المتجددة.

علوة على ذلك، تواصل أكوا باور التعاون مع مجموعة الإمارات للبيئة البحرية (EMEG) في الإمارات العربية المتحدة للحفاظ على الموائل البحرية وتمويل مشاريع مراقبة السلاحف وتنفيذ حملات تنظيف الشواطئ.

بناء المرونة المستقبلية

يكن دعم المجتمعات المحلية في جوهر مسؤوليتنا الاجتماعية. في المملكة العربية السعودية، يساعد مشروع "وقف الخير" السكني التابع لأكوا باور المحتاجين، في حين توفر حملة التبرع بين الموظفين لدينا دعمًا حاسمًا للحالات الصحية. وبالنسبة لمرضى الفشل الكوي، فإننا نقدم المساعدة لتحسين جودة حياتهم.

أما على الصعيد الإقليمي، فتستثمر أكوا باور في مشاريع مصممة خصيصًا لتلبية الاحتياجات المحلية. وفي المغرب، تقود الشركة مبادرات مثل القوافل الطبية المتنقلة في بوجدور، إلى جانب البرامج المجتمعية الزراعية والرياضية. وفي سلطنة عمان، تشمل جهود أكوا باور تدريب الباحثين عن عمل، ودعم الأسر المتضررة من الفيضانات من خلال تقديم الأجهزة الأساسية.

في جنوب أفريقيا، تقدم أكوا باور المنح الدراسية التعليمية، والنقل للمتعلمين، وخدمات الدعم الصحي، مع تعزيز المشاريع الزراعية الصغيرة في إطار التمكين الاقتصادي واسع النطاق للسود. وفي الأردن، تشمل الجهود التي تركز على المجتمع تقديم المساعدات الغذائية، وتعزيز ورش العمل المهنية للمرأة، ودعم البنية التحتية المدرسية.

ومن خلال العمل التعاوني في جميع المناطق التي نعمل فيها، تساهم أكوا باور في بناء مستقبل مشترك يتسم بالمرونة والتمكين والفرص للمجتمعات المضيفة.

التميز في أكاديمية الطاقة والمياه

وضعت إدارة الوصول المؤسسية خطة خمسية (٢٠٢٣-٢٠٢٧)، تتضمن ثلاث ركائز هي النمو والاستدامة المالية والتميز، وقد تم الاعتراف بها على النحو التالي:

- أكاديمية الرائدة بين ٤٥ معهد شراكة استراتيجية في المملكة العربية السعودية في عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٣، مع تسجيل أعلى الدرجات في ضمان جودة برامج التدريب ونتائجه، وجودة التدريب، والاستدامة، وخدمة قطاع الأعمال.
- الحصول على شهادة "مكان رائع للعمل" في عامي ٢٠٢٣ و٢٠٢٤.

وقد وصلت أكاديمية الطاقة والمياه إلى هذا المستوى من التميز من خلال تقديم ١٩ برنامجًا تدريبيًا مهنيًا معتمدًا لخدمة قطاعي الطاقة والمياه. تتكون البرامج من ٣٠٪ من المحتوى النظري و ٧٠٪ من التدريب العملي، بما في ذلك التدريب أثناء العمل. تلتزم أكاديمية الطاقة والمياه بالمعايير والاعتمادات الوطنية والدولية، بما في ذلك:

- الاعتماد المؤسسي الوطني لمعاهد التدريب.
- اعتمادات البرامج الوطنية والدولية.
- نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية ISO ٤٥٠٠١.
- نظام إدارة المؤسسات التعليمية ISO ٢١٠٠١.

تبدأ رحلة تميز أكاديمية الطاقة والمياه باختيار المرشحين بدقة، وتمتد إلى ما بعد التخرج عبر تقديم خدمات شاملة للخريجين. تطبق معايير اختيار متطورة وأنشطة للدراسات العليا، مما يضمن المشاركة المستمرة التي تشمل مشاركة أصحاب العمل في كل مرحلة. ويضمن هذا النهج المتكامل ألا يكون الخريجون مستعدين جيدًا فحسب، بل أن يتم دعمهم أيضًا باستمرار طوال حياتهم المهنية.

سكن للإناث في أكاديمية الطاقة والمياه



سكن الإناث في أكاديمية الطاقة والمياه هو منشأة آمنة ومصممة بعناية وتضم ما يصل إلى ٧٥ امرأة. تم تصميم كل جانب من جوانب السكن لتوفير مستوى معيشة عالي، وتوفير غرف واسعة مجهزة بوسائل الراحة الحديثة لضمان الراحة. تعزز الأجواء الترحيبية الإحساس بالانتماء للمجتمع والرفاه بين السكان. بالإضافة إلى ذلك، تضم المنشأة صالة رياضية مجهزة بالكامل ومساحات ترفيهية واسعة، مما يعزز نمط حياة متوازن وصحي لجميع شاغليها.



الآثار الرئيسية لأكاديمية الطاقة والمياه

تحت شعار "تمكين الأجيال، طاقة وطن"، يُعد هذا البرنامج حجر الأساس في التعليم المهني بمدينة رابغ، المملكة العربية السعودية، ويتماشي بالكامل مع الأهداف الوطنية لرؤية السعودية ٢٠٣٠. تقع أكاديمية الطاقة والمياه في مجمع مجهز لاستيعاب أكثر من ١٠٠٠ متدرب، وتضم ست ورش عمل فنية ومبنيين أكاديميين ومركز ابتكار ومركز أعمال أكوا باور وقاعة الدكتور غازي القصيبي. منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٩، قامت الأكاديمية بتخريج ١٥,٠٠٠ متدرب من خلال نموذج أعمالها القوي الذي يضمن أن جميع الخريجين ماهرون وجاهزون للعمل. وتختص الأكاديمية في توفير التدريب المهني الفريد للقطاعات الحيوية مثل الهيدروجين الأخضر والطاقة المتجددة وتحلية ومعالجة المياه، وتؤدي دورًا مهمًا في سد فجوة المهارات في سوق العمل السعودي. كما تقدم برامج التدريب المهني مع اتفاقيات ما قبل التوظيف لخريجي المدارس الثانوية وحاملي الدبلوم، إلى جانب برامج إعادة صقل المهارات لخريجي الجامعات. علوة على ذلك، نجحت أكاديمية الطاقة والمياه في إدخال ١٠٠ من الكفاءات الشابة إلى القطاعات الحيوية لاستدامة المستقبل، بما في ذلك الطاقة المتجددة وتحلية المياه. كما تقدم الأكاديمية دورات متخصصة قصيرة للارتقاء بمهارات موظفي القطاع الخاص من صندوق الاستثمارات العامة والشركات الأخرى:

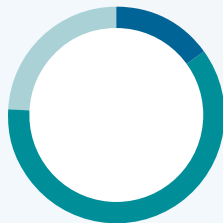
- أكثر من ١,٤٥٥ موظفًا من شركات أكوا باور في المملكة العربية السعودية والبحرين وعمان وأوزباكستان.
- أكثر من ١٠,٠٠٠ موظف من مقاولي الشركة السعودية للكهرباء.
- أكثر من ٩,٠٠٠ موظف من مقاولي شركة بترو رابغ.

أكمل ما مجموعه ٢٨٠ موظفًا من موظفي أكوا باور برامج تنمية المهارات بنجاح في أكاديمية الطاقة والمياه، مما عزز قدراتهم على مواجهة التحديات المستقبلية. علوة على ذلك، تم إشراك مجموعة تاريخية من ١٣٧ موهبة شابة جديدة، بما في ذلك ٥٧ امرأة لأول مرة في المملكة العربية السعودية، في تقنيات الصحة والسلامة والبيئة والطاقة المتجددة، وإعدادهم للانضمام إلى أكوا باور عند التخرج. وبالتوازي مع ذلك، تخرج ٣٠ مهندسا (من بينهم ١٠ إناث) من برنامج نومك، ويعمل حاليًا ٦٨ فنيًا (من بينهم ١٧ إناث) في برنامج تدريبي عملي يمتد على عام واحد، مما يجعلهم في وضع جيد لشغل مناصب مستقبلية في أكوا باور.

المبادرات الرئيسية في عام ٢٠٢٤

الدول	المبادرات الرئيسية	الإنفاق (مليون ريال)
المملكة العربية السعودية	- أكاديمية الطاقة والمياه (EWA) - برنامج المنصة العالمية لتسريع الأبحاث والتطوير في مجال الشعاب المرجانية (كورداب) - مشروع سقاية - برنامج زراعة الأشجار - بناء مشروع أوقاف الخير السكني - مبادرة انتاج مشتل نباتي - توزيع أكثر من ٣٧١ ألف شتلة - مشروع دعم مرضى الفشل الكلوي - إجراء تدريب تعاوني في جامعة الملك فهد - رعاية معرض ابداع للعلوم والهندسة وISFE ٢٠٢٤ - إدارة حملة التبرع بين الموظفين لأغراض الرعاية الصحية	٢٩,٣
أوزبكستان	- كلية شبرين للطاقة المدعومة - تركيب ألواح شمسية على سطح الكلية بقدرة ٢٠ ميغاواط	٧,٩
جنوب أفريقيا	- تقديم برامج التلمذة - توفير أخذية للعودة إلى المدرسة للطلاب - تقديم المنح الحراسية المجتمعية للتعليم - برنامج التوعية بيوم البيدز - مراقبة وتقييم أنشطة المنشآت الصغيرة والمتوسطة - دعم مشاريع الزراعة لتعزيز التمكين الاقتصادي واسع النطاق للسود (BBBEE) - توفير وسائل النقل للمتعلمين - تقديم خدمات الطبيب والدعم الصحي	٢,١
المغرب	- القافلة الطبية المتنقلة المنظمة في بوجدور - تركيب إنارة للشوارع تعمل بالطاقة الشمسية في غسات - دعم التنمية الزراعية في غسات - رعاية مبادرة سلال رمضان التضامنية - تشديد غرفة متعددة الأغراض في غسات - تقديم الدعم لفريق كرة القدم في بوجدور والفعاليات المدرسية - توفير المعدات الطبية لمركز بوجدور لغسيل الكلى - المشاركة في مبادرات بوجدور المذرة للدخل	١,١
الأردن	- توزيع قسائم وصناديق الطعام عبر الجمعيات الخيرية المحلية - المدارس المدعومة بالأدوات والهدايا والمظلات - دعم ورشة الخياطة الهاشمية - توفير ١٠٠ طن من الأسفلت للطرق - إنشاء حديقة مرورية في مدرسة الملكة رانيا - التبرع بجاكيتات وحفائب الشتاء للطلاب المحتاجين	٠,٢
مصر	- إقامة وحدة رعاية الاطفال الخدج بالقرب من كوم أمبو. - إطلاق برنامج مهارات للتدريب على المهارات التقنية. - دعم الأنشطة الخيرية في بنبان والمنصورة - إطلاق برنامج تدريبي لتعلم اللغة الإنجليزية ومهارات الحاسوب - التشجيع على التشجير في المجتمعات المحلية	٠,٢
الإمارات العربية المتحدة	- تم التعاون مع مجموعة الإمارات للبيئة البحرية (EMEG) لتنفيذ مشاريع بيئية. - تمويل مراقبة السلاخف وتنظيف الشاطئ	٠,٢
سلطنة عُمان	- عقود تدريب موجهة للمتدربين في بركاء - عقود تدريب موجهة للمتدربين في بركاء - تخصيص ٢٠٪ من الميزانية للهيئة العمانية للأعمال الخيرية - توفير أجهزة لأكثر من ٢٠٠ أسرة متضررة من الفيضانات - تركيب مصابيح تعمل بالطاقة الشمسية على طريق محطة بركاء	٠,١
كازاخستان	- توزيع المساعدات الإنسانية على ضحايا الفيضانات - توفير المواد الغذائية ومستلزمات النظافة	٠,١
أذربيجان	- تم توزيع لحوم التضاحي على العائلات في قرىتي تشيلي وسيتالشي. - تعزيز الوعي بتورينبات الرياح من خلال المشاريع الفنية - التبرع بأنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية للوصول إلى الطاقة	٠,١

إنفاق المسؤولية الاجتماعية للشركات لكل محور تركيز في عام ٢٠٢٤

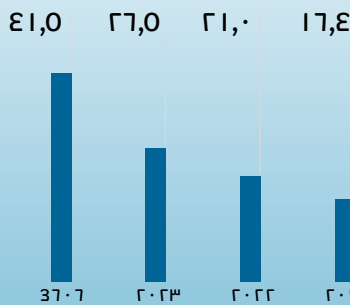


◆ ١٠٪ - ٦,٤ مليون - العمل المناخي

◆ ٦١٪ - ٢٥,٢ مليون - جبل المستقبل

◆ ٢٤٪ - ٩,٩ مليون - خدمة المجتمع

الإنفاق على المسؤولية الاجتماعية للشركات ٢٠٢١ - ٢٠٢٤، مليون ٪



أكاديمية الطاقة والمياه (EWA)

معدل توظيف الشباب السعوديين بحلول عام ٢٠٢٥ من خلال جذب ٣٣٪ من خريجي المدارس الثانوية للانضمام إلى برامج التدريب المهني، مع ارتفاع النسبة إلى ٦٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠.

أسست أكوا باور أكاديمية الطاقة والمياه بالشراكة مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، تحت مظلة المركز الوطني للشركات الاستراتيجية.

في إطار رؤية السعودية ٢٠٣٠، يُعد التعاون بين القطاع الخاص والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، لتطوير وتقديم برامج التدريب المهني المرتبطة بتوفير وظائف تتماشى مع احتياجات السوق، مفتاحًا لتجاوز تحديات سوق العمل. تهدف المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني (TVTC) إلى زيادة

كلية شيرين، أوزباكستان

تساعد أكوا باور في إنشاء بيئة تعليمية قيّمة وناجحة للمتدربين في أوزبكستان، بما يتماشى مع رؤية حكومة أوزبكستان وبدعم من أكاديمية الطاقة والمياه.

كجزء من أهدافها ذات الصلة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، تعمل أكوا باور مع المجتمعات المحلية لتحقيق أهداف وغايات مشتركة، ويعد تطوير رأس المال البشري أحد الأولويات الرئيسة. تلتزم أكوا باور في أوزبكستان بتطوير كلية شيرين لتكون مركزًا للتميز، وتوفر تدريبًا متخصصًا وفرص عمل للمتدربين في مجالات إنتاج الكهرباء والتقنيات الناشئة.

شاركت أكاديمية الطاقة والمياه السعودية مؤخرًا في تقديم المساعدة الفنية ووضع خطة برنامج التحول و خارطة الطريق. ويتمثل الهدف العام في الارتفاع بمستوى كلية شيرين ليضاهي مستوى أكاديمية الطاقة والمياه. ومن أجل تحقيق ذلك، توفر كلية الطاقة والمياه الإشراف والدعم والتوجيه لأكوا باور أوزبكستان للوفاء بالتزامات المسؤولية الاجتماعية للشركات التي تعهدت بها لحكومة أوزبكستان.

أكاديمية الطاقة والمياه تدعم كلية شيرين من خلال:

- مشاركة أساليب واستراتيجيات التعليم المبتكرة التي تلهم التميز.
- إجراء تقييمات شاملة لبرامج التدريب الحالية لتحديد نقاط القوة ومجالات التحسين.
- تصميم خطط التحسين بناء على نتائج تحليل الفجوات لرفع جودة التدريب.
- توفير موارد شاملة للتقويمات الإنجليزية والفنية لتمكين نجاح الطلاب.
- المساعدة في إعداد القائمة الأساسية للأدوات والمعدات اللازمة لتجارب التعلم المثلّي.
- تنظيم ورش عمل حول منهجية التدريس الديناميكية لتعزيز مهارات المعلمين وتأثيرهم.
- تهيئة بيئة يتم فيها الاحتفاء بالتعلم والنمو المستمر ودعمهما.

البرنامج التعليمي

تقبل كلية شيرين طلبات انضمام الطلاب إليها بعد إتمام الصف التاسع في المدارس المحلية في أوزبكستان. يتبع الطلبة منهجًا حكوميًا مدته سنتين، تليه دورة تقنية لمدة سنة ثالثة تقدمها شركة أكوا باور. يصبح خريجو السنة الثانية مؤهلين للالتحاق بدورة أكوا باور التقنية بناء على نتائج الاختبار.

مشروع سقاية

تركز هذه المبادرة على تعزيز المشاركة في مشروع حيوي يهدف إلى ضمان الوصول المستدام إلى المياه في منطقة تعاني من شح المياه، وذلك لأكثر من ١,0٠٠ أسرة في وادي حجر بمنطقة مكة المكرمة. تتعاون أكوا باور مع مؤسسة سقاية، وهي مؤسسة



يشمل العام الثالث دورات تقنية في النصف الأول وتدريبًا عمليًا في ورشة تقنية في النصف الثاني. يتم توظيف خريجي السنة الثالثة (٣٠ إلى ٤٠ خريجًا) كمدرّبين أثناء العمل لمدة عامين ضمن فريق عمليات أكوا باور، وذلك بناءً على مقابلة. يمكن للمشاركين الناجحين في التدريب أثناء العمل الحصول على مناصب دائمة بناء على متطلبات الفريق.

تعد كلية شيرين واحدة من المبادرات الرائدة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات في أوزباكستان وتضم ٦٧٠ طالبًا. تخرجت الدفعة الأولى من البرنامج، حيث بلغ عدد الخريجين ٢٢ خريجًا، من بينهم خمسة إناث، وتم اختيارهم للانضمام إلى أصول أكوا باور في سيرداريا، وريفرسايد، وتشيرنشيك.

- المبادرات الأخيرة:
- برنامج تحسين لـ ١0٠ طالبًا؛
 - برنامج تطوير الموظفين؛
 - تدريب المدرّبين ومنهجيات التدريس من قبل أكاديمية الطاقة والمياه؛
 - لوح شمسي بقدرة ٣٠ كيلوواط؛
 - التزام بتدريب ٣٠ طالبًا في برنامج الرياح سنويًا على مدار السنوات الأربع القادمة؛
 - تركيب ألواح شمسية على الأسطح للعائلات المحتاجة، والمدارس الريفية، والمستشفيات، ورياض الأطفال؛
 - تحسين المنهج الدراسي، بالتعاون مع إدارة شؤون التعليم، وتدريب المعلمين، وتوظيف الطلاب.

برنامج التنوع البيولوجي

برنامج الشعاب المرجانية

تتعاون المنصة العالمية لتسريع الأبحاث والتطوير في مجال الشعاب المرجانية (كورداب) في مجالات رئيسية تهدف إلى تعزيز جهود الحفاظ على الشعاب المرجانية عالميًا.

تعزيز البحث والمعرفة – دعم مشروعين بحثيين مهمين:

المشروع الأول: إنشاء شبكة عالمية لحفظ الشعاب المرجانية

الحفظ بالتجميد للشعاب المرجانية هو أداة قيمة للحفاظ على التنوع الجيني للشعاب، واستعادة الشعاب المتضررة، وتحسين الصحة العامة لمجتمعات المرجان. يهدف هذا المشروع إلى إنشاء شبكة عالمية لحفظ الشعاب المرجانية بالتجميد، وإطلاق جهود تستمر لعقد كامل لإنشاء مستودعات بيولوجية دائمة للشعاب المرجانية، وحفظ التنوع الجيني للشعاب المرجانية حول العالم، وتطبيق تقنيات الحفظ بالتجميد مباشرة في برامج استعادة الشعاب المرجانية.

المشروع الثاني: CLEAN REEFS – أداة ديناميكية لرسم خرائط التلوث وتقييم المخاطر للشعاب المرجانية العالمية

يهدف هذا المشروع إلى معالجة الأسئلة الحاسمة المتعلقة بتحديد الشعاب المرجانية الأكثر عرضة للتلوث وتحديد المناطق ذات الأولوية للتدخلات الإدارية لضمان حمايتها. تم تحديد ثلاثة أهداف رئيسية:

- الاستفادة من بيانات مفتوحة المصدر وطبقات بيانات شبه فورية لمؤشرات التلوث والمعايير الهيدروديناميكية بهدف تطوير نماذج ديناميكية لانتشار التلوث وإنشاء خرائط حول تعرض الشعاب المرجانية للتلوث على نطاق عالمي؛
- بناء تطبيق على شبكة الإنترنت يدير نماذج التلوث العالمية؛
- ودعم المستخدمين النهائيين الشركاء في استخدام مخرجات نموذج التلوث لوضع خطط للحفاظ على الشعاب وتنفيذ تدخلات لإدارتها.

الاستجابة لحالات الطوارئ في الشعاب المرجانية: توثق المنصة العالمية لتسريع الأبحاث والتطوير في مجال الشعاب المرجانية (كورداب) الحالة الراهنة للاستجابة للطوارئ لتأثيرات الطقس وجنوح السفن على الشعاب المرجانية، وتقدم إرشادات حول إجراءات الاستجابة.

تأسيس أكاديمية المرجان: يهدف هذا التعاون إلى تأسيس أكاديمية الشعاب المرجانية، التي تهدف إلى تعزيز برامج التعلم والتدريب للممارسين والسفراء. سيتم تنفيذ هذا البرنامج بالشراكة مع أكاديمية الطاقة والمياه، وسيضمن تطوير جولة تفاعلية عبر مختلف المدن في المملكة العربية السعودية لزيادة فهم الجمهور لأهمية الشعاب المرجانية والتحديات التي تواجهها.

سيدعم هذا التعاون ويكمل ويوسع نطاق المبادرات القائمة والجديدة التي تعمل على الحفاظ على المرجان، وتعزيز مرونتها وتكيفها وترميمها.

زراعة الأشجار في عام ٢٠٢٤

في إطار التزامها بدعم العمل المناخي وحماية النظم البيئية، تمضي "أكوا باور" قدمًا في تنفيذ برنامج نشط لزراعة الأشجار يمتد لأربع سنوات، يهدف إلى المساهمة الفاعلة في مبادرة السعودية الخضراء والانسجام مع استراتيجية المملكة للوصول إلى صافي انبعاثات صفرية بحلول عام ٢٠0٠.

تقوم الشركة بتمويل زراعة ما يصل إلى ٦٠,٠٠٠ شجرة من الأنواع التقليدية، أو ١٢٠,٠٠٠ شجرة مانغروف داخل المملكة. وقد بلغ إجمالي ما وزعه مشتل الشركة في الشعبية حتى نهاية عام ٢٠٢٤ نحو ٣٦١,٠٤٧ شتلة، ما يعكس التقدم المستمر في تحقيق أهداف التشجير.

وتهدف هذه المبادرة إلى دعم مشاريع تعويض الكربون داخل المملكة، والمساهمة في تطوير سوق الكربون الطوعي على المستوى الإقليمي. وتمثل هذه الجهود مزيًا فَعّالًا من المبادرات البيئية والمشاركة المجتمعية، بما يعزز إحداث تأثير إيجابي ومستدام على المجتمعات المحلية، ويدفع بعجلة التحول نحو مستقبل أكثر اخضرارًا.

يتضمن المشروع:

- الري والمراقبة لضمان الاستدامة والتأثير الدائم لمدة لا تقل عن عامين.



- العمل بالشراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية لضمان مشاركة موظفي مؤسسة أكوا باور وأفراد المجتمع.
- استخدام صور الأقمار الصناعية والطائرات بدون طيار للإبلاغ عن سلامة الأشجار المزروعة لتمكين إصدار شهادات مصرف الكربون للتحقق من احتجاز الكربون.

علوة على ذلك، تتعاون أكوا باور في مصر مع جمعية بنبان لمطوري الطاقة الشمسية لزراعة ٣٠٠٠ شجرة فواكه، بما في ذلك أصناف مثل اليوسفي والبرتقال والليمون والمانجو، لتوفير الفوائد الغذائية والبيئية. وفي الوقت نفسه، يركز مشروع المفرق في الأردن على زراعة ٢٠٠ شجرة إما في موقع المشروع أو في المدارس القريبة، مما يعزز المساحات الخضراء المحلية ويوفر فوائد مجتمعية.

حوكمة الشركة والامتثال

◀ GRI ١0-٢ تضارب المصالح

◀ GRI ١٦-٢ الإبلاغ عن المخاوف الحرجة

◀ GRI ٢٣-٢ الالتزامات السياسية

◀ GRI ٢0-٢ عمليات لمعالجة التأثيرات السلبية

◀ GRI ٢٦-٢ آليات التماس المشورة ورفع المخاوف

◀ GRI ٣٠-٣ إدارة الموضوعات الجوهرية

◀ GRI ١-٢٠0 العمليات التي جرى تقييمها للمخاطر المتعلقة بالفساد

◀ GRI ٢-٢٠0 التواصل والتدريب بشأن سياسات وإجراءات مكافحة الفساد

إطار حوكمة الشركة

سعيًا منها ليدخل كلّ جهد ممكن في سبيل خدمة مصالح مساهميها من خلال استحداث قيمة مستدامة، والتزامًا منها بضمان الامتثال لكافة أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية، تطبق أكوا باور إطار حوكمة يجسّد أفضل الممارسات التي حدتها هيئة السوق المالية والمنصوص عليها في نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، إلى جانب عدد من الممارسات المعيارية والقياسية الأخرى المعمول بها.

تسعى الشركة لأن تكون على مستوى عالمي في كافة الجوانب المتعلقة بحوكمة الشركات، وذلك من خلال الاستمرار بتطبيق أفضل الممارسات الدولية المتعلقة بالشفافية والإفصاح والإدارة العادلة. أتى الطرح العام الأولي الذي أجريناه عام ٢٠٢١ ليؤكد على مستوى المعايير العالية التي حققتها أكوا باور منذ أن بدأت بتطبيق منظومة صارمة للحوكمة المؤسسية في العام ٢٠٠٩ حين كانت شركة خاصة، وكذلك أتاح لنا الطرح الأولي إمكانية تحديد وإيجاد الفرص الملائمة والكفيلة بالارتقاء بمعايير حوكمتنا وترسيخها أكثر فأكثر.

من المصادر الرئيسية التي استرشدنا منها أنظمة تطبيق إطار عمل الحوكمة في الشركة، لائحة حوكمة الشركات وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن هيئة السوق المالية، إلى جانب أفضل ممارسات حوكمة الشركات المعمول بها.

اعتمدت الشركة لائحة حوكمة الشركات ("لائحة الحوكمة")، بما يتماشى مع القوانين واللوائح المعمول بها، والتي وافق عليها مجلس إدارة شركة أكوا باور (الموافق ٢0 شعبان ١٤٤٢ هـ) لدعم وتبني مبادئ الحوكمة الرشيدة، بما في ذلك المساءلة والشفافية والمسؤولية والعدالة. علاوة على ذلك، تواصل الشركة، بتوجيه من مجلس إدارتها، تقييم ودراسة حوكمتها ومرونتها من خلال مقارنة أنظمتها بالممارسات الدولية المعمول بها من أجل تعزيز آليات إعداد التقارير والإفصاح والضوابط الداخلية لديها.

يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل من خلال الرجوع إلى تقرير مجلس الإدارة في الصفحة ١٧0.

السلوك المؤسسي والامتثال

خلال عام ٢٠٢٤، لم تتلق الشركة أي إشعار بانتهاك من هيئة السوق المالية أو من تداول. علاوة على ذلك، لم تُحدد الشركة أي انتهاك جسيم ولم يتم إخطارها بذلك من أي من الشركات التابعة لها.

بالإضافة إلى الالتزام بالحوكمة الرشيدة للشركات وتعزيزها، تدعم أكوا باور السلوك المؤسسي المثالي من خلال اعتماد نهج امتثال صارم لضمان اعتماد أعلى معايير الأخلاقيات، وإجراء الأعمال التجارية مع أطراف ثالثة ذات سمعة طيبة والامتثال لأفضل الممارسات الدولية.

نهجنا

حققت أكوا باور معايير عالية من الأخلاق والنزاهة في جميع جوانب سلوكنا التجاري. نحن ملتزمون بالامتثال للتشريعات والالتزامات المعمول بها في البلدان التي نعمل فيها. لتسهيل تحقيق هذا الهدف، قامت الشركة بتطوير وتنفيذ إطار عمل لإدارة الالتزام، والذي يهدف إلى إظهار التزام الشركة بأوضح العبارات الممكنة، على النحو التالي:

- ضمان أعلى معايير الأخلاق والامتثال لجميع القوانين واللوائح والقواعد والسياسات المعمول بها.
- اكتشاف فجوات الامتثال المحددة وتصحيحها على الفور.
- القضاء على سوء السلوك وغيرها من المخالفات.

تعمل أكوا باور عبر ولايات قضائية متعددة، وهي مطالبة بالامتثال لمشهد امتثال معقد، يتكون من عدد كبير من الالتزامات التي تفرضها الجهات التنظيمية، والناشئة عن الاتفاقيات، أو اللوائح الفيدرالية، أو المحلية، أو العالمية. تشمل التزامات الامتثال لمرة واحدة، وعلى أساس الحدث، والمستمرة.

والتراخيص، والإبداعات، والمستحقات القانونية التي يجب تتبعها والتصرف بناءً عليها في الوقت المناسب. يفرض هذا المشهد المتنوع مراقبة وفحصًا منتظمين لضمان تحديد مجموعة القواعد واللوائح والقوانين التي يجب على أكوا باور والشركات التابعة لها الالتزام بها من أجل العمل بشكل قانوني وأخلاقي، والامتثال لها بشكل صحيح.

يتم تنظيم جميع المشاريع والأنشطة الرئيسية لبرنامج الامتثال لدينا ضمن خمسة مسارات عمل رئيسية، تُعرف باسم OAs: الأتمتة، التوعية، الإضافة على شفافية التقارير، التقدم والتحسين الداخلي، والتأكيد والدعم.

قامت إدارة الامتثال بتدريب وإعلام وتقديم المشورة للموظفين عبر جميع وحدات الأعمال والمناطق الجغرافية بشأن المتطلبات التنظيمية المعمول بها، والالتزامات التعاقدية، والسياسات الداخلية على مستوى المجموعة.

المبادرات الرئيسية لعام ٢٠٢٤:



تحديد

خلال عام ٢٠٢٤، تم تطوير سجلات الامتثال للأصول الجديدة المشمولة في النطاق، بما في ذلك المكاتب التمثيلية والشركات القابضة في مختلف المناطق الجغرافية. علاوة على ذلك، عززت إدارة الامتثال مسؤولية وإدارة برنامج الإبلاغ عن المخالفات، الذي يوفر للموظفين قناة للإبلاغ عن المخاوف بشأن أي انتهاكات أخلاقية أو انتهاكات محتملة للقوانين/السياسات. وقد تم دعم ذلك من خلال المبادرات الرئيسية الموجهة للموظفين، مثل جلسات التدريب والتوعية.

تشمل التقارير المنتظمة لمجلس الإدارة ولجان المجلس وفريق الإدارة جميع الأنشطة في برنامج الامتثال. تمت مراجعة السياسات والإجراءات استجابة للتغييرات في المتطلبات والملاحظات. يشرف المجلس والإدارة على جميع المسائل المتعلقة بالامتثال، بما يضمن التوافق مع المعايير التنظيمية والالتزامات القانونية.

بعد مراجعة السياسات والإجراءات الحالية ذات الأثر المترتبة على الامتثال، قامت إدارة الامتثال بإعداد وثائق جديدة ومعالجة الثغرات المحددة في الوثائق الحالية خلال عام ٢٠٢٤.

وضع سياسات وإجراءات جديدة	مراجعة السياسات والإجراءات والنظر الحالية
- سياسة المعاملات مع الأطراف ذات الصلة - سياسة الخصوصية - إطار مكافحة العنف الجنسي والعنف القائم على النوع الاجتماعي	- مدونة قواعد السلوك والسياسات الأخري - سياسة معاملات الأطراف ذات العلاقة وتضارب المصالح - إجراءات إطار عمل إدارة الامتثال - سياسة الإفصاح والشفافية

ثقافة الامتثال

في عام ٢٠٢٤، عززت أكوا باور ثقافة الامتثال بشكل كبير من خلال التركيز على برامج التدريب الشاملة المصممة لضمان الالتزام بالمعايير التنظيمية الداخلية والخارجية. وشملت المبادرات الرئيسية إنشاء مقاطع فيديو تدريبية جذابة ومتعددة اللغات وكتيب إلكتروني يسهل الوصول إليه يتناول مواضيع الامتثال الحاسمة مثل الإبلاغ عن المخالفات ومكافحة التمييز وتضارب المصالح وممارسات مكافحة الفساد. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بالتعاون مع هيئة السوق المالية بإعداد مقاطع فيديو توعوية مستهدفة لتعزيز فهم المتطلبات التنظيمية لدى المستثمرين في السوق المالية السعودية. وتعد هذه الجهود التثقيفية جزءًا لا يتجزأ من استراتيجيتنا الرامية إلى تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة والنزاهة، وبالتالي حماية شركتنا والجهات المعنية من مخاطر الامتثال.

بالإضافة إلى ذلك، تغطي الوحدة التدريبية الشاملة حول الامتثال، والتي تعتبر إلزامية لجميع الموظفين، بما في ذلك الموظفون بدوام كامل وبدوام جزئي ومؤقت، مواضيع أساسية مثل سياسة

بوابة الامتثال

تعد البوابة محطة واحدة لجميع الموظفين فيما يتعلق بأي أنشطة متعلقة بالامتثال. وقد تم الانتهاء منها خلال عام ٢٠٢٤ واستضافتها على شبكتنا الداخلية الجديدة، وهي تعزز ثقافة الامتثال وتسهل التواصل بشأن الامتثال عبر المؤسسة.

يمكن للموظفين:

- التعرف على الأدوار والمسؤوليات الرئيسة لإدارة الامتثال؛
- الوصول إلى قاعدة بياناتنا للمعلومات المتعلقة بالامتثال وحملت ثقافة الامتثال ومجموعة من السياسات والإجراءات، بما في ذلك **مدونة السلوك والأخلاقيات** المعتمدة حديثًا؛
- بدء عمليات الامتثال الرئيسة، مثل تقديم القرارات بشأن تضارب المصالح أو طلب الموافقة قبل تقديم أو استلام الهدايا والترفيه والضيافة.

خلال عام ٢٠٢٤، تلقت إدارة الامتثال ٣٦ طلبًا للموافقة قبل عرض أو استلام الهدايا أو الترفيه أو الضيافة من أو إلى أطراف ثالثة. تم تقييم جميع الطلبات بعناية لضمان الالتزام بسياسة الشركة ومبادئها التوجيهية من خلال تأمين الموافقات المطلوبة والحفاظ على الشفافية والعدالة في جميع تعاملاتنا والحفاظ على أعلى معايير النزاهة. وفقًا لإجراءات تعارض المصالح، يتوقع من الموظفين تقديم إقرار كل عام لتأكيد ما إذا كانوا في حالة تضارب في المصالح أم لا. أجرينا عملية الإفصاح السنوية عن تضارب المصالح لعام ٢٠٢٤ في أكتوبر والتي استمرت حتى نهاية نوفمبر. بعد تنفيذ العديد من عمليات المتابعة والتصعيد من قبل فريق الامتثال، تجاوز معدل تقديم إقرارات تضارب المصالح ٩٥٪. واستمر فريق الامتثال في مراقبة وإدارة هذه الأنشطة لمنع أي انتهاكات لمدونة قواعد السلوك ومبادئها التوجيهية وضمان إعداد التقارير والوثائق المناسبة على مدار العام.

مدونة الأخلاقيات، ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتدريب الإبلاغ عن المخالفات، والإفصاح والشفافية، والعناية الواجبة للأطراف الخارجية، وسياسة الخصوصية، والتدريب على مكافحة الرشوة والفساد، وتضارب المصالح، واتخاذ القرارات الأخلاقية، والتداول من الداخل. علاوة على ذلك، يتم أيضًا التوقيع سنويًا على سياسة الخصوصية ومدونة قواعد السلوك لضمان الوعي المستمر بالامتثال والالتزام به.

التقييم والتدقيق المؤسسي الشامل على مستوى الجهة

لضمان فعالية إطار الامتثال وتوافقه مع الأهداف التنظيمية، أجرى فريق الامتثال الإقليمي في أكوا باور تقييمًا مفصلاً للمؤسسة على مستوى الجهة اعتبارًا من يونيو ٢٠٢٤. ويهدف التقييم، الذي استعرض قائمة رئيسية تضم ١٥ جهة تابعة للإدارة القانونية، إلى تحديد الجهات التي تدرج ضمن نطاق مراقبة الامتثال. وتعد حوالي ٤٩٪ من هذه الجهات، بما في ذلك الشركات القابضة وشركات المشاريع وجهات التشغيل والصيانة والمكاتب الفرعية والمكاتب التمثيلية، جزءًا من خطة مراقبة الامتثال الخاصة بنا. ويشمل ذلك إنشاء سجلات مخصصة للامتثال، وتعيين رواد الامتثال، وتنفيذ عمليات المراقبة الدورية. وعلى العكس من ذلك، تم استبعاد ٥١٪ من الجهات من خطة مراقبة الامتثال بسبب عوامل مثل محدودية عدد الموظفين وانخفاض حجم المعاملات، وفقًا لإجراءات مراقبة الامتثال المحدثة المتوافقة مع معيار ISO ٢١:٢٠٢٠ ٣٧٣٠.

في عام ٢٠٢٤، تلقت شركتنا طلبًا من الديوان العام للمحاسبة في المملكة العربية السعودية بشأن الوثائق المتعلقة بمختلف الإدارات، بما في ذلك الشؤون المالية والامتثال. تم تشكيل فريق عمل لتسهيل عملية التدقيق. وبعد اجتماع أولي مركز، اقتصر نطاق التدقيق على الشركات الفرعية المادية. انتهت التدقيق، الذي بدأ بزيارة الديوان العام للمحاسبة إلى الموقع، دون أي نتائج حاسمة.

مدونة قواعد السلوك

مرّت **سياسة مدونة قواعد السلوك والأخلاقيات** بمراجعة شاملة في إطار عملية بدأت في عام ٢٠٢٣، بهدف تلبية متطلبات العمل إلى جانب الاقتراحات والملاحظات الواردة من مختلف الأطراف المعنية. ومن بين التغييرات الرئيسية، تم تقسيم الوثيقة إلى مدونة قواعد السلوك والأخلاقيات ("المدونة") التي وافق عليها مجلس الإدارة، وهي وثيقة تحدد المبادئ الأخلاقية الأساسية التي تتبناها الشركة، وإلى إرشادات مدونة قواعد السلوك والأخلاقيات ("الإرشادات") التي وافق عليها الرئيس التنفيذي، والتي تم إنشاؤها لتوضيح وتكميل المبادئ العامة الواردة في المدونة وتوفير توجيه واضح للموظفين حول السلوكيات المتوقعة.

التواصل مع شركاء موثوقين

تتحمل إدارة الامتثال مسؤولية إجراء العناية الواجبة لطلبات اعرف عميلك، وتقييم المخاطر على الأطراف الثالثة عالية المخاطر قبل الدخول في أي اتفاقية جوهرية مع أكوا باور، مثل الاستحواذ على الأسهم، والمشاريع المشتركة، والشراكات، واتفاقيات الهندسة والمشتريات والبناء، واتفاقيات التشغيل والصيانة، والوكلاء/الوسطاء، واتفاقيات المشتريين الخاصين. وفي العام قيد المراجعة، تم استلام ما مجموعه ٣٨ طلبًا من طلبات "اعرف عميلك" وتنفيذها بنجاح. وقد صنفت غالبية تلك الطلبات، البالغ عددها الإجمالي ٣0 طلبًا، على أنها ذات مخاطر منخفضة بعد التقييم الدقيق وإجراء الفحص الشامل النافي للجهالة المطلوب والتحقق من خلفية الطرف الثالث، وأخيرًا إجراء تقييم المخاطر، والوصول إلى النتيجة النهائية

سياسة الخصوصية

بناءً على قرار من لجنة الإدارة بإنشاء فريق عمل لتقييم متطلبات حماية البيانات الشخصية داخل المنظمة، بما يتوافق مع اللوائح الحالية، تعمل إدارة الامتثال بالتعاون مع أقسام أخرى على تطوير سياسة لمعالجة المتطلبات الأساسية التي ينص عليها نظام حماية البيانات الشخصية السعودي ولوائحه التنفيذية.

تضمنت مراجعة السياسة تعديلات وإضافات أخرى، منها على سبيل المثال لـ الحصر:

- إضافة نطاق محدد ضمن السياسة ينطبق فقط على مجلس الإدارة ولجانه وفقًا للاتحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية؛
- إدخال مجموعة من المعايير لتقييم مشاركة الموظفين في الأعمال الشخصية والموافقة عليها، وحظر العمل اليومي بدوام كامل في أعمال شخصية لموظفي الدوام الكامل؛
- إضافة تعريف لدورات التدريب الأولية على الامتثال التي يجب إكمالها من قبل الموظفين خلال شهرين من الانضمام؛
- إضافة أحكام تحدد قابلية تطبيق المدونة وتنص على أن يلتزم الموردون بتنفيذ مدونة قواعد السلوك والأخلاقيات المعتمدة من قبل إدارة سلسلة التوريد في شركة أكوا باور؛
- تضمين أحكام لحماية البيانات الشخصية؛
- تحديث الحدود المسموح بها للهدايا والترفيه والضيافة.

وتزويد الشركة بالموافقات المطلوبة. تم تصنيف اثنين من طلبات "اعرف عميلك" التي تقدمت بها أطراف ثالثة على أنهما عاليتا المخاطر، مما استدعى إجراء مزيد من التحقيق والكشف عن تفاصيل إضافية وتقديم ضمانات مع اتخاذ تدابير محسنة للعناية الواجبة، لضمان تقييم جميع عوامل المخاطر ذات الصلة بشكل شامل وتخفيفها عند الضرورة، كجزء من التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير الامتثال في جميع تعاملاتنا التجارية وضمان التعامل مع أطراف ثالثة ذات سمعة جيدة والامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية. ويساعد هذا التقييم الدقيق في التخفيف من المخاطر المحتملة وحماية مصالح شركة أكوا باور وسمعتها.

تم الانتهاء من السياسة ونشرها لتعريف الموظفين بها، وهي تعكس المبادئ الأساسية التالية:

- أ. تنفيذ إطار شامل لحماية وإدارة البيانات الشخصية؛
- ب. وضع عملية لتمكين مالكي البيانات من إنفاذ حقوقهم؛
- ج. تعميم الإشعارات المطلوبة في حالة تسرب البيانات؛
- د. إنشاء سجل لمعالجة البيانات الشخصية.

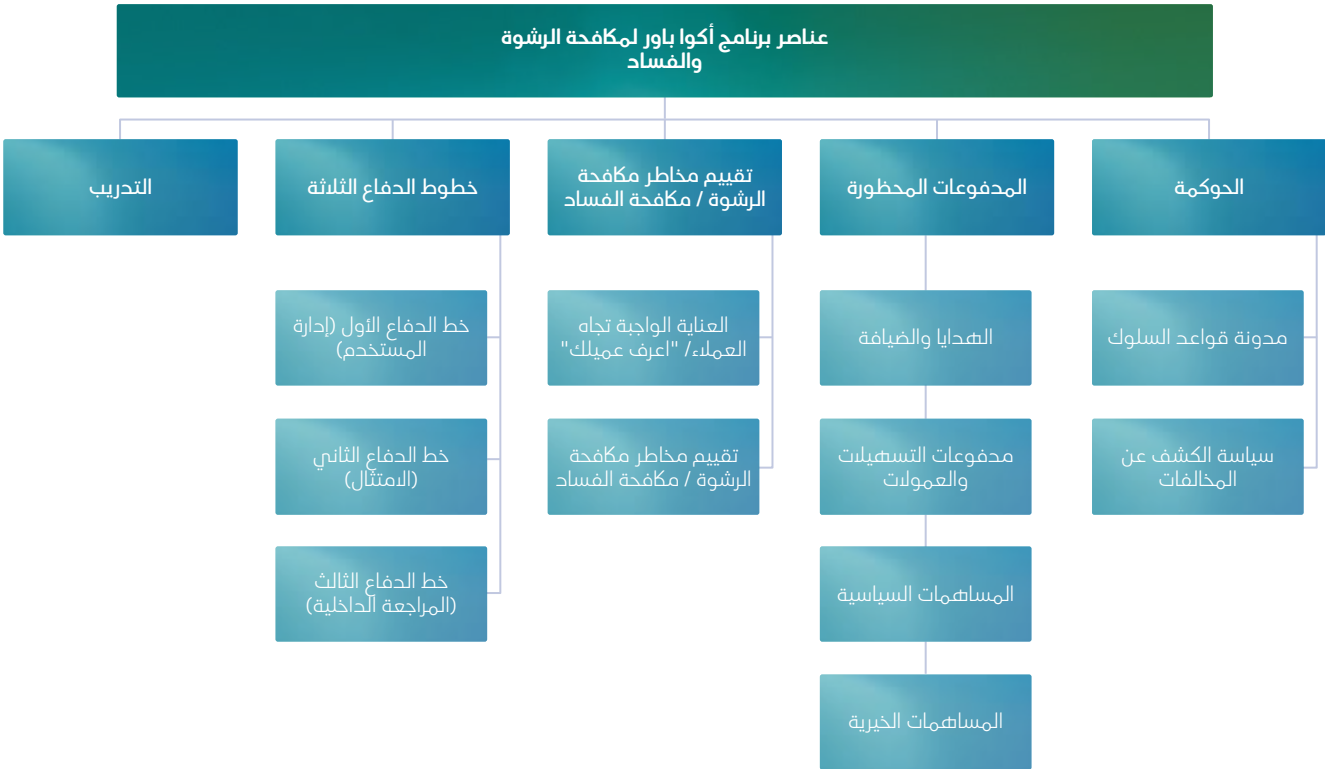
مكافحة الفساد

تتبع نهج عدم التسامح مطلقًا مع الاحتيال والفساد وتضارب المصالح، وتلتزم أكوا باور بممارسة أعمالها بشكل أخلاقي وبالامتثال لجميع قوانين ولوائح مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب والرشوة والفساد المعمول بها محليًا ودوليًا. وتحقيقًا لهذه الغاية، وافقت لجنة إدارة الشركة على **سياسة مكافحة الرشوة والفساد** في عام ٢٠٢١. تنطبق هذه السياسة على أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والأطراف الثالثة مثل المستشارين، والوكلاء، والبايعين، والموردين، والمقاولين المستقلين، وجميع موظفي أكوا باور، بما في ذلك الشركات التابعة لها ووحدات الأعمال والفروع التابعة لها.

تُشرف الإدارة العليا في الشركة على سياسة مكافحة الرشوة والفساد، ويديرها مسؤول يتمتع بالصلاحيات والخبرة والموارد الكافية، ويتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. تتولى الإدارة العليا مسؤولية الإشراف وتخصيص الموارد الكافية لتحقيق عمليات فعالة إلى حد معقول. ويتم إجراء تحديثات دورية وتقديم تقارير عن المشكلات الجوهرية إلى المجلس التنفيذي، ومجلس الإدارة.

بالنسبة لجميع العملاء الجدد، تقوم الشركة بإجراء العناية الواجبة تجاه العملاء للتأكد من تقييم المخاطر بشكل صحيح. ويتوقع أن يحافظ جميع الموردين على سياسات مكافحة الفساد وتنفيذ برامج تضمن وتُظهر امتثالهم، ولزيادة حماية الشركة، يجوز لشركة أكوا باور إجراء تفتيش قانوني مشدد في الظروف التي يكون فيها هناك سبب لذلك.

كما يتم تزويد جميع أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين والاستشاريين والمقاولين الجدد في شركة أكوا باور في وقت تعريفهم بنظرة عامة على السياسة، ويتم تثقيفهم حول أهميتها وإبلاغهم بمكان توفر السياسة للرجوع إليها في المستقبل. بالإضافة إلى ذلك، يتلقى جميع المديرين والمسؤولين والموظفين في أكوا باور، بما في ذلك الشركات التابعة لها ووحدات الأعمال والفروع، تدريبًا سنويًا لتحديد المعلومات حول السياسة، ويطلب منهم سنويًا قبول التزامهم بهذه السياسة رسميًا. يقدم جميع أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين والموظفين والاستشاريين والمقاولين على المدى الطويل في شركة أكوا باور شهادة سنوية تضمن الامتثال. أما بالنسبة للمقاولين والاستشاريين على المدى القصير (الذين يتعاقدون لمدة تقل عن ٦ أشهر) والموردين وشركاء الأعمال والجهات الخارجية، فإن أكوا باور تزودهم بنسخة من السياسة وتوضح لهم موقعها القائم على عدم التسامح مطلقًا وأهمية التزامهم بمكافحة الرشوة، وقوانين ولوائح مكافحة الفساد.



برنامج الإبلاغ عن المخالفات

تلتزم أكوا باور بإدارة أعمالها بأعلى معايير الأخلاق والنزاهة من خلال معاملة الموظفين والشركاء بأقصى درجات الاحترام والاحترافية، وتعزيز ثقافة الامتثال والمساءلة، وتعزيز بيئة يتواجد فيها الموظفون وأصحاب المصلحة، وتشجيعهم على التعبير عن مخاوفهم بثقة فيما يتعلق بأي سلوك غير أخلاقي أو مخالفات قد يلحظونها في جميع سلوكيات الأعمال.

يوفر خط الامتثال المخصص آلية لتقديم المخاوف بشكل سري ومجهول من خلال جهة خارجية مستقلة، وهي نقطة الأخلاقيات، والتي يمكن الوصول إليها في أي وقت.

يتمثل الغرض من إجراء الإبلاغ عن المخالفات في تحديد العمليات والإجراءات التي يجب اتباعها للإبلاغ عن المخالفات والإبلاغ عن المخاوف المحددة من خلال قنوات مخصصة.

الأهداف الرئيسة لهذا الإجراء هي:

- رفع مستوى الوعي حول برنامج الإبلاغ عن المخالفات المطبق في أكوا باور؛
- شرح أهمية الإبلاغ عن المخاوف الخطيرة؛
- شرح المبلِّغ عن المخالفات ومتى ينبغي الإبلاغ عنها؛
- تحديد أنواع المخاوف التي يجب الإبلاغ عنها؛
- إدراج الالتزام المتوقع من المبلغين عن المخالفات؛
- تحديد القنوات المتاحة للإبلاغ عن المخاوف؛
- تقديم لمحة عامة عن آلية التحقيق في أي مخالفات ومعالجتها؛
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسة لبرنامج المبلغين عن المخالفات.

إجراءات التظلم

يشير التظلم إلى أي نوع من عدم الرضا أو الاستياء الناشئ عن عوامل تتعلق بوظيفة الموظف والتي يظن أنها غير عادلة. التظلم هو علامة على استياء الموظف من وظيفته أو علاقته مع زملائه. تنشأ التظلمات بشكل عام عن علاقات العمل اليومية في المؤسسة. يمكن لأي جهة معنية داخلية أو خارجية (موظفين، متعاقدين، موردين، إلخ) تقديم تظلم رسمي بثقة عبر الموقع الإلكتروني للشركة.

ولضمان سهولة إعداد التقارير والإدارة السليمة، قامت المؤسسة بتصنيف التظلمات لضمان اتخاذ الإجراءات المناسبة في الوقت المناسب. يتم بعد ذلك تقييم أي ملفات من قبل لجنة (لجنة الأفراد) تتألف من أفراد يتمتعون بالخبرة المناسبة ولا يشاركون مسبقًا في الشكوى. بمجرد الانتهاء من التحقيق وتحديد النتيجة، يقوم أحد

يجب قراءة هذا الإجراء جنبًا إلى جنب مع سياسة الإبلاغ عن المخالفات ومدونة قواعد السلوك وسياسة الأخلاقيات الخاصة بشركة أكوا باور. ينطبق إجراء الإبلاغ عن المخالفات هذا على جميع موظفي شركة أكوا باور، بما في ذلك وحدات الأعمال والشركات المملوكة لها بالكامل.

في عام ٢٠٢٤، تلقت أكوا باور ٨٩ حالة إبلاغ عن المخالفات عبر قنوات مختلفة. تم تقييم جميع القضايا المبلغ عنها أو التحقيق فيها بشكل شامل. من بين هذه الحالات، تم تصعيد ثلاث حوادث رئيسية إلى لجنة التأديب، وثمانني حالات إلى لجنة رعاية الموظفين. بينما لا تزال هناك ١٧ حالة قيد المراجعة من قبل فريق التحقيق. أسفرت الحالات المغلقة عن تحديد ٨٧ عنصرًا قابلًا للتنفيذ.

الالتزام بحقوق الإنسان

تركز أكوا باور بشكل كبير على معاملة الموظفين والأفراد في المجتمعات التي نعمل فيها وفي جميع أنحاء سلسلة التوريد الخاصة بنا بكرامة واحترام. وفي الحالات التي لا نملك فيها رقابة إدارية، نسعى بنشاط إلى تعزيز الامتثال لسياساتنا ومبادئنا التوجيهية. وعندما تختلف القوانين الوطنية ومعايير حقوق الإنسان الدولية، فإننا نتبع أعلى المعايير إلى الحد الذي لا يتعارض مع القوانين المعمول بها. وفيما يلي محاور تركيزنا من بين قضايا حقوق الإنسان الأوسع نطاقا التي تم تحديدها:

- توفير الوصول إلى آليات التظلم؛
- دعم الحصول على المياه والصرف الصحي؛
- أي شكل من أشكال عمالة الأطفال والعبودية الحديثة والعمل القسري والإتجار بالبشر في أي جزء من أعمالها وسلسلة التوريد الخاصة بها؛
- ضمان دخل وأجور معيشية لائقة؛
- ضمان السلامة والصحة؛
- حقوق المرأة وتمكينها.

مكافحة التمييز والتحرش

تحدد سياسة **قواعد السلوك والأخلاقيات في شركة أكوا باور** نهج الشركة في التعامل مع التمييز والتحرش:

تتمثل المبادئ الرئيسة لمكافحة التمييز ومكافحة التحرش فيما يلي:

- منع الموظفين منقًا باتًا من توجيه اتهامات خبيثة ضد أي موظف في المؤسسة.
- نطلب من الموظفين التصرف باحترام مع أعضاء الفريق الآخرين، وعدم محاولة الإضرار بسمعة عضو آخر في الفريق بشكل مقصود أو خاطئ أو ضار.
- لا نقبل أي سلوك مسيء، بما في ذلك الإساءة اللفظية والسلوك الجسدي الذي قد يعتبره شخص آخر تهديدًا أو مهينًا.
- نشجع الموظفين على التحدث بصراحة للإبلاغ عن التحرش دون خوف من التعرض للانتقام.

الإفصاح والشفافية

تؤمن "أكوا باور" بأن الشفافية والإفصاح يمثلان ركيزتين أساسيتين في تعزيز الثقة مع أصحاب المصلحة وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية. وانطلاقًا من هذا الالتزام، أنشأت الشركة لجنة داخلية متخصصة تُعنى بالإفصاح والشفافية، وذلك تماشيًا مع أحكام قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، ولائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية.

تعمل هذه اللجنة، التي يرأسها المدير المالي وتضم ممثلين من الإدارات التمكينية الرئيسة مثل الامتثال، الشؤون القانونية، المالية، علاقات المستثمرين، الاتصال والتسويق، وتطوير الأعمال، على توفير إشراف منظم ومنهجي لضمان الالتزام بمعايير الإفصاح داخل المنظمة على نحو شامل وفعال.

حوكمة الشركة والامتثال

نمنح الأولوية لحماية حقوق الإنسان من خلال إجراء مراجعات العناية الواجبة الشاملة التي تقيّم حقوق العمل وممارسات سلسلة التوريد وظروف العمل في جميع مشاريعنا. وتعد لجنة رعاية الموظفين من أهم الجهود التي نبذلها في سبيل الحفاظ على حقوق الموظفين وكرامتهم من خلال ضمان المعاملة العادلة، لا سيما في الحالات التي تنطوي على العنف القائم على النوع الاجتماعي والتحرش وغيرها من أشكال التحرش في مكان العمل. بالإضافة إلى ذلك، نحن ملتزمون بزيادة وعي الموظفين بألية الإبلاغ عن المخالفات وأدوات الإبلاغ، وضمان السرية وأمان قنوات الإبلاغ لتعزيز بيئة من الشفافية والثقة. وعند الاقتضاء، نشارك في حوار مع أصحاب المصلحة بشأن قضايا حقوق الإنسان المتعلقة بأعمالنا والمجتمعات التي نعمل فيها.

تكفي لتلبية احتياجات
٢٠ مليون شخص

٨,٠٠
مليون متر مكعب
يوميًا

تكفي لتلبية احتياجات
٠ ملايين أسرة

تحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمو

ما يكفي من المياه لتلبية احتياجات جميع سكان دول مجلس التعاون الخليجي

تبلغ قدرتنا الإنتاجية من المياه ٨,٠٠ مليون
متر مكعب يوميًا، مما يتيح إمكانية توفير المياه
لحوالي ٢٠ مليون شخص أو ٠ ملايين أسرة.

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

مجلس إدارة شركة أكوا باور ("الشركة" أو "أكوا باور "المجلس") هو الجهة العليا المسؤولة داخل الشركة والتي يتم انتخابها من الجمعية العامة، وفقا للأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وذلك مع عدم الإخلال بنظام السوق المالية السعودية ونظام الشركات والأنظمة واللوائح المعمول بها والنظام الأساسي للشركة ولوائح الحوكمة الداخلية الخاصة بها، يتولى المجلس مسؤولية التوجيه والإرشاد والقيادة بشأن الإستراتيجية والعمليات والتوسع في الأعمال محليا ضمن نطاق المملكة العربية السعودية وعالميا، مع تقييم الفرص والتحديات والمخاطر والتدابير التخفيفية المرتبطة بها. كما يشرف المجلس على الضوابط الداخلية للشركة وإطار الامتثال وسجل المخاطر، ويعمل وفقا لميثاقها وبموجب سياسة تفويض السلطات المتبعة في الشركة التي تحدد هيكله، وسلطاته، وادواره، ومسؤولياته.

فوض المساهمون المجلس بكامل الصالحيات اللازمة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها وفق أحكام النظام الأساسي وعقد التأسيس وميثاق المجلس ولضمان حسن إدارة الشركة على الوجه

الأكمل، قام المجلس فور تعيين أعضائه بتاريخ 0 يناير ٢٠٢٢ بإعادة هيكلة أربع لجان وظيفية تابعة له، وانبثق عن ذلك أربع لجان عمل (يشار إليها باسم "لجان المجلس") يجوز للمجلس في أي وقت تشكيل لجان متخصصة إذا دعت الحاجة لضمان فعالية الحوكمة والإشراف وتسيير عمليات الشركة، وتشمل لجان مجلس الإدارة في الشركة لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة مجلس الإدارة التنفيذية، ولجنة إدارة المخاطر. شُكلت اللجان المذكورة التابعة لمجلس الإدارة لرسداء النصح والمشورة وتولي أعمال الإشراف اللازمة لمساعدة المجلس على تنفيذ مسؤولياته والمهام المنوطة به. ولكل لجنة من هذه اللجان ميثاق خاص بها يوضح أدوار ومسؤوليات اللجنة المعنية والصلاحيات الممنوحة لها ضمن سياق اختصاصاتها المحددة. تقوم لجان المجلس بمناقشة عدد من المسائل والإشراف عليها، وترفع تقارير ربع سنوية للمجلس للاطلاع والحصول على المعلومات والإرشادات والموافقات، حين ينطبق.

الحدث اللاحق

عقدت الجمعية العامة غير العادية اجتماعاً في تاريخ ٢ يناير ٢٠٢0 وانتخبت أعضاء مجلس إدارة جدد ("مجلس الإدارة الجديد" او "المجلس الجديد") للدورة الجديدة والتي تبدأ من تاريخ ٠0 يناير ٢٠٢0 ومدتها أربع سنوات وتنتهي في ٠٤ يناير ٢٠٢٩. قرر مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في تاريخ ٠٧ يناير ٢٠٢0، بتعيين الأستاذ محمد عبدالله ابونيان رئيساً للمجلس والسيد رعد عصمت السعدي نائباً لرئيس المجلس. كما شكل مجلس الإدارة اللجان المنبثقة منه، وعيّن أمين سر المجلس وممثلي الشركة. يشمل قسم في نهاية هذا التقرير على تفاصيل مجلس الإدارة.

يشير هذا التقرير إلى مجلس الإدارة ("مجلس ٢٠٢٤" أو "المجلس") الذي انتهت دورته في ٤ يناير ٢٠٢0 في إطار امتثال الشركة للمادة ١٦ (٣) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة

السوق المالية في المملكة العربية السعودية. وبناءً على ذلك، وما لم ينص صراحة على خلاف ذلك في موضع آخر من هذا التقرير، فإن زمن المضارع المستخدم في التقرير وكلمة "الحالي"، حالما وإذا استخدمت جنبًا إلى جنب مع مجلس الإدارة، أو لجنة مجلس الإدارة، أو عضو أو أعضاء مجلس الإدارة أو عضو أو مجموعة مدة مجلس الإدارة أو لجان المجلس، تشير إلى مجلس عام ٢٠٢٤ والأنشطة الواردة في هذا التقرير تعني أنشطة مجلس عام ٢٠٢٤. صدر هذا التقرير عن المجلس الجديد. كما وافق المجلس الجديد على البيانات المالية والنتائج المالية لعام ٢٠٢٤. أعدّت لجنة المراجعة الجديدة القسم الفرعي "تقييم لجنة المراجعة" الوارد في هذا التقرير ضمن قسم "لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة وتقريرها لعام ٢٠٢٤"

الإجراء الذي اتخذه المجلس لإبلاغ أعضائه، وبصفة خاصة أعضاء المجلس غير التنفيذيين باقتراحات وملاحظات المساهمين عن الشركة وأدائها.

استنادا لأحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية يشارك مجلس الإدارة في اجتماعات الجمعية العامة للشركة، حيث يتسنى للمساهمين توجيه مقترحاتهم وملاحظاتهم الى أعضاء المجلس بصورة مباشرة.

مجلس الإدارة ("المجلس")

يضم مجلس الإدارة الحالي اثني عشر (١٢) عضوا من ذوي الخبرة العالية في قطاع الأعمال الإقليمي والدولي، ويترأس المجلس الأستاذ محمد عبدالله ابونيان. يتضمن الجدول التالي أسماء والمسميات الوظيفية وحالة عضوية وتواريخ تعيين أعضاء مجلس الإدارة.

قدرات مجلس الإدارة

نتائج التقييم المستقل

قدرات مجلس الإدارة		الحد الأدنى المطلوب		مرتفع
الإدارة العامة	خبرة الرئيس التنفيذي / الإدارة العليا			
	استراتيجية الشركة			
	الخبرة المالية والتمويلية			
	إدارة المخاطر			
	الموارد البشرية			
القطاعات الصناعية المتخصصة	الطاقة التقليدية (الإنتاج والتوزيع)			
	الطاقة المتجددة (الإنتاج والتوزيع)			
	معالجة المياه (تحلية المياه)			
	العلاقات والمبيعات بين الشركات			
	العلاقات والسياسات بين الشركات والحكومات			
	تطوير البنية التحتية			
أخرى	تقييم الأعمال، والاستثمارات، وإدارة محفظة الشركة			
	خبرات دولية / متعددة الجنسيات في مجال الأعمال			
	الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة			
	الخدمات الرقمية والتقنية			

يتحلى أعضاء المجلس بمجموعة واسعة من الخلفيات والخبرات المهنية، التي تشمل مختلف مجالات الخبرة والقيادة الثاقبة. ويعزز هذا التنوع الدقة في اتخاذ القرارات والتوجيه الاستراتيجي الذي ينظر اليه كمقوم رئيسي من مقومات نجاح المجموعة.

أعضاء مجلس الإدارة

يتألف مجلس الإدارة من مجموعة من الأعضاء ذوي الخبرة والكفاءة والسمعة العالية في مجال الأعمال المحلية والدولية

وحسب النظام الأساسي للشركة، يتألف مجلس الإدارة من اثنا عشر (١٢) عضوا منتخبين من قبل الجمعية العامة للشركة، منهم أربعة (٤) أعضاء مستقلين على الأقل، وسبعة (٧) غير تنفيذيين (بمن فيهم رئيس مجلس الإدارة)، وعضو واحد (١) تنفيذي في مجلس الإدارة يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتخب. تم تعيين أعضاء مجلس الإدارة بصفتهم الشخصية وتم انتخابهم من

أعضاء مجلس الإدارة^١

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	صفة العضوية/صفة الاستقلالية	تاريخ التعيين
الأستاذ محمد أبونيان	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	٦٢	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ رعد السعدي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتخب	سعودي	٥٠	تنفيذي	١٤ فبراير ٢٠٢٣
د. إبراهيم الراجحي	عضو	سعودي	٥٤	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	عضو	سعودي	٤٥	مستقل	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ فهد السيف	عضو	سعودي	٤٨	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ عمر الماضي	عضو	سعودي	٤٤	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ عمر المبداني	عضو	سعودي	٤٥	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ عبدالله الرويس	عضو	سعودي	٥٩	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	سعودي	٤٣	غير تنفيذي	٥ يناير ٢٠٢٢
د. مادلين أنتونيك	عضو	أمريكية	٧١	مستقل	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ لي بينج	عضو	صيني	٧٠	مستقل	٥ يناير ٢٠٢٢
الأستاذ عبدالله العبدالجبار	عضو	سعودي	٤٩	غير تنفيذي	١٥ أكتوبر ٢٠٢٣

المصدر: الشركة

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

قبل الجمعية العامة العادية للمساهمين لمدة ثلاث (٣) سنوات، وقد تم تحديد اختصاصات وصلاحيات ومسؤوليات مجلس الإدارة في النظام الأساسي للشركة ومدونة حوكمة الشركة الداخلية بموجب نظام الشركات ولائحته التنفيذية ولائحة حوكمة الشركات.

بدأت دورة مجلس الإدارة الحالية من تاريخ ٢٠٢٣/١٤٤٣ هـ (الموافق ٥ يناير ٢٠٢٢)، وستنتهي بتاريخ ٤/٧/١٤٤٦ هـ (الموافق ٤ يناير ٢٠٢٥)

^١ الجدول ١-٥: أعضاء مجلس إدارة الشركة.

ملخص السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

الأستاذ محمد أبونيان



المنصب الحالي	العمر	الجنسية
رئيس مجلس الإدارة – غير تنفيذي	٦٢ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ محمد أبونيان، سعودي الجنسية، مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة أكوا باور، وهي شركة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية “تداول” تركز في عملياتها على قيادة التحول في مجال الطاقة عبر تقديم الحلول النوعية في قطاعات الطاقة النظيفة وتحلية المياه والهيدروجين الأخضر.

الأستاذ محمد أبونيان قائد أعمال من الطراز الرفيع، يتمتع بخبرة تربو على الأربعين عاماً في قطاعات متعددة، ويعتبر مرجعاً عالمياً في قطاعي المياه والطاقة.

تحت قيادته الاستراتيجية، ظهرت أكوا باور كلاعب جديد على ساحة الأعمال، يتمتع بالمرونة وسرعة النمو بما يؤهلها لريادة قطاع الطاقة والمياه والإسهام في تحقيق أهداف رؤية المملكة، ٢٠٣٠ وكذلك توفير الطاقة والمياه بطريقة موثوقة ومسؤولة وبتكلفة منخفضة للمجتمعات في كافة أنحاء العالم. تأسست أكوا باور عام ٢٠٠٤ ومنذ ذلك الحين شهدت الشركة

المؤهلات العلمية

- شهادة الثانوية العامة، مدرسة اليمامة الثانوية، المملكة العربية السعودية، ١٩٧٩.

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو غير تنفيذي في مجلس إدارة في عدد من شركات المجموعة
- عضو غير تنفيذي في مجلس إدارة رؤية العالمية للإستثمار وشركات تابعة لها
- عضو غير تنفيذي في اللجنة الاستشارية في الهيئة الزكاة والضريبة والجمارك
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الهيئة العامة للتجارة الخارجية
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في مجلس الأعمال السعودي اللوزيكي
- رئيس غير تنفيذي في اللجنة الاستشارية من القطاع الخاص من اللجان السعودية في مجلس التنسيق السعودي الإماراتي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في صندوق التعليم العالي الجامعي
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الخطوط الجوية السعودية للشحن
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المجلس الاستشاري للعلاقات السعودية الهندية
- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط للتطوير والاستثمار
- عضو غير تنفيذي في شركة خدمات النقل الجوي

توسعا سريعا في نطاق عملياتها حتى باتت اليوم تشغل مشاريع عملاقة متوزعة على نحو ١٣ دولة في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا والصين.

عمل الأستاذ محمد أبونيان على دمج استراتيجيات قيادة التكلفة والخبرة التقنية والتميز العملياتي في نموذج التشغيل الخاص بالشركة، ونجح في عقد شراكات نوعية بين القطاعين العام والخاص بهدف تقديم أعلى مستويات القيمة للشركاء، مع التركيز على قيادة التأثير المجتمعي. الأستاذ محمد داغم كبير للأفكار والمواهب المحلية في كافة الأسواق التي تعمل أكوا باور فيها.

يشغل الأستاذ محمد أبونيان أيضا منصب رئيس مجلس إدارة شركة "فجيجن إنفيست"، بالإضافة إلى عضوية المجلس التنفيذي لدى العديد من المؤسسات المرموقة على صعيد المملكة والإقليم.

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في عدد من شركات المجموعة
- عضو مجلس إدارة في شركة الغذاء المتحدة المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ذهب العائلة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة المتحدة للأغذية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة لفانا القابضة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رفال للتطوير العقاري
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية (حسر)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المجلس الاستشاري لوزارة المالية
- عضو مجلس الإدارة التأسيسي غير التنفيذي لصندوق الاستثمار في نيوم
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في مركز الملك عبد العزيز التاريخي
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية الماليزية للتشغيل والصيانة المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية للتنمية الزراعية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ديار السعودية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في غرفة الرياض التجارية
- مجلس إدارة غير تنفيذي في المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في مجموعة سامبا المالية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في المجلس الصناعي

تقرير مجلس الإدارة

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

الأستاذ رعد السعدي

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب – تنفيذي	٥٠ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ رعد السعدي نائب رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب لشركة أكوا باور. ويشرف في دوره الحالي على النمو والتوسع في الأعمال التجارية إلى جانب تقديم التوجيه بشأن الاستراتيجية ورأس المال البشري وإدارة أصحاب المصلحة وغيرها من الدوافع الاستراتيجية. عمل الأستاذ رعد سابقا في شركة عبد اللطيف جميل، وهي شركة سعودية عائلية، حيث تولى العديد من الأدوار القيادية الرئيسية في قطاعات الأعمال في الشركة بما منها توليه منصب نائب الرئيس لشؤون التنقل.

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في العلوم في إدارة الأعمال من كلية مينلو في الولايات المتحدة الأمريكية

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة والامتثال في الخطوط الجوية السعودية
- عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الهيئة العامة للتجارة الخارجية
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة الوطنية للاستثمار (ناميك)
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة طيران أديل
- نائب رئيس مجلس إدارة في الشركة الطوية لتحلية المياه

يتمتع الأستاذ رعد بخبرة طويلة في مجال الإدارة الاستراتيجية تمتد لأكثر من ٢٠ عاماً من الخبرة في مجال الخدمات المالية وصناعة السيارات، ومنها قطاع رأس المال المجازف في القطاع التقني في وادي السيليكون.

كعضو نشط في مجلس الإدارة ولجانها تولى الأستاذ رعد مناصب إدارية في مختلف المنظمات في مجالات الطيران، وتجارة التجزئة، والتجارة، والخدمات المالية، بما في ذلك الخطوط الجوية السعودية، ومورغان ستانلي، والهيئة العامة السعودية للتجارة الخارجية، والعديد من المنظمات غير الحكومية والشركات الأخرى ذات السمعة الطيبة.

أهم المناصب السابقة

- مساعد أبحاث في شركة أمريكان باسيفيك فينتشر كابيتال
- شريك في شركة أمريكان باسيفيك فينتشر كابيتال
- مدير المالية في شركة عبد اللطيف جميل
- مدير عام التأمين ورئيس في شركة حماية للتأمين
- مدير عام متقدم في شركة عبداللطيف جميل
- مدير العمليات في شركة عبداللطيف جميل
- مدير الإدارة في شركة عبداللطيف جميل
- مدير عام متقدم في شركة عبداللطيف جميل
- نائب الرئيس في شركة عبداللطيف جميل

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

معالي الأستاذ أحمد الحقباني

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – مستقل	٤0 سنة	سعودي

السيرة الذاتية

وعضو مجلس إدارتها. بين عامي ٢٠١٦ و٢٠١٧. شغل الأستاذ الحقباني منصب نائب وزير في وزارة التجارة الخارجية والاستثمار. تَـمـرـس الأستاذ الحقباني في عالم الأعمال، حيث شغل عدة مناصب في مجالس إدارة عدد من الشركات الخاصة والجهات الحكومية، ومنها شركة الغاز والتصنيع الأهلية (غازكو) والمؤسسة العامة للخطوط الجوية السعودية والهيئة العامة للغذاء والدواء في المملكة العربية السعودية وهيئة الاتصالات والفضاء والتقنية وغيرها. بدأت مسيرة الأستاذ الحقباني المهنية أولاً في شركة "مايكروسوفت" ثم مع شركة "سيسكو سيستمز"

يتمتع الأستاذ أحمد الحقباني بخبرة تزيد على ٢0 عاماً في إدارة الأعمال. نظرا للخبرات الواسعة التي يتمتع بها عبر القطاعات المختلفة، عمل الأستاذ الحقباني في العديد من الشركات، كما عمل على تقديم المشورة على مستوى مجالس الإدارة في مجالات متنوعة مثل تقنية المعلومات والأطعمة والمشروبات والطاقة والنقل، والخدمات اللوجستية، والطيران، والتجارة. يشغل الأستاذ الحقباني حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الحلول المبسطة المالية "ساي فاي". قبل ذلك، شغل الأستاذ الحقباني منصب محافظ الهيئة العامة للجمارك في المملكة العربية السعودية

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في نظم المعلومات، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية
- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة إنسياد، ٢٠٠٩

أهم المناصب الحالية الأخرى

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الحلول المبسطة المالية
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في هيئة الرقابة النووية والإشعاعية
- عضو مجلس إدارة في هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية السعودية
- نائب رئيس، شركة "ساي فاي" المالية
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- عضو مجلس نظارة في وقف سليمان الراجحي
- عضو مجلس الأمناء وعضو اللجنة التنفيذية في المتحف الوطني
- عضو الهيئة الاستشارية للمجلس الأعلى في مجلس التعاون لحول الخليج العربية ورئيس البعثة السعودية
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو اللجنة التنفيذية في لمؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية
- نائب رئيس مجلس إدارة في شركة عزم السعودية للاتصالات وتقنية المعلومات
- نائب رئيس مجلس إدارة في شركة المنطقة اللوجستية متكاملة الخاصة
- رئيس مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة وجبة أسرتي (سوار)

د. إبراهيم الراجحي

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٥٤ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

د. إبراهيم الراجحي عضو في مجلس إدارة شركة أكوا باور، ويملك خبرة عريقة تمتد لنحو ٣٠ عاماً في عدد من القطاعات. وقد أظهر قدرة على التكيف مع بيئة العمل مع مواهب قيادية واضحة. وبفضل تعليمه العالي في مجال الإدارة التنفيذية، يعمل د. إبراهيم الراجحي على الإشراف على إدارة عدد من الشركات العاملة في مجالات صناعة الأطعمة والمشروبات، والسياحة والسفر، والخدمات اللوجستية، والعقارات والبناء، والتعليم.

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في هندسة النظم، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية
- حاصل على شهادة ماجستير في العلوم الإدارية من كلية هولت الدولية لإدارة الأعمال، الولايات المتحدة
- حاصل على شهادة دكتوراه في إدارة الموارد البشرية، جامعة لندن متروبوليتان، المملكة المتحدة

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للنقل.
- عضو اللجنة التنفيذية في الهيئة العامة للنقل.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة مديدة القابضة.
- عضو مجلس الإدارة، شركة مجموعة الراجحي القابضة.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة المدينة الباردة (سيتي كول).
- عضو لجنة الاستثمار في المؤسسة العامة لجسر الملك فهد.
- رئيس اللجنة التنفيذية، وقف سليمان بن عبد العزيز الراجحي.
- رئيس مجلس النظارة، وقف سليمان بن عبد العزيز الراجحي.
- عضو مجلس الإدارة، المركز الوطني للمنشآت العائلية.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة المطاحن الحديثة.
- عضو مجلس الإدارة، مجلس الشركات العائلية الخليجية.
- نائب رئيس مجلس الإدارة، برنامج حصة بنت إبراهيم القبيسي للتميز العلمي – رحمها الله.
- عضو اللجنة الاستشارية، كلية إدارة الأعمال في جامعة الفيصل.
- عضو مجلس الأمناء، مؤسسة نماء الراجحية الإنسانية.

- رئيس مجلس الإدارة، شركة طيبة لتطوير المطارات.
- عضو مجلس النظارة، أوقاف حصة بنت إبراهيم القبيسي – رحمها الله.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة طيبة لتشغيل المطارات.
- رئيس مجلس إدارة شركة أقنى القابضة.

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة إسمنت العربية.
- عضو مجلس إدارة شركة إسمنت العربية.
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الراجحي القابضة.
- عضو مجلس المديرين شركة أوقاف سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة دواجن الوطنية.
- عضو مجلس المديرين شركة سليمان عبد العزيز الراجحي للاستثمارات العقارية.
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة أوقاف سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة الأجيال القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة العراب للمقاولت.
- رئيس مجلس إدارة شركة مدى البنية التحتية القابضة.
- رئيس مجلس إدارة شركة المشاريع والتجارة المحدودة (جيتكو).
- عضو لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت في شركة أسمنت العربية.
- مدير عام مشروع دواجن الوطنية.
- نائب المدير العام في شركة دواجن الوطنية.
- المدير العام لشركة فرسان للسفر والسياحة.



الأستاذ فهد السيف

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٤٨ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ فهد السيف منصب الرئيس التنفيذي لقطاع التمويل الاستثماري العالمي في صندوق الاستثمارات العامة.

كما يشغل العديد من المناصب في مجالس إدارات عدد من الشركات المحلية والدولية. ومن أبرزها منصب رئيس مجلس إدارة شركة تأجير الطائرات ("إفي ليس") ورئيس مجلس إدارة مدينة الملك عبدلله الاقتصادية، ونائباً لرئيس مجلسي إدارة الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري، وشركة البحري، وبصفته رئيساً لقطاع تمويل الاستثمار العالمي، يمتلك الأستاذ فهد السيف عضوية في اللجنة الإدارية ولجنة السيولة الإدارية ولجنة الائتمان لصندوق الاستثمارات العامة. وهو عضو أيضا في العديد من اللجان المعنية بتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ مثل برنامج تطوير القطاع المالي وبرنامج الاستدامة المالية.

انطلقت مسيرة الأستاذ فهد السيف المهنية في القطاع الخاص، حيث شغل عدة مناصب عليا في كل من البنك السعودي الأول "الأول" وشركة اتش اس بي سي العربية السعودية لأكثر من عقد. بعد تحقيق نجاحات متعددة في القطاع الخاص، تقلد الأستاذ فهد السيف منصبا بالقطاع الحكومي من خلال وزارة المالية كمستشار لمعالي وزير المالية السعودي، وعمل على إنشاء ورئاسة قسم إدارة الدين العام في وزارة المالية، والذي تم تحويله لاحقاَ إلى مركز باسم "المركز الوطني لإدارة الدين" وشغل الأستاذ فهد السيف منصب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة فيه ويمتد رصيد خبراته المهنية إلى ما يقرب من ٢٦ عام.

- رئيس اللجنة التنفيذية لمجلس إدارة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية
- رئيس اللجنة التنفيذية في شركة تأجير الطائرات
- عضو اللجنة التنفيذية في الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة البحري
- عضو اللجنة التنفيذية في مجلس إدارة بنك الخليج الدولي
- عضو لجنة المخاطر في مجلس إدارة بنك الخليج الدولي
- عضو لجنة التمويل والاستثمار في مجلس إدارة شركة نيوم
- عضو لجنة المكافآت والترشيدات في الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري

أهم المناصب السابقة

- مستشار لدى معالي وزير المالية
- الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة في المركز الوطني لإدارة الدين
- نائب العضو المنتدب في البنك السعودي الأول (الأول)
- مدير عام، البنك السعودي الأول (الأول)
- مدير عام الخدمات والأسواق المصرفية العالمية في البنك السعودي الأول (الأول)
- المدير العام ورئيس تمويل الشركات وأسواق رأس المال في شركة إتش إس بي سي العربية السعودية
- رئيس استشارات المخاطر في إدارة الخزينة في البنك السعودي الأول (الأول)
- رئيس الاستثمار والتجارة في إدارة الخزينة في البنك السعودي الأول (الأول)

الأستاذ عمر الماضي

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٤٤ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ عمر منصب مدير إدارة الاستثمارات المباشرة في الإدارة العامة للاستثمارات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى صندوق الاستثمارات العامة. الأستاذ عمر مسؤول تنفيذي ويتمتع بخبرة تزيد على العقدين في قيادة النمو الاستراتيجي للشركات العاملة في المملكة.

قبل انضمامه إلى صندوق الاستثمارات العامة، شغل الأستاذ عمر منصب كبير الإداريين التنفيذيين وعضو مجلس الإدارة في عبد اللطيف جميل للاستثمار، وكان قبل ذلك مستشارا لمعالي وزير العمل في المملكة العربية

المؤهلات العلمية

- برنامج التعليم التنفيذي (القيادة العالمية والسياسة العامة في القرن ٢١)، كلية هارفرد كينيدي
- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية سلون لإدارة الأعمال، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الكيميائية، جامعة بنسلفانيا

أهم المناصب الحالية الأخرى

- مدير إدارة الاستثمارات المباشرة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا في صندوق الاستثمارات العامة
- رئيس مجلس إدارة في شركة السلام لصناعة الطيران
- رئيس مجلس إدارة في الشركة السعودية للحديد والصلب (حديد)
- نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة صندوق الصناديق (جدا)
- رئيس مجلس إدارة في الشركة الوطنية للاستثمار (تساعع لاستثمارات التنقل)
- نائب رئيس مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية في شركة سوق الكربون الطوعي
- عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية في الشركة السعودية للصناعات العسكرية (سامي)
- عضو مجلس إدارة واللجنة التنفيذية في شركة السيف مهندسون مقاولون
- عضو مجلس إدارة، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو مجموعة التخطيط الاستراتيجي في بنك الرياض
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار لصندوق نيوم للاستثمار

تقرير مجلس الإدارة

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته



السعودية، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة فولكس واجن السعودية، وتدرج في العديد من المناصب في الهيئة العامة للاستثمار وشركة ماكينزي اند كومباني الاستشارية وشركة أرامكو السعودية.

تم اختياره في ٢٠١٧ من المنتدى الاقتصادي العالمي بصفته "قائد عالمي شاب" و"تنفيذي مرموق ورائد في مجال توليد الوظائف للشباب ودعم متطلبات البنية التحتية النامية في المملكة العربية السعودية".

- عضو مجلس الإدارة في صندوق ١٩0٧ فنتشرز
- رئيس لجنة الاستثمار في الشركة الصناعية للإلكترونيات (آلت)
- رئيس لجنة الاستثمار الفني في شركة سير الوطنية للسيارات
- رئيس مجلس إدارة في شركة إلباد بارتنرز
- رئيس مجلس إدارة في شركة عواد كابيتال

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في الشركة السعودية للأسماك
- عضو مجلس إدارة في شركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
- عضو مجلس إدارة في شركة الشقيق الثالثة للمياه
- عضو لجنة الاستثمار في شركة عبد اللطيف جميل للأراضي
- عضو المجلس الاستشاري في شركة المبادئ الأربعة
- عضو مجلس إدارة في شركة عبد اللطيف جميل للوجستيات
- عضو مجلس إدارة في الاتحاد السعودي للرياضة للجميع
- عضو مجلس إدارة في شركة عبد اللطيف جميل لتمويل العقار
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في هيئة توليد الوظائف
- عضو مجلس إدارة في شركة إنديفور السعودية
- كبير الإداريين التنفيذيين وعضو مجلس الإدارة في شركة عبد اللطيف جميل للاستثمارات
- الرئيس التنفيذي في مجموعة فولكس واجن السعودية
- وكيل مساعد في الهيئة العامة للاستثمار
- مستشار في شركة ماكينزي أند كومباني
- مهندس في شركة مصفاة أرامكو السعودية شل (ساسرف)
- مهندس أبحاث في شركة أرامكو السعودية

الأستاذ عمر الميداني

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٤0 سنة	سعودي

السيرة الذاتية

يشغل الأستاذ عمر الميداني منصب الرئيس والمدير التنفيذي لشركة "رؤية العالمية للإستثمار"، وهي شركة قابضة سعودية رائدة في مجال التنمية والاستثمار، ولحیها استثمارات نشطة في قطاعات الطاقة والمياه والغازات الصناعية وتبريد المناطق ومعالجة مياه الصرف والخدمات اللوجستية والحلول البيئية. وقد شغل الأستاذ عمر الميداني مناصب



متعددة في شركة رؤية العالمية للإستثمار خلال ١١ عاماً الماضية. الأستاذ عمر عضو في منظمة الرؤساء الشباب، وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة المالية بمرتبة الشرف من كلية جون مولسون للأعمال في مونتريال في كندا، كما إنه عضو في مجلس إدارة العديد من الشركات السعودية والدولية.

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الابراج المتكاملة للاتصالات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الاتحاد العالمية للطاقة
- رئيس مجلس إدارة في شركة مالتني فورمز المحدودة
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة جدة لخدمات المياه
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تطوير وتشغيل المدن الصناعية
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة مياه الرياض
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة بيئة الجزيرة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة تملك المشاريع المحدودة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة الحلول الصحية الطبية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة العربية اليابانية للغشية الرئيس التنفيذي في شركة بيتتنا
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة رافال للتطوير العقاري

الأستاذ عبدالله الرويس

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٥٩ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

يمتلك الأستاذ عبدالله الرويس سنوات من الخبرة على مدى ٢٧ عاماً في مجال حوكمة الشركات والرقابة الداخلية والمحاسبة وتقنية المعلومات وإدارة المخاطر المؤسسية والمراجعة الداخلية. وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة والمجستير في علوم الحاسب ونظم المعلومات من الولايات المتحدة الأمريكية، وأكمل بنجاح دورات القيادة والإدارة

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة ماجستير في علوم الحاسب والمعلومات، جامعة ديترويت ميرسي، الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على شهادة دبلوم المتقدم في المحاسبة، جامعة كولورادو بولدر، الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على شهادة بكالوريوس في المحاسبة، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة في البنك الأهلي السعودي
- عضو مجلس إدارة في هيئة السياحة السعودية
- عضو مجلس إدارة في شركة بوان
- رئيس لجنة المراجعة في شركة نون
- رئيس لجنة المراجعة في شركة بوتيك
- رئيس لجنة الإشراف في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- رئيس لجنة المراجعة في المركز الوطني لقياس الأداء (أداء)
- عضو لجنة المراجعة في الهيئة الملكية لمحافظة العلا
- عضو لجنة المراجعة في الهيئة المدن الاقتصادية والمناطق الاقتصادية الخاصة
- عضو لجنة المراجعة في شركة سير للسيارات
- عضو لجنة المراجعة في شركة تقنية المعلومات السعودية

تقرير مجلس الإدارة

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته



التنفيذية من كليات مشهورة عالمياً مثل المعهد الدولي لتطوير الإدارة (أي ام دي) والمعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (انسياد) وكلية إدارة الأعمال بلندن. وهو أحد الأعضاء المؤسسين لمعهد المراجعين الداخليين في المملكة العربية السعودية.

أهم المناصب السابقة

- الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية في شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)
- عضو لجنة المراجعة في شركة وسط جدة الجديد
- عضو مجلس إدارة مستقل في مجموعة سامبا المالية
- عضو لجنة المراجعة في شركة الإنماء طوكيو مارين
- عضو لجنة المراجعة في الهيئة العامة للاستثمار في المملكة العربية السعودية
- عضو لجنة المراجعة في شركة دويتشه الخليج للتمويل
- عضو مؤسس وعضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية في معهد المراجعين الداخليين (الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين)
- عضو مجلس إدارة في شركة منافع القابضة
- عضو لجنة المراجعة في شركة روشن
- مراجع الحسابات العام في شركة أرامكو السعودية
- مدير المراجعة وتقنية المعلومات في شركة أرامكو السعودية
- مراجع داخلي في البنك المركزي السعودي

الأستاذ إسماعيل السلوم



المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – مستقل	٤٣ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

يشغل المهندس إسماعيل حاليًا منصب الرئيس التنفيذي لصندوق البنية التحتية الوطني، وهو صندوق يعنى بالتمويل التنموي لمشاريع البنية التحتية في المملكة، وقبل توليه هذا المنصب، تولى المهندس إسماعيل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الراجحي القابضة، وهي شركة رائدة في قطاع التطوير والاستثمارات. ويشغل المهندس إسماعيل عددًا من العضويات في مجالس إدارات شركات سعودية وإقليمية ودولية. وقد كون

المؤهلات العلمية

- شهادة تطوير القيادة من جامعة هارفارد بالولايات المتحدة الأمريكية، من عام ٢٠١٧ إلى ٢٠١٩.
- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الصناعية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية

أهم المناصب الحالية الأخرى

- الرئيس التنفيذي في الصندوق الوطني للبنية التحتية
- عضو مجلس إدارة في شركة البواني القابضة
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للإسكان
- عضو مجلس إدارة في محمية الإمام عبدالعزيز بن محمد الملكية
- عضو لجنة الاستثمار في شركة الرياض للاستثمار والتطوير

أهم المناصب السابقة

- الرئيس التنفيذي في مجموعة الراجحي القابضة
- رئيس مجلس إدارة في شركة إلكتروترا
- عضو مجل إدارة شركة المطاحن الثلاثة
- عضو مجلس إدارة في شركة طيبة لتطوير المطارات
- عضو مجلس إدارة في شركة إيه تي يو السعودية للتجارة المحدودة
- عضو مجلس إدارة في شركة بي تي إي للأغذية والخدمات
- عضو مجلس إدارة في شركة هافاس السعودية للخدمات الأرضية
- عضو مجلس إدارة في الشركة المتحدة للصناعات التعدينية
- العضو المنتدب في شركة مدى للبنية التحتية القابضة
- الرئيس التنفيذي للاستثمار في مجموعة الراجحي القابضة
- عضو مجلس استشاري في شركة العراب للمقاولات
- عضو في الشركة المتحدة للصناعات التعدينية
- رئيس قسم تمويل الشراكات في البنك السعودي الفرنسي

د. مادلين أنتونسيك



المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – مستقل	٧١ سنة	أمريكية

السيرة الذاتية

د. مادلين أنتونيك هي أحد أعضاء مجلس إدارة شركة "أكوا باور" د. أنتونيك رائدة أعمال حاصلة على درجة عالية من التعليم، وتتمتع بخبرة تقارب الأربعين عاماً في مجالات العمل الأكاديمي والأعمال المصرفية والمالية والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الربحية.

وهي خبيرة اقتصادية حاصلة على درجة الدكتوراه وشغلت في السابق منصب نائب رئيس البنك الدولي وأمين الخزينة، وهي حاليًا زميلة أولى في معهد أبحاث التنمية بجامعة نيويورك. وخلال عملها في البنك الدولي من ٢٠١١ إلى ٢٠١٥ تولت الدكتورة أنتونيك مسؤولية الإشراف على لك جانب من جوانب إدارة أصول البنك الدولي ومؤسسات القطاع الرسمي الأخرى، فضلاً عن رأس مال البنك؛ وبرنامج التمويل السنوي؛ وإدارة الضمانات والنقدية؛ والمدفوعات النقدية اليومية والمبالغ النقدية ومعاشات مجموعة البنك الدولي. بالإضافة إلى مسؤولياتها المالية الكبيرة، فقد كانت مسؤولة عن الحفاظ على التصنيف الائتماني للبنك الدولي عند مستوى (AAA)، وقادت برامج بناء القدرات والمساعدة التقنية التي ركزت على الأصول والديون.

المؤهلات العلمية

- حاصلة على شهادة دكتوراة في الاقتصاد في المالية مع تخصص فرعي في المالية، جامعة نيويورك، الولايات الأمريكية المتحدة
- حاصلة على شهادة ماجستير في الاقتصاد مع تخصص فرعي في المالية، جامعة نيويورك، الولايات الأمريكية المتحدة
- حاصلة على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال، جامعة ساوثهامبتون، المملكة المتحدة

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة وعضو في لجنة المخاطر وعضو في لجنة الترشيحات والحكومة في شركة ماريكس
- عضو مجلس المراقبين في ويل كورنيل للطب (WCM) وفرع التعليم العالي لدراسة العلوم الطبية في جامعة كورنيل
- عضو في لجنة الأعمال والمالية في ويل كورنيل للطب
- عضو في اللجنة الخاصة المعنية بالبحوث التابعة لويل كورنيل للطب
- عضو في لجنة تطوير ويل كورنيل للطب
- عضو في لجنة الشؤون الدولية في ويل كورنيل للطب
- عضو في لجنة تنظيم الاطباء في ويل كورنيل للطب

وإدارة المخاطر بما في ذلك تنفيذ هياكل مالية مبتكرة لمساعدة البلدان على تخفيف المخاطر المالية بسبب المخاطر الكارثية المرتبطة بالمناخ. وهي خبيرة اقتصادية سابقة في بنك الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك؛ وشغلت منصب الاستشارية الأولى لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية(الوونكتاد) في مجال الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة؛ كما كانت المديرية التنفيذية للمجلس المعني بمعايير المحاسبة المتعلقة بالاستدامة (SASB)، والذي يمثل إحدى الجهات غير الربحية التي تضع معايير استدامة القطاع الخاص، كما كانت المديرية التنفيذية لمعهد البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي غير الهادف للربح. كما شغلت مناصب عليا في غولدمان ساكس وليمان براذرز وبرينسيبال جلوبال إنفسترز (بي جي آي). وتمتد خبرتها إلى الأسواق العالمية عبر العديد من فئات الأصول في دور السوق العليا والمخاطر، وتشتهر بقيادتها في الابتكار المالي وإدارة المخاطر. تتمتع الدكتورة أنتونيك بعضوية الفريق الاستشاري للبحوث التابع لوزارة الخارجية والكمولث والتنمية بالمملكة المتحدة، وعضو في مجالس تحرير مجلة إدارة المخاطر في المؤسسات المالية ومجلة الذكاء الاصطناعي والروبوتات وأتمتة أماكن العمل.

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس إدارة في وكالة ستاندرد آند بورز للتصنيف الائتماني
- عضو مجلس إدارة سابقا في شركة ماسالا فينتك
- عضو مجلس إدارة سابقا في منظمة ورلد تو ون
- عضو مجلس إدارة ونائبة الرئيس في البنك الدولي
- عضو في لجنة تمويل المعاشات التقاعدية
- عضو اللجنة التوجيهية والرئيس المشترك لمنتدى جهات الإصدار من القطاع العام
- عضو مجلس الإدارة سابقا في مجلس فتيات الكشافة لمنطقة نيويورك الكبرى
- عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية في بنك باركليز كاييتال

مجلس الإدارة وهيكله ومسؤولياته

الأستاذ عبدالله العبدالجبار

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – غير تنفيذي	٤٩ سنة	سعودي

السيرة الذاتية

الأستاذ عبدالله العبدالجبار عضو في مجلس إدارة شركة أكوا باور ويشغل حاليا منصب الرئيس التنفيذي لشركة سنابل للاستثمار. يتحلّى الأستاذ عبدالله برصيد من الخبرة متعددة التخصصات في القطاع المالي، محليا ودوليا

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في الاقتصاد، جامعة ولاية كاليفورنيا، الولايات الأمريكية المتحدة

أهم المناصب الحالية الأخرى

- رئيس مجلس إدارة في شركة الأهلي المالية
- عضو مجلس إدارة في شركة الهلال
- عضو مجلس إدارة في شركة سنابل للاستثمار
- عضو مجلس إدارة في مجموعة سافي للألعاب الإلكترونية

أهم المناصب السابقة

- الرئيس التنفيذي في شركة صدى للاستثمارات
- مدير شعبة الاستراتيجية وتنمية الأعمال في بنك البلاد
- الرئيس التنفيذي في إدارة الدراج هيئة السوق المالية السعودية

الأستاذ لي بينغ

المنصب الحالي	العمر	الجنسية
عضو مجلس إدارة – مستقل	٧٠ سنة	صيني

السيرة الذاتية

شَغَلَ الأستاذ لي بينغ سابقاً منصب عضو مجلس إدارة مستقل في شركة "هندسة البناء الحكومية الصينية المحدودة". وباعتباره مدير أعمال متمرس، يتمتع بخبرة تزيد على ثلاثين عاماً في قطاع المعلومات والتقنية، حيث أشرف خلالها على العديد من الاستثمارات وخطط التوسع العالمية وعمليات الاندماج والاستحواذ وإدارة وتشغيل الشركات المدرجة في الأسواق المالية.

شغل الأستاذ لي بينغ في السابق عددا من المناصب الإدارية، منها عضو مجلس إدارة في شركة "تشاينا ريفورم هولدينجز" وشركة "CNIC"،

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة بكالوريوس في هندسة الاتصالات اللاسلكية من جامعة بكين للبريد والاتصالات، الصين
- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ولاية نيويورك في بوفالو، الولايات المتحدة الأمريكية

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو لجنة المراجعة والاستراتيجية في شركة هندسة البناء الحكومية الصينية المحدودة

أهم المناصب السابقة

- عضو مجلس إدارة في شركة الصين للهندسة الإنشائية المحدودة
- عضو مجلس إدارة في الصين للإصلاح القابضة المحدودة
- عضو مجلس إدارة في شركة CNIC
- الرئيس التنفيذي ورئيس شركة خدمات الاتصالات الصينية المحدودة (China CCS)
- المدير التنفيذي لمجلس الإدارة ونائب الرئيس التنفيذي في شركة الصين للاتصالات
- نائب المدير العام لدائرة الاتصالات في وزارة البريد والاتصالات

اجتماعات مجلس الإدارة والحضور خلال عام ٢٠٢٤

في عام ٢٠٢٤، عُقدت تسعة (٩) اجتماعات لمجلس الإدارة. مع الملاحظة ان هذه الاجتماعات كانت مخططة من قبل ولم يتلق الرئيس أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. ويرد أدناه سجل الحضور:

الاسم	المسمى الوظيفي	٦ فبراير	٦ مارس	١٠ يونيو	٣ اغسطس	٢٩ سبتمبر	٣١ اكتوبر	٥ نوفمبر	٧ نوفمبر	١١ ديسمبر	المجموع
الأستاذ محمد أبونيان	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ رعد السعدي	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	عضو	✓	✓	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	٩
د. إبراهيم الراجحي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ فهد السيف	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	○	○	✓	✓	٩
الأستاذ عمر الماضي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ عمر الميداني	عضو	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ عبدالله الرويس	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
د. مادلين أنتونيك	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	✓	٩
الأستاذ لي بينغ	عضو	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ عبدالله العبدالجبار	عضو	✓	○	✓	○	✓	✗	✓	○	✓	٨

✓ - حاضر؛ ✗ - غائب؛ ○ - حاضر بالوكالة

^١ يشمل الحضور الشخصي أو بالوكالة.

لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة (٤) لجان رئيسية منبثقة عن مجلس الإدارة وهي: (١) لجنة المراجعة، (٢) لجنة الترشيحات والمكافآت، (٣) لجنة إدارة المخاطر، و(٤) اللجنة التنفيذية، حيث تتولى هذه اللجان، بحسب اختصاصها، مسؤولية مراجعة الأعمال والعمليات التشغيلية للشركة وتقديم نتائجها ومقترحاتها إلى مجلس الإدارة والمساهمين، بحسب الحال.

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة المراجعة في عام ٢٠٢٤

تنص المادة ٨٨ (١) من لائحة حوكمة الشركات على أن يتضمن تقرير لجنة المراجعة المنبثقة عن المجلس تفاصيل أدائها اختصاصاتها وواجباتها المنصوص عليها في هذه اللوائح، على أن يتضمن التقرير توصياتها وآيها بشأن مدى كفاءة نظم الرقابة الداخلية والمالية وأنظمة إدارة المخاطر في الشركة.

الاجتماعات

عقدت لجنة المراجعة التي عينتها الجمعية العامة ١٢ اجتماعاً خلال عام ٢٠٢٤، وتم استيفاء النصاب القانوني لكل اجتماع.

نموذج تشغيل شركة أكوا باور

وفقا لنموذج التشغيل المعتمد من قبل أكوا باور، فإن الشركات التابعة خاضعة لإدارة ممثلي أكوا باور في مجلس إدارة الشركات التابعة ولجان المراجعة.

ملخص مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة المنبثقة عن المجلس التي نفذت في عام ٢٠٢٤

نفذت اللجنة في عام ٢٠٢٤ أنشطة مختلفة في نطاق مسؤولياتها؛ ومن ضمن ذلك الأنشطة الرئيسية ما يلي:

أ. التقارير المالية

- تمت المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على النتائج الربعية والقوائم المالية الموحدة لنهاية السنة.

ب. المراجعة الداخلية

- مراجعة واعتماد لائحة عمل إدارة المراجعة الداخلية وخطط المراجعة ومخرجاتها والتأكد من أن إدارة المراجعة الداخلية لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.

- مراجعة وتقييم تقارير المراجعة الداخلية ومراقبة ومتابعة عملية التنفيذ لتحديد ما إذا كان قد تم اتخاذ الإجراءات المناسبة فيما يتعلق بتوصيات المراجعة الداخلية الواردة فيها.

ج. المراجعة الخارجية

- مراجعة خطة المراجعين الخارجيين، ونطاق العمل، ونتائج المراجعات المالية، وتقارير المراجعة ذات الصلة، وخطاب الإدارة.
- السعي لتأكيد استقلالية المراجع الخارجي وموضوعيته وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة الخارجية.
- التأكد من أن فريق الإدارة التنفيذية قدم المساعدة المناسبة إلى المراجعين الخارجيين وأنه لم يواجه أية صعوبات أثناء عملية المراجعة.

د. الالتزام

- مراجعة تقرير إدارة الالتزام بشأن الالتزام بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع التوصيات ذات الصلة إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
- الإشراف على وجود قنوات للإبلاغ عن المخالفات تسمح بتسجيل المسائل التي يطرحها أي من أصحاب المصلحة، بما في ذلك الإدارة التنفيذية والموظفين.

تقييم لجنة المراجعة

بناء على نتائج أعمال الرقابة الداخلية والمالية، بما في ذلك المراجعة الداخلية والمراجع الخارجي وامتنال وتأكيد الإدارة، لم يصل إلى علم لجنة المراجعة (اللجنة) أي شيء جوهري من شأنه أن يشير إلى ضعف كبير في نظام الرقابة الداخلية والمالية.

تعرب لجنة المراجعة عن ارتياحها لاستمرار تركيز إدارة أكوا باور على مراجعة وتحسين نظام الضوابط الداخلية والرقابة المالية لضمان قدرتها على دعم الشركة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

أسماء أعضاء لجنة المراجعة

الأستاذ خالد الربيعة

المنصب	العمر	الجنسية
رئيس لجنة المراجعة	٦٢ سنة	سعودي

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة، جامعة توليدو

أهم المناصب الحالية الأخرى

- رئيس مجلس الإدارة في الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما)
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المخاطر وعضو لجنة الاستثمار في شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في البنك السعودي التونسي
- رئيس اللجنة التنفيذية في مجموعة الضويان
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة عبد الله العثيم للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة مياهندا

تقرير مجلس الإدارة

لجان مجلس الإدارة

ومع ذلك، تؤكد لجنة المراجعة أنه بسبب الانتشار الجغرافي لعمليات أكوا باور، فإن هناك قيودا طبيعية تتعلق بشمولية التأكيدات المقدمة إلى اللجنة بشأن فعالية ضوابط الرقابة الداخلية في مختلف الكيانات التابعة للشركة. وتدعم لجنة المراجعة جهود الإدارة المستمرة في سبيل زيادة جهودها الصادفة إلى تحسين نظم الضوابط الداخلية المتبعة لديها على الصعيد العالمي.

الأستاذ مايك تشانغ



المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة المراجعة	٥٤ سنة	بريطاني

- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة سير للسيارات
- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة قولف ليف
- عضو لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة آلت

أهم المناصب السابقة

- رئيس إدارة المخاطر والامتثال في شركة برودينشبال كورپوريشن لمنطقة إندونيسيا
- رئيس المراجعة الداخلية في شركة برودينشبال كورپوريشن لمنطقة آسيا
- العضو المنتدب ورئيس قسم المراجعة في بنك باركليز لمنطقة آسيا
- المدير الإقليمي لأعمال المراجعة الداخلية في بنك دويتشه في المملكة المتحدة وأثناء أوروبا
- مدير في شركة كي بي إم جي

المؤهلات العلمية

- محاسب قانوني معتمد لدى معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز، عام ١٩٩٥
- حاصل على شهادة بكالوريوس في هندسة نظم الطيران والفضاء، جامعة ساوثهامبتون، المملكة المتحدة

أهم المناصب الحالية الأخرى

- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لإدارة المراجعة الداخلية في صندوق الاستثمارات العامة
- رئيس لجنة المراجعة في مجلس إدارة في مجموعة سامي للألعاب الإلكترونية
- رئيس لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة أفيليس
- رئيس لجنة المراجعة في مجلس إدارة شركة روشن
- عضو لجنة مراجعة الحسابات في شركة التعدين (معادن)

الأستاذ رشيد الرشيد



المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة المراجعة	٥٩ سنة	سعودي

- **المؤهلات العلمية**
- حاصل على شهادة دبلوم عالي في نظم تقنية المعلومات الإدارية من جامعة الملك سعود

أهم المناصب الحالية الأخرى

- عضو مجلس إدارة في شركة الدرع العربي للتأمين
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية
- عضو مجلس إدارة في شركة الحسن غازي إبراهيم شاكِر
- رئيس مجلس إدارة في شركة الرمز للعقارات
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة
- وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط للاستثمار والتنمية
- العضو المنتدب في شركة ترابط للاستثمار والتنمية
- عضو مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الخطوط السعودية للشحن الجوي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية في شركة "رؤية العالمية للإستثمار"
- عضو مجلس إدارة في شركة همزة المالية المحدودة
- رئيس مجلس إدارة في شركة همزة كابيتال للاستثمار
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة ترابط لخدمات الشحن الجوي
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة العذاة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في الشركة السعودية المتكاملة لمعالجة النفايات
- عضو مجلس إدارة شركة داتافولت لتقنية المعلومات

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة المراجعة في عام ٢٠٢٤

عقدت لجنة المراجعة ١٢ اجتماعاً رسمياً في عام ٢٠٢٤ مع الملاحظة ان هذه الاجتماعات كانت مخططة من قبل ولم يتلق رئيس اللجنة أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضائها لعقد اجتماع طارئ خلال السنة، ويرد أدناه سجل الحضور:

الاسم	المسمى الوظيفي	٢٧ فبراير	٥ مارس	٨ مايو	٣٠ مايو	١٨ و ٢ يونيو	١٩ أغسطس	١٦ سبتمبر	٢٤ أكتوبر	٣٠ أكتوبر	٣ نوفمبر	٦ نوفمبر	٢٥ نوفمبر	المجموع
الأستاذ خالد الربيعة	الرئيس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٢
الأستاذ رشيد الرشيد	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٢
الأستاذ عبد الله الرويس	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٢
الأستاذ لي بينج	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	١٢
الأستاذ مايك شينغ	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	١١

^١ يشمل الحضور الشخصي أو بالوكالة.

✓ - حاضر؛ ✗ - غائب؛ ○ - حاضر بالوكالة

لجنة مجلس الإدارة التنفيذية

بموجب المادة (٢٨) من النظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتشكيل لجنة تنفيذية تتكون من خمسة (٥) أعضاء من المجلس، تم تعيينهم من قبل المجلس لمدة لا تتجاوز مدة عضوية مجلس الإدارة، وتتكون حصراً من أعضاء مجلس الإدارة. يترأس اللجنة رئيس مجلس الإدارة وتتولى اللجنة مسؤوليات عدة، منها استلام وتقييم المقترحات التي يرفعها فريق الإدارة التنفيذية أو يوصي بها لاعتمادها من جانب اللجنة، فيما يتعلق بأي مشروع أو فرص للاستثمار أو الخروج من أي استثمار واتخاذ القرار المناسب بشأن التزام الشركة بتنفيذ تلك المشاريع أو الإسهام فيها، وذلك بما يتماشى مع الصلاحيات المخولة لها. إلى جانب ذلك، تتولى لجنة مجلس الإدارة التنفيذية مهام الإشراف على أعمال الشركة ومشاريعها الاستثمارية من خلال تحليل سياسات واستراتيجيات وعمليات وفرص الاستثمار، إلى جانب أداء الشركة بشكل عام. كما تقوم لجنة مجلس الإدارة التنفيذية بالمهام والمسؤوليات الواردة أدناه وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمة الشركة.

- مراجعة وإقرار المقترحات المتعلقة بأي مشروع أو فرص للاستثمار أو الخروج من أي استثمار.
- مراجعة خطط الأعمال الخمسية وخطط التشغيل وبرامج النفقات الرأسمالية وغيرها من الدراسات أو الخطط التي يمكن أن يكون لها تأثير كبير على عمليات الشركة، ومن ثم التوصية للحصول على موافقة مجلس الإدارة.
- مراجعة خطة العمل السنوية وخطة تطوير الأعمال الاستراتيجية، ومراجعة خطة المخاطر الاستراتيجية المقترحة من قبل الإدارة التنفيذية والتي تحدد مختلف الاستثمارات وعمليات الاستحواذ وفرص المناقصات، ومن ثم التوصية للحصول على موافقة مجلس الإدارة.

- مع عدم الإخلال بأحكام النظام الأساسي للشركة، مراجعة أي تعديلات تجري على أي من المبادئ، أو الإرشادات القائمة، أو أي إرشادات، أو قواعد استثمارية جديدة، أو ذات طبيعة عامة مقترحة من قبل الإدارة التنفيذية بشأن الأصول المالية، ومن ثم التوصية للحصول على موافقة مجلس الإدارة،
- مراجعة واعتماد الميزانية السنوية والتوصية بها لمجلس الإدارة للموافقة عليها.
- التأكد من قيام الشركة بتضمين مبادئ الاستدامة في الإجراءات التي تتبعها عند وضع استراتيجيتها.
- مراجعة خطة عمل الاستدامة المقترحة من الإدارة التنفيذية، والإشراف على تنفيذها لضمان نجاح الشركة في تحقيق أهداف الاستدامة التي وضعتها لنفسها.
- إقرار مبادرات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية داخل المملكة أو خارجها في المواقع والبلدان التي تكون للشركة استثمارات فيها أو تنوي الاستثمار فيها حسبما تقرره لجنة مجلس الإدارة التنفيذية. علاوة على ذلك، يمكن للجنة مجلس الإدارة التنفيذية ان تفوض هذه الصلاحيات الى رئيس المجلس و/او الإدارة التنفيذية.
- مراجعة واعتماد كافة المسائل الأخرى التي تحال إليها من مجلس الإدارة من وقت لآخر.

يقدم رئيس اللجنة التنفيذية تحديثات ربع سنوية إلى مجلس الإدارة حول مناقشات اللجنة وتوصياتها / موافقاتها.

لجنة الترشيحات والمكافآت

استنادا للمادة (٥١) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية والمادة (٣٠) من النظام الأساسي للشركة، تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ ٠٥ يناير ٢٠٢٢. يرأس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو مستقل من مجلس الإدارة، تماشيا مع التشريعات السارية، وتتألف من (١) عضو واحد غير تنفيذي وثلاثة (٣) أعضاء من غير أعضاء المجلس.

وتماشيا مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، لا يوجد أعضاء من الإدارة التنفيذية بين أعضاء اللجنة. تعتبر لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولة عن عدد من المهام، منها مساعدة مجلس الإدارة وإعطائه نظرة ثاقبة لتمكينه من الوفاء بمسؤولياته من خلال تقديم المشورة المستقلة والتوجيه والإشراف على الجوانب التالية:

المسؤوليات المتعلقة بالترشيح

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- رفع التوصية الى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضاء في المجلس و/أو اللجان المنبثقة عنه، وذلك وفقاً للائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية وسياسة الاختيار لدى الشركة، مع الأخذ بعين الاعتبار أن لا يكون من بين المرشحين أي شخص محكوم بجريمة تخل بالأمانة أو الشرف.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الواجب على الأعضاء تخصيصه لأنشطة المجلس.
- إجراء مراجعة سنوية للخبرات والمهارات الواجب توفرها لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- مراجعة الهيكل التنظيمي لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات بشأن التغييرات المحتملة التي يمكن إجراؤها.

- عملية ترشيح وتعيين وتقييم أعضاء مجلس الإدارة الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين ولجان المجلس، فرادى ومجمعين، لضمان فعاليتهم
- هيلك ومهارات ومؤهلات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة.
- تعيين الإدارة التنفيذية وتحديد مكافآتها.
- خطة التعاقب في الإدارة التنفيذية للشركة
- برنامج الحوافز وإطار المكافآت الإجمالية وسياساتها في الشركة
- سياسات الحوكمة المؤسسية للشركة

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤولياتها على النحو المبين أدناه، وفقا للقوانين واللوائح والميثاق الخاص بها على النحو المنصوص عليه أدناه.

- التحقق سنوياً من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين والتأكد من عدم وجود أي تعارض مصالح من قبل أعضاء مجلس الإدارة وخاصةً في حال كان العضو يشغل عضوية مجالس إدارة شركات أخرى.
- إعداد الوصف الوظيفي لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا.
- تحديد الإجراءات الواجب اتباعها في حال خلو منصب عضو مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف في مجلس الإدارة، وتقديم توصيات بشأن التدابير والحلول الواجب تطبيقها الكفيلة بحماية مصالح الشركة.

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة مجلس الإدارة التنفيذية في عام ٢٠٢٤

عقدت لجنة مجلس الإدارة التنفيذية اثني وعشرين (٢٢) اجتماعاً رسمياً في عام ٢٠٢٤، وكان من المقرر عقد هذه الاجتماعات مسبقاً. ولم يتلق الرئيس أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء لجنة مجلس الإدارة التنفيذية لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. وفيما يلي سجل حضور الأعضاء:

الاسم	المسمى الوظيفي	١٦ يناير	٦ فبراير	٢١ فبراير	٤ مارس	٢١ مارس	٤ ابريل	١٦ مايو	٥ مايو	٦ مايو	٢٠ مايو	٢٩ مايو	٥ يونيو	٢٤ يونيو	٤ يوليو	٢٢ يوليو	٤ سبتمبر	١٧ سبتمبر	٧ أكتوبر	٥ نوفمبر	٢٨ نوفمبر	١ ديسمبر	١٩ ديسمبر	المجموع
		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
الاستاذ محمد أبوبيان	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٢
الاستاذ فهد السيف	عضو	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	○	○	○	✓	✓	٢١
الاستاذ عمر الماضي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٢
الاستاذ عمر الميداني	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٢
الاستاذ إسماعيل السلوم	عضو	✓	○	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	٢٢

✓ - حاضر؛ ✗ - غائب؛ ○ - حاضر بالوكالة

^١ يشمل الحضور الشخصي أو بالوكالة.

المسؤوليات المتعلقة بالمكافآت

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعرضها على المجلس لاعتمادها من الجمعية العامة، وذلك شرط أن يتم إعداد سياسة المكافآت وفق معايير مرتبطة بالأداء والإفصاح وتضمن حسن تنفيذ تلك السياسة؛
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة والسياسة المعتمدة للمكافآت، وتبسيط الضوء على الحالات التي تشكل مخالفة جسيمة لسياسة المكافآت
- إجراء مراجعة دورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأغراض المرجوة منها
- رفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس وأعضاء الإدارة التنفيذية وذلك وفقاً لسياسة المكافآت المعتمدة؛
- مع عدم الإخلال بأحكام نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحها التنفيذية، تلتزم لجنة الترشيحات والمكافآت بالتحقق من أن سياسة المكافآت متوافقة مع المبادئ والأحكام الآتية:
 - التحقق من أن سياسة المكافآت متوافقة مع استراتيجية الشركة طويلة الأمد وأغراضها وقابليتها على تحوّل المخاطر
 - تقديم حُزم مكافآت بغرض تحفيز الإدارة التنفيذية على تحقيق النجاح للشركة ولخططها التطويرية على المدى البعيد، على سبيل المثال، عن طريق ربط المكوّن المتغير للأجر بالأداء المستمر على المدى الطويل؛
 - تحديد المكافآت بالتناسب مع الدرجة الوظيفية، وحجم الواجبات والمسؤوليات، والمؤهلات المهنية والعلمية والخبرة العملية والمهارات ومستوى الأداء؛
 - أن تكون سياسة المكافآت متناسقة ومتناسبة مع حجم وطبيعة ومستوى المخاطر التي تتعرض لها الشركة

- الاسترشاد بالمعايير المتبعة لدى شركات من نفس الوزن في السوق من حيث معايير تحديد المكافآت، مع الحرص على تجنّب السلبيات التي قد تنشأ عن مثل هذه المنهجية والتي قد تؤدي أحياناً للمبالغة غير المبررة في قيمة المكافآت والتعويضات
- استقطاب الموظفين ذوي الكفاءة والمعرفة والمهارات والحفاظ عليهم وتحفيزهم على تحقيق نتائج إيجابية للشركة، بالتوافق مع استراتيجية الشركة المعتمدة وأغراضها وقابليتها على تحوّل المخاطر؛
- مع عدم الإخلال بالشروط الواردة في عقود العمل وخطابات التعيين وكافة الأنظمة المعمول بها (كنظام العمل على سبيل المثال)، ينبغي عند صياغة سياسة المكافآت الانتباه لبعض الحالات التي تقتضي تعليق أو سحب المكافآت (باستثناء المكافآت الثابتة) في حال تبين لاحقاً أن قيمة المكافأة قد تم تحديدها بناء على معلومات خاطئة وغير دقيقة مقدمة من أي عضو في مجلس الإدارة أو في أي لجنة من اللجان المنبثقة عن الإدارة أو في الإدارة التنفيذية، أو في حال مخالفة أي عضو في مجلس الإدارة أو في أي لجنة من اللجان المنبثقة عن الإدارة أو في الإدارة التنفيذية لأي من سياسات أو أنظمة الشركة أو من الأنظمة والتشريعات المعمول بها، وذلك منعاً لأي ممارسات تنطوي على إساءة استغلال الصلاحيات بغرض الحصول على مكافأة غير مستحقة؛
- تنظيم آلية منح أسهم الشركة لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، سواء كانت تلك الأسهم من الأسهم التي تصدرها الشركة أو تشتريها.

المسؤوليات المتعلقة بحوكمة الشركة

- اقتراح نظام حوكمة للشركة ورفع له لمجلس الإدارة لمراجعته وإقراره، على أن يكون متوافقا مع الحاكم المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات.
- مراقبة تطبيق نظام الحوكمة والتحقق من مدى فعاليته واقتراح التعديلات المناسبة عليه لكما دعت الحاجة وعرضها على مجلس الإدارة لمراجعتها وإقرارها. تحقيقاً لهذه الغاية يترتب على اللجنة ما يلي:
 - التحقق من التزام الشركة بنظام حوكمة الشركات.
 - مراجعة النظام واقتراح التحديثات الواجب إجراؤها عليه وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات المعمول بها.

- مراجعة مدونات قواعد السلوك المهني التي تمثّل قيم الشركة، وكافة السياسات والإجراءات الداخلية وفقاً لأفضل الممارسات المعمول بها، واقتراح التعديلات والتحسينات عليها
- إبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بصفة منتظمة بكافة التطورات الحاصلة في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات المعمول بها.

يقدم رئيس لجنة مراجعة الترشيحات والمكافآت تحديثات ربع سنوية إلى مجلس الإدارة حول مناقشات اللجنة وتوصياتها/ موافقاتها.

وفيما يلي نبذة عن ملخص السيرة الذاتية لكل عضو من أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

الأستاذ طارق العمودي

المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	٤١ سنة	سعودي

المؤهلات العلمية

- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للاستثمار الجريء
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الدرعية
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة سال اللوجستية السعودية

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة بوبا العربية
- عضو مجلس الإدارة وعضو مجلس المراجعة والحوكمة في شركة (كفاءة)
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة الصحة القابضة (تجمع المنطقة الغربية).
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة تطوير البنية التحتية التعليمية التابعة لصندوق الاستثمارات العامة

أهم المناصب السابقة

- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أبتاون جدة
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المطاحن
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة انديفور
- عضو لجنة الموارد البشرية في المجلس الاستشاري للبنك المركزي السعودي
- مدير الموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامل
- المدير الدولي للموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامل
- رئيس الموارد البشرية في شركة بروكتر آند جامل



الأستاذة أسيل البرقاوي

المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	٤٧ سنة	سعودي

المؤهلات العلمية

- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة السعودي الفرنسي للتمويل التأجيرى
- عضو في لجنة الاستثمار والتوراق المالية في غرفة التجارة
- عضو مجلس إدارة متطوع في مبادرة ومنز سبارك
- شريك مؤسس في مكتب ألف باء للاستشارات
- حاصلة على شهادة دبلوم عالي في القانون الإداري والدستوري، معهد الإدارة العامة
- حاصلة على شهادة ماجستير في القانون العام، جامعة نورث ويسترن
- على شهادة ماجستير في الإدارة المالية، جامعة ليستر، المملكة المتحدة
- حاصلة على شهادة بكالوريوس في الترجمة القانونية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية

المناصب الحالية

- مستشار نظامي في هيئة الخبراء بمجلس الوزراء
- عضو مستقل في لجنة حوكمة الشركات في صندوق التنمية العقاري
- عضو مجلس إدارة مستقل في شركة السعودي الفرنسي للتمويل التأجيرى
- أهم المناصب السابقة
- مستشار قانوني في شركة ليثم أند واتكنز
- مدير عام الإدارة العامة القانونية والالتزام في السوق المالية السعودية (تداول)
- نائب رئيس قسم الامتثال والإدارة القانونية في شركة كريدي سويس
- رئيس قسم الامتثال والشؤون القانونية في بنك ستاندرد تشارترد
- مدير قسم الامتثال والحوكمة في بنك إتش إس بي سي
- مشرف أول الاستثمار في البنك السعودي الفرنسي

الأستاذ أحمد الغامدي

المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	٤0 سنة	سعودي

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال، جامعة هال، المملكة المتحدة
- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الصناعية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة الاتصالات السعودية (STC)
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المطاحن الأولى
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سيماكو للأدوية).
- عضو مجلس إدارة مستقل وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (سامي)

أهم المناصب السابقة

- المدير العام لتخطيط الموارد البشرية والتطوير التنظيمي في شركة الاتصالات السعودية (STC)
- مساعد أول لرأس المال البشري في شركة (ميرسر)
- مدير الموارد البشرية في الشركة الوطنية للشراء الموحد للأدوية والمستلزمات الطبية (نوبكو)
- مدير الموارد البشرية في شركة لازوردي للمجوهرات
- مدير التوظيف ومدير الموارد البشرية بالإنبابة في شركة الصافي دانون
- أخصائي موارد بشرية في شركة الخدمات الجوية الوطنية (ناس)
- مدير قسم في شركة بندة للتجزئة – مجموعة صافولا

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت في عام ٢٠٢٤

الاسم	المسمى الوظيفي	حضور اجتماعات جنة الترشيحات والمكافآت											المجموع
		١٣ فبراير	٣ مارس	٢١ مايو	١٨ سبتمبر	٩ أكتوبر	١٢ أكتوبر	نوفمبر ١٢	نوفمبر ١٧	نوفمبر ٢٠	ديسمبر ٢	ديسمبر ٥	
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	الرئيس	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١١
الأستاذ طارق العمودي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١١
الأستاذ أحمد الغامدي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١١
الأستاذة أسيل البرقاوي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	٩
الأستاذ عمر ماضي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١١

✓ - حاضر؛ ✗ - غائب؛ ○ - حاضر بالوكالة

^١ يشمل الحضور الشخصي أو بالوكالة.

في عام ٢٠٢٤ انعقد أحد عشر (١١) اجتماعا رسميا للجنة الترشيحات والمكافآت. كل هذه الاجتماعات عقدت بتخطيط مسبق ولم يتلق رئيس اللجنة أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء اللجنة لعقد اجتماع طارئ خلال السنة. فيما يلي سجل حضور الأعضاء:

لجنة إدارة المخاطر^١

وفقا للمادة (٦٧) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والمادة (٢٩) من النظام الأساسي للشركة، أسست الشركة لجنة إدارة المخاطر. تتألف لجنة إدارة المخاطر من عضو واحد (١) مستقل وعضو غير تنفيذي واحد (١) وثلاثة (٣) أعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة يتولى أحدهم رئاسة اللجنة، وتستمر عضويتهم لمدة لا تتجاوز مدة عضوية المجلس. تتولى لجنة إدارة المخاطر معاونة المجلس على تنفيذ مسؤولياته الائتمانية، من خلال إساءة المشورة المستقلة والتوجيه والإشراف بشأن الجوانب التالية:

١. مدى كفاءة نظام إدارة مخاطر الشركة في تحديد المخاطر ومراقبتها والتخفيف من حدتها
٢. السياسات المرتبطة بإدارة المخاطر، بما في ذلك المستويات المقبولة للمخاطر، ورصد تنفيذها والتقييد بها
٣. استقلالية وكفاءة دائرة إدارة المخاطر

تتولي لجنة إدارة المخاطر المهام والمسؤوليات الواردة أدناه وفقا للشروط والمتطلبات النظامية وأحكام لائحة لجنة إدارة المخاطر:

- وضع استراتيجية وحزمة شاملة من سياسات إدارة المخاطر تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تطبيقها، وإجراء المراجعات والتحديثات اللازمة عليها وفقا لعوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة؛
- تحديد المستويات المقبولة من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها الشركة، مع الحرص على عدم تجاوز الشركة لتلك المستويات؛
- التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد الشركة خلال الثاني عشر (١٢) شهرا التالية؛

- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية نظم واليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي تهدد الشركة لكي يتسنى تحديد العيوب والنواقص فيها
- إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر والتعرض لمثل هذه المخاطر بشكل منتظم (من خلال "اختبارات الإجهاد" كمثال)؛
- إعداد تقارير تفصيلية حول التعرض للمخاطر واقتراح الإجراءات الواجب اتباعها لإدارة تلك المخاطر، ثم عرض تلك التقارير على مجلس الإدارة؛
- رفع التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر؛
- ضمان توفر الموارد والأنظمة الكافية لإدارة المخاطر؛
- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر. وتقديم التوصيات بشأنه لمجلس الإدارة قبل اعتماده؛
- التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعرض الشركة للخطر؛
- ضمان تعريف موظفي إدارة المخاطر بطبيعة المخاطر التي تهدد الشركة وزيادة التوعية بثقافة المخاطر في الشركة؛
- مراجعة كافة المسائل التي تثيرها لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة والتي قد تؤثر على قدرة إدارة المخاطر في الشركة؛
- ضمان حصول رئيس إدارة المخاطر والاستراتيجيات والاستدامة على الحق في التواصل المباشر مع رئيس مجلس الإدارة ولجنة إدارة المخاطر دون أي عوائق لمناقشة كافة المسائل الداخلة ضمن حدود صلاحياته ومسؤولياته.

السير الذاتية لأعضاء لجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠٢٤ من غير أعضاء مجلس الإدارة

الأستاذ جي رتشيل

المنصب	العمر	الجنسية
مستشار أول للرئيس التنفيذي ومدير المخاطر والاستراتيجية والاستدامة في أكوا باور؛	٦٩ سنة	بلجيكي

المؤهلات العلمية

- ماجستير، هندسة نووية من جامعة لياج، بلجيكا، عام ١٩٧٨.
- ماجستير تغير المناخ، كلية كينجز، لندن، المملكة المتحدة، عام ٢٠٠٠.

المناصب الحالية

- عضو مستقل في مجلس الإدارة وعضو في اللجنة التنفيذية في شركة رؤية العالمية للإستثمار"

أهم المناصب السابقة

- نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس اللجنة التنفيذية في مجلس إدارة الشركة الوطنية الأتولى القابضة "نوماك" في الشرق الأوسط
- رئيس قسم الإشراف على تطوير الأعمال والرئيس التنفيذي بالإنابة في شركة "إنجي اس ايه"، في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب شرق اسيا؛
- مدير المشاريع التشغيلية في شركة ""إنجي اس ايه"
- عضو مجلس إدارة تنفيذي ومدير العمليات في شركة إنترناشيونال باورز؛
- الرئيس التنفيذي الإقليمي في الشرق الأوسط واسيا وأفريقيا شركة جي دي أف السويس للطاقة الدولية؛
- المدير الهندسي في شركة ويستينجهاوس نيوكلير

الأستاذ جون وولكر

المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة المخاطر والسلامة	٦٩ سنة	أسترالي

المؤهلات العلمية

- خريج كلية العلوم السياسية مع مرتبة الشرف من جامعة نيو إنجلاند، أستراليا، عام ١٩٨٢.

المناصب الحالية

- رئيس مجلس الإدارة في شركة إيست بوينت بارتنرز ليمتد (هونغ كونغ)؛
- رئيس مجلس الإدارة في شركة جلينفارن إنفرا ستراكتشر هولدينجز (نيويورك)؛
- رئيس مجلس الإدارة في شركة كوريا رينيوابل اينيرجي ديفيلوبمنت اند اوبريشن (كوريا)؛
- نائب رئيس مجلس الإدارة في مجلس الأعمال الأسترالي الكوري؛
- رئيس مجلس الإدارة في شركة كاماراتا ميوزيك (كوريا)
- رئيس مجلس الإدارة في شركة إنتيجرا كميونيكيشنز (كوريا)
- عضو المجلس الاستشاري في شركة بلاك روك إنفرا ستراكتشر سوليوشنز؛

الأستاذ أيمن العريس

المنصب	العمر	الجنسية
عضو لجنة المخاطر والسلامة	٤٦ سنة	فرنسي

المؤهلات العلمية

- حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من الجامعة الأمريكية في بيروت، في عام ٢٠٠١
- حاصل على شهادة الماجستير في العلوم والهندسة الكهربائية من جامعة كاليفورنيا، في عام ٢٠٠٣
- حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (انسباد) في عام ٢٠٠٩.

المناصب الحالية

- مدير إدارة في صندوق الاستثمارات العامة الرياض، المملكة العربية السعودية

أهم المناصب السابقة

- مدير في شركة مصدر
- مدير في ذا مونيتور جروب، وهي شركة عالمية تعمل في مجال الاستشارات؛
- مهندس برمجيات في شركة موبيكيب (اليوم نيتندو أوروبا ار اند دي)
- مهندس برمجيات في شركة إل جي إلكترونيكس؛

اجتماعات وحضور اجتماعات لجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠٢٤

الاسم	المسمى الوظيفي	٢٩ فبراير	٢٧ مايو	١٧ سبتمبر	٢٦ نوفمبر	المجموع
الأستاذ عبدالله عبدالجابر	الرئيس	✓	✓	✓	✓	٤
الأستاذ جون والكر	عضو	✓	✓	✓	✗	٣
الأستاذ أيمن العريس	عضو	✓	✓	✓	✓	٤
الأستاذ جي ريتشل	عضو	✓	✓	✓	✓	٤
د. مادلين اتونيك	عضو	✓	✓	✓	✓	٤

✓ – حاضر؛ ✗ – غائب؛ o – حاض بالوكالة

تقرير مجلس الإدارة

لجان مجلس الإدارة



- عضو المجلس الاستشاري في شركة برايت نايت باور (الولايات المتحدة)
- عضو المجلس الاستشاري في شركة نيكست ويف يارتنرز (سنغافورة)
- عضو لجنة الاستثمارات، شركة بريتش إنترناشيونال انفستمننتس، المملكة المتحدة
- عضو مجلس الإدارة، شركة أكابشا إينيرجي المحدودة، استراليا

أهم المناصب السابقة

- رئيس مجلس الإدارة في شركة مأكواري كابيتال - أسيا؛
- رئيس مجلس الإدارة في شركة مأكواري جروب - كوريا؛
- رئيس مجلس الإدارة في شركة إيست بوينت بارتنرز ليمتد
- رئيس إدارة الأعمال والأصول والبنية التحتية الحكومية في مجموعة مأكواري جروب؛
- رئيس إدارة الأعمال الحكومية في شركة بانكرز ترست، أستراليا؛
- الرئيس التنفيذي لمكتب رؤساء وزراء إقليم العاصمة الأسترالية
- الرئيس التنفيذي لدائرة النقل في نيو ساوث ويلز، أستراليا.



^١ وافق مساهمو الشركة على تعديل النظام الأساسي للشركة في ٠٢ يناير ٢٠٢٥ بناءً على توصية من مجلس إدارة الشركة بإعادة تسمية اللجنة ليصبح اسمها لجنة المخاطر والسلامة.

كبار التنفيذيين

الأستاذ ماركو أرشيلي الرئيس التنفيذي

مدة العمل في الشركة: ستان



الأعمال وكلية هارفارد لإدارة الأعمال. وهو أيضا زميل مراجع للوكالة الدولية للطاقة.

وقدم إسهامات كبيرة في الشؤون العامة والعلاقات الحكومية، وإدارة المفاوضات المتعلقة بالسياسات على مستوى البلد والاتحاد الأوروبي. وهو مدافع متفان عن القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة، وشغل منصب عضوية لجنة المراجعة والموارد البشرية للشركات المدرجة في سوق الأوراق المالية في ألمانيا وروسيا.

كما أن الأستاذ ماركو عضو نشط في العديد من مجالس الإدارة، ويؤدي دوراً إرشادياً للمنظمات التي تدعم النساء في مجال الأعمال التجارية والمواهب الشابة.

حاصل على درجة الماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة "يونيفرسيتا ديلي ستودي دي جينوفا" بإيطاليا، وأكمل برنامج هارفارد للإدارة المتقدمة.

يتولى الأستاذ ماركو أرشيلي مسؤولية الإشراف على تنفيذ استراتيجية نمو الشركة وإدارة عملياتها التشغيلية المتنامية محلياً وإقليمياً وعالمياً.

الأستاذ ماركو مسؤول تنفيذي مخضرم على مستوى الإدارة التنفيذية العليا، ويتحلى برصيد وافر من الخبرة الدولية تمتد لأكثر من ٢٠ عاماً في مجال الطاقة والبنية التحتية، وتجارة التجزئة، والابتكار الرقمي، ولعب دوراً حاسماً في تحديد المواقع الاستراتيجية ونمو الشركات متعددة الجنسيات. وبصفته خبيراً في مجال الطاقة، فقد شغل الأستاذ ماركو مناصب قيادية مختلفة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لشركة "إنيل للتجارة"، وشركة "إي في بي آيستريم"، والمدير التنفيذي لعمليات شركة "إنيل" في أمريكا الشمالية، بالإضافة إلى رئيس شركة "إي بي نيو إنيرجي".

كما يتمتع ماركو بخبرة متعمقة في الأدوار والعمليات، بعد أن قاد بمليتين للتحويل المؤسسي تم تسليط الضوء عليهما في دراسات الحالة التي أجرتها كلية إي إس إي (IESE) لإدارة

الأستاذ عبدالحميد المهيدب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

مدة العمل في الشركة: ١٤ سنة



شغل الأستاذ المهيدب عضوية مجالس إدارة، إلى جانب عضويته في لجان المراجعة والمخاطر في عدد من المؤسسات، مثل مجموعة تداول ومجموعة "اتش اس بي سي" المملكة العربية السعودية والبنك السعودي الأول (الأول) ومجموعة "صافولا" وعدد من الشركات التابعة لشركة أكوا باور.

الأستاذ عبدالحميد المهيدب حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال المالية من جامعة ميامي، وكذلك درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية جرازياديو للأعمال في جامعة بيرداين. كذلك تم اختياره ضمن برنامج "قادة ٢٠٣٠" والذي ترعاه مؤسسة محمد بن سلمان (مسك).

يتمتع الأستاذ عبدالحميد المهيدب بخبرة طويلة تزيد عن ١٤ عاماً داخل الشركة وبمهارات قيادية أهله لشغل العديد من مناصب في كل من إدارتي الأعمال والتمويل في أكوا باور.

خلال السنوات الأولى من مساره المهني، عمل السيد عبدالحميد المهيدب في الإدارة المالية لتمويل الشركات وشغل عضوية العديد من اللجان والمجالس الخاصة بالمشاريع، بما في ذلك شركة "نوماك"، وفي السنوات الأخيرة، عمل السيد المهيدب في إدارة المشروعات التي قيد التنفيذ في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لمشروع "نور للطاقة أ" للطاقة، وهو أكبر مشروع للطاقة الشمسية المركزة في العالم. قبل انضمامه إلى أكوا باور، عمل الأستاذ المهيدب في مجال الخدمات المصرفية والاستشارات الاستثمارية في مجموعة "اتش اس بي سي" الشرق الأوسط والمملكة العربية السعودية.

الأستاذ توماس بروستروم الرئيس التنفيذي للاستثمار والتطوير

مدة العمل في الشركة: سنة واحدة



يتولى الأستاذ توماس بروستروم قيادة الاستراتيجية الاستثمارية لدى الشركة ويقود خططها الطموحة لتنمية أعمالها حول العالم، بما يسهم في تحسين القيمة والربحية للمساهمين.

وبوصفه قائداً مخضرمًا يتمتع بأكثر من عقدين من الخبرة في قطاع الطاقة المتجددة، فقد شحذ الأستاذ بروستروم خبرته في إدارة النمو من خلال عمليات الاستحواذ، وسحب الاستثمارات، والتوسع العضوي، وكل هذا مدعوم بخلفية مالية قوية.

وقبل انضمامه إلى شركة أكوا باور، فقد شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لتوليد الطاقة المتجددة في شركة شيل المحدودة في لندن، حيث أشرف على أعمال توليد الطاقة المتجددة العالمية. إضافة إلى ذلك، شغل منصب رئيس قسم الأعمال في أمريكا الشمالية لشركة أورستيد، وهي شركة عالمية بارزة في مجال طاقة الرياح البحرية.

الأستاذ بارت بوزمانز الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

مدة العمل في الشركة: ٤ سنوات



شغل منصب الرئيس التنفيذي لمركز ليبرليك وهو مركز أبحاث دولي لخدمات الكهرباء والتشغيل والصيانة. منذ مشاركته المبكرة في مجال طاقة الرياح منذ أكثر من عقدين من الزمن، انخرط الأستاذ بوزمانز بشكل فعال في مجموعة واسعة من التقنيات بما في ذلك توليد الطاقة التقليدية والغاز الطبيعي ونقل وتخزين الغاز الطبيعي المسال والغازات الخضراء والطاقة الشمسية الكهروضوئية والطاقة الكهرومائية وتخزين البطاريات وإدارة الطلب على الطاقة والشبكات الصغيرة.

الأستاذ بوزمانز حاصل على درجتي الماجستير والدكتوراه في الهندسة الميكانيكية من جامعة كاثوليك لوفين، كما يعمل أيضاً أستاذاً زائراً في نفس الجامعة حيث يدرس هندسة توليد الطاقة.

يتولى الأستاذ بارت بوزمانز قيادة التطور التقني في شركة أكوا باور. يتمتع الأستاذ بوزمانز بخبرات دولية تتخطى ٢٥ عاماً في قطاع الطاقة الكهربائية حيث شغل العديد من المناصب القيادية، والتشغيلية، والتنفيذية في طيف واسع من القطاعات منها الهندسة، وتطوير الأعمال، وتنفيذ المشاريع، وإدارة الأصول.

قبل انضمامه إلى شركة أكوا باور، تبلورت خبرات الأستاذ بوزمانز الأساسية في شركة إنجي حيث تولّى عدة مناصب قيادية في مختلف المجالات لأكثر من ١٠ سنوات في العديد من المناطق الجغرافية وكان آخرها نائب المدير العام لشركة إنجي لأعمال الطاقة المتجددة العالمية، وقبل انضمامه إلى شركة إنجي،



الأستاذ غسان شاولي الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية

مدة العمل في الشركة: ٤ سنوات

يتمتع الأستاذ غسان شاولي بخبرة كبيرة كمستشار رئيسي في المشاريع الضخمة وعمليات الاندماج والاستحواذ وحوكمة الشركات وإعادة الهيكلة في مختلف القطاعات، حيث تمثل قيمة العمليات التي شارك فيها ما يزيد عن ٢٠ مليار دولار أمريكي.

الأستاذ غسان شاولي محام معتمد من نقابة المحامين في ولاية نيويورك، وهو حاصل على درجة الدكتوراه المهنية في القانون من كلية نورث وسترن للحقوق.

الأستاذ غسان شاولي خبير قانوني مخضرم يتمتع بخبرة تزيد عن ١٩ عامًا في مناصب قيادية عليا لدى شركات مرموقة.

قبل انضمامه إلى شركة أكوا باور، شغل الأستاذ غسان شاولي منصب الرئيس القانوني لهيئة تطوير بوابة الدرعية، حيث كان يقدم المشورة القانونية ويشرف على تأسيس وأداء الدائرة القانونية. كما شغل الأستاذ غسان شاولي منصب نائب الرئيس للشؤون القانونية لمدة ثلاث سنوات في شركة الخطوط الجوية العربية السعودية بالإضافة إلى مناصب عليا أخرى في شركة أرامكو السعودية، حيث اكتسب خبرة عميقة في القطاع داخل المملكة.



الأستاذ سيمون واتسون الرئيس التنفيذي للصحة والسلامة والأمن والبيئة

مدة العمل في الشركة: سنتان

تميزت مسيرة الأستاذ سيمون واتسون المهنية بأدوار استراتيجية؛ فقد أثمرت جهوده في شركتي "Siemens Mobility" و"Thames Water"، إلى خفض نسب الحوادث بشكل كبير، مما أدى إلى دمج الممارسات المستدامة في وظائف الأعمال الأساسية، وبالتالي تعزيز الكفاءة التشغيلية والامتثال.

الأستاذ سيمون واتسون، حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال، بالإضافة إلى شهادة في الصحة والسلامة. التزام الأستاذ سيمون واتسون بالتحسين المستمر واضح في سعيه المستمر للتطوير المهني. وهذا الدافع نحو العلم يكمل خبرته العملية الواسعة، ويمنحه مزيجاً فريداً يجمع من خلاله بين النظرية والتطبيق.

يتولى الأستاذ سيمون واتسون قيادة العمليات التطويرية حيث أدى التزامه القيادي إلى تعزيز النتائج التنظيمية في مجالي السلامة والاستدامة، مما انعكس إيجاباً عبر مختلف القطاعات عالية المخاطر التي عمل فيها على مستوى العالم.

بدأ الأستاذ سيمون واتسون رحلته كضابط صف في الجيش البريطاني، حيث صقل مهاراته القيادية والعملياتية التي أصبحت أساساً لنجاحاته اللاحقة في عالم الشركات. وانتقل انضباطه العسكري بسلاسة إلى مجال الإستراتيجيات المؤسسية، حيث قام منذ ذلك الحين بتشكيل وقيادة مبادرات الصحة والسلامة والجوانب الإجتماعية والبيئة والأمن بصرامة ورؤية نافذة. خلل خبرته العملية، تولي الأستاذ سيمون واتسون منصب نائب رئيس للصحة والسلامة والأمن والبيئة في شركة "Wood"، في أوروبا، ومنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.



الأستاذ ستيفان فيرلي الرئيس التنفيذي للعمليات

مدة العمل في الشركة: ٨ سنوات

يشغل الأستاذ ستيفان فيرلي أيضاً منصب الرئيس والرئيس التنفيذي للشركة الوطنية الأولى للتشغيل والصيانة "نوماك"، الشركة الرائدة في مجال التشغيل والصيانة والمملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة أكوا باور. تولي الأستاذ فيرلي منصب الرئيس التنفيذي لشركة "نوماك" في يوليو ٢٠٢٢

الأستاذ فيرلي مهندس متخصص ويتمتع بخبرة عريضة تزيد على ٢٥ سنة في مجال التشغيل والصيانة، قبل منصبه الحالي شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لشركة "نوماك"، حيث تولي مهمة توسيع الاعمال التجارية الدولية منذ عام ٢٠١٧ من خلال توفير الطاقة والمياه على نحو آمن وموثوق وبكفاءة تنافسية للمجتمعات والدول التي تعمل فيها الشركة وتساهم من خلالها في جهود



الأستاذ فيصل جادو الرئيس التنفيذي لرأس المال البشري وبيئة وثقافة العمل

مدة العمل في الشركة: سنتان

يملك الأستاذ فيصل خبرة تزيد على ١٨ عاماً في مجال الموارد البشرية، حيث اضطلع بمهام إعداد وتطوير إدارات وأقسام الموارد البشرية في عدد من أبرز الشركات والمؤسسات في المملكة العربية السعودية. وهو متخصص في مجالات التخطيط الاستراتيجية وإدارة لتغيير وتطوير المهارات القيادية والحوكمة والسياسات والكفاءة المؤسسية.

انطلقت مسيرته المهنية مع انضمامه لبرنامج "مدراء المستقبل في البنك الأول، ثم انضم إلى قسم الموارد البشرية في البنك، حيث شغل العديد من المناصب الإدارية التنفيذية. وفي عام ٢٠١١، انتقل الأستاذ فيصل إلى البنك السعودي الأول "الأول" حيث شغل عدداً من المناصب التنفيذية قبل توليه منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية.

وقبل انضمامه إلى أكوا باور، شغل الأستاذ فيصل منصب المدير التنفيذي لمركز المهارات المالية في وزارة المالية السعودية. وقد كان مسؤولاً عن إنشاء هذا المركز، الذي يعد مبادرة وطنية لتطوير المهارات المالية لموظفي القطاع العام ضمن أكثر من خمسمئة جهة حكومية تضم ما يصل إلى ١٨٠٠٠ موظف على مستوى المملكة

الأستاذ فيصل حاصل على بكالوريوس في نظم المعلومات الإدارية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية لسعودية. وهو عضو مستقل في لجان الترشيح والمكافآت التابعة لمجالس إدارة العديد من الشركات السعودية.



الأستاذ فرقان كاملاني

الرئيس التنفيذي للتحقيق

مدة العمل في الشركة: ٦ سنوات

لعمليات المجموعة في باكستان، وترقى لاحقا في المناصب ليكون رئيس إدارة مراجعة العمليات لما يقرب من عقد من الزمان. كما قاد برنامج تغيير في إدارة المراجعة الداخلية في المجموعة.

وفي شركة السعودية هندسة الطيران، ترأس تطوير قسم المراجعة وإدارة المخاطر بصفته الرئيس التنفيذي للمراجعة وإدارة المخاطر. وبرهن على خبرته في بناء وتوجيه الفرق العالية الأداء، مع التركيز على تطوير المواهب الوطنية السعودية بشكل خاص.

يقدم الأستاذ كاملاني نهجًا شاملًا للمراجعة استنادًا إلى خبرته المتنوعة في مجالات الإدارة والحوكمة وضمان الجودة. وهو محاسب قانوني مؤهل ومعتمد من باكستان ومدقق داخلي معتمد من معهد المحققين الدوليين في الولايات المتحدة الأمريكية.



الأستاذ هشام طاشكندي

الرئيس الإقليمي في المملكة العربية السعودية

مدة العمل في الشركة: سنة واحدة

شغل الأستاذ هشام طاشكندي منصب نائب الرئيس لمنطقة الشرق الأوسط والمدير العام لشركة هانيويل الرائدة في مجال مواد وتقنيات الأداء التي توفر أنظمة التحكم في المصانع الموزعة والحلول الرقمية والمواد المتقدمة وتقنيات معالجة النفط والغاز لقطاع الطاقة. وقبل ذلك، شغل الأستاذ هشام طاشكندي منصب نائب الرئيس لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة إكستران كوربوريشن، وهي شركة عالمية تعمل في مجال تطوير الطاقة وتعمل على تنفيذ نموذج تمويل المشاريع (التصميم والبناء والتملك والتشغيل والصيانة) في قطاع الطاقة.

يحمل الأستاذ هشام طاشكندي درجة البكالوريوس في الهندسة مع مرتبة الشرف العليا ودرجة الماجستير في الهندسة الكهربائية من جامعة كيس ويسترن ريزيرف. وحصل أيضًا على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة إيموري، كلية جينرويتا للأعمال في أتلانتا، جورجيا، بالولايات المتحدة الأمريكية في مايو ٢٠١٢.

يتبع عمل الأستاذ فرقان كاملاني مباشرةً إلى لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي.

يتميز الأستاذ كاملاني بأنه خبير متمرس في الشؤون المالية والمراجعة، إذ يتمتع بأكثر من ٢٦ عامًا من الخبرة في قيادة التميز التشغيلي والتحول الاستراتيجي في قطاعي الطيران والطاقة. كما شغل منصب نائب رئيس إدارة المراجعة الداخلية في أكوا باور، ما منحه رؤى قيمة حول استراتيجيات الأعمال والمخاطر وجهود الامتثال في الشركة.

وقبل هذا المنصب، شغل الأستاذ كاملاني مناصب قيادية عليا في مؤسسات كبرى مثل مجموعة الإمارات والسعودية هندسة الطيران (جزء من مجموعة السعودية). ترأس الأستاذ فرقان كاملاني في مجموعة الإمارات قسم الشؤون المالية والإدارية

يتمتع الأستاذ هشام طاشكندي بخبرة تزيد عن ٢٥ عامًا في قطاع الطاقة. بدأ الأستاذ هشام طاشكندي حياته المهنية مهندسًا لمراقبة العمليات في قطاع الحديد الصلب قبل انضمامه إلى شركة جنرال إلكتريك في عام ٢٠٠٠ كمهندس خدمة ميدانية وأمضى ١٨ عامًا مع شركة جنرال إلكتريك تنقل خلالها بين مناصب مختلفة في مجالات متعددة بما في ذلك إدارة المشاريع والشؤون التجارية وإدارة العمليات وتحسين جودة التصنيع (Quality Lean-Six Sigma) وإدارة المنتجات وإدارة الأعمال العامة، حيث اكتسب خبرة إقليمية وعالمية في مواقع متعددة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية.

قبل انضمامه إلى شركة أكوا باور، شغل الأستاذ هشام طاشكندي منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة رضايات، حيث تولي قيادة أنشطة الهندسة والمشتريات والإنشاءات التي تركز على مشاريع الحلول المتكاملة لقطاع الطاقة. وقبل ذلك،



الأستاذ إريك ماكا

الرئيس التنفيذي للإنشاءات

مدة العمل في الشركة: سنة واحدة

أثناء عمله في شركة إنجي، شغل الأستاذ إريك ماكا منصب رئيس إدارة الأصول (الإنشاء) في وحدات أعمال الشرق الأوسط وجنوب ووسط آسيا وأفريقيا ومقرها دبي في عام ٢٠١١. تولى بعد ذلك منصب رئيس إدارة الأصول (الإنشاء والتشغيل) في المملكة العربية السعودية والكويت.

عمل الأستاذ إريك ماكا عضوًا في مجلس الإدارة ورئيسًا للعديد من المشاريع وشركات التشغيل والصيانة في المملكة العربية السعودية، والكويت، وسلطنة عُمان، وجنوب أفريقيا، والمغرب. يحمل درجة الماجستير في الهندسة الصناعية من كلية ECAM في بروكسل.



د. رشا الرواف

الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية والاستدامة

مدة العمل في الشركة: سنة واحدة

وقد شغلت مناصب عليا في عدد من المؤسسات الشهيرة في المملكة وخارجها، بما في ذلك شركة الاتصالات السعودية وأرامكو. وفي مناصبها السابقة، كانت رشا مسؤولة عن قيادة الفرق وصياغة استراتيجيات الرسائل، بالإضافة إلى إدارة مكانة العلامة التجارية وتنفيذ حملات تسويقية متكاملة.

تحمل د. رشا الرواف درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال، ودرجة الدكتوراه من جامعة كاليفورنيا في سانتا باربرا، وتجمع بين المعرفة الأكاديمية والحلول العملية المبتكرة في مجال الاتصالات والاستدامة.

تشرف د. رشا الرواف على إدارات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات والعلاقات والاتصالات المؤسسية

في إطار دورها، تعمل بشكل وثيق مع فريق الإدارة ومختلف الإدارات لتعظيم ربحية الأعمال على المدى القصير والمتوسط والطويل

وبصفتها مسؤولة تنفيذية متمرسة في التسويق والاتصالات، فهي تتقن العديد من اللغات وعلى اطلاع واسع ببيئات ثقافية متنوعة. تتمتع د. رشا الرواف أيضًا بسجل حافل في تعزيز القيمة المؤسسية من خلال الأدوار الاستراتيجية والعمليات العالمية، وتجمع بين خلفية فنية قوية ومهارات قيادية فعالة، ما يمكنها من تعزيز المواءمة الاستراتيجية وديناميكيات الفريق المتناسكة.



الأستاذ هاشم غباشي
الرئيس الإقليمي في الشرق الأوسط وإفريقيا وجنوب شرق آسيا
مدة العمل في الشركة: ١٠ سنوات

يُعد الأستاذ هاشم غباشي رجل أعمال يتمتع بخبرة تزيد عن ٢١ عامًا.

قضاها في إدارة المشاريع والبتروكيماويات والطاقة وتحلية المياه. من خلال إدارة التغيير الجوهرية باستخدام القيادة الاستراتيجية القوية والفعالة، عمل هاشم جنبًا إلى جنب مع شركات استشارية دولية مرموقة لقيادة مبادرات التطوير التنظيمي والمشاركة فيها. تنوعت البرامج التي قادها، بدءًا من برنامج القيادة في تقليل التكاليف، وتحسينات الاعتمادية، والصحة والسلامة والبيئة (HSE)، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، وصولًا إلى تعزيز ثقافة العمل من خلال القدرة العالية على بناء ومواءمة الفرق وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف

المشتركة. هذه القدرة مدعومة بالتعرض للعمل في بيئة متعددة الثقافات بالإضافة إلى العديد من العلاقات مع المقاولين الدوليين من أوروبا والشرق الأقصى والصين.

بدأ الأستاذ هاشم عمله مع أكوا باور في عام ٢٠١٥، حيث شغل منصب مدير العمليات التنفيذي لشركة "بوراج" ثم مديراً للوحدات التشغيلية لشركة "رابك". وفي عام ٢٠١٨، بدأ عمله في إدارة مشروع حصيان للفحم النظيف، وأخيرًا يشغل حاليًا منصب المدير التنفيذي لشركة "نور للطاقة ١"، أكبر مشروع للطاقة الشمسية المركزة قيد الإنشاء في العالم.



الأستاذ عابد مالك
الرئيس الإقليمي في آسيا الوسطى
مدة العمل في الشركة: ١٦ سنة

يمتلك الأستاذ عابد خبرة واسعة في مجال الهندسة الميكانيكية ويتمتع بخبرة تزيد عن ٢٥ عامًا في قطاع الطاقة منها.

أكثر من ١٥ عامًا قضاها في شركة أكوا باور. قبل انضمامه إلى أكوا باور في عام ٢٠٠٩، شغل الأستاذ عابد مناصب قيادية عليا في شركة AES وشركة "إنغرو باور" (إكسون سابقًا) مع خبرة في تطوير أعمال مشاريع الطاقة، والتصميم، والإنشاء، والعمليات.

وبفضل مشاركته الواسعة في مشروعات كبرى في مجال الطاقة في مختلف أنحاء العالم، اكتسب الأستاذ عابد معرفة قيمة بنموذجي الأعمال الرئيسيين في قطاع الطاقة، وهما: التطوير والتصميم والعمليات والجوانب التجارية المعقّدة للمشاريع طويلة الأجل المتعاقد عليها والاستثمارات في الأسواق التجارية.

كما أنه عضو في مجالس إدارة العديد من شركات الطاقة والمرافق العامة التي تملكها وتشغلها شركة أكوا باور.

الأستاذ يونهي ليو
الرئيس الإقليمي في الصين
مدة العمل في الشركة: ١٣ سنة

يدير الأستاذ يونهي ليو جميع الأعمال التجارية لشركة أكوا باور في الصين، بما في ذلك تطوير الأعمال والبناء والتشغيل، وكذلك إدارات الدعم العالمي في الصين. يشمل ذلك فريق تمويل الأصول والمشاريع، وفريق الدعم التجاري لتطوير الأعمال، وفريق دعم المشتريات، وفريق تنفيذ المشاريع والعمليات، وفريق البحث والتطوير. بالإضافة إلى ذلك، يُمثل الأستاذ ليو الشركة في الصين ويدير العلاقات الاستراتيجية الرئيسية للشركة هناك.

يتمتع الأستاذ ليو بخبرة واسعة في تطوير المشاريع، والاستثمار، وتمويل المشاريع وإدارتها.

انضم الأستاذ يونهي ليو إلى مكتب أكوا باور في دبي عام ٢٠١١ كمدير لتمويل المشاريع، حيث قام ببناء فريق تمويل المشاريع والأصول، وتولى قيادة علاقات الشركة مع المؤسسات

الأستاذ طاهر محمود
الرئيس التنفيذي لشؤون إدارة المخاطر
مدة العمل في الشركة: أقل من سنة واحدة

يتولى الأستاذ طاهر مسؤولية تخطيط وتنفيذ الاستراتيجيات الشاملة لإدارة المخاطر في مختلف عمليات شركة أكوا باور، ما يضمن استمرار نموها وصمودها على الصعيد الدولي.

بخبرة واسعة تزيد عن ٢٠ عامًا، يُعد الأستاذ طاهر من المسؤولين التنفيذيين ذوي الخبرة الواسعة، خاصة في مجالات الامتثال التنظيمي والتدقيق الداخلي والرقابة المالية وإدارة المخاطر المؤسسية والتشغيلية ونزاهة الأعمال والحوكمة المؤسسية الفعالة.

لعب الأستاذ طاهر أدوارًا رئيسية في إنشاء وظائف الرقابة الرئيسية وتطويرها في مختلف المؤسسات، ما أدى إلى تعزيز مستوى عمليات إدارة المخاطر والامتثال. كما شغل مناصب قيادية في شركات المرافق الكبرى، بما في ذلك شركة "ناشوينال جريد بي إل سي"، وشركة "سينتريكا بي إل سي"، و"باور نتوركس البريطانية"، حيث شغل منصب مدير ضمان التمويل، ورئيس مكتب المخاطر والامتثال، ورئيس تنفيذي للتدقيق. كما شغل قبيل انضمامه إلى أكوا باور منصب الرئيس التنفيذي لشؤون المخاطر والامتثال والرئيس التنفيذي للتدقيق لدى الشركة السعودية للكهرباء.

المالية الصينية. كما قام ببناء فريق الصين الذي يتولى تطوير الأعمال (الدعم التجاري)، والمشتريات، وإدارة العقود الهندسية والمشتريات والبناء. ويشغل حاليًا منصبًا في مكتب أكوا باور في شنغهاي، حيث أنشأت الشركة مقرها الإقليمي المحلي للاستثمارات في الصين.

وقبل انضمامه إلى أكوا باور، عمل محللًا لتمويل المشاريع في شركة في شركة Bouygues UK بلندن. وقد حصل على درجة الماجستير المزدوجة في الهندسة المدنية وتمويل المشاريع من École des Ponts ParisTech في باريس، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تونغجي في شنغهاي.



وتمتد خبرته لتشمل تنفيذ أطر إدارة المخاطر المؤسسية، وتطوير برامج الامتثال، وقيادة أنشطة التدقيق وضمان الجودة. قدم خلال مسيرته المهنية مساهمات قيّمة في حوكمة الشركات، حيث تولى إدارة عمليات حوكمة لمجموعة أعمال رفيعة المستوى وقاد عمليات المراجعة بعد الاستحواذ.

يتمتع الأستاذ طاهر أيضًا بخبرة في التفاعل مع الجهات المعنية، حيث يقدم تقارير بشكل منتظم إلى أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، والجهات المعنية الخارجية.

يتميز الأستاذ طاهر بأنه محاسب مؤهل، إذ حصل على بكالوريوس المحاسبة (مع مرتبة الشرف) من جامعة أستان، المملكة المتحدة.

كما أنه حاصل على شهادة مدقق معتمد (CISA) لنظم المعلومات إلى جانب شهادة الممارس المعتمد (PRINCE2).

المكافآت

سياسة مكافآت الشركة المقدمة إلى أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين

تماشيا مع المادة (0٩) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، فقد تم وضع سياسة الشركة الخاصة بمكافآت مجلس الإدارة واللجان التابعة للمجلس والإدارة التنفيذية ("سياسة المكافآت") واعتمادها من قبل الجمعية العامة العادية، وذلك عملا بتوصية لجنة الترشيحات والمكافآت التي تم إقرارها من طرف مجلس الإدارة. تحدد سياسة المكافآت المبالغ والقواعد والإرشادات التي يثم من خلالها دفع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية لاستقطاب خيرة المواهب واستبقائها لتحقيق نجاح الشركة وهدفها ورسالتها على المدى الطويل مع مراعاة بيئة عمل الشركة.

الإطار العام للمكافآت

كقاعدة عامة، يجب أن تكون أي مكافأة تدفعها الشركة لأحد أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة التنفيذية متوافقة مع التشريعات المعمول بها ويجب أن تتحدد بهدف تحقيق الأهداف التالية

- تحقيق نجاح طويل الأمد للشركة وتطويرها وفقا للاستراتيجية والأهداف المعتمدة؛
- المكافأة متناسبة مع حجم وطبيعة ومستوى المخاطر المرتبطة بالشركة، وضمن الحدود التي يعتمدها مجلس الإدارة لمدى قابلية الشركة على تحمل المخاطر؛
- تلبية مصالح المساهمين في الشركة
- التحقق من أن المكافآت مبررة وضمن المعايير المتعارف عليها في السوق للشركات العاملة في قطاعات مشابهة؛

- ضمان التنسيق داخل لجنة الترشيحات والمكافآت فيما يتعلق بالتعيينات المستقبلية.
- ضمان المحافظة على العدالة والإنصاف والمساواة فيما يتعلق بمستوى المركز الوظيفي والواجبات والمسؤوليات المنوطة به، والمؤهلات المهنية والعلمية، والخبرة العملية والمهارات ومستوى الأداء؛
- تقديم الحوافز المعقولة والمحافظة على القوى العاملة الموهوبة والمؤهلة الضرورية لتمكين الشركة من تحقيق أهداف أعمالها

يتوجب على الشركة أن تأخذ في الاعتبار المعايير العامة المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والأنظمة والقوانين الأخرى المعتمدة فيما يتعلق بدفع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، والتي تشمل ما يلي

- ان تكون المكافأة منصفة وعادلة ومتناسبة مع الأنشطة التي يقوم بها عضو مجلس الإدارة والمسؤوليات التي يتولاها، بالإضافة إلى الأهداف التي يحددها مجلس الإدارة ويشترط تحقيقها خلال السنة المالية؛
- أن يتم تحديد المكافأة بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت، وأن يتم اعتمادها من مجلس الإدارة والموافقة عليها من قبل الجمعية العامة؛

- أن يكون مستوى وتكوين المكافآت كافي ومعقول لجذب الأفراد الموهوبين والمؤهلين والاحتفاظ بهم على رأس عملهم للقيام بالأدوار المطلوبة من كل منهم؛
- يجب ألا تكون المكافأة المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة نسبة مئوية من الأرباح التي تحققها الشركة أو مبنية على ربحية الشركة؛
- يجب ألا تكون خطط المكافآت أو سياساتها أو برامجها أكبر مما هو متعارف عليه أو غير مستوفية للمعايير والقواعد التي تحددها السلطات الرقابية في المملكة العربية السعودية.

خلال العام، تتوافق المكافآت المدفوعة لمجلس الإدارة وأعضاء لجنة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، كما هو مبين في هذا التقرير، مع سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

١. يحصل كل عضو في مجلس الإدارة، بخلاف رئيس مجلس الإدارة، على مبلغ مقطوع قدره ٥٢0,٠٠٠ ٪ في السنة مقابل شغله منصب عضو مجلس إدارة ومساهمته في أنشطة مجلس الإدارة. يتقاضى رئيس مجلس الإدارة مبلغًا إجماليًا قدره ٧٠٠,٠٠٠ ٪، مع مراعاة الحد الأقصى للمكافآت المنصوص عليها في سياسة المكافآت.

٢. يحصل كل عضو غير تنفيذي ومستقل من أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك رئيس المجلس، أيضا على مبلغ 0,٠٠٠ ٪ كأتعاب حضور عن كل اجتماع لمجلس الإدارة، سواء كان الحضور شخصيا أو عبر أي قناة اتصال عن بعد. ولا يحق لأعضاء مجلس الإدارة الممثلين بالإنابة في أي اجتماع الحصول على أتعاب حضور تلك الاجتماعات.

٣. باستثناء ما ذكر في البند 0 أدناه، يجب ألا تزيد المكافأة المستحقة لأي عضو غير تنفيذي ومستقل من أعضاء مجلس الإدارة على الحد الأقصى البالغ ١,٠٠٠,٠٠٠ ٪ في السنة.

٤. تتكفل الشركة بتعويض جميع المصروفات الفعلية المعقولة التي يتكبدها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة لحضور اجتماعات مجلس الإدارة و/أو لجان المجلس، شاملة مصروفات السفر والإقامة، وفقا لسياسة الشركة الداخلية المعتمدة للسفر والمصروفات التي تسري على أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان مجلس الإدارة.

٥. يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة إضافية عن عضويته في لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة، أو عن أي أعمال تنفيذية، أو فنية، أو إدارية، أو استشارية توكلها إليه لشركة بشكل مستقل

٦. يجب ألا يشارك أعضاء مجلس الإدارة في أي وقت كان بأي مناقشات تتعلق بمكافاتهم.

٧. لا يجوز لعضو مجلس الإدارة التصويت على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة المتعلق بمكافاته.

المكافآت والمصاريف المدفوعة للمجلس خلال العام

تقاضى أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين، باستثناء رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة الأستاذ عمر الماضي، مكافأة سنوية قدرها (٥٢0,٠٠٠ ٳ)، بينما تقاضى رئيس مجلس الإدارة مكافأة سنوية قدرها (٦٢٧,0٠٠ ٳ) وتقاضى الأستاذ عمر الماضي (٤٢0,٠٠٠ ٳ). كما تقاضى كل عضو غير تنفيذي ومستقل بدل حضور قدره (0,٠٠٠ ٳ) عن كل اجتماع.

حصل أعضاء مجلس الإدارة (باستثناء الأعضاء التنفيذيين) على مكافآت إجمالية بصفتهم أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان مجلس الإدارة (إن وجدت) قدرها (١٠٠,٠١٠ ٳ) عن عام ٢٠٢٤. ولم يتجاوز إجمالي المكافآت السنوية المستحقة لأي عضو غير تنفيذي أو عضو مستقل بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة الحد الأقصى البالغ ١,٠٠٠,٠٠٠ ٳ سنويًا كما هو منصوص عليه في سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء لجان مجلس الإدارة

تنفيذاً لأحكام المادة 0٨ (١) من لائحة حوكمة الشركات التي تنص على إصدار الجمعية العامة بناء على توصية من مجلس الإدارة، لسياسة تحدد مكافآت أعضاء اللجان التابعة لمجلس الإدارة:

١. يحصل كل عضو في لجنة تابعة لمجلس الإدارة على مبلغ سنوي مقطوع حسبما توصي به سياسة المكافآت في الشركة. والمبالغ المقطوعة المحددة التي تدفع لأعضاء لجان مجلس الإدارة هي كما يلي:

أ. عضو لجنة مجلس الإدارة: ٣٠٠,٠٠٠ ٳ سنويًا

ب. رئيس لجنة مجلس الإدارة: ٣0٠,٠٠٠ ٳ سنويًا

٢. يحصل كل عضو غير تنفيذي ومستقل من أعضاء مجلس الإدارة ممن يشغل عضوية أي من لجان مجلس الإدارة على مبلغ مقطوع بالإضافة إلى المبالغ التي يحصل عليها من منصبه

كعضو في مجلس الإدارة أو مقابل أي عمل تنفيذي، أو فني، أو إداري، أو استشاري توكله الشركة إليه، مع مراعاة الحد الأقصى البالغ ١,٠٠٠,٠٠٠ ٳ سنويًا المحدد في سياسة المكافآت.

٣. يحصل كل عضو في لجان مجلس الإدارة على مبلغ 0,٠٠٠ ٳ كأتعاب حضور عن كل اجتماع لجان مجلس الإدارة، سواء كان حضوره شخصياً أو من خلال أي قناة اتصال عن بعد. ويكون ذات المبلغ واجب السداد إلي أي عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ومستقل وليس عضوا في اللجنة التابعة للمجلس ظُلب منه المشاركة في اجتماع اللجنة. ولا يحق لأعضاء اللجان الممثلين بالإنابة في أي اجتماعات محددة الحصول على أتعاب حضور عن تلك الاجتماعات.

الترتيب	المكافآت الثابتة				المكافآت السنوية للمتغير	المجموع	المكافآت السنوية للمساهمة	المجموع	البدل
	المكافآت السنوية للمجلس	رسوم الحضور	مكافآت الاجتماعات	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية					
الأعضاء المستقلين									
١	٥٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٠٠,٠٠٠	٠	٩٦٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٢	٥٢٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٠	٩٤٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٣	٥٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٠	٨٨٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٤	٥٢٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٠	٩٢٠,٠٠٠	٠	٠	٠
الأعضاء التنفيذيين									
٥	غير متوفر	غير متوفر	٠	٠	٠	غير متوفر	٠	٠	٠
الأعضاء غير التنفيذيين									
٦	٦٢٧,٥٠٠	٢٥,٠٠٠	٢٦٢,٥٠٠	٨٥,٠٠٠	٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٧	٥٢٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١٠٥,٠٠٠	٠	٩٧٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٨	٥٢٥,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٥٧٠,٠٠٠	٠	٠	٠
٩	٥٢٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٨٥,٠٠٠	٠	٩٤٥,٠٠٠	٠	٠	٠
١٠	٤٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
١١	٥٢٥,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٠	٩٣٠,٠٠٠	٠	٠	٠
١٢	٥٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٣٢٠,١٩٢	٢٠,٠٠٠	٠	٨٩٠,١٩٢	٠	٠	٠
المجموع									
	٥,٧٧٧,٥٠٠	٣٩٠,٠٠٠	٣,١٨٢,٦٩٢	٦٦٠,٠٠٠	٠	١٠,٠١٠,١٩٢	٠	٠	٠

المكافآت المقطوعة للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٤

في عام ٢٠٢٤، انعقد اثني عشر (١٢) اجتماعًا رسميًا للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة. وحصل أعضاء هذه اللجنة على مكافآت إجمالية قدرها ١,٨٤٠,٠٠٠ ٳ في تلك السنة.

ٳ	المكافآت الثابتة	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة			
١. الأستاذ خالد الربيعة	٣0٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٤١٠,٠٠٠
٢. الأستاذ رشيد الرشيد	٣٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٣٦٠,٠٠٠
٣. الأستاذ عبدالله الرويس	٣٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٣٦٠,٠٠٠
٤. الأستاذ لي بينج	٣٠٠,٠٠٠	00,٠٠٠	٣00,٠٠٠
0. الأستاذ مايك تشينغ	٣٠٠,٠٠٠	00,٠٠٠	٣00,٠٠٠
المجموع	١,00٠,٠٠٠	٢٩٠,٠٠٠	١,٨٤٠,٠٠٠

المكافآت المقطوعة للجنة مجلس الإدارة التنفيذية خلال عام ٢٠٢٤

في عام ٢٠٢٤ انعقد اثنان وعشرون (٢٢) اجتماعًا رسميًا للجنة مجلس الإدارة التنفيذية. وحصل أعضاء هذه اللجنة على مكافآت إجمالية قدرها ١,٨٢٢,0٠٠ ٳ في تلك السنة.

ٳ	المكافآت الثابتة	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء اللجنة مجلس الإدارة التنفيذية			
١. الأستاذ محمد أبونيان	٢٦٢,0٠٠	٨0,٠٠٠	٣٤٧,0٠٠
٢. الأستاذ فهد السيف	٣٠٠,٠٠٠	٨0,٠٠٠	٣٨0,٠٠٠
٣. الأستاذ عمر الماضي	٢٢0,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٣٠0,٠٠٠
٤. الأستاذ عمر الميداني	٣٠٠,٠٠٠	١٠0,٠٠٠	٤٠0,٠٠٠
0. الأستاذ إسماعيل السلوم	٣٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٣٨٠,٠٠٠
المجموع	١,٣٨٧,0٠٠	٤٣0,٠٠٠	١,٨٢٢,0٠٠

المكافآت المدفوعة للجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام ٢٠٢٤

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت في عام ٢٠٢٤ أحد عشر (١١) اجتماعاً، وحصل أعضاء اللجنة على مكافآت مجموعها ١,٧٠٠,٠٠٠ ٳ عن تلك السنة.

ٳ	المكافآت الثابتة	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
١. الأستاذ أحمد الحقباني	٣0٠,٠٠٠	0٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
٢. الأستاذ طارق العمودي	٣٠٠,٠٠٠	00,٠٠٠	٣00,٠٠٠
٣. الأستاذ أحمد الغامدي	٣٠٠,٠٠٠	00,٠٠٠	٣00,٠٠٠
٤. الأستاذ أسيل البرقاوي	٣٠٠,٠٠٠	٤0,٠٠٠	٣٤0,٠٠٠
0. الأستاذ عمر الماضي	٢٢0,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٤0,٠٠٠
المجموع	١,٤٧0,٠٠٠	٢٢0,٠٠٠	١,٧٠٠,٠٠٠

المكافآت المقطوعة للجنة إدارة المخاطر خلال عام ٢٠٢٤

عقدت لجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠٢٤ أربعة (٤) اجتماعات، وحصل أعضاء اللجنة على مكافآت مجموعها ١,٦١0,١٩٢ ٳ عن تلك السنة.

ٳ	المكافآت الثابتة	بدل حضور اجتماعات اللجنة	المجموع
أعضاء لجنة إدارة المخاطر			
١. الأستاذ عبد الله العبد الجبار	٣٢٠,١٩٢	٢٠,٠٠٠	٣٤٠,١٩٢
٢. الأستاذ جون ووكر	٣٠٠,٠٠٠	١0,٠٠٠	٣١0,٠٠٠
٣. الأستاذ أيمن العريس	٣٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠
٤. الأستاذ جي ريشل	٣٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠
0. د. مادلين أنتونسيك	٣٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠
المجموع	١,0٢٠,١٩٢	٩0,٠٠٠	١,٦١0,١٩٢

مكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية

- يتوجب أن توصي لجنة الترشيحات والمكافآت بالمكافآت مستحقة الدفع لأعضاء الإدارة التنفيذية، ويوافق مجلس الإدارة على ذلك وفقاً لعقود العمل ذات العلاقة والسياسات الداخلية المعتمدة.
- تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإجراء مراجعة دورية لطبيعة وفتات مزايا أعضاء الإدارة التنفيذية ومؤشرات الأداء الرئيسية المستخدمة في تحديد مكافآتهم والتوصية بها، وتقديمها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.
- يجوز للشركة أن تعرض على أعضاء الإدارة التنفيذية مكافآت متغيرة بناءً على تطورات السوق، شريطة تحقيق مستهدفات الأداء المحددة مسبقاً، سواء في المدى القصير أو الطويل.
- تكون برامج المكافآت المتغيرة خاضعة لتوصية/موافقة لجنة الترشيحات والمكافآت واعتمادها من مجلس الإدارة.

مكافآت كبار التنفيذيين خلال عام ٢٠٢٤

ٳ		
التجور الثابتة	الرواتب	١١,0١٦,0٧٤
	البدلات	٤,٤0٣,٤٠٧
	المزايا العينية	
	الإجمالي	١0,٩٦٩,٩٨١
المكافآت المتغيرة	المكافآت الدورية	-
	الزيراح	-
	خطة الحوافز قصيرة الأجل ^١	٩,٨٢١,00٤
	خطة الحوافز طويلة الأجل ^٢	١٢,0٦٩,٣٦١
	الأسهم الممنوحة	-
	الإجمالي	٢٢,٣٩٠,٩١0
مكافأة نهاية الخدمة بالريال السعودي ^٣		١,0٦٩,٨٩٢
إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين إن وُجدوا		-
المبلغ الإجمالي^٤		٣٩,٩٣٠,٧٨٩

^١ المبالغ المدفوعة في عام ٢٠٢٤ عن عام ٢٠٢٣

^٢ الأسهم الممنوحة للعام المالي ٢٠٢٣ في ٢٠٢٤

^٣ يعادل المبلغ المستحق للفترة من يناير ٢٠٢٤ إلى ديسمبر ٢٠٢٤

^٤ الإجمالي الكلي شاملً الرئيس التنفيذي والمدير المالي وثلاثة من كبار التنفيذيين الاعلى أجراً.

أعضاء اللجنة مجلس الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	النوع	تاريخ التعيين	نهاية المدة
الأستاذ محمد أبونياان	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ فهد السيف	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ عمر الماضي	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ عمر الميداني	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩

أعضاء لجنة المخاطر والسلامة

الاسم	المنصب	النوع	تاريخ التعيين	نهاية المدة
الأستاذ عبد الله العبد الجبار	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ رعد السعدي	عضو	عضو مجلس إدارة تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ ياسر السويلم	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ أيمن العريس	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
[مقعد شاغر] ^١	عضو	--	--	٤ يناير ٢٠٢٩

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	المنصب	النوع	تاريخ التعيين	نهاية المدة
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	رئيس مجلس الإدارة	عضو مستقل	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ طارق العمودي	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ أحمد الغامدي	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ عمر الميداني	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ عمر الماضي	عضو	عضو غير تنفيذي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩

لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	النوع	تاريخ التعيين	نهاية المدة
الأستاذ خالد الربيعة	رئيس مجلس الإدارة	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ مايك تشينغ	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ رشيد الرشيد	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذ عبد العزيز المحم	عضو	عضو خارجي	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩
الأستاذة شيلأ كهاما	عضو	عضو مستقل	٧ يناير ٢٠٢0	٤ يناير ٢٠٢٩

عُقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ٢ يناير ٢٠٢0 عُقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ٢ يناير ٢٠٢0 وانتُخبت أعضاء مجلس إدارة الشركة الجديد لمدة أربع سنوات. وقام مجلس الإدارة الجديد، في اجتماعه المنعقد بتاريخ ٧ يناير ٢0٠٢٠، بتعيين رئيس مجلس الإدارة ونائبه، وتشكيل لجانه وإقرار واعتماد

فيما يلي قائمة بأعضاء مجلس الإدارة واللجان الجديدة بالإضافة إلى مناصبهم وأدوارهم ومدة عملهم.

تعيين مجلس إدارة جديد من قبل الجمعية العامة غير العادية لمدة مجلس الإدارة الجديد، اعتباراً من 0 يناير ٢٠٢0 لفترة الأربع سنوات ("مدة مجلس الإدارة الجديد").

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	صفة العضوية/ صفة الاستقلالية	تاريخ التعيين
الأستاذ محمد أبونياان	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	٦٢	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ رعد السعدي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	سعودي	0٠	تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
د. إبراهيم الراجحي	عضو	سعودي	0٤	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	عضو	سعودي	٤0	مستقل	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ فهد السيف	عضو	سعودي	٤٨	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ عمر الماضي	عضو	سعودي	٤٤	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ عمر الميداني	عضو	سعودي	٤0	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ إسماعيل السلوم	عضو	سعودي	٤٣	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ عبدالله العبدالجبار	عضو	سعودي	٤٩	غير تنفيذي	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ خالد الخطاف	عضو	سعودي	0٧	مستقل	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذ ليمينق تشين	عضو	سنغافوري	٦0	مستقل	٠0 يناير ٢٠٢0
الأستاذة شيلأ كهاما	عضو	بوتسوانية	٦٧	مستقل	٠0 يناير ٢٠٢0

^١ ملاحظة: الشركة بصدد إتمام تعيين عضو خامس، والذي من المتوقع أن يكتمل خلال الربع الثاني من عام ٢0٠٢٠.

المزيد من الإفصاحات

الإقرارات المستندة إلى لائحة حوكمة الشركات

أحكام لائحة حوكمة الشركات غير المطبقة

نفذت الشركة جميع الأحكام الإلزامية الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الواردة أدناه.

رقم المادة	نص المادة	السبب والإجراء التصحيحي
المادة ٣٩ (ب)	يجب أن تكون إجراءات تقييم الأداء مكتوبة وواضحة وأن يفصح عنها لأعضاء مجلس الإدارة والأشخاص المعنيين بالتقييم	فقرة استرشادية على الرغم من عدم وجود إجراء مكتوب ومعلن، تجري الشركة التقييم بشكل دوري
و (د)- المادة ٥١ الفقرة (ج)	يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضوا مستقلا. يجب أن يكون نصف عدد أعضاء لجنة المراجعة من الأعضاء المستقلين أو ممن لا تنطبق عليهم عوارض الاستقلال الواردة في المادة التاسعة عشر (١٩) من هذه اللائحة.	مادة استرشادية. رئيس لجنة مراجعة الحسابات ليس عضوا، ولكنه يستوفي معايير الاستقلال الأخرى ويمتلك الخبرة والمعرفة اللازمة للقيام بهذا الدور.
المادة ٨٤	نضع الجمعية العامة العادية - بناء على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة كفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع	٢ من أصل ٥ أعضاء في لجنة المراجعة لم يتأثروا بعوارض الاستقلال
المادة ٨٥ (١)	يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي، ويشمل ذلك ما يلي ١. وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات فى العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه	مادة استرشادية. تشارك الشركة بشكل مستمر في مختلف الأنشطة الاجتماعية وتنفذ المبادرات الاجتماعية التي تهدف إلى تطوير الظروف الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات التي نعمل فيها، وذلك على النحو المفصل ضمن قسم المجتمعات المحلية.

الإقرارات المتعلقة بالأحكام غير المنطبقة التي يتوجب الإفصاح عنها موجب المادة ٨٧ من لائحة حوكمة الشركات:

يعلن مجلس إدارة الشركة ما يلي:

- المادة ٨٧ (٩): لا توجد عقوبات، أو جزاءات، أو تدابير احترازية، أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.
- المادة ٨٧ (١٢): لا توجد أي توصيات من لجنة المراجعة يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد اتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات وأسباب عدم الأخذ بها.
- المادة ٨٧ (٢١): لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين
- المادة ٨٧ (٢٥): لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة (٦٧) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة
- المادة ٨٧ (٢٦): لا توجد مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة
- المادة ٨٧ (٢٨): لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها، أو منحتها الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٤.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك تلك المعاملات التي يوجد أو كان فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم

تُبرم الشركة عددًا من المعاملات مع الأطراف ذات الصلة لدعم مسار أعمالها المعتاد بما يتماشى مع مجالها وقطاعها. وتكون جميع عقود الأطراف ذات الصلة على أساس تجاري بحت ولا تحتوي على شروط وأحكام تفضيلية.

خلال عام ٢٠٢٤، أبرمت الشركة إجمالي ١١ معاملة مع أطراف ذات صلة و/أو معاملات تمثل تعارض مصالح لأحد أعضاء مجلس إدارة شركة أكوا باور. وتم فحص الوثائق الداعمة لكل معاملة

الاتفاقيات والمعاملات مع البنك الأهلي السعودي

المعاملة التولى

الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة والبنك الأهلي السعودي والتي لعضو مجلس الإدارة الاستاذ/ عبدالله الرويس مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن تسهيلات متعلقة بمشاريع الجولة الرابعة للطاقة المتجددة من صندوق الاستثمارات العامة وتحديدًا مشروع حضن بقيمة (٢٦٧,٤٨,٢٠0,١١٠) دولار أمريكي، ولا يوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود مع طرف ذي علاقة.

المعاملة الثالثة

الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة والبنك الأهلي السعودي وبنك الرياض والتي لعضوي مجلس الإدارة الاستاذ/ عبدالله الرويس والاستاذ/ عمر الماضي على التوالي، مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن تقديم ضمان لمشروع طيبة ١ بمبلغ (٩١٤,٣٩٠,٢٤) دولار أمريكي لجهات تمويلية من ضمنها البنك الأهلي السعودي وبنك الرياض. ولايوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة.

المعاملة الرابعة

الأعمال والعقود المبرمة التي تمت بين الشركة والبنك الأهلي السعودي وبنك الرياض والتي لعضوي مجلس الإدارة الاستاذ/ عبدالله الرويس والاستاذ/ عمر الماضي على التوالي، مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن تقديم ضمان لمشروع القصيم ١ بمبلغ (٧٢,٠,٦٩0,٢٤) دولار أمريكي لجهات تمويلية من ضمنها البنك الأهلي السعودي وبنك الرياض. ولايوجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة.

المادة ٨٧ (٢٩): لا توجد حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.

المادة ٨٧ (٣٠): لا توجد أي عمليات استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.

المادة ٨٧ (٣٥): لا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة عن أي مكافآت

المادة ٨٧ (٣٦): لا توجد ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح

المادة ٨٧ (٣٨): لم يتم عمل استثمارات أو إنشاء أي احتياطات انشئت لصالح موظفي الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

المادة ٨٧ (٤٠): لم يتضمن تقرير المراجع الخارجي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ أي تحفظات على القوائم المالية للشركة عن السنة المنتهية في ذلك التاريخ.

المادة ٨٧ (٤١): لم تكن هناك توصية باستبدال المراجع الخارجي قبل نهاية مدته

يعلن مجلس إدارة الشركة ما يلي

- تم إعداد السجلات الحسابية بشكل صحيح؛
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية؛
- لا توجد أي شكوك في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها

الاتفاقيات والمعاملات مع شركة الأهلي المالية

المعاملة الخامسة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة وشركة الأهلي المالية والتي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ عبدالله العبد الجبار مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن تقديم خدمات مستشار مالي

الاتفاقيات والمعاملات مع مركز الحوكمة

المعاملة السادسة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة ومركز الحوكمة وهي عبارة عن تدريب أعضاء مجلس إدارة الشركات التابعة بمبلغ (٣,٢0٠) ₪. ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة

الاتفاقيات والمعاملات مع الشركة السعودية للكهرباء

المعاملة الثامنة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة والشركة السعودية للكهرباء وهي عبارة عن توقيع اتفاقية شراء الطاقة من قبل الشركتين مع الشركة السعودية لشراء الطاقة ، بمبلغ (١0,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ₪ يتعلق بمحطتي توليد طاقة تعملان بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة الكبيرة، وهما رماح -١ والنعيرية -١،، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة

الاتفاقيات والمعاملات مع شركة بديل

المعاملة العاشرة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة وشركة بديل وهي عبارة عن توقيع اتفاقية شراء الطاقة من قبل الشركتين مع الشركة السعودية لشراء الطاقة لمشاريع حضن والمويه والخشيبني، بمبلغ

الاتفاقيات والمعاملات مع مجموعة السعودية

المعاملة الحادية عشرة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة ومجموعة السعودية والتي لنائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ/ رعد السعدي وعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ أحمد الحقباني مصلحة غير مباشرة فيها وهي عبارة عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة لبحث توفير وقود طيران

المصالح المنافسة

لم يتم الإبلاغ عن أي مصلحة منافسة خلال عام ٢٠٢٤.

وخدمات أخرى لإصدار حقوق الأولوية وخدمات التغطية، ومبلغ يدفع وفقاً لتقدير الشركة في حال نجاح الطرح، علماً أن مجموع هذه المبالغ لـيـتـجاوـز (١٠,٠٠٠,٠٠٠) ₪. ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود..

المعاملة السابعة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة ومركز الحوكمة وهي عبارة عن تدريب ٢ من أعضاء فريق سكرتارية مجلس الإدارة بمبلغ وقدره (٢٨,٧0٠) ريال. ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة

المعاملة التاسعة

الأعمال والعقود المبرمة بين الشركة والشركة السعودية للكهرباء وهي عبارة عن توقيع اتفاقية شراكة مع الشركة السعودية للكهرباء لمشروعي طيبة ١ والقصيم ١، ولا توجد شروط تفضيلية في هذه الأعمال والعقود. تعتبر هذه الأعمال والعقود تعاملات مع طرف ذي علاقة

المساهمون

الملكية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت الشركة بإصدار أسهمها براس مال مدفوع قدره ٧,٣٢0,٦١٩,٢٨٠ ريالاً سعودياً يتكون من ٧٣٢,0٦١,٩٢٨ سهماً بقيمة اسمية وقدرها ١٠ ريالاً سعودية للسهم الواحد. وفيما يلي المساهمون الكبار في الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ والذين يمتلكون 0٪ أو أكثر من الأسهم المطروحة:

المساهمون	عدد الأسهم	نسبة الملكية
صندوق الاستثمارات العامة	٣٢٣,0٢٧,٢٠١	٤٤,١٦٤٪
شركة رؤية العالمية للاستثمار	١٦٦,٦0٢,٨٢٢	٢٢,٧٤٩٪

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

فيما يلي أسماء مالكي أسهم الشركة من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين كما في ٣١ ديسمبر٢٠٢٤ واي تغييرات على حيازتها خلال عام ٢٠٢٤. ولم تكن هناك ترتيبات تنازل بموجبها أي من أعضاء المجلس عن أي مكافآت للرواتب.

اسم المدير	عدد الأسهم		نسبة الملكية	التغيير
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١ يناير ٢٠٢٤		
الأستاذ محمد أبونياـ	٢0,٧٠٤,٧0٤	٢٦,٦0١,٤0٢	٣,0١٪	–٠,١٤٪
الدكتور إبراهيم الراجحي ^١	٢٤٠,١٨٦	٢٣٩,٧٠٧	٠,٠٣٪	–
الأستاذ إسماعيل السلوم ^١	١,٠٠٢	١,٠٠٠	أقل من ٠,١٪	–
معالي الأستاذ أحمد الحقباني	٣٢	٣٢	أقل من ٠,١٪	–
الأستاذ عبدالحميد المهيدب	٧٠٩	–	أقل من ٠,١٪	–

أسهم الخزينة

يبلغ عدد أسهم الخزينة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (٣0٤,0٦٧) سهماً، وهي مخصصة بالكامل لبرنامج حوافز أسهم الموظفين طويلة الأجل.

اجتماعات الجمعية العامة

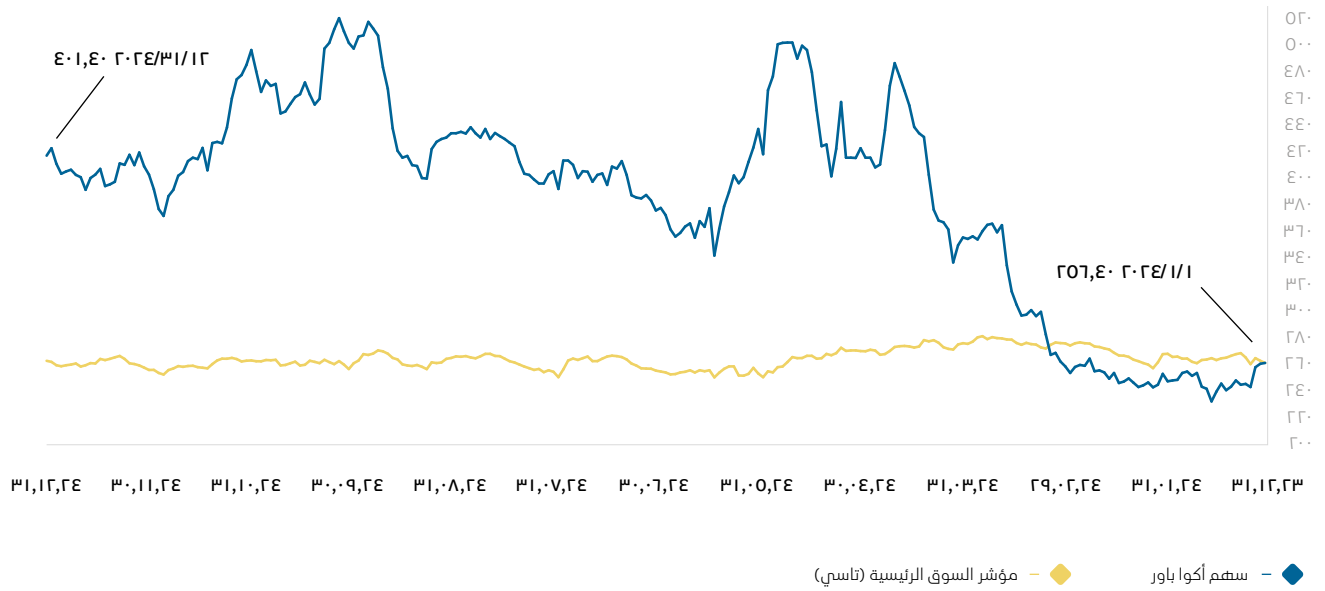
عقدت الشركة اجتماعًا واحدًا (١) للجمعية العامة خلال عام ٢٠٢٤. حضر جميع الاجتماعات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة المشار إليهم في الجدول أدناه.

الاجتماع	التاريخ	أعضاء مجلس البدارة الغائبين
الجمعية العامة غير العادية	٢٩ أبريل ٢٠٢٤	لا يوجد

^١ التغيير في عدد الأسهم هو نتيجة لزيادة رأس المال من خلال إصدار أسهم منحة بعد موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في ٢٩ أبريل ٢٠٢٤.

أداء سعر السهم خلال عام ٢٠٢٤

سعر السهم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	سعر السهم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	سعر السهم في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٢	أعلى سعر خلال ٥٢ أسبوعًا	أقل سعر خلال ٥٢ أسبوعًا	التغيير بين عامي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤
٤٠١,٤٠	٢٥٦,٤٩	١٥١,٧٠	٥٠٠,٨	٢٢٩,٥٤	+ ٥٦,٥٠%



سياسة الأرباح

وفقا لأحكام المادة ٩ (ج) من لائحة حوكمة الشركات، يكتسب كل مساهم الحقوق المرتبطة بأسهم الشركة، بما في ذلك الحق في الحصول على جزء من الأرباح المعلنة. ويرفع مجلس الإدارة توصياته بشأن توزيعات الأرباح وقيمتها قبل الموافقة عليها من قبل المساهمين في الجمعية العامة. كما أن الشركة ليست ملزمة بتوزيعات الأرباح، وكل قرار في هذا الشأن يعتمد على مجموعة من العوامل، منها أرباح الشركة التاريخية والمتوقعة والتدفقات النقدية والتمويل ومتطلبات رأس المال والسوق والظروف الاقتصادية العامة والوضع الزكوي للشركة، فضلا عن الاعتبارات القانونية والتنظيمية. ويخضع توزيع أرباح الأسهم للقيود المنصوص عليها في اتفاقيات التمويل وفي أي اتفاقيات مشاريع أخرى تكون الشركة طرفا فيها من وقت لآخر (مع ملاحظة أنه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، لا توجد قيود على توزيع الأرباح وفقا للاتفاقيات التي أبرمتها الشركة)، بالإضافة إلى بعض القيود الواردة في نظام الشركة الأساس (يرجى زيارة موقع الشركة للاطلاع على النظام الأساسي). وفي حال إقرار توزيعات الأرباح فسوف يتم دفعها بالريال السعودي.

وفقا لأحكام المادة (٥١) من النظام الأساسي للشركة، يتم تخصيص صافي أرباح الشركة السنوية بعد خصم جميع المصاريف العامة والتكاليف الأخرى، وبعد تجنيب الاحتياطات اللازمة لتغطية خسائر الاستثمار والالتزامات، حسبما يراه المجلس ضروريا، على النحو التالي:

- يتم احتساب مبالغ الزكاة المستحقة على المساهمين ودفعها من قبل الشركة إلى الجهات المختصة؛

- بعد استقطاع الزكاة، يتم تجنيب نسبة ١٠ ٪ للاحتياطي النظامي، بشرط أن توقف الجمعية العامة هذا التخصيص بمجرد وصول الاحتياطي النظامي إلى ٣٠ ٪ من رأس مال الشركة المدفوع؛
- يجوز للجمعية العامة، بناء على توصية من مجلس الإدارة، تجنيب ١ ٪ من صافي الأرباح للاحتياطي أو الاحتياطات الاختيارية للشركة التي يتم إنشاؤها لأغراض محددة؛
- يجوز للجمعية العامة إنشاء احتياطات أخرى شريطة أن يكون ذلك في مصلحة الشركة أو تضمن بالقدر الممكن توزيع أرباح ثابتة على المساهمين. ويجوز للجمعية العامة أيضا تجنيب بعض المبالغ لإنشاء أو المساهمة في إنشاء مؤسسات اجتماعية لموظفي الشركة
- بعد إجراء ما سبق ذكره أعلاه، يتم توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ لا يقل عن ١ ٪ من رأس مال الشركة المدفوع. كما يجوز للجمعية العامة توزيع أرباح إضافية بناء على توصية من مجلس الإدارة
- في حال تعرضت الشركة لخسائر، فيجوز أن يتم ترجيل هذه الخسائر إلى السنة المالية التالية، ولا يتم توزيع أي أرباح حتى يتم استرداد الخسائر بالكامل

في ٢٨ فبراير ٢٠٢٤، أوصى مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٠,٤٥ ٪ لكل سهم وأرباح غير نقدية تعادل سهم واحد لكل ٥٠٠ سهم مملوك. راعى التوزيع المختلط موقف الشركة في تحسين استخدامها النقدي لتحقيق النمو مع الالتزام أيضًا بسياسة التوزيع المعلنة خلال الاكتتاب العام بشأن معدل النمو السنوي للتوزيعات لتبلغ نسبته ٦-٩ ٪

بين عامي ٢٠٢١ و٢٠٢٣، حيث كانت القيمة الإجمالية المحتسبة للتوزيعات النقدية وغير النقدية لعام ٢٠٢٣ أعلى من الوارد في المبادئ التوجيهية للاكتتاب العام. وتمت الموافقة على توزيعات الأرباح وأسهم المنحة المقترحة من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في ٢٩ أبريل ٢٠٢٤. وتم إيداع أسهم المنحة في ٢ مايو ٢٠٢٤، وتم دفع توزيعات الأرباح في ١٣ مايو ٢٠٢٤.

يتضمن الجدول أدناه ملخصًا لتوزيعات الأرباح النقدية التي أعلنت عنها الشركة خلال السنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و٢٠٢٢ و٢٠٢٣ إلى جانب نسبة توزيعات الأرباح إلى صافي الربح العائد إلى حملة الأسهم في الشركة الأم:

٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤
٥٦٠,٠٠٠	٦٠٦,٨١٣	٣٢٨,٩٩٥	٥٦٠,٠٠٠
٧٥٨,٧٩٨	١,٥٤٠,٠٣٥	١,٦٦١,٧١٤	٧٥٨,٧٩٨
٧٤ ٪	٣٩ ٪	٢٠ ٪	٧٤ ٪

وصف للنطاق الرئيسي لأعمال الشركة والشركات التابعة لها.

وفي حال وجود نشاطين أو أكثر، يتم إرفاق بيان يوضح كل نشاط ومدى تأثيره على أعمال الشركة ونتائجها

شركة أكوا باور ("الشركة" أو "أكوا باور" أو "المجموعة")، شركة مساهمة سعودية تأسست بموجب القرار الوزاري رقم ٢١٥ وتاريخ ٢ رجب ١٤٢٩ هـ (الموافق ٠٥ يوليو ٢٠٠٨)، ومسجلة في الرياض، المملكة العربية السعودية، في السجل التجاري رقم ٢٥٣٣٩٢١٠١٠ بتاريخ ٠١ رجب ١٤٢٩ هـ (الموافق ١٣ يوليو ٢٠٠٨). يقع المقر الرئيسي للشركة في المخرج ٨، الدائري الشرقي، حي قرطبة، ص.ب. ٢٢٦١٦، الرياض ١٤١٦، المملكة العربية السعودية.

تعمل الشركة وفقًا لنموذج أعمالها القائم على "التطوير والاستثمار والتشغيل والتحسين"، وذلك في إطار استراتيجيتها لتوفير الطاقة والمياه بشكل موثوق ومسؤول بتكلفة منخفضة

تقرير مجلس الإدارة

المزيد من الإفصاحات

عدد المرات التي طلبت فيها الشركة سجلات المساهمين في عام ٢٠٢٤

الرقم	تاريخ الطلب	الفرض
١	٦ يناير ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
٢	١٢ مارس ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
٣	٣ أبريل ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
٤	٢٩ أبريل ٢٠٢٤	الجمعية العامة
٥	١ مايو ٢٠٢٤	توزيعات الأرباح
٦	٥ مايو ٢٠٢٤	حقوق توزيع الأرباح
٧	٣ يونيو ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
٨	٣ يوليو ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
٩	١٧ يوليو ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١٠	١٧ سبتمبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١١	١٧ سبتمبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١٢	٦ أكتوبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١٣	٥ نوفمبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١٤	٢ ديسمبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين
١٥	١٦ ديسمبر ٢٠٢٤	تحليل المساهمين

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في اعمال تطوير واستثمار تشغيل وصيانة محطات توليد الطاقة الكهربائية ومحطات تحلية المياه المالحة ومحطات إنتاج الهيدروجين الأخضر وبيع الطاقة الكهربائية والمياه المحلاة والهيدروجين الأخضر والأمنيا الخضراء لتلبية احتياجات مرافق الدول والشركات من خلال تعهدات شراء طويلة الأجل وفق نماذج عمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية وفي كافة أنحاء العالم.

في المملكة العربية السعودية والنسواق الدولية الأخرى التي تختار "الشركة" العمل فيها. وتعتبر إضافة مشاريع جديدة أو التصرف الجزئي أو الكامل بأعمالها الحالية مسارًا طبيعيًا لأعمال الشركة.

وصف لخطط الشركة وقراراتها المهمة (بما في ذلك التغييرات الهيكلية وتوسيع عملياتها أو إيقافها) والتوقعات المستقبلية

تلتزم شركة أكوا باور بالطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر، بما يتوافق بشكل وثيق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتعمل على تطوير مشاريع متجددة واسعة النطاق، حيث تشكل مصادر الطاقة المتجددة ٥٠,٢٪، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، من إجمالي قدرة التوليد لديها وتهدف إلى تحقيق ٧٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠ وصافي انبعاثات اصفري بحلول عام ٢٠0٠. وترشّخ مبادراتها الرائدة، بما في ذلك شركة نيوم للهيدروجين الأخضر، مكانتها كشركة أولى ورائدة عالميًا في مجال الهيدروجين على نطاق المرافق.

تركز الاستراتيجية على الأسواق ذات النمو المرتفع والمدعومة من الحكومات، لا سيما فيالحدول النامية، التي تقدم سياسات ملائمة ووفرة في الموارد ونموًا سكانيًا كبيرًا. ومع تركيز عملياتها التشغيلية بشكل كبير في المملكة العربية السعودية، التي تمثّل ٦١٪ من قدرتها الإنتاجية من الطاقة، تواصل أكوا باور التوشّع في

المجتمع / المجتمعات المحلية

تساهم أكوا باور في المجتمعات التي تعمل فيها من خلال دعم المحتوى المحلي وقيادة التأثير المجتمعي.

دعم المحتوى المحلي

تلتزم الشركة بدعم وتنفيذ المحتوى المحلي في جميع أنواع المشاريع أثناء الإنشاء والتشغيل. ويتطلب ذلك إشراك الموردين المحليين وتطوير قدراتهم، وتوظيف وتدريب الكوادر المحلية.

لقد حققت أكوا باور أهداف المحتوى المحلي المطلوبة عبر المشاريع التي قيد الإنشاء في المملكة العربية السعودية وتسعى الشركة جاهدة لمواصلة هذا السجل الحافل في المشاريع التي قيد الإنشاء والتشغيل. تمثل المملكة العربية السعودية ما يقارب من ٦٠٪ من مشاريع إكوا باور النشطة. وتبلغ نسبة المحتوى

تحفيز الإبداع في المملكة

نحن مستثمرون في دعم الإمكانيات الكبيرة للشباب السعودي خلق أفكار تقدمية ومستدامة. ولتسليط الضوء على جهود الجيل القادم من المبتكرين، فإن مبادرة "طاقتك بطاقتك" تتضمن برنامج مصمم لاحتضان الأفكار الابتكارية الفائزة وتطويرها، وذلك باستخدام عملية تدريب وتوجيه مخصصة.

في عام ٢٠٢٤، تمت الموافقة على سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة، التي تُرسي الإطار الذي يُمكن أكوا باور من تعزيز تأثيرها الاجتماعي وتوسيع نطاق بصمتها الاجتماعية من خلال الاستثمار الاجتماعي.

الاستراتيجية البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) وأهدافنا الاستراتيجية لعام ٢٠٣٠

وصف لخطط الشركة وقراراتها المهمة (بما في ذلك التغييرات الهيكلية وتوسيع عملياتها أو إيقافها) والتوقعات المستقبلية

الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا الوسطى وجنوب شرق آسيا والصين. وفي إطار خططها الطموحة للنمو، تهدف الشركة إلى زيادة أصولها لتبلغ ٢0٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠.

يعتمد نهج الشركة على التميّز التقني والتشغيلي، مستفيدةً من أحدث الابتكارات لتحسين أداء الوصول وخفض التكاليف. على سبيل المثال، تمكّنت الشركة من خفض تكاليف تحلية المياه بنسبة 0٨٪ منذ عام ٢٠٠٩ بفضل التطبيق المبتكّر للتقنيات المتاحة، فضلًا عن التطبيق الفعّال للرقمنة والذكاء الاصطناعي بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية والصيانة الاستباقية، وضمان الاستخدام على المدى الطويل.

تُحسّن أنظمة المراقبة المتقدمة من استخدام الموارد وتُخفف الآثار البيئية. وتضمن هذه الاستراتيجية الشاملة قابلية التوسع والتكيف والتوافق مع أهداف الاستخدام العالمية، بدعم من شراكات حكومية قوية ونماذج تمويل مبتكرة.

بالتجزئة لحلول الطاقة الشمسية، مما سيساهم في خلق فرص عمل مستدامة تتماشى مع الأهداف الوطنية لدعم زيادة الاستثمار في الطاقة المتجددة.

وفيما يخص بالتكّيّف مع التغير المناخي، وقّعت أكوا باور اتفاقية مع مؤسسة تسريع بحوث وتطوير الشعاب المرجانية (كورداب) بشأن تعزيز الحفاظ على الشعاب المرجانية من خلال البحث والتدريب والتوعية. يشمل ذلك تمويل مشاريع بحثية وإجراء مراجعات شاملة لتوسيع نطاق المعرفة. سيُنشّج عن هذا التعاون تأسيس أكاديمية المرجان، وهي مشروع مشترك مع أكاديمية الطاقة والمياه (EWA). ستقدم هذه الأكاديمية برامج تعليمية وتدريبية محسّنة للممارسين والسفراء، بما في ذلك جولة تفاعلية لرفع مستوى

المساهمة الاجتماعية

لقد زادت المساهمة الاجتماعية لأكوا باور مع نمو الشركة، وذلك ما يبرهن حقيقة مشاركة المجتمعات المحلية في نجاح الشركة.

يُعد مشروع "أكاديمية الطاقة والمياه" الرائد من شركة أكوا باور، وهي أكاديمية تعليمية تأسست بشراكة استراتيجية بين شركة أكوا باور والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني فريدة لتقديم التدريبّ في مجالات الطاقة المتجددة وتحلية المياه للشباب والشابات في المملكة العربية السعودية. ومن أجل ضمان شمولية التعليم لكلا الجنسين فقد قمنا بدعم إنشاء سكن الطالبات، بالإضافة

الإنفاق على المسؤولية الاجتماعية للشركات

خلال عام ٢٠٢٤، ساهمت المجموعة بمبلغ ٢١,٩ مليون ٕ في مختلف المبادرات في المملكة العربية السعودية (٢٠٢٣:٤,١٠ مليون ٕ). بالإضافة إلى ذلك، ساهمت الشركة بمبلغ ١٣,٩ مليون ٕ في البلدان المختلفة التي تستثمر وتعمل فيها، بما في ذلك

التشجير في عام ٢٠٢٤

تماشيًا مع مبادرة السعودية الخضراء، شرعت شركة أكوا باور بالشراكة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر في مبادرة استراتيجية مدتها خمس سنوات لزراعة مليون شجرة في جميع أنحاء المملكة العربية

المزيد من الإفصاحات

الوعي العام بأهمية الشعاب المرجانية والتحديات التي تواجهها. من خلال دعم المبادرات الحالية والجديدة وتوسيع نطاقها، تهدف مؤسسة كورداب إلى المساهمة بشكل كبير في جهود الحفاظ على الشعاب المرجانية وقدرتها على الصمود والتكيف والترميم على مستوى العالم.

أما فيما يخص دعم المجتمعات المحلية، وقّعت أكوا باور اتفاقية مع مؤسسة سقاية الأهلية برعاية وزارة البيئة والمياه والزراعة لضمان الوصول المستدام إلى المياه في المناطق التي تعاني من شح المياه لأكثر من ١0٠٠ أسرة في وادي حجر، بمحافظة رابغ في منطقة مكة المكرمة.

الالتزامات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) وأهدافنا الاستراتيجية لعام ٢٠٣٠

إلى توسيع نطاق ورش العمل لاستيعاب ما يصل إلى ١0٠٠ طالبة (سنويًا)، وقد حصلت الأكاديمية على ترخيص للعمل لافتتاح فروع دولية من وزارتي الخارجية والتعليم في السعودية.

وقامت مؤسسة أكوا باور برعاية كلية شيرين في أوزباكستان لتطوير برنامج التحوّل بالشراكة مع أكاديمية الطاقة والمياه (EWA)، مما أدى إلى ترقية المدرسة لتصبح كلية بموجب مرسوم رئاسي، وهو تطوّر كبير لضمان التزام المملكة بتدريب المواهب الوطنية في أوزباكستان.

الإنفاق على المسؤولية الاجتماعية للشركات

أوزبكستان والمغرب ومصر والأردن وأذربيجان وجنوب أفريقيا والإمارات العربية المتحدة. ويأتي تركيز مساهمتنا الاجتماعية في المقام الأول على ركيزة أجيال المستقبل بنسبة 0٦٪ من إجمالي الإنفاق على المسؤولية الاجتماعية للشركة.

الالتزامات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) وأهدافنا الاستراتيجية لعام ٢٠٣٠

السعودية بحلول عام ٢٠٣٠. ويخدم هذا المسعى الطموح هدفًا مزدوجًا: أولًا، المساهمة بشكل كبير في إصلاح البيئة ومكافحة التصحر، وثانيًا، معادلة انبعاثات الكربون دعهًا لالتزام الشركة الطموح بتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام ٢٠0٠

المخاطر

إطار وسياسة إدارة المخاطر

طورت المجموعة سياسة وإطار عمل قوين لإدارة المخاطر المؤسسية (ERM) بناءً على بيانات تحمل المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتي تتماشى مع المبادئ المحددة في ISO ٣١٠٠٠. تضمن هذه المقاربة الشاملة لإدارة المخاطر التعرف المنهجي، والتقييم، والمعالجة، ومراقبة المخاطر عبر جميع مستويات المنظمة. تجسد سياسة إدارة المخاطر المؤسسية التزام المجموعة بدمج إدارة المخاطر في عمليات صنع القرار الاستراتيجية، والإجراءات التشغيلية، والثقافة المؤسسية.

تقدم سياسة إدارة المخاطر المؤسسية إرشادات وتحدد توجه المجلس بشأن إدارة المخاطر، لدعم تحقيق أهداف المجموعة وحماية الموظفين والأصول، وضمان الاستدامة المالية.

محور إطار إدارة المخاطر المؤسسية هو تحديد أدوار واضحة، ومسؤوليات، وهياكل مساءلة، مما يعزز إدارة فعالة للمخاطر عبر المنظمة. يشمل ذلك تعيين أصحاب المخاطر وإنشاء قنوات اتصال لضمان استجابة سريعة ومنسقة للمخاطر.

الشكل (٣-٤): إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية



المصدر: الشركة

تطوير الأعمال

ذلك ضمانًا معقولًا حول ملف المخاطر الخاص بالمشروع ويضمن اتخاذ قرارات مستنيرة من قبل الإدارة واللجنة التنفيذية ومجلس الإدارة. تغطي هذه العملية جميع الاستثمارات (الأراضي الجديدة، الأراضي القائمة والاستحواذات)، والتخارجات والتغييرات على اتفاقيات الشراء، متى ما دعت الحاجة إلى ذلك.

اختيار الشركاء الاستراتيجيين: تتخذ المجموعة دورًا نشطًا في اختيار الشركاء والمقاولين والتقنيات لمشاريعه. يضمن هذا النهج الاستراتيجي الحصول على الحلول المثلى مع تقليل التعرض للمخاطر العامة، سواء المباشرة أو غير المباشرة.

مرحلة البناء والإنشاء

تقيس التأثيرات المالية، والتأخيرات المحتملة في الجدول الزمني، وقضايا الجودة، والمخاوف الصحية والسلامة، والمخاطر المتعلقة بالسمعة. تتيح هذه العملية التعاونية، جنبًا إلى جنب مع الخبرة المركزية للمجموعة، لفريق الإشراف على البناء الحصول على رؤى حاسمة واتخاذ قرارات حاسمة. من خلال التركيز على هذه العناصر الرئيسية، تعزز المجموعة قدرتها على تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية، وفي الوقت ذاته تحافظ على ميزتها التنافسية في مشهد البناء الديناميكي. تضمن هذه الاستراتيجية أن تظل المجموعة مرنة ومهيأة بشكل جيد للاستفادة من الفرص بينما تدير بفعالية التعقيدات الكامنة في محفظتها المتنوعة من المشاريع.

التشغيل

والأسعار من خلال إدارة سلسلة إمداد عالمية شاملة وفعالة. بالإضافة إلى ذلك، تلعب المجموعة أيضًا دورًا مباشرًا في اختيار الشركاء والمقاولين والتقنيات لمشاريعها لضمان الحل الأمثل للمشروع مع تقليل التعرض الإجمالي (مباشرًا أو غير مباشر) للمخاطر المحددة.

تخضع جميع مشاريع تطوير الأعمال لعملية موافقة مدروسة من قبل لجنة الاستثمار واللجنة التنفيذية. يتم مراجعة المخاطر المرتبطة بالمشاريع، بما في ذلك المخاطر السوقية والتقنية والقانونية والمالية، لضمان تحقيق العائد المطلوب المعدل حسب المخاطر.

يقوم فريق إدارة المخاطر بتقييم المخاطر بشكل مستقل كخطوة إضافية في عملية مراجعة المخاطر. تُلخص المخاطر المتبقية في مصفوفة مع تقديم طرق لتفاديها أو التخفيف منها، وفيما يتعلق بالجوانب الحساسة المرتبطة بالمنافسات والمخاطر ذات الصلة، يتم تقدير جميع المخاطر الرئيسية، حيثما أمكن، من حيث معدلات العائد وتقديمها بشكل رسوم، بما في ذلك الفرص المحتملة أيضًا. يوفر

إن النهج الاستراتيجي للمجموعة في إدارة مخاطر البناء يعتمد على التزامها بتطوير منصات استثمارية قابلة للتوسع والحفاظ على محفظة متنوعة تقنيًا وجغرافيًا. ومع استمرار تطور مشهد المخاطر، لا سيما مع وجود عدد كبير من المشاريع قيد الإنشاء حاليًا، فقد نفذت المجموعة إطار عمل شامل لإدارة المخاطر لضمان المرونة والنجاح عبر محفظتها من المشاريع.

يعد تحديد المخاطر المحتملة وتقييمها والتقليل من آثارها بشكل استباقي طوال دورة حياة المشروع جزءًا أساسيًا من هذا النهج. تظل المجموعة متفاعلة بنشاط مع مقاولي الهندسة والمشتريات والبناء (EPC)، حيث تشجع على إجراء تقييمات شاملة للمخاطر التي

تستخدم المجموعة خبرات مركزية عبر نوماك (شركة تشغيل وصيانة مملوكة بالكامل لأكوا باور) لتحسين تشغيل وصيانة مجموعة أصول المجموعة، التي تتنوع من حيث التقنية والجغرافيا، مما يضمن إدارة فعالة وتخفيف المخاطر المرتبطة بالسلامة التشغيلية وموثوقية الإمدادات.

تُدار المخاطر التعاقدية من خلال آلية فعالة للامتثال التعاقدية والمتابعة. تُدار المخاطر التشغيلية من خلال إجراءات تشغيل وصيانة قوية تشمل المراقبة الرقمية للحالة والتنبيه. تُدار مخاطر التوريد

ملخص البيان الموحد للدخل

بيان الوضع المالي الموحد	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
الإيرادات	٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩0,٠١٠	٥,٢٧0,٩٣٠	٥,٢٣0,٣٩٣	٤,٨٢٩,١١١
التكاليف التشغيلية	(٢,٩٦٦,٧٠٨)	(٢,0٩٩,٨٣٠)	(٢,٤١٠,0٨٢)	(٢,٣٨٣,٦٧٧)	(٢,٣٠١,٣٦٢)
مجمّل الربح	٣,٣٣٠,٥9٠	٣,٤٩0,١٨٠	٢,٨٦0,٣٤٨	٢,٨0١,٧١٦	٢,0٢٧,٧٤٩
الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى	٢,٩٨٢,٩٩٠	٢,٩٨٠,٨٨0	٢,٦١٤,٧٦١	٢,٣٠٢,٧١٨	١,٩٤٨,٩٩٠
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	٢,٠٤٦,٧٩0	١,٨٣٢,١٠٨	١,٤٩٢,١٤٧	٨٨٨,٣٤٤	٨٣١,٦٣٩
مصرف الزكاة وضريبة الدخل	(0٨,٩0٩)	(0٣,٧٣١)	(٢٣٢,٨٤١)	(٨٠,١١٠)	0٠,٩0٠
الخسارة من العمليات غير المستمرة	-	(٧,٠٤٨)	٢١٧,١٠٤	(٦٤,٣٢٦)	١٩,٧٩٨
ربح السنة	١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧١,٣٢٩	١,٤٧٦,٤١٠	٧٤٣,٩٠٨	٩٠٢,٣٨٧
الربح العائد إلى مساهمي الشركة النّم	١,٧0٧,٠0٧	١,٦٦١,٧١٤	١,0٤٠,٠٣0	٧0٨,٧٩٨	٨٨٢,0٦٨

فيما يلي معلومات عن إجمالي ديون شركة أكوا باور كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤:

بيان الوضع المالي الموحد	نوع التمويل	المبلغ في بداية العام	فترة التمويل	صافي السحب /	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	تاريخ الاستحقاق
التسهيلات التمويلية المتعلقة بالمشاريع		١٨,٤٧٤,٤١0	عام واحد إلى ٢١ عامًا	٨٨٢,٣٣١	١٩,٣0٦,٧٤٦	٢٠٤0-٢٠٢0
تسهيلات مرابحة الشركات المتجددة		١,0٠٤	عام واحد	-	١,0٠٤	٢٠٢0
سندات شركات		٤,0٨٦,٣١٣	0 إلى ٧ أعوام	٢,٦0٦	٤,0٨٨,٩٦٩	٢٠٢٨
سندات شركة أكوا باور مانيجمينت أند إنفستمنٹس ون		١,0١٨,0٠٦	١0 عامًا	(٧٣,٠٠0)	١,٤٤0,0٠١	٢٠٣٩
سندات شركة أكوا باور كابيتال مانيجمينت ليمنٹد		0٨٢,٢٧٢	٢٠ عامًا	(١٧,٠٢١)	0٦0,٢0١	٢٠٤٤
		٢0,١٦٣,٠١٠			٢0,٩0٧,٩٧١	

تصنيف التمويل

التصنيف	٢٠٢٤ (ألف ٳ)	٢٠٢٣ (ألف ٳ)
الحين مع حق الرجوع	٨,٦٣٦,٣0٠	٧,٩٣٦,٤٠٠
الحين دون حق الرجوع	١٧,٣٢١,٦٢١	١٧,٢٢٦,٦١٠
التسهيلات التمويلية قصيرة الأجل	٣١٧,٠0٤	٣١٦,٨٧٦
الإجمالي	٢٦,٢٧0,٠٢0	٢0,٤٧٩,٨٨٦

التحليل الجغرافي لإيرادات المجموعة من العمليات المستمرة

يُرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم ٣٦ في القوائم المالية الموحدة والمُدققة للسنة المالية ٢٠٢٤ للشركة. جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية.

الإيرادات من العمليات المستمرة	٢٠٢٤	٢٠٢٣
المملكة العربية السعودية	٣,٣٣٢,٧0٤	٣,٠٨٦,00٧
الشرق الأوسط وآسيا	٢,٣٤٨,٨٧0	٢,٣0٨,٠٩٩
أفريقيا	٦١0,٦٦٩	٦0٠,٣0٤
	٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩0,٠١٠

الفروقات الجوهرية بين النتائج التشغيلية بالمقارنة مع نتائج السنة الماضية، بالإضافة للتوقعات التي أعلنت عنها الشركة

لم تكن هناك توقعات بشأن النتائج التشغيلية التي أعلنتها الشركة.

الإيرادات التشغيلية قبل احتساب الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى لعام ٢٠٢٤

٢,٩٨٣ مليون
ارتفاع بنسبة ٠,٧٪ أي نحو ٢ مليون ٳ أعلى من مبلغ ٢,٩٨١ مليون ريال الذي وصل إليه في عام ٢٠٢٣

صافي الربح المفصح عنه للعام ٢٠٢٤

١,٧0٧ مليون
ارتفاع بنسبة 0,٧٪, أي ٩0 مليون ٳ, من ١,٦٦٢ مليون ريال في عام ٢٠٢٣

المعلومات المالية

بيان الوضع المالي الموحد

بيان الوضع المالي الموحد	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
إجمالي الأصول	0٦,٨٨٢,٧٠٦	00,٠١٨,٣١٤	٤٨,٨٤0,٩٢٠	٤0,٧٠٨,٦٩٨	٣٦,٢٦٠,٩٨٧
إجمالي الالتزامات	٣٢,0٧٦,٤٩٤	٣٤,٣٠٩,٤٢٣	٢٨,٨١٧,0٢٦	٣١,٣٨٨,00٣	٢٨,٨٦٠,٨٣٢
صافي الأصول (إجمالي حقوق الملكية)	٢٤,٣٠٦,٢١٢	٢٠,٧٠٨,٨٩١	٢٠,٠٢٨,٣٩٤	١٤,٣٢٠,١٤0	٧,٤٠٠,١00

ملخص البيان الموحد للتحفقات النقدية

بيان الوضع المالي الموحد	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	٣,٤٧٣,0٣0	٣,٣٤٤,٨٩٩	٢,٩١١,٣٦٧	٣,٢٠١,١٧٩	١,٨٧0,٤١١
صافي النقد المُستخدَم في الأنشطة الاستثمارية	(٤,٨٦٧,٧٧٢)	(٨,٤٠٨,٤١٧)	(٢,٣٦١,٦١٦)	(0,٩٢٣,٨٧٠)	(١,٣٤٩,0٧٦)
صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية	٤٦٤,٠٨٢	٣,٧0٨,١٢٣	٤٢0,00٤	٧,٠٦١,٢٠٤	(٢,٤٩١,٤٨٢)

أدوات الدين الصادرة عن الشركة والشركات التابعة لها

يُرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم ١٦ في القوائم المالية الموحدة والمُدققة للسنة المالية ٢٠٢٤ للشركة.

١,١٦. في ١٤ يونيو ٢٠٢١، أصدرت المجموعة سندات (صكوك) إسلامية بقيمة ٢,٨٠٠,٠ مليون جنيه بما يعادل مليون جنيه لكل سند (صك)، بدون خصم أو قسط. بالإضافة إلى ذلك، في ٢ فبراير ٢٠٢٣، أكملت المجموعة إصدار صكوك بقيمة ١,٨٠٠ مليون جنيه في إطار برنامجها لإصدار الصكوك الذي تبلغ قيمته ٤,٦٠٠ مليون جنيه. يتضمن إصدار الصكوك عائداً قائماً على سعر الفائدة بين البنوك السعودية ("سعر الفائدة بين البنوك السعودية") مضافاً إليه هامش ربح محدد مسبقاً يدفع ربع سنوياً على أقساط. وسيتم استرداد الصكوك بالقيمة الاسمية عند استحقاقها، أي بعد ٧ سنوات من تاريخ الإصدار، مع خيار شراء (على الشريحة الثانية فقط) يسري مفعوله بعد 0 سنوات من تاريخ الإصدار. في مايو ٢٠١٧، أصدرت المجموعة (من خلال إحدى شركاتها التابعة، شركة أكوا باور مانيجمينت أند إنفستمننتس ون) سندات برأس مال إجمالي قدره ٨١٤,٠ مليون دولار أمريكي (٣,٠0٢,0 مليون جنيه). تشمل السندات سعر فائدة ثابت بنسبة ٠,٩0٪ سنوياً، يُستحق سدادها على أساس نصف سنوي. يُسدد رأس مال السندات على أقساط نصف سنوية تبدأ من يونيو ٢٠٢١، ويستحق القسط الأخير في ديسمبر ٢٠٣٩. وتكون السندات مضمونة بتدفقات نقدية من بعض المساهمين والشركات التابعة للمجموعة. خلال

العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، استحوذت شركة أكوا باور جزئياً على سندات بقيمة ٤٠٠,٧ مليون دولار أمريكي (أي ما يعادل ١,0٠٢,٧ مليون جنيه) بسعر مخفّض. حققت المجموعة ربحاً قدره ٧٤,٨ مليون جنيه خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ من عملية إعادة شراء السندات، وذلك بعد خصم الحصة النسبية من التكاليف غير المستهلكة المتعلقة بإصدار السندات. تم إصدار سندات باسم شركة أكوا باور كاييتال مانيجمينت ("السندات") خلال عام ٢٠٢١ بقيمة اسمية إجمالية تبلغ ١٦٦,٢ مليون دولار أمريكي. تحمل السندات فائدة سنوية بنسبة ٣,٧٪، ويتم سداد أصل الدين على أقساط نصف سنوية بدءاً من ٣١ مايو ٢٠٢١، على أن يكون موعد استحقاق القسط الأخير في ٢٧ مايو ٢٠٤٤. تم إصدار السندات لإعادة تقديم تسهيلات تمويلية طويلة الأجل لإحدى الشركات التابعة للمجموعة، وتمثّلت في مشروع تطوير مياه الشعية ٢ ("مشروع تحلية مياه الشعية ٢"). تم تأمين القروض التي تحصل عليها شركات المشاريع بشكل أساسي بضمان الأصول الأساسية (مثل: المحطات والتلات والمعدات - الملاحظة 0) من شركات المشروع المعنية، باستثناء القروض المؤجرة للمجموعة والبالغة ٤,٠٤0,٩ مليون جنيه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣: ٣,٣٤٨,٦ مليون جنيه).

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير المباشرة (%)
١ شركة إيه سي اف للطاقة المتجددة المحدودة	مالطا	شركة قابضة	يورو	١,٢٠٠	٠٪	٤٢٪
٢ أكوا باور باش وند بروجيكت هولدنق ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٠٪	٦0٪
٣ أكوا باور باش الثانية وند بروجيكت هولدنق ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٠٪	١٠٠٪
٤ أكوا بنبان الاولى للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	١0,٠٠٠,٠٠٠	٠٪	٣٢,٨١٪
0 أكوا باور بوكبورت القابضة	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك الأسهم واتخاذ قرارات المساهمين في أكوا باور سوليفريكا بوكيورت سي إس بي	راند جنوب أفريقي	٢٢٤,٤٠٣,٨٧٨	٠٪	0١٪
٦ أكوا غارب وان للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	٣,٧0٠,٠٠٠	٠٪	١٠٠٪
٧ أكوا غارب تو للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	٣,٧0٠,٠٠٠	٠٪	١٠٠٪
٨ أكوا غوك	تركيا	توليد الكهرباء وبيعها	ليرة تركية	٢,٢0٨,٤٩٢,٠٢0	٠٪	٤٩,٤٤٪
٩ شركة أكوا باور هارين القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	٠٪	00٪
١٠ شركة نسMAT للطاقة	المملكة العربية السعودية	الشركة المصنعة للأجزاء والمعدات الكهربائية	جنيه	0٠,٠٠٠	١٠٠٪	٠٪
١١ شركة أكوا باور أفريقيا القابضة بي تي واي المحدودة	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك أسهم في الشركات القابضة لتلك المشاريع المشتركة مع صندوق طريق الحرير	راند جنوب أفريقي	٣٧١,١١٨,٦٠٣,٢٩	٠٪	0١٪
١٢ أكوا باور الحر II القابضة ذ.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	0,٠٠٠	٠٪	١٠٠٪
١٣ أكوا باور آسيا القابضة بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	١,٠٠	٠٪	١٠٠٪
١٤ مشروع أكوا باور أذربيجان القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٠٪	١٠٠٪
١0 أكوا باور أذربيجان للطاقة المتجددة ذ.م.م	أذربيجان	تطوير واستثمار وبناء محطات توليد الطاقة الكهربائية	منات أذربيجاني	١٠٠	١٠٠٪	٠٪
١٦ أكوا باور البحرين للطاقة القابضة	مملكة البحرين	شركة قابضة	دولار أمريكي	٤,٩١0,٠٠٠	٩٩,٧٣٪	٠,٢٧٪
١٧ شركة أكوا باور بركاء للمشاريع	عمان	لتطوير وتمويل وتصميم وبناء وتشغيل وصيانة وتأمين وامتلاك محطة توليد الطاقة ومحطة تحلية المياه ومرافق ربط الغاز المرتبطة بها والبنية التحتية الأخرى ذات الصلة	ريال عماني	٤٩,٢٠٦,٦١٧	٠٪	٧٢,٣٪
١٨ شركة بركاء للمياه والطاقة ش ذ م م	عمان	تحلية المياه، تمديد وصيانة شبكات الغاز للمباني، مكاتب التصدير والاستيراد، توليد الطاقة الكهربائية،	ريال عماني	١٦,٠٠٠,٠٠٠	٠٪	٤١,٩٠٪

^١ المبالغ القانونية المدفوعة والمستحقة الدفع فيما يتعلق بالمجموعة.

^٢ يبين هذا العمود نسبة ملكية الشركة الفعلية في شركاتها التابعة والتي تكون من خلال الشركات القابضة الوسيطة.

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
١٩	شركة أكوا باور بنجلاديش القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولر أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠	شركة أكوا باور بارك، للخدمات (موريشيوس) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير خدمات المشورة التقنية وخدمات التشغيل والصيانة والدعم الإداري إلى شركة أكوا باور بارك، (S.A.O.G)، وهو مولد للطاقة وتحلية المياه في سلطنة عمان.	دولر أمريكي	١٠,٠٠٠	%٠	%٨٦,٢
٢١	شركة أكوا باور بارك، للخدمات (موريشيوس) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	توفير خدمات المشورة التقنية وخدمات التشغيل والصيانة والدعم الإداري إلى شركة أكوا باور بارك، (S.A.O.G)، وهو مولد للطاقة وتحلية المياه في سلطنة عمان.	دولر أمريكي	١٠,٠٠٠	%٠	%٨٦,٢
٢٢	أكوا باور باش ويند	أوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٦0
٢٣	اكوا باور بروني بروجكت القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولر أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤	أكوا باور بوجدور	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء	درهم مغربي	١٣,٢٩٠,٠٠٠	%٠	%٧٠
٢٥	شركة أكوا باور كاينيتال مانيجمنت ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والإدارة	دولر أمريكي	٥٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦	شركة أكوا باور منصة الصين القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولر أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٧	أكوا باور كوستانال القابضة المحدودة (المنطقة الحرة في جبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٨	اكوا باور كومبونييتي	جنوب أفريقيا	مكتب تمثيلي	راند جنوب أفريقي	١٥٨,٨٤٠,٤٥٢,٣٣	%٠	%١٠٠
٢٩	أكوا باور كونفينشينال إينيرجي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولر أمريكي	٥٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٣٠	رياح السويس للطاقة	مصر	استثمار	دولر أمريكي	١0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٣١	أكوا باور داو هولدنق ال تي دي	جنوب افريقيا	شركة قابضة	راند جنوب أفريقي	-	%٠	%١٠٠
٣٢	أكوا باور داو بروجيكت ال تي دي	جنوب افريقيا	-	راند جنوب أفريقي	-	%٠	%١٠٠
٣٣	أكوا باور دزهانكلحي ويند	أوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٦0
٣٤	أكوا باور ايجبت للطاقة	مصر	استثمار	دولر أمريكي	١,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٣٥	شركة أكوا باور للطاقة أفريقيا	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك أسهم في الشركات القابضة لتلك المشاريع غير المشتركة مع صندوق طريق الحرير.	راند جنوب أفريقي	٢١0,٣٤0,٢٣٣,٩٢	%٠	%١٠٠
٣٦	شركة أكوا باور للطاقة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٣٧	شركة أكوا باور للطاقة (تركيا)	تركيا	شركة وسيطة قابضة / تقديم خدمات الدعم	ليرة تركية	١٣٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٩٩,٠١
٣٨	شركة أكوا باور إندونيسيا ساجولنج القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولر أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٣٩	أكوا باور مشروع فيوا القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولر أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤٠	أكوا باور للطاقة	المملكة العربية السعودية	١. إمدادات الكهرباء والغاز والبحار والتكيف. ٢. الصناعات التجهيزية	﷼	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤١	شركة أكوا باور جيزان للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	﷼	٢٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤٢	أكوا باور جنرال القابضة ١ المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤٣	شركة أكوا باور غيجدوفان لرياح "شركة أجنبية ذات مسؤولية محدودة"	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤٤	شركة أكوا باور العالمية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٤٥	شركة أكوا باور جلوبال سيرفيسز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولر أمريكي	00,٠٠٠	%١٠٠	%٠
٤٦	اكوا باور جلوبال سيرفيسز مكتب تمثيل	الإمارات العربية المتحدة	مكتب تمثيل	دولر أمريكي	-	%٠	%١٠٠
٤٧	مكتب أكوا باور للخدمات العالمية في السنغال	السنغال	مكتب تمثيل الشركة	-	-	%٠	%١٠٠
٤٨	أكوا باور جرين إنرجي أفريقيا بي تي وآي المحدودة	جنوب أفريقيا	هي الشركة التي ستملك أسهماً في الشركة القابضة لمشاريع الطاقة الخضراء	راند جنوب أفريقي	٢0٨,٤٠٩,٣0٠	%٠	%١٠٠
٤٩	أكوا باور غرين انرجي هولدينغ ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة وسطى قابضة	دولر أمريكي	0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥٠	أكوا باور عبري بروجيكت هولدينج كومباني ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة وسطى قابضة	دولر أمريكي	0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥١	اكوا باور إنديجو جيوترمال إينيرجي انونيم شركيت	تركيا	توليد الكهرباء وبيعها	ليرة تركية	0٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٦0
٥٢	أكوا باور إنلند القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥٣	أكوا باور انترناشيونال القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥٤	أكوا باور انترناشيونال ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥٥	شركة أكوا باور إندونيسيا سنغارك القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولر أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٥٦	شركة أكوا باور للاستثمار (شنغهاي) المحدودة	الصين	المشاركة في أنشطة تجارية غير ربحية تتعلق بمؤسسة أجنبية تابعة.	-	-	%٠	%١٠٠
٥٧	شركة أكوا باور جوردن هولدينجز ليمتد/ الأردن	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	0٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%0١
٥٨	أكوا باور جوردن هولدينجز ليمتد (المنطقة الحرة لجبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٣٩,٧٤٠,٧١٠,٠٠	%٠	%١٠٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
0٩	شركة أكوا باور مشروع كارثاو القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة، الاستثمار في المشروعات الصناعية وتأسيسها وإدارتها، الاستثمار في المشروعات التجارية وتأسيسها وإدارتها، مكتب إدارة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٠	شركة أكوا باور ويند كاراخستان القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦١	اكوا باور خلدي	المغرب	مقاول التشغيل والصيانة لمشروع نور ١، مقاول تشغيل وصيانة مؤقت لمشروع عي نور ٢ ونور ٣.	درهم مغربي	٢١٧,0٩٢,0٠٦,٠٨	٪٠	٪٢٦
٦٢	أكوا باور كيركالي القابضة المحدودة	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	٦٨٠,٠٠٠	٪٠	٪٩٩
٦٣	أكوا باور كوم أمبو للطاقة	مصر	استثمار	دولار أمريكي	١0٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٤	مشروع أكوا باور كوم أمبو القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦0	أكوا باور كي آر بي كيه ويند "شركة أجنبية ذات مسؤولية محدودة"	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٦	شركة أكوا باور كونجراد ويند واحد هولدينغ ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٧	شركة أكوا باور كونجراد ويند إثنان القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٨	شركة أكوا باور كونغراد ويند ٣ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٦٩	شركة أكوا باور كونغراد ويند ٤ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧٠	شركة أكوا باور كونجراد ويند ١	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧١	شركة أكوا باور كونجراد ويند ٢	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧٢	شركة أكوا باور كونجراد ويند ٣	أوزبكستان	توليد الطاقة (ويند باور)	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧٣	أكوا باور العيون	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء	درهم مغربي	٣٧,٢٢٢,٤٠٠	٪٠	٪٧٠
٧٤	أكوا باور لوكسور بروجيكت هولدينج كومباني ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠,٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧0	شركة أكوا باور مانيجمينت أند إنفستمنٹس ون ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والإدارة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠	٪١٠٠	٪٠
٧٦	أكوا باور مواتيز القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧٧	أكوا باور المغرب المحدودة	المغرب	تشغيل منشأة لمعالجة المياه، تطوير محطات تقليدية ومتجددة لمشاريع تحلية المياه وتشغيل منشأة لمعالجة المياه	درهم مغربي	0,٤٧٩,٤٠٠,٠٠	٪٠	٪0١
٧٨	أكوا باور أويسيس ١ ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٧٩	أكوا باور أويسيس ٢ ليمتد (المنطقة الحرة في جبل علي)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪0١

مجموعة شركات أكوا باور

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٨٠	ايه سي دبليو ايه باور اوسيس ثري	الإمارات العربية المتحدة	توليد الطاقة	درهم إماراتي	١,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪٧٠,٧
٨١	شركة أكوا باور عمان	عمان	مكاتب الإدارة	ريال عماني	١٦,٤١٣,٢٢٠	٪٠	٪١٠٠
٨٢	شركة أكوا باور ورزازات ٢	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء (تشغيل وصيانة محطة طاقة شمسية)	درهم مغربي	١,٠٩٩,٢٠٣,٦٠٠	٪٠	٪٧٠
٨٣	شركة أكوا باور ورزازات ٣	المغرب	بناء محطات توليد الكهرباء (تشغيل وصيانة محطة طاقة شمسية)	درهم مغربي	٨0٦,٠٦٤,0٠٠	٪٠	٪٧0
٨٤	شركة أكوا باور ورزازات ٤	المغرب	بناء محطات توليد الطاقة	درهم مغربي	٣٣,٩0٠,٨٠٠,٠٠	٪٠	٪٧٠
٨0	شركة أكوا باور ورزازات (نور ١)	المغرب	الشركة المصنعة لمعدات الطاقة الشمسية والألواح (تشغيل وصيانة محطة للطاقة الشمسية)	درهم مغربي	٣0,٣٦٠,٧٠٠	٪٠	٪٧٣,١٣
٨٦	أكوا باور بلوفديف القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٦,٣0٤,٦٠٠	٪٠	٪١٠٠
٨٧	شركة أكوا باور لإدارة مشاريع الطاقة والاستحواد	المملكة العربية السعودية	١. توليد الطاقة الكهربائية ٢. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣. تحلية المياه المالحة ٤. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 0. بيع المياه المحلاة بالجملة	﷼	0٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٨٨	أكوا باور ريدستون القابضة	جنوب أفريقيا	الشركة المسؤولة عن تملك الأسهم واتخاذ قرارات المساهمين في أكوا باور سولفريكا بوكيورت سي إس بي	راند جنوب أفريقي	٩١٣,٢0٢,٧٠٩,٩٤	٪٠	٪٧٢,١٠
٨٩	شركة أكوا باور لإعادة التأمين المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تأمين	دولار أمريكي	00٠,٠٠٠	٪١٠٠	٪٠
٩٠	شركة أكوا باور للطاقة المتحدة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,١٠٨,٨٧٣	٪0١	٪٠
٩١	شركة أكوا باور ريفرسايد للطاقة الشمسية القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٣0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٢	أكوا باور ريفرسايد للطاقة الشمسية ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٣	أكوا باور مشروع صلالة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٤	أكوا باور مشروع صلالة ٢ المستقل القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩0	شركة أكوا باور السعودية لتنمية المياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	١. توليد الطاقة الكهربائية بالجملة ٢. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣. تحلية المياه المالحة ٤. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 0. بيع المياه المحلاة بالجملة	﷼	0,٠٠٠,٠٠٠	٪٩٩	٪١
٩٦	شركة أكوا باور سازاجان سولر ٢ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٣0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٧	أكوا باور سازاجان ١ ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية وتخزين الطاقة المولدة.	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٨	أكوا باور سازاجان للطاقة الشمسية ٢ ذ.م.م	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الطاقة الشمسية.	سوم أوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠
٩٩	شركة أكوا باور السنغالية للمشروعات القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٪٠	٪١٠٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
١٠٠	شركة أكوا باور مشروع سولر القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠١	أكوا باور سرداريا	أوزبكستان	توليد الطاقة بواسطة المحطات الحرارية	سوم اوزبكستاني	٧٢٠,0٠٨,0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠٢	اكوا باور سولمفريكا بوكيورت سي اس بي باور بلانت (ار اف) (بي تي واي) ال تي دي	جنوب أفريقيا	الشركة مسؤولة عن التطوير والتصميم والهندسة والمشتريات والبناء والتمويل وامتلاك وتشغيل وصيانة محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP. يجب القيام بذلك وفقاً للاتفاقيات المختلفة المبرمة.	راند جنوب افريقي	٣٧0,٠٠٠,١٠١	%٠	%٢٠,٤
١٠٣	أكوا باور سولر سي اس بي القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠	%٠	%0١
١٠٤	أكوا باور سولر ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠0	محطة أكوا باور ريديستون للطاقة الشمسية الحرارية	جنوب أفريقيا	الشركة مسؤولة عن التطوير والتصميم والهندسة والمشتريات والبناء والتمويل وامتلاك وتشغيل وصيانة محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP. يجب القيام بذلك وفقاً للاتفاقيات المختلفة المبرمة.	راند جنوب افريقي	٩١٧,٨٤١,٩٠٤,٠٠	%٠	%٣٦
١٠٦	أكوا باور طويلة بروجيكت هولدينج كومباني ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠٧	اكوا باور تيكنيكال اند فاينانانشال سيرفيسز	اوزبكستان	مكتب تمثيل	سوم اوزبكستاني	٢,١١٩,00٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠٨	أكوا باور تركيا القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٠٩	أكوا باور تركيا القابضة ٢ المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	0٠,0٧٠	%٠	%٤٩,٤٤
١١٠	أكوا باور تريجري القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١١١	أكوا باور أوزبكستان مشروع الشركة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١١٢	شركة أكوا باور مشروع أوزبكستان ويند القابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%٦0
١١٣	أكوا باور يو كاي اس جرين انش ٢ المحدودة	أوزبكستان	ملكية المشروع وتطويره وتمويله وإنشاء وتشغيله وصيانته وبيع الهيدروجين الأخضر	سوم اوزبكستاني	١,١٣٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٨٠
١١٤	أكوا باور فينتام بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	١,٠٠	%٠	%١٠٠
١١0	أكوا باور فينتام للطاقة المتجددة بي تي إي المحدودة	سنغافورة	شركات قابضة أخرى ؛ شركة استثمار قابضة في جنوب شرق آسيا	دولار أمريكي	١,٠٠	%٠	%١٠٠
١١٦	الواحة للطاقة والمياه للتجارة العامة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١١٧	شركة أكوا باور ويند ارال ١ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١١٨	شركة أكوا باور ويند ارال ٢ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠

مجموعة شركات أكوا باور

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
١١٩	شركة أكوا باور ويند ارال ٣ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٢٠	شركة أكوا باور ويند ارال ٤ القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٢١	شركة أكوا باور ويند ارال 0 القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في متابعة الانشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٢٢	أكوا باور ووتر بروجكتس ليميتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٢٣	اكوا باور وند كاراتاو	اوزبكستان	توليد الطاقة (طاقة الرياح)	سوم اوزبكستاني	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%١٠٠
١٢٤	أكوا شمس للطاقة	مصر	استثمار	دولار أمريكي	١0٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٣٢,٨
١٢0	شركة الظاهرة لتوليد الكهرباء	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٤,٩٠
١٢٦	شركة نور الشعبية القابضة (سابقاً شركة مرافق القدية القابضة)	المملكة العربية السعودية	١. إدارة الشركات التابعة للشركات القابضة ٢. استثمار أموال الشركات التابعة للشركات القابضة ٣. تملك العقارات والمنقولات المطلوبة للشركات القابضة ٤. تقديم القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة للشركات القابضة. 0. ملكية حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة ٦. إيجار حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة	﷼	١٠٠,٠٠٠	%٠	%٣0,٠١
١٢٧	شركة الدور شبرد فسلتييز ذ.م.م	مملكة البحرين	أنشطة المكاتب الرئيسية أو الإدارية	دينار بحريني	١٠,٠٠٠	%٠	%٢0
١٢٨	شركة اليمتياز للتشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تنفيذ عقود تشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه.	﷼	0٠٠,٠٠٠	%٠	%0٠
١٢٩	الشركة الرائده للطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	0٠,٠٠٠	%٠	%٨٩,١٧
١٣٠	شركة مشاريع الواحة	المملكة العربية السعودية	١. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها. ٢. تحلية المياه ٣. تنقية المياه	﷼	٢٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٣١	شركة محطة الزرقاء لتوليد الطاقة الكهربائية	الأردن	توليد الطاقة الكهربائية	دينار أردني	٤,٢٩٨,٩٩٠	%٠	%٦٠
١٣٢	شركة الكوم للطاقة	مصر	استثمار	جنيه مصري	١0٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٣٢,٨١
١٣٣	شركة مياه عاليه	المملكة العربية السعودية	بناء على ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم ١٨٤٩٨٣ / ١٠٢٠0٤٠٠ الصادر بالرياض بتاريخ ١٨ / ١ / ١٤٤٠ هـ: معالجة المياه - تجميع المياه - تحلية المياه - توزيع المياه - الانشطة الأخرى المتعلقة بجمع ومعالجة وتوزيع المياه	﷼	٢٠٠,٠٠٠	%٠	%٦٩,٧
١٣٤	شركة المهرجان لإنتاج الكهرباء.	المملكة العربية السعودية	تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع رابغ لإنتاج الكهرباء. تحويل وبيع الكهرباء. النخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقة به.	﷼	١,٤٠٣,٨0٠,٠٠٠	%٠	%0٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير المباشرة (%)
١00	الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة	عمان	إصلاح وصيانة المحركات الكهربائية والمولدات والمحولات	ريال عماني	٢0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١0٦	الشركة الوطنية الأولى القابضة (شركة شخص واحد) فرع دبي	الإمارات العربية المتحدة	مكتب تمثيل	-	-	%٠	%١٠٠
١0٧	الشركة الوطنية الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	إنشاء المشاريع وتشكيلها وامتلاكها وشرائها وإدارتها وتشغيلها والاستثمار فيها	ﷵ	٢0٦,٨١٣,٠٠٠,٠٠	%١٠٠	%٠
١0٨	الشركة الوطنية الأولى لخدمات التشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المحولات الكهربائية وموزعات الطاقة. إصلاح وصيانة المحركات والمولدات. إصلاح وصيانة محطات الطاقة والتحكم. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه	ﷵ	٢,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١0٩	شركة المختبر الخليجي لفحص المعدات الكهربائية	المملكة العربية السعودية	إنشاء واقتناء وإدارة معمل الاختبار والمعايرة للأجهزة الكهربائية.	ﷵ	٣٦٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٣
١٦٠	شركة هجر لانتاج الكهرباء مساهمة مقفلة	المملكة العربية السعودية	تقوم الشركة بامتلاك الكهرباء وتوليدها وإنتاجها ونقلها وبيعها في مشروع القرية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية، والمشاركة في أي أعمال أو أنشطة متصلة بها أو تابعة لها.	ﷵ	٢,١0٦,٢٣٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٢٢,٤٩
١٦١	شركة هجر للإدارة والاستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٦٢	شركة الحريرة للتطوير القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولار أمريكي	٣٣,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٦٣	حسيان للطاقة المرحلة الأولى مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	0,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٢٧
١٦٤	شركة مياه حسيان واحد هولدكو المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%0١
١٦0	شركة حسيان للمياه أ مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	لتطوير وتمويل وتصميم وهندسة وشراء وبناء وامتلاك وتشغيل والمحافظة على مشاريع إنتاج وتوليد المياه (محطة تحلية المياه) وتشمل ممارسة كافة الأنشطة المرتبطة بها أو المساعدة	درهم إماراتي	0,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٢٠,٤٠
١٦٦	شركة حيا للطاقة والتحلية ش.م.ب (مغلقة)	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	٢0٠,٠٠٠	%٠	%٦٠
١٦٧	المعهد العالي لتقنيات المياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	تنمية المعرفة والخبرات والمهارات الفنية للقوى العاملة.	ﷵ	-	غير ربحي	بحر ريغ
١٦٨	شركة بوارج الدولية لتحلية المياه المحدودة	المملكة العربية السعودية	١. إنتاج وتوزيع المياه المبردة لأغراض التبريد	ﷵ	٩٧,٦٤٠,١٠٠	%٠	%١٠٠
١٦٩	شركة جيزان المتكاملة لتحويل الغاز وللطاقة	المملكة العربية السعودية	منتجات فحم الكوك الختلفة، انتاج انواع الوقود السائلة، انتاج انواع الوقود الغازية، انتاج الغازات الأولية	ﷵ	0٦,٢0٠,٠٠٠	%٠	%٢0
١٧٠	شركة جزلة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	١. تجميع المياه ٢. تنقية المياه ٣. تحلية المياه ٤. نقل وتوزيع المياه 0. تقليل ملوحة المياه	ﷵ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٠,٢٠
١٧١	شركة جبيل او اند ام المحدودة	المملكة العربية السعودية	اصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة السائلة، اصلاح وصيانة الصمامات، اصلاح المعدات الكهربائية	ﷵ	١,٨٧0,٠٠٠	%٠	%٤٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير المباشرة (%)
١٣0	شركة أمواج العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية نقل الطاقة الكهربائية توزيع الطاقة الكهربائية والبيع بالتجزئة توزيع الطاقة الكهربائية والبيع بالجملة تجميع المياه تنقية المياه تحلية المياه التقليل من ملوحة المياه	ﷵ	١٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٩,٩
١٣٦	إيه بيه إم باور هولدينج كومباني ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٢٠	%٠	%١٠٠
١٣٧	الشركة العربية لأعمال المياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	١. توليد الطاقة الكهربائية ٢. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣. تحلية المياه المالحة ٤. بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات 0. بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷵ	١,٨٦٧,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٣٨	شركة كفاءة العربية للتشغيل والصيانة (شركة مساهمة)	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح محطات وخطوط رئيسية لتوزيع المياه.	ﷵ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
١٣٩	شركة الرس للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	ﷵ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٠,١٠
١٤٠	أسيا باور تريدينغ ش م ح	الإمارات العربية المتحدة	مشروع نام دينة لمقاول التشغيل والصيانة في الخارج	درهم إماراتي	١٨٠,٠٠٠	%٠	%0١
١٤١	شركة بركاء لمنشآت مياه البحر ش م ع م	عمان	تحلية المياه	ريال عماني	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٢0,٠٠
١٤٢	شركة البريق القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة ، وتملك العقارات والمنقولات ، وتقديم العروض والضمانات والتمويل ، وتملك حقوق الملكية الصناعية ، وتأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	ﷵ	١٠,٠٠٠	%٠	%٣0,١٠
١٤٣	شركة البريق للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	ﷵ	١٠,٠٠٠	%٠	%٣0,١٠
١٤٤	شركة توليد الكهرباء المركزية	الأردن	توليد الطاقة، الدعم الهندسي	دينار أردني	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٤٠,٩٣
١٤0	شاينا ريبيرزانتايف اوفيس	جمهورية الصين الشعبية	مكتب تمثيل	-	-	%١٠٠	%٠
١٤٦	شركة ظفرة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	١. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة ومعالجة النفايات ٢. حصاد المياه ومعالجتها وتسليمها	ﷵ	١٠٠,٠٠٠	%٠	%٦٧,٦٨
١٤٧	شركة ظفار للتحلية ش.م.ع. م	عمان	تحلية المياه	ريال عماني	0٠٠,٠٠٠	%٠	%0٠,١
١٤٨	شركة ظفار لتوليد الكهرباء ش م ع ع	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	٢٢,٢٢٤,٠٠٠	%٠	%٢٧
١٤٩	شركة ظفار للتشغيل والصيانة	عمان	التشغيل والصيانة	ريال عماني	١0٠,٠٠٠,٠٠	%٠	%٣0
١0٠	شركة دي أي أي جي إم بي إتش	ألمانيا	توليد الطاقة وبيعها	يورو	١٨٠,٠٠١	%0٠	%٠
١0١	شركة إنارة لاستثمارات الطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	١,٠٠٠	%٠	%٨٠,٢0
١0٢	شركة إنارة لاستثمارات الطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٨٠,٢0
١0٣	شركة اشعاع القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷵ	١٠,٠٠٠	%٠	%0٠,١٠
١0٤	شركة اشعاع للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء.	ﷵ	١٠,٠٠٠	%٠	%0٠,١٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير (%)
١٨٦	شركة مويه القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة ، وتملك العقارات والمنقولات ، وتقديم العروض والضمانات والتمويل ، وتملك حقوق الملكية الصناعية ، وتاجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	٣0,١٠%
١٨٧	شركة مويه للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	٣0,١٠%
١٨٨	شركة المساهمات المتعددة	المملكة العربية السعودية	١. توليد الطاقة الكهربائية ٢. توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣. تحلية المياه ٤. بناء محطات توليد الكهرباء و المحولات ٥. بيع المياه المحلاة بالجملة	﷼	٢٠٠,٠٠٠	٩0%	0%
١٨٩	شركة نبعة القابضة	المملكة العربية السعودية	إدارة واستثمار اكتشافات الشركات التابعة للشركات القابضة ، وتملك العقارات والمنقولات ، وتقديم العروض والضمانات والتمويل ، وتملك حقوق الملكية الصناعية ، وتاجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة.	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	٣0,١٠%
١٩٠	شركة نبعة للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	٣0,١٠%
١٩١	محطة نقاء لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل محطة معالجة المياه. تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها - محطة تحلية	درهم إماراتي	0٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠%
١٩٢	شركة نقاء للتشغيل والصيانة لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل محطة معالجة المياه. تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها - محطة تحلية	درهم إماراتي	0٠٠,٠٠٠	٠%	00%
١٩٣	شركة نسمات الرياح للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
١٩٤	شركة نسمات الشمال القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
١٩٥	شركة نوار القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	0٠,١٠%
١٩٦	شركة نوار للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	﷼	١٠,٠٠٠	٠%	0٠,١٠%
١٩٧	شركة نيوم للهيدروجين الأخضر المحدودة	المملكة العربية السعودية	١. إنتاج الغازات الثولية، بما في ذلك (الأكسجين والهيدروجين... وما إلى ذلك)، ٢. إنتاج الألومينا، ٣. تصنيع المستخلصات العطرية ومنتجاتها، بما في ذلك (المياه المقطرة والمخاليط العطرية)، ٤. توليد الطاقة الكهربائية، ٥. نقل الطاقة الكهربائية، ٦. إنتاج أنواع وقود الغاز، ٧. تنقية المياه،	﷼	٢٠٠,٠٠٠	٠%	٣٣,٣٣%
١٩٨	نوماك افريقيا القابضة	جنوب أفريقيا	شركة قابضة	راند جنوب أفريقي	١٠٠	٠%	١٠٠%
١٩٩	نوماك أفريقيا لخدمات الطاقة الشمسية (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	١٠٠	٠%	٧0,٠٠%
٢٠٠	نوماك الدر باور آند ووتر سيرفيسيز ذ.م.م	مملكة البحرين	معالجة جمع المياه وإمداداتها	دينار بحريني	0,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٢٠١	شركة نوماك أسكار سولار باور سيرفسز	مملكة البحرين	إصلاح الآلات والمعدات	دينار بحريني	0,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٢٠٢	نوماك أطلنتيك ش.م.م	المغرب	-	درهم مغربي	١,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير (%)
١٧٢	شركة جيبيل للتشغيل القابضة	مملكة البحرين	إدارة الشركات التابعة لها	دينار بحريني	١٣0,٠٠٠	٠%	٤٠%
١٧٣	شركة الجيبيل للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	١. تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع الجيبيل للمياه والطاقة. ٢. تحويل وبيع الماء والكهرباء. ٣. الانخراط في أي عمل أو أنشطة ذات صلة أو المرتبطة.	﷼	٨٨٢,0٠٠,٠٠٠	٠%	٢٠%
١٧٤	شركة أكوا مرافق للمياه والكهرباء	جزر العذراء البريطانية	شركة أعمال جزيرة فيرجن البريطانية	دولار أمريكي	0٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
١٧٥	شركة شعبية الثانية للطاقة الكهربائية مساهمة سعودية مقفلة	المملكة العربية السعودية	توليد الكهرباء	﷼	0٠٠,٠٠٠	٠%	٣0,٠١%
١٧٦	شركة الشعبية القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة (أي الوحدات التي تستحوذ على أصول رأسمال مجموعة من الشركات التابعة وتتحكم فيها، ونشاطها الرئيسي هو امتلاك مثل هذه المجموعة من الشركات)	﷼	٢٠٠,٠٠٠	٠%	٣0,٠١%
١٧٧	شركة كهروماء	المملكة العربية السعودية	١. حصاد المياه ٢. تنقية المياه ٣. نقل وتوزيع المياه	﷼	٧,٤0٠,٠٠٠	٩٩,٩٧%	٠,٠٣%
١٧٨	كريكالي القابضة المحدودة البحرين ذ.م.م	مملكة البحرين	أنشطة الشركات القابضة	دينار بحريني	٦٨٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
١٧٩	شركة ليلي والرس القابضة	المملكة العربية السعودية	١. إدارة الشركات التابعة للشركات القابضة. ٢. استثمار أموال الشركات التابعة للشركات القابضة. ٣. تملك عقارات ومنقولات الشركات القابضة. ٤. منح القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة للشركات القابضة ٥. تملك حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة ٦. تأجير حقوق الملكية الصناعية للشركات التابعة للشركات القابضة	﷼	١٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠,١٠%
١٨٠	شركة ليلي للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	﷼	0٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠,١٠%
١٨١	شركة ماب كوستال القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٨0,٠٠٠,٠٠٠	٠%	٤٧,٢٦%
١٨٢	شركة ماب إنلند القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٨0,٠٠٠,٠٠٠	٠%	٤٧,٢٦%
١٨٣	شركة ماب باور هولدنق	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	٢٠	٠%	١٠٠%
١٨٤	شركة مرافق البحر الأحمر المشتركة للطاقة	المملكة العربية السعودية	١. إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء. ٢. أنشطة الإمداد بالمياه وإدارة المرافق الصحية والنفايات ومعالجتها	﷼	0٠٠,٠٠٠	٠%	0٠,١٠%
١٨0	شركة مرافق طويق للطاقة	المملكة العربية السعودية	١. مستلزمات الكهرباء والغاز والبخار والتكييف ٢. توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها وبيعها ٣. الصناعات التحويلية ٤. نقل وتوزيع المياه ٥. تجميع المياه ٦. معالجة المياه ٧. تحلية المياه ٨. تكنولوجيا المياه ٩. جمع ومعالجة وإيصال المياه ١٠. المياه المستعملة	﷼	١٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٠٣	نوماك أدربيجان أوبيريشن اند مينتيننس سيرفيسز شركة ذات مسئولية محدودة	أذربيجان	تشغيل وصيانة محطة توليد الكهرباء	منات أذربيجاني	١٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠٤	نوماك بنبان مصر للطاقة الشمسية	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	٢,0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠0	نوماك بوجدور إس إيه	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور بوجدور.	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٣٦,٧0
٢٠٦	نوماك فوسا للتشغيل والصيانة (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	١٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠٧	نوماك ايجبت للطاقة	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	٢,0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠٨	شركة نوماك انيرجي يورپوم استليم في بيكن هيزميتلرين ليمتد سيركيت	تركيا	تشغيل وصيانة محطة توليد الكهرباء	ليرة تركية	١٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٠٩	شركة نوماك جلف كول انيرجي ش ذ م م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٠	نوماك جلف سبي أس بي تاور اينرجي ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١١	شركة نوماك جلف للتشغيل والصيانة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مرافق توليد الطاقة وأنظمة توزيع التشغيل والصيانة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٢	نوماك قلف سولر انرجي ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٣	نوماك جلف تريدينج م م ح	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات توليد ونقل وتوزيع الطاقة	درهم إماراتي	١٨٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٤	شركة نوماك حصان لتحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات تحلية ومعالجة الصرف الصحي	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١0	شركة نوماك ابي ايه إي بوكبورت المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	١٢٠	%٠	%٧٠
٢١٦	نوماك آي آيه إي ريدستون (بي تي واي) المحدودة	جنوب أفريقيا	تشغيل وصيانة	راند جنوب أفريقي	١٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٧	نوماك الجبيل للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه	ريال سعودي	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢١٨	نوماك العيون ٤	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور العيون.	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٣٦,٧0
٢١٩	نوماك إل تي دي	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢٢,٢0٦,0٠٨,٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢٠	نوماك ام اي ايه للتشغيل والصيانة	الإمارات العربية المتحدة	مصانع الطاقة والتشغيل والصينة	درهم اماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢١	شركة نوماك لخدمات الطاقة وصيانتها الخليج ش ش و	عمان	الإصلاح والصيانة والتركيب والبناء	ريال عماني	٢0٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٢٢	شركة نوماك لخدمات الطاقة وصيانتها شركة الشخص الواحد ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١. أعمال تركيب معدات نقل الكهرباء والتحكم فيها ٢. تجارة معدات توليد الكهرباء ونقلها وتوزيعها بالجملة ٣. تشغيل وصيانة محطات وشبكات الكهرباء	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢٣	نوماك للصيانة وخدمات الطاقة ذ.م.م - ش.ش.و	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢٤	نوماك موروك سارليو	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع خلادي.	درهم مغربي	١,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢0	نوماك نايل للطاقة	مصر	تصميم وإنشاء وإدارة وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	٢,0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٢٦	نوماك ورزازات إس إيه	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور ٢	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٧0
٢٢٧	نوماك ورزازات إس إيه	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع نور ٢.	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٧0
٢٢٨	نوماك ورزازات إس إيه	المغرب	مقاول التشغيل والصيانة لمشروع نور ورزازات الرابع.	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٣٦,٧0
٢٢٩	نوماك باور سيرفيسيس ش ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة معدات توليد ونقل وتوزيع الطاقة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٠	نوماك بي في فيس فايف ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	منشآت توليد الطاقة وأنظمة التوزيع للتشغيل والصيانة	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣١	شركة نوماك البحر الاحمر للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح محطات وخطوط رئيسية لتوزيع المياه	ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٢	شركة نوماك للطاقة المتحدة	المملكة العربية السعودية	توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية	ريال سعودي	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٣	نوماك صداري سارليو	المغرب	مقاول تشغيل وصيانة مشروع خلادي.	درهم مغربي	١,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٤	شركة نوماك السعودية للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه.	ريال سعودي	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣0	شركة نوماك السعودية للتشغيل والصيانة برانش	المملكة العربية السعودية	المكتب الفرعي	-	-	%٠	%١٠٠
٢٣٦	شركة نوماك للخدمات المحدودة	تايلاند	خدمات الاستثمار والتشغيل والصيانة	بات تايلاندي	٣,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٧	شركة نوماك (شنغهاي) لخدمات التكنولوجيا المحدودة	الصين	خدمات الاستثمار والتشغيل والصيانة	رمنيني	٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٨	نوماك سيرداريا لخدمات التشغيل والصيانة ذ.م.م	أوزبكستان	صيانة وتشغيل المحطات الكهربائية	سوم أوزبكستاني	٢0٨,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٣٩	نوماك الطويلة لخدمات تحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة محطة تحلية مياه	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٠	شركة نوماك فيتنام المحدودة	فيتنام	١. خدمة الاستشارات الإدارية ٢. الخدمات العرضية للتصنيع ٣. أعمال التركيب والتجميع.	-	٢,٣٢٦,٠٠٠	%٠	%١٠٠

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٤١	نوماك لخدمات تحلية المياه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطة معالجة المياه	درهم إماراتي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٢	نور الطاقة ا مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	0,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٢0
٢٤٣	نوفما إس جي ايه مرافق هولدينقر ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	درهم إماراتي	١0٠,٠٠٠	%٠	%٣٣,٣٣
٢٤٤	شركة الواحة القابضة	المملكة العربية السعودية	١ . إدارة شركاتها التابعة أو الشراكة في إدارة شركة أخرى تساهم فيها وتقديم الدعم اللزم لها. ٢ . استثمار أموالها في الأسهم والأوراق المالية الأخرى. ٣ . تملك العقارات والمنقولات اللازمة لمباشرة نشاطها. ٤ . تقديم القروض والضمانات والتمويل للشركات التابعة لها. ٥ . امتلاك حقوق الملكية الصناعية بما في ذلك براءات الاختراع والعلامات التجارية والصناعية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية واستخدامها وتأجيرها للشركات التابعة أو للغير.	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	%٠	%٦٦,٧٢
٢٤٥	شركة واحة الطاقة التولى للمياه وللطاقة التقليدية	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣ . تحلية المياه ٤ . بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات ٥ . بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	٢٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٦	شركة واحة الطاقة الثانية للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣ . تحلية المياه ٤ . بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات ٥ . بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	٢٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٧	شركة تملك المشاريع المحدودة	المملكة العربية السعودية	١ . تطوير وإنشاء واقتناء وتأجير محطات توليد الطاقة وتحلية المياه ومحطات البخار ٢ . أعمال التوليد وتحلية المياه ومحطات البخار ٣ . صيانة وتشغيل محطات الكهرباء والبخار وتحلية المياه. ٤ . شراء واستملاك العقارات لصالح الشركة. ٥ . إقامة وتشغيل المشاريع الصناعية	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٨	بي تي أكوا باور اندونيسيا	إندونيسيا	استشارات ادارية	روبية اندونيسية	١١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٤٩	بي تي إندو أكوا تيناجا ساجولينج	اندونيسيا	انتاج الكهرباء	روبية اندونيسية	١٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٩
٢٥٠	بي تي إندو أكوا تيناجا سينجكاراك	اندونيسيا	انتاج الكهرباء	روبية اندونيسية	١٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٥١	شركة قارا للطاقة الشمسية المحدودة (شركة شخص واحد ذات مسؤولية محدودة)	المملكة العربية السعودية	أنشطة أخرى لتوليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها وتوليد الطاقة.	ﷲ	٢٤٧,0٠٠	%٠	%٦٩,٦٩
٢٥٢	شركة قدرة الاولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	%٠	%٤٠
٢٥٣	شركة قدرة التولى للكهرباء	المملكة العربية السعودية	مستلزمات الكهرباء والغاز وتكييف الهواء	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٠
٢٥٤	شركة قدرة التولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالمرافق وأنشطة المكاتب الرئيسية والإشراف على الوحدات الأخرى في الشركة أو المنشأة وإدارتها.	ﷲ	١٠,٠٠٠	%٠	%0١
٢٥٥	شركة القرية الاستثمارية	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . نقل الطاقة الكهربائية ٣ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالتجزئة ٤ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة	ﷲ	١,٢0٣,0١٤,٠٠٠	%٠	%0١

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٥٦	شركة مشروع القرية	المملكة العربية السعودية	إنشاء وإدارة وتشغيل واستثمار مشروعات محطات الكهرباء وتحلية المياه. تمارس الشركة أنشطتها وفق رخصة الاستثمار الأجنبي رقم. ١٧٢٣١١ ٤٣٨٠ ٢٠٢٠ تاريخ الإصدار: ٢٦/١/١٤٣٨ هـ	ﷲ	١,١٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٥٧	شركة رايع العربية للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . تنقية المياه ٣ . تحلية المياه	ﷲ	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%٦٩
٢٥٨	شركة رايع للكهرباء	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣ . تحلية المياه ٤ . بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات. ٥ . بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	٩٢٣,٧0٠,٠٠٠	%٠	%٤٠
٢٥٩	شركة توسعة رايع المحدودة	المملكة العربية السعودية	١ . توليد الطاقة الكهربائية ٢ . توزيع وبيع الطاقة الكهربائية بالجملة ٣ . تحلية المياه ٤ . بناء محطات توليد الكهرباء والمحولات. ٥ . بيع المياه المحلاة بالجملة	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%١	%٩٩
٢٦٠	شركة رايع الاستثمارية المحدودة	المملكة العربية السعودية	١ . إنشاء وإصلاح خط المياه الرئيسي ٢ . بناء وتركيب وإصلاح محطات توليد الكهرباء ٣ . التمديدات الكهربائية ٤ . أنشطة الأسلاك الكهربائية والاتصالات السلكية واللاسلكية الأخرى.	ﷲ	0,٤٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦١	شركة رايع للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إدارة وتشغيل وصيانة محطات الطاقة، بما في ذلك توفير خدمات التجديد والإصلاح المتخصصة، والتخلص من النفايات في هذا المشروع فقط، بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم ٦١٤٨١ ٢٠٣٠٣٠١٠ بتاريخ ١٤٣٠/٦/١٧ هـ.	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٦٠
٢٦٢	شركة طاقة رايع المحدودة	المملكة العربية السعودية	صيانة وتشغيل محطات توليد الطاقة المائية والطاقة الكهربائية	ﷲ	٢,٠٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦٣	شركة مشروع رايع المحدودة	المملكة العربية السعودية	١ . تطوير وإنشاء واقتناء وتأجير محطات توليد الطاقة وتحلية المياه ومحطات البخار. ٢ . أعمال التوليد وتحلية المياه ومحطات البخار. ٣ . صيانة وتشغيل محطات الكهرباء والبخار وتحلية المياه. ٤ . شراء واستملاك العقارات لصالح الشركة. ٥ . إقامة وتشغيل المشاريع الصناعية.	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦٤	شركة رايع الثالثة شركة مساهمة مقفلة مختلطة	المملكة العربية السعودية	تصنيع المشروبات الغازية المنعشة وإنتاج المياه المعدنية وتعبئتها في الموقع وإنتاج وتعبئة المياه النظيفة والمقطرة	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%٧٠
٢٦٥	شركة رايع لخدمات إنتاج المياه المحدودة	المملكة العربية السعودية	جمع وتنقية وتحلية وتوزيع المياه	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦٦	شركة روابي لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	إمدادات المياه والصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها.	ﷲ	١٠,٠٠٠	%٠	%٤0
٢٦٧	أكوا باور أوزبكستان الهيدروجين القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	%٠	%١٠٠
٢٦٨	شركة البحر الاحمر للطاقة	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	١,٧٤١,٤١٩	%٠	%١٠٠
٢٦٩	شركة الطاقة المتجددة في المغرب	المغرب	الشركة القابضة لمقاولي نور الرابع للتشغيل والصيانة.	درهم مغربي	٣٠٠,٠٠٠	%٠	%٤٩
٢٧٠	شركة الريشة لمشاريع الطاقة الشمسية	الأردن	شركة قابضة	دينار أردني	٤٧٩,٣٢٧	%٠	%0١

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٧١	شركة سعد الثانية القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	٠%	١٠,٠0%
٢٧٢	شركة سعد الثانية للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	٠%	١٠,٠0%
٢٧٣	شركة سكاكا للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	اقتناء وتوليد وإدارة وتشغيل ونقل وبيع الكهرباء في مشروع الطاقة الشمسية بسكاكا في مدينة سكاكا بمنطقة الجوف بالمملكة العربية السعودية وجميع الأعمال والأنشطة الأخرى ذات الصلة بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم ١٨٠٢١٨٠٤٣٩٠٢٠١ بتاريخ ١٤٣٩/٤/٢٨ هـ.	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	٦٩,٩٩%
٢٧٤	الشركة السعودية الهاليزية لخدمات التشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تنفيذ عقود تشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه بموجب قرار الهيئة العامة للاستثمار رقم: ١٣٩١١٣٩١١٢٠٢٩١/١١/٢٩ وبتاريخ ١٤٢٩/١١/٢٩ هـ.	ﷲ	١,0٠٠,٠٠٠	٠%	0%
٢٧0	الشركة السعودية الهاليزية للمياه والكهرباء المحدودة	المملكة العربية السعودية	إنشاء وتشغيل محطة الكهرباء العامة ومحطة تحلية المياه.	ﷲ	١,٠٤١,٠٩٠,٠٠٠	٠%	0%
٢٧٦	شركة سقاية للتشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة والصمامات والمعدات الكهربائية والمحولات. تنقية المياه. نقل المخلفات الخطرة. التخلص النهائي من المخلفات الصناعية غير الخطرة. إنشاء وإصلاح المحطات والخطوط الرئيسية لتوزيع المياه.	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٢٧٧	شركة اس جي ايه مرافق القابضة المحدودة (البحرين)	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	٣٣٦,٠٠٠	٠%	٣٣,٣٣%
٢٧٨	شركة شمس الظاهرة لتوليد الكهرباء	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	0٠٠,٠٠٠	٠%	0%
٢٧٩	شركة شناص لتوليد الكهرباء	عمان	توليد الطاقة الكهربائية	ريال عماني	0٠٠,٠٠٠	٠%	٤٤,٩%
٢٨٠	شعاع للطاقة ا مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات و شبكات الكهرباء، توليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	٢,٠٠٠,٠٠٠	٠%	٢0%
٢٨١	شعاع للطاقة ٣ مساهمة خاصة	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة محطات وشبكات الكهرباء وتوليد الطاقة الكهربائية	درهم إماراتي	0,٠٠٠,٠٠٠,٠٠	٠%	٢٤%
٢٨٢	شركة الشعبية الثانية لتحلية المياه القابضة المحدودة	المملكة العربية السعودية	إنشاء وامتلاك وشراء وإدارة وتشغيل واستثمار المشاريع الصناعية والخدمية ومشاريع محطات الطاقة والكهرباء وتحلية المياه.	ﷲ	٢٠٠,٠٠٠,٠٠	١%	٩٩%
٢٨٣	شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه	المملكة العربية السعودية	ممارسة أعمال التأسيس والبناء والاستحواذ والشراء والإدارة والتشغيل والاستثمار في المشاريع الصناعية والخدمية وتوليد الطاقة ومحطات تحلية المياه	ﷲ	٨٨,٩٤٨,١٣٠	٠%	١٠٠%
٢٨٤	شركة الشعبية الثالثة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	١. إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة ومعالجة النفايات	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	٦٨%
٢٨0	شركة توسعة الشعبية القابضة المحدودة	المملكة العربية السعودية	١. أنشطة الشركات القابضة، أي الوحدات التي تحصل علي أصول لامتلاك حصة مسيطرة في رأس مال مجموعة من الشركات التابعة ومفتاحها هو ملكيتها.	ﷲ	١٧0,٨١٨,٠٠٠	٠%	٣٠%
٢٨٦	شركة مشروع توسعة الشعبية	المملكة العربية السعودية	١. تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع توسعة مياه الشعبية (٣) بمنطقة الشعبية. ٢. تحويل وبيع الماء والكهرباء. ٣. الانخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقة به.	ﷲ	١٧0,٨١٨,٠٠٠	٠%	٣٠%

مجموعة شركات أكوا باور

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية غير المباشرة (%)
٢٨٧	شركة الشعبية الوطنية للمياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	٢,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٢٨٨	شركة الشعبية للمياه والكهرباء.	المملكة العربية السعودية	تطوير وإنشاء وتملك وتشغيل وصيانة مشروع توليد الكهرباء وتحلية المياه. نقل وبيع المياه والكهرباء. الانخراط في أي عمل أو أنشطة مرتبطة به أو ملحقة به.	ﷲ	١,0٦٠,0٠٠,٠٠٠	٠%	٣٠%
٢٨٩	شركة الشعبية للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	٣0,٠١%
٢٩٠	شركة خدمات الشقيق للصيانة شركة شخص واحد	المملكة العربية السعودية	١. إصلاح وصيانة المضخات ومعدات الطاقة السائلة. ٢. إصلاح الصمامات وصيانتها. ٣. إصلاح المعدات الكهربائية. ٤. إصلاح وصيانة المحولات الكهربائية لنقل وتوزيع الطاقة أو الأنواع المتخصصة.	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٢٩١	شركة سدرة الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠%
٢٩٢	شركة سدرة الأولى للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توريد الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠%
٢٩٣	شركة سدرة الأولى للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إصلاح المعدات الكهربائية وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالمرافق وأنشطة المكاتب الرئيسية والإشراف على الوحدات الأخرى في الشركة أو المنشأة وإدارتها.	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	٠%	0١%
٢٩٤	صدار للتكليس ش م م	عمان	صنع منتجات افران الكوك	ريال عماني	٢0٠,٠٠٠	٠%	0%
٢٩0	سولر في هولدنغ كؤ ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	٢0,٠٠٠	٠%	٦٠%
٢٩٦	شركة سدبر الأولى القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة (أي الوحدات التي تحصل علي أصول ملكية لحصة مسيطرة في رأس مال مجموعة من الشركات التابعة. ويكون نشاطها الرئيسي هو ملكية هذه المجموعة)	ﷲ	٢٠٠,٩٧٠,٠٠	٠%	٣٤,٣٤%
٢٩٧	شركة سدبر الأولى للطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٢٩٨	شركة سوبز نوماك أو اند أم القابضة ذ.م.م	مملكة البحرين	إدارة الشركات التابعة لها	دينار بحريني	١٣0,٠٠٠	٠%	٤٠%
٢٩٩	شركة الطويلة لتحلية المياه بالتناضح العكسي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة تشغيل محطات تحلية ومعالجة المياه. الاستثمار في مؤسسات الطاقة، والتأسيس والإدارة	درهم إماراتي	١٠٣,٤٢0,٠٠٠,٠٠	٠%	٤٠%
٣٠٠	الشركة المحلية لمشاريع المياه والطاقة الشمسية	الأردن	توليد الطاقة الكهربائية	دينار أردني	٦٣٨,0٢٤	٠%	0١%
٣٠١	تي كي لائنظمة الطاقة الشمسية والطاقة المتجددة	مصر	تصميم أو انشاء أو ادارة وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء	جنيه مصري	١0,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٨,٠0%
٣٠٢	شركة فيوليا الوطنية الأولى لخدمات المياه ش م م	عمان	إصلاح وصيانة المحركات الكهربائية والمولدات والمحولات	ريال عماني	١0٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٣٠٣	فيتنام ريبريزنتايف اوفيس	فيتنام	فيتنام ريبريزنتايف اوفيس	-	-	١٠٠%	٠%
٣٠٤	شركة وفرة القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠٠,٠٠٠	٠%	٤0,٠٠%
٣٠0	شركة تحالف المياه القابضة	المملكة العربية السعودية	أنشطة الشركات القابضة، أي الوحدات التي تحصل علي أصول ملكية لحصة مسيطرة في رأس مال مجموعة الشركات التابعة ونشاطها الرئيسي هو ملكية	ﷲ	٢٠٠,٠٠٠	٠%	٤٠,١١%

تقرير مجلس الإدارة

مجموعة شركات أكوا باور

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير المباشرة (%)
٣٢٨	شركة رأس محيسن الأولي القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٩	شركة رأس محيسن الأولي لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	جمع المياه المعالجة وتوصيلها	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٣٠	شركة معين رو للتحلية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحلية المياه وتكريرها وتوزيعها	درهم إماراتي	٢0٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٣١	شركة نومك الحمري (للتشغيل والصيانة) لتحلية المياه المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحلية المياه وتشغيل محطات المعالجة وصيانتها	درهم إماراتي	٢0٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٣٢	شركة أكوا باور (شنغهاي) المحدودة	الصين	توليد الطاقة ونقلها وتمديدتها	رمنميني	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٣٣	شركة شينيانغ مينغكسي للطاقة الجديدة المحدودة	الصين	الخدمات التقنية لتوليد طاقة الرياح	رمنميني	١٤٢,0٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%

	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة	رأس المال	نسبة الملكية المباشرة (%)	نسبة الملكية المباشرة غير المباشرة (%)
٣٠٦	شركة تحلية المياه المحدودة	المملكة العربية السعودية	إنشاء وصيانة وتشغيل محطات توليد الكهرباء ومحطات تحلية المياه بموجب ترخيص الهيئة العامة للاستثمار رقم ٧٧0٢٨٩٠٧٧0٣٨٠0٣٨٠١١٢٠ وتاريخ ٦/٧/١٤٣٨ هـ	ﷲ	0٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٠٧	شركة المرجان الثانية القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٤٠%
٣٠٨	شركة هجر الأولي القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٤٠%
٣٠٩	شركة نسيم الأولي القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٣١٠	شركة رمال الأولي القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٣١١	شركة المرجان الثانية للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٢	شركة هجر الثانية للكهرباء	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٣	شركة أكوا باور موبناق أرال الأولي	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٤	شركة أكوا باور كيركيز أرال الثانية	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١0	شركة أكوا باور كونخودزا أرال الثالثة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٦	شركة أكوا باور بيلولوي أرال الرابعة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٧	شركة كاراكالباجي أرال الخامسة ذ.م.م	أوزبكستان	بناء وتشغيل محطة طاقة الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٨	شركة أكوا باور بيروني ويند	أوزبكستان	توليد الكهرباء عن طريق محطات الرياح	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣١٩	شركة أكوا باور سيرجيلي وتراكتور بيس	أوزبكستان	نظام تخزين طاقة البطارية (بيس)	سوم	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٠	شركة أكوا باور كازاخستان المحدودة	كازاخستان	نشاط المكتب الرئيسي الآخر، وأي نشاط قانوني آخر يمكن تأسيس الشركات من أجله في إطار AIFC لائحة الشركات	دولر أمريكي	١,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢١	شركة اكوا باور تيكنيكال اند فاينانسانال سيرفسز	أذربيجان	تحقيق الأرباح للمشاركة، والمشاركة في جميع أنواع الأنشطة التجارية وغير التجارية.	دولر أمريكي	0٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٢	شركة أكوا باور (شنغهاي) التكنولوجيا المحدودة	الصين	خدمات الفحص والاختبار	رمنميني	١٤,٠٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٣	شركة ياهما بيس القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستمرار في متابعة الأنشطة الموضحة بموجب الرخصة التجارية، والقيام بجميع الأمور الأخرى التي يراها المديرون، والمشاركة في أي نشاط قانوني.	دولر أمريكي	٣٣,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٤	شركة نسيم للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٣٢0	شركة رمال للطاقة	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها	ﷲ	١٠,٠٠٠	٠%	٣0%
٣٢٦	شركة كازاك ويند القابضة المحدودة	كازاخستان	شركة قابضة	دولر أمريكي	١,٠٠٠	٠%	١٠٠%
٣٢٧	محطة توليد طاقة الرياح دوستيك	كازاخستان	إنتاج الكهرباء بواسطة محطات طاقة الرياح	تينغ كازاخستاني	٤٠٠,٠٠٠	٠%	١٠٠%

ملحق

الشركاء
التجاريون الجددالشركاء
الماليون الجددالشركاء
الجدد في مجالات
الهندسة والتوريد
والتشييدتحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنموّبناء شراكات في
أسواق جديدة

في عام ٢٠٢٤، وقعنا على شراكات جديدة من بينها مع شركات يابانية وكورية، فضلاً عن شركاء ماليين رئيسيين مثل بنك التصدير والاستيراد السعودي، و"إي آي جي"، ومؤسسات مالية كويتية وقطرية وإيطالية.

أصول أكوا باور

إجمالي الأصول التشغيلية	عدد الأصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون دولار أمريكي)	إجمالي التكلفة الاستثمارية (%)	الطاقة الالكهربائية عليها (ميغاواط)	كمية المياه المتعاقد عليها (ألف متر مكعب يوميًا)	الهيدروجين الأخضر المتعاقد عليه (ألف طن سنويًا)	سعة تخزين الطاقة بالبطاريات	BESS (ميغاواط/ساعة – الإجمالي)	القدرة التشغيلية (ميغاواط)	القدرة التشغيلية (ألف متر مكعب يوميًا)	الطاقة الإنتاجية قيد الإنشاء (ميغاواط)
٥٢	٥٢,٥١٥	١٩٦,٩٣٢	٣٣,٢٣٨	٥,٥٩٤	-	٧٣	٣٣,٢٣٨	٥,٥٩٤	-	٢٢,٨٠٦	-
٢٤	٢٩,١٩٠	١٠٩,٤٦٢	٢٣,٦٠٦	٢,٠٥١	٢٢٣	٢,٥٩٨	٨٠٠	-	-	٢٢,٨٠٦	٢,٠٥١
١٨	١٥,٤٨٢	٥٨,٠٥٦	١٢,٣٩٠	٤١٠	-	٢,٦٥٤	-	-	-	-	-
٩٤	٩٧,١٨٧	٣٦٤,٤٥٠	٦٩,٢٣٤	٨,٠٥٤	٢٢٣	٥,٣٢٥	٣٤,٠٣٨	٥,٥٩٤	٢٢,٨٠٦	٢٢,٨٠٦	٢,٠٥١
١٣	١٢,٤٤٨	٤٦,٦٧٩	١٤,١٦٣	٤١٠	-	-	١,١٩٣	٤,٠٤١	٧٦	٦,٨٧٤	٧٤٢

أصول تعمل بكامل طاقتها

اسم المشروع	الدولة	عدد النصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة أكوا باور ^١	الطاقة (ميغاواط) ^٢	المياه (ألف متر مكعب/يوم) ^٣	الهيدروجين الأخضر (كيلو طن/سنة) ^٤	تخزين الطاقة بالبطاريات ميغاواط في الساعة	القدرة التشغيلية ^٣ (ميغاواط)	(ألف متر مكعب يوميًا)	العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (فعلي/ متوقع)/ الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها الملكية/شركة تابعة ^٢)	المعالجة المحاسبية	الجهة المشترية
محطة الشعبية (IWPP)	المملكة العربية السعودية	١	٩,١٨٨	٣٠,٠٠٪	٩٠٠	٨٨٠	-	-	٩٠٠	٨٨٠	اتفاقية شراء الطاقة والمياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ سنة	تقنية التبخير الومضي متعدد المراحل (MSF)	الربع الأول من عام ٢٠١٠	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة المياه الوطنية - السعودية (SWPC)
توسعة الشعبية – محطة المياه المستقلة (IWP)	المملكة العربية السعودية	١	٨٧٤	٣٠,٠٠٪	-	١٥٠	-	-	-	١٥٠	اتفاقية شراء المياه - بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاما	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الرابع من عام ٢٠٠٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركة المياه الوطنية - السعودية (SWPC)
محطة بترو رايع IWSPP	المملكة العربية السعودية	١	٤,٤٦٦	٦٩,٠٠٪	٣٦٠	١٣٤	-	-	٣٦٠	١٣٤	اتفاقية تحويل المياه والكهرباء - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٥ عاما	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الثاني ٢٠٠٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	مجمع بترو رايع للبتروكيماويات (PRC)
محطة بترو رايع IWSPP (المرحلة الثانية)	المملكة العربية السعودية	٠	٣,٦٨٩	٦٩,٠٠٪	١٦٠	٥٤	-	-	١٦٠	٥٤	اتفاقية تحويل المياه والكهرباء - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٥ عاما	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الأول ٢٠١٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	مجمع بترو رايع للبتروكيماويات (PRC)
محطة مرافق IWPP	المملكة العربية السعودية	١	١١,٥٦١	٢٠,٠٠٪	٢,٧٤٤	٨٠٠	-	-	٢,٧٤٤	٢,٧٤٤	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٥ عاما	تقنية التقطير متعدد التأثير (MED)	الربع الرابع ٢٠١٠	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة توريد (شركة تابعة لشركة مرافق)
محطة رايع المستقلة لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	١	٩,٣٩٨	٤٠,٠٠٪	١,٢٠٤	-	-	-	-	١,٢٠٤	اتفاقية شراء المياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٥ عاما	قطاع النفط	الربع الثاني ٢٠١٣	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية للكهرباء
محطة بركاء ١ مشروع مستقل للمياه والبخار والطاقة	سلطنة عُمان	١	١,٥٥٦	٤١,٩١٪	٤٢٧	٩١	-	-	٤٢٧	٩١	اتفاقية شراء الطاقة والمياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٩ سنوات	تقنية التبخير الومضي متعدد المراحل (MSF)	تعمل وقت الاستحواذ – تم الاستحواذ في أغسطس ٢٠١٠	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
أصول شركة توليد الكهرباء المركزية (CEGCO)	الأردن	١	١,٧٥٩	٤٠,٩٣٪	٣٦٦	-	-	-	٣٦٦	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١٥ عاما	الغاز الطبيعي	تعمل عند الاستحواذ في يوليو ٢٠١١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة الوطنية للكهرباء (NEPCO)
محطة هجرالمستقلة لإنتاج الكهرباء	المملكة العربية السعودية	١	١٠,٢١٩	٢٢,٤٩٪	٣,٩٢٧	-	-	-	٣,٩٢٧	-	اتفاقية شراء المياه - بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاما	الغاز الطبيعي	الربع الأول ٢٠١٥	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية للكهرباء
توسعة محطة بركاء ١ المستقلة لإنتاج المياه	سلطنة عُمان	١	١٩٩	٤١,٩١٪	-	٤٥	-	-	-	٤٥	اتفاقية شراء المياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٨,٢ سنوات	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الثاني ٢٠١٤	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة نور ١ المستقلة لإنتاج الطاقة (نظام الطاقة الشمسية المركزة)	المغرب	١	٣,١٥٣	٧٣,١٣٪	١٦٠	-	-	-	١٦٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢٥ عاما	محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP - الحوض المكافئ	الربع الأول ٢٠١٦	شركة تابعة	البيعار التمويلي	الوكالة المغربية للطاقة الشمسية

^١ الحصة الفعلية لشركة أكوا باور كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

^٢ القدرة التشغيلية تشمل المشاريع قيد التشغيل الكامل والمشاريع قيد الإنشاء والتي وصلت الى العمليات التجارية الجزئية.

^٣ القدرة المتعاقد عليها.

^٤ المشاريع قيد التطوير المتقدم تمثل المشاريع التي تم منح اتفاقية شرائها الى أكوا باور بشكل رسمي؛ وتخضع هذه المشاريع للإغلاق المالي والمعلومات المفصّل عنها في الجدول قابلة للتعديل.

أصول أكوا باور

اسم المشروع	الدولة	عدد الأصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة اكوا باور ^١	الطاقة (ميغاواط) ^٢	المياه (ألف متر مكعب/يوم) ^٣	الهيدروجين الأخضر (كيلو طن/سنة) ^٤	تخزين الطاقة بالبطاريات ميغاواط في الساعة	القدرة التشغيلية ^٣ (ألف متر مكعب يوميا)	العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (فعلي/ متوقع)/ الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية/شركة تابعة ^٢)	المعالجة المحاسبية	الجهة المشترية
محطة بوكبورت المستقلة لإنتاج الطاقة (نظام الطاقة الشمسية المركزة)	جنوب أفريقيا	١	١,٩٣٩	٢٠,٤٠%	0٠	-	-	-	0٠	YR ٢٠-PPA-BOO	محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP - الحوض المكافئ	الربع الأول ٢٠١٦	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركة "إسكوم" القابضة
محطة رايف ٢ المستقلة لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	١	0,٨0٤	0٠,٠٠%	٢,٠٦٠	-	-	-	٢,٠٦٠	-	الغاز الطبيعي	الربع الأول ٢٠١٨	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية للكهرباء
محطة كيريكالي المستقلة لإنتاج الكهرباء CCGT IPP	تركيا	١	٣,٤٨٨	٦٩,٦٠%	٩0٠	-	-	-	٩0٠	-	الغاز الطبيعي	الربع الثالث ٢٠١٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	لا ينطبق (التجاري)
محطة خلادي المستقلة لإنتاج الطاقة (طاقة الرياح)	المغرب	١	٦00	٢٦,٠١%	١٢٠	-	-	-	١٢٠	-	طاقة الرياح	الربع الثاني من ٢٠١٨	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركات صناعية (اتفاقيات شراء موجهة)
توسعة محطة بركاء ١ IWP - المرحلة الثانية	سلطنة عُمان	١	٢٩٨	٤١,٩١%	-	0٧	-	-	0٧	-	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الأول ٢٠١٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة نور ٢ CSP IPP	المغرب	١	٤,١٢0	٧0,٠٠%	٢٠٠	-	-	-	٢٠٠	-	محطة الطاقة الشمسية المركزة CSP - الحوض المكافئ	الربع الثاني من ٢٠١٨	شركة تابعة	البيعار التمويلي	الوكالة المغربية للطاقة الشمسية
محطة نور ٣ المستقلة لإنتاج الطاقة (نظام الطاقة الشمسية المركزة)	المغرب	١	٣,٢٣٣	٧0,٠٠%	١0٠	-	-	-	١0٠	-	نظام الطاقة الشمسية المركزة – برج شمسي	الربع الرابع ٢٠١٨	شركة تابعة	البيعار التمويلي	الوكالة المغربية للطاقة الشمسية
محطة شعاع للطاقة الكهروضوئية المستقلة	الإمارات العربية المتحدة	١	١,٢٢٢	٢٤,٩٩%	٢٠٠	-	-	-	٢٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الأول ٢٠١٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)
صلالة ٢ المستقلة لإنتاج الطاقة - محطة قائمة	سلطنة عُمان	١	٦٢٩	٢٧,٠٠%	٢٧٣	-	-	-	٢٧٣	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١0 عاماً	التشغيل عند الاستحواذ – تم الاستحواذ في الربع الثاني من ٢٠١0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة صلالة ٢ المستقلة لإنتاج الطاقة - مشاريع جديدة	سلطنة عُمان	١	١,٦٨٧	٢٧,٠٠%	٤٤0	-	-	-	٤٤0	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١0 عاماً	الربع الأول ٢٠١٨	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة حصيان المستقلة لإنتاج الطاقة	الإمارات العربية المتحدة	١	١٢,١٤٠	٢٦,٩0%	٢,٤٠٠	-	-	-	٢,٤٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	٤0٢١٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)
محطة عبري – محطة مستقلة للطاقة (IPP)	سلطنة عُمان	١	٣,٦٨٣	٤٤,٩٠%	١,0٠٩	-	-	-	١,0٠٩	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١0 عاماً	الربع الثاني ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة صحر ٣ المستقلة لإنتاج الطاقة	سلطنة عُمان	١	٣,٦٨٦	٤٤,٩٠%	١,٧١٠	-	-	-	١,٧١٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١0 عاماً	الربع الثاني ٢٠١٩	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)
محطة الزرقاء المستقلة لإنتاج الطاقة	الأردن	١	١,٨٣٤	٦٠,٠٠%	٤٨0	-	-	-	٤٨0	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠١٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة الوطنية للكهرباء (NEPCO)
محطة نور المستقلة لتوليد الطاقة PV١	المغرب	٣	٧٨٨	٧0,٠٠%	١٣0	-	-	-	١٣0	-	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع ٢٠١٨	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	الوكالة المغربية للطاقة الشمسية
محطة المفرق المستقلة للطاقة الكهروضوئية	الأردن	١	٢٦0	0١,٠٠%	0٠	-	-	-	0٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاماً	الربع الرابع ٢٠١٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة الوطنية للكهرباء (NEPCO)
محطة الشعبية ٢ المستقلة لإنتاج المياه	المملكة العربية السعودية	١	١,١00	١٠٠,٠٠%	-	٢0٠	-	-	-	٢0٠	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الثاني ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركة المياه الوطنية السعودية (SWPC)
محطة الريشة المستقلة للطاقة الكهروضوئية	الأردن	١	٢0٤	0١,٠٠%	0٠	-	-	-	0٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاماً	الربع الرابع ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة الوطنية للكهرباء (NEPCO)
بنبان ١	مصر	١	٢٨١	٣٢,٨١%	0٠	-	-	-	0٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة المصرية لنقل الكهرباء (EETC)
بنبان ٢	مصر	١	٣٠٠	٣٢,٨١%	0٠	-	-	-	0٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة المصرية لنقل الكهرباء (EETC)

أصول أكوأ باور

اسم المشروع	الدولة	عدد الأصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة اكوأ باور ^١	الطاقة (ميغاواط) ^٤	المياه (ألف متر مكعب/ يوم) ^٤	الهيدروجين الأخضر (كيلو طن/ سنة) ^٤	تخزين الطاقة بالبطاريات ميجاواط في الساعة	القدرة التشغيلية ^٣ (ميجاواط)	العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (فعلي/ متوقع)/ الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية/شركة تابعة ^٢)	المعالجة المحاسبية	الجهة المشترية		
بنبان ٣	مصر	١	١١٣	١٨,٠0%	٢٠	-	-	-	٢٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠١٩	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة المصرية لنقل الكهرباء (EETC)		
محطة صلالة المستقلة لإنتاج المياه	سلطنة عُمان	١	٦٠٠	0٠,١٠%	-	١١٤	-	-	-	١١٤	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الأول ٢٠١١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)		
محطة سكاكا المستقلة للطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	١,١٣٣	٧٠,٠٠%	٣٠٠	-	-	-	٣٠٠	-	الطاقة الكهروضوئية	الربع الثاني ٢٠٢٠	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)		
محطة رايغ ٣ المستقلة لإنتاج المياه	المملكة العربية السعودية	١	٢,0٧٦	٧٠,٠٠%	-	٦٠٠	-	-	-	٦٠٠	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الرابع من عام ٢٠٢١	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة المياه الوطنية السعودية (SWPC)		
محطة الدور المستقلة لإنتاج المياه - المرحلة الثانية	البحرين	١	٤,١٢0	٦٠,٠٠%	١,0٠٠	٢٢٧	-	-	١,0٠٠	٢٢٧	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الثاني ٢٠٢٢	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	هيئة الكهرباء والمياه (البحرين)		
محطة الطويلة المستقلة لتحلية المياه IWP	الإمارات العربية المتحدة	١	٣,٢٧٨	٤٠,٠٠%	-	٩٠٩	-	-	-	٩٠٩	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الأول ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة مياه وكهرباء الإمارات (EWEC)		
محطة مستقلة لتحلية المياه في أم القيوين	الإمارات العربية المتحدة	١	٢,٩٨٨	٤٠,٠٠%	-	٦٨٢	-	-	-	٦٨٢	تقنية التناضح العكسي لمياه البحر (SWRO)	الربع الثالث ٢٠٢٢	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة الاتحاد للمياه والكهرباء (EWE)		
محطة عبري ٢ PV IPP	سلطنة عُمان	١	١,٤٨١	0٠,٠٠%	0٠٠	-	-	-	0٠٠	-	الطاقة الكهروضوئية	الربع الثالث ٢٠٢١	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP)		
محطة جزلة المستقلة لتحلية المياه	المملكة العربية السعودية	١	٢,٤٦٨	٤٠,٢٠%	-	٦٠٠	-	-	-	٦٠٠	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي (SWRO)	الربع الأول ٢٠٢٣	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شركة المياه الوطنية (SWPC)		
هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)	الإمارات العربية المتحدة	١	٢,١٠٨	٢٤,٩٠%	٩٠٠	-	-	-	٩٠٠	-	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع من عام ٢٠٢٣	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)		
كوم أومبو	مصر	١	٦١١	١٠٠,٠٠%	٢٠٠	-	-	-	٢٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثاني ٢٠٢٤	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة المصرية لنقل الكهرباء (EETC)		
محطة سدير المستقلة للطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٣,٤٦0	٣0,٠٠%	١,0٠٠	-	-	-	١,0٠٠	-	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)		
محطة جازان IGCC	المملكة العربية السعودية	١	٤0,٠٠٠	٢0,٠٠%	٣,٨٠٠	-	-	-	٣,٨٠٠	-	اتفاقية شراء إمدادات الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠٢١	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	تمويل	ارامكو		
نور للطاقة ١	الإمارات العربية المتحدة	١	١٧,١٤0	٢٤,٩٩%	٩0٠	-	-	-	٩0٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣0 عاماً	الربع الأول ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)		
محطة مينغيانغ ١ و ٢ للرياح	الصين	١	٤١٣	٨٠,٠٠%	١٠٠	-	-	٦٠	١٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاماً	الربع الرابع ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية				
صن جرو ٣ للطاقة الشمسية	الصين	٣	٣0٦	٨0,٠٠%	١٣٣	-	-	١٣	١٣٣	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣٠ عاماً	الربع الرابع ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية				
محطة سيرداريا CCGT IPP	أوزبكستان	١	٣,٨١٤	0١,٠٠%	١,0٠٠	-	-	-	١,0٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	الربع الرابع ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيعار التمويلي	شبكة الكهرباء الوطنية – أوزبكستان (NEGU)		
محطة الرس المستقلة لتوليد الطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	١,٦٨٨	٤٠,١٠%	٧٠٠	-	-	-	٧٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)		
الإجمالي										0,0٩٤	٣٣,٢٣٨	٧٣	٠	0,0٩٤	٣٣,٢٣٨	١٩٦,٩٣٢	0٢

الأصول قيد الإنشاء والأصول المشغلة جزئيًا

اسم المشروع	الدولة	عدد الأصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة اكوا باور ^١	قدرة الطاقة ^٢ (ميغاواط)	المياه (ألف متر مكعب/يومياً) ^٤	الهيدروجين التخضر (كيلوطن/سنة) ^٤	سعة تخزين الطاقة بالبطاريات ميجاواط ساعة (إجمالي)	القدرة التشغيلية ^٣ (ميغاواط)	القدرة قيد الإنشاء (ألف متر مكعب يوميًا)	العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (الفعلي/ المتوقع) الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية/شركة تابعة ^٥)	المعالجة المحاسبية	الجهة المشتري
محطة ريدستون CSP IPP	جنوب أفريقيا	١	٢,٧١0	%٣٦,٠٠	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	-	نظام الطاقة الشمسية المركزة – برج شمسي	الربع الرابع ٢٠٢٤	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركة "إسكوم" القابضة
مشروع البحر الأحمر	المملكة العربية السعودية	١	0,٩٦٦	%0٠,٠٠	٣٤٠	٣٣	-	١,٢٢٨	-	٣٣	٢0 سنة	طاقة شمسية، بطاريات تخزين، تبريد بالتلج، تحلية بالتناضح العكسي، تبريد مركزي	الربع الأول ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التمويلي	شركة البحر الأحمر للتطوير (TRSDC)
محطة الشعبية ٣ المستقلة لإنتاج المياه	المملكة العربية السعودية	١	٣,١١٣	%٤٧,٤٨	-	٦٠٠	-	-	-	٦٠٠	اتفاقية شراء المياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي (SWRO)	الربع الثاني ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التمويلي	شركة المياه الوطنية السعودية (SWPC)
محطة باش المستقلة لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٢,0٨٨	%٦0,٠٠	0٠٠	-	-	-	-	0٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الأول ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية – أوزبكستان (NEGU)
محطة مستقلة لتوليد الطاقة من الرياح في دانكدي	أوزبكستان	١	٢,٤٦٨	%٦0,٠٠	0٠٠	-	-	-	-	0٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الأول ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية – أوزبكستان (NEGU)
نيوم – مشروع الهيدروجين الأخضر	المملكة العربية السعودية	١	٣١,٨٧0	%٣٣,٣٣	٣,٨٨٣	-	٢٢٠	٦٠٠	-	٣,٨٨٣	YR ٣٠٠-APA-BOO	الطاقة الكهروضوئية + الرياح	٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	شركة "إير برودكتس"
محطة كاراتو المستقلة لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٤٣٩	%١٠٠,٠٠	١٠٠	-	-	-	-	١٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الأول ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية – أوزبكستان (NEGU)
محطة الشعبية ١ و ٢ المستقلة لإنتاج الطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	٢	٨,٢0٠	%٣0,٠١	٢,٦٣١	-	-	-	٦٠٠	٢,٠٣١	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣0 عاماً	الربع الرابع ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة ليلى المستقلة للطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٤٠٠	%٤٠,١٠	٨٠	-	-	-	-	٨٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣٠ عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الأول ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة رايغ ٤ المستقلة لإنتاج المياه	المملكة العربية السعودية	١	٢,0١٦	%٤0,٠٠	-	٦٠٠	-	-	-	٦٠٠	اتفاقية شراء المياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي (SWRO)	الربع الأول ٢٠٢٦	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيجار التمويلي	شركة المياه الوطنية السعودية (SWPC)
أذربيجان – محطة مستقلة لطاقة الرياح (IPP)	أذربيجان	١	١,٠٧٣	%١٠٠,٠٠	٢٤٠	-	-	-	-	٢٤٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢٠ عاماً	طاقة الرياح	الربع الرابع ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شركة "أذربيجي" OJSC
محطة الرس ٢ المستقلة لتوليد الطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	0,٢٩٩	%0٠,١٠	٢,٠٠٠	-	-	-	-	٢,٠٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة سعد ٢ مشروع مستقل للطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٣,٠٠٠	%0٠,١٠	١,١٢0	-	-	-	-	١,١٢0	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة الكهفة لإنتاج الطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٣,٩٠٠	%0٠,١٠	١,٤٢0	-	-	-	-	١,٤٢0	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع ٢٠٢0	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة حسيان المستقلة لإنتاج المياه	الإمارات العربية المتحدة	١	٣,٤٢٨	%٢٠,٤٠	-	٨١٨	-	-	-	٨١٨	YR ٣٠٠-WPA-BOO	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي (SWRO)	٤٦٤٢٨,٠	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيجار التمويلي	هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA)
محطة طيبة ١ المستقلة لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	١	٦,٦٧0	%٤٠,٠٠	١,٩٣٤	-	-	-	-	١,٩٣٤	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	توربينات الغاز ذات الدورة المركبة	الربع الثاني ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيجار التمويلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة القصيم ١ المستقلة لإنتاج الطاقة	المملكة العربية السعودية	١	٦,٦١٩	%٤٠,٠٠	١,٨٩٦	-	-	-	-	١,٨٩٦	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	توربينات الغاز ذات الدورة المركبة	الربع الثاني ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	البيجار التمويلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة ريفرسايد للطاقة الشمسية	أوزبكستان	١	٢,٣٨١	%١٠٠,٠٠	٢٠٠	-	-	٧٧٠	٢٠٠	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	الربع الثالث ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية – أوزبكستان (NEGU)
هادن للطاقة الشمسية الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٤,٣٧0	%٣0,١٠	٢,٠٠٠	-	-	-	-	٢,٠٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الأول ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة المويه للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	١	٤,٤٢٧	%٣0,١٠	٢,٠٠٠	-	-	-	-	٢,٠٠٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الأول ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)

أصول أكوا باور

اسم المشروع	الدولة	عدد الأصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة اكوا باور ^١	قدرة الطاقة (ميغاواط) ^٢	المياه (ألف متر مكعب/يومياً) ^٣	الهيدروجين الأخضر (كيلوطن/سنة) ^٤	سعة تخزين الطاقة بالبطاريات ميجاواط ساعة (إجمالي)	القدرة التشغيلية ^٥		القدرة قيد الإنشاء		العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (الفعلي/ المتوقع) الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية/شركة تابعة ^٦)	المعالجة المحاسبية	الجهة المشتريّة										
									(ميغاواط)	(ألف متر مكعب/يومياً)	(ميغاواط)	(ألف متر مكعب/يومياً)																
محطة الخشبيي للطاقة الكهروضوئية	المملكة العربية السعودية	١	٣,٤0٧	٣0,١٠٪	١,0٠٠	-	-	-	-	-	١,0٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الأول ٢٧ ٢٠	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)										
أوزبكستان – مشروع الهيدروجين الأخضر (GH٢)	أوزبكستان	١	٣٧0	٨٠,٠٠٪	0٢	-	٣	-	-	-	0٢	-	اتفاقية شراء الطاقة الحرارية - عقد بناء وتملك وتشغيل - ١0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الأول ٢0 ٢٠	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شركة أوزكيموبيكس ذ.م.م										
محطة السويس للرياح	مصر	١	٤,١٢0	١٠٠,٠٠٪	١,١٠٠	-	-	-	-	-	١,١٠٠	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الرابع من عام ٢٠٢٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	الشركة المصرية لنقل الكهرباء (EETC)										
الإجمالي																			٢٤	١٠٩,٤٦٢	٢٣,٦٠٦	٢,٠0١	٢٢٣	٢,0٩٨	٨٠٠	٠	٢٢,٨٠٦	٢,٠0١

أصول في مرحلة التطوير المتقدم

اسم المشروع	الدولة	عدد الانصول	إجمالي التكلفة الاستثمارية (مليون \$)	حصة اكوا باور ^١	الطاقة ^٢ (ميغاواط)	المياه (الف متر مكعب/ يومياً) ^٣	الهيدروجين الأنضخ (ألف طن سنوياً) ^٤	سعة تخزين الطاقة بالبطاريات (ميغاواط/ ساعة - الإجمالي)	العقد	التقنية	تاريخ التشغيل التجاري (الفعلي/ المتوقع)/ الوضع الراهن	نوع المحاسبة (شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية/شركة تابعة) ^٥	المعالجة المحاسبية	الجهة المشترية
محطة "كونغراد ١" لتوليد طاقة الرياح	أوزبكستان	١	٣,٩٩٨	0١,٠٠%	0٠٠	-	-	٣٢0	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٢٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
محطة كونغراد ٢ طاقة رياح IPP	أوزبكستان	١	٢,0٠١	0١,٠٠%	0٠٠	-	-	٣٢0	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٢٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
محطة كونغراد ٣ لطاقة رياح	أوزبكستان	١	٢,0٠١	0١,٠٠%	0٠٠	-	-	٣٢0	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٢٨	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع الطاقة الشمسية العائمة "ساجولينج"	إندونيسيا	١	٢٢0	١٠٠,٠٠%	٦٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع من عام ٢٠٢٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شركة الكهرباء الوطنية (PLN) في إندونيسيا
مشروع "سينكاراك" للطاقة الشمسية العائمة	إندونيسيا	١	١٨٨	١٠٠,٠٠%	0٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع من عام ٢٠٢٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شركة الكهرباء الوطنية (PLN) في إندونيسيا
مشروع ساراغان ١ للطاقة الشمسية	أوزبكستان	١	٢,٦٤٤	0١,٠٠%	0٠٠	-	-	٧٧٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الثالث ٢٠٢0	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع ساراغان ٢ للطاقة الشمسية	أوزبكستان	١	٣,٢٢٩	0١,٠٠%	0٠٠	-	-	٧٧٠	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل ونقل الملكية - ٢0 عاماً	الطاقة الكهروضوئية	الربع الرابع من عام ٢٠٢٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع نوكوس ٢ لطاقة الرياح IPP	أوزبكستان	١	٩٨0	١٠٠,٠٠%	٢٠٠	-	-	١٣٩	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني من عام ٢٠٢٦	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
محطة ججدوفان لطاقة الرياح المستقلة	أوزبكستان	١	١,٣٤٩	١٠٠,٠٠%	٣٠٠	-	-	-	PPA-BOO(T)-XX YR	طاقة الرياح	الربع الأول ٢٠٢٧	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
محطة كونغراد ٤ لطاقة الرياح المستقلة	أوزبكستان	١	٢,١٨٨	١٠٠,٠٠%	0٠٠	-	-	-	PPA-BOO(T)-XX YR	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٢٧	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع أرال ١ لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٤,٠00	١٠٠,٠٠%	١,٠٠٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل (ونقل ملكية) - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٣١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع أرال ٢ لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٤,٠00	١٠٠,٠٠%	١,٠٠٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل (ونقل ملكية) - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٣١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع أرال ٣ لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٣,٩٦٣	١٠٠,٠٠%	١,٠٠٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل (ونقل ملكية) - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٣١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع أرال ٤ لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٣,٩٦٣	١٠٠,٠٠%	١,٠٠٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل (ونقل ملكية) - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٣١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع أرال 0 لطاقة الرياح	أوزبكستان	١	٣,٨٩٦	١٠٠,٠٠%	١,٠٠٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل (ونقل ملكية) - ٢0 عاماً	طاقة الرياح	الربع الثاني ٢٠٣١	شركة تابعة	التأجير التشغيلي	شبكة الكهرباء الوطنية - أوزبكستان (NEGU)
مشروع زَمَاح ١	المملكة العربية السعودية	١	٧,٨٧0	٣0,٠٠%	١,٨٩٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	توربينات الغاز ذات الدورة المركبة	الربع الثاني ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
النعيرية ١	المملكة العربية السعودية	١	٧,٨٧0	٣0,٠٠%	١,٨٩٠	-	-	-	اتفاقية شراء الطاقة - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٢0 عاماً	توربينات الغاز ذات الدورة المركبة	الربع الثاني ٢٠٢٧	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	الشركة السعودية لشراء الطاقة (SPPC)
محطة الحمرية المستقلة لإنتاج المياه	الإمارات العربية المتحدة	١	٢,0٦٩	٤0,٠٠%	-	٤١٠	-	-	اتفاقية شراء المياه - عقد بناء وتملك وتشغيل - ٣٠ عاماً	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي (SWRO)	الربع الثاني ٢٠٢٨	شركة مستثمر فيها محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	التأجير التشغيلي	هيئة كهرباء ومياه الشارقة (SEWA)
الإجمالي									٢,٦0٤	-	٤١٠	١٢,٣٩٠	0٨,٠0٦	١٨

مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير

مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير

بيان الاستخدام
قدمت أكوا باور المعلومات المذكورة في مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير للفترة بين ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، مع الإشارة إلى معايير المبادرة العالمية للتقارير.
استُخدمت معايير المبادرة العالمية للتقارير (١ GRI)
المبادرة العالمية للتقارير ١: الأساسيات لعام ٢٠٢١

البفصاح	الموقع
المبادرة العالمية للتقارير ٢: الإفصاحات العامة لعام ٢٠٢١	
١٠٢ تفاصيل تنظيمية	حول هذا التقرير لمحة موجزة / تواجدا الجغرافي القوائم المالية / الملاحظة ١
٢٠٢ الكيانات المُدرجة في تقارير الاستدامة الخاصة بالشركة	حول هذا التقرير تقرير مجلس الإدارة / شركات أكوا باور القوائم المالية / الملاحظة ١
٣٠٢ الفترة المشمولة في التقرير، والوتيرة، ونقطة الاتصال	تشير المعلومات الواردة في هذا التقرير إلى الفترة ما بين ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. يتم نشر معلومات الاستدامة ضمن التقرير السنوي الموحد لشركة أكوا باور سنوياً. يُشار إلى جهة الاتصال المعنية بالأسئلة المتعلقة بهذا التقرير أو المعلومات المُتَلغ عنها في قسم "حول هذا التقرير".
٤٠٢ إعادة عرض المعلومات	في إطار جهودنا جهودنا المستمرة للتحسين، اعتمدنا منهجية جديدة العام الماضي لتعزيز دقة الإبلاغ عن انبعاثات غازات الدفيئة، وبناء عليه، قمنا بإعادة صياغة بيانات الانبعاثات للسنوات السابقة، بما في ذلك خط الأساس لعام ٢٠٢٠، لضمان قابلية المقارنة.
٥٠٢ التحقق الخارجي	ضمان خارجي مستقل
٦٠٢ الأنشطة وسلسلة القيمة وعلاقات العمل الأخرى	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - حقائق وأرقام لمحة موجزة / من نحن لمحة موجزة / أعمالنا مراجعة الاستراتيجية / نموذج الأعمال مراجعة الاستراتيجية / الاستراتيجية مراجعة الاستراتيجية / تحلية المياه
٧٠٢ الموظفون	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - حقائق وأرقام مراجعة الاستدامة / الموظفون
٩٠٢ هيكل الحوكمة ومكوناتها	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة تقرير مجلس الإدارة / هيكل ومسؤوليات مجلس الإدارة
١٠٠٢ ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارية	تقرير مجلس الإدارة / لجان مجلس الإدارة
١١٠٢ رئيس أعلى هيئة إدارية	رئيس مجلس الإدارة ليس عضوًا في فريق إدارة أكوا باور.
١٢٠٢ دور أعلى هيئة إدارية في الإشراف على إدارة التأثيرات	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة
١٣٠٢ تفويض المسؤولية إلى إدارة التأثيرات	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة
١٤٠٢ دور أعلى هيئة إدارية في رفع تقارير الاستدامة	حول هذا التقرير
١٥٠٢ اختلاف المصالح	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
١٦٠٢ الإبلاغ عن المخاوف الحرجة	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
١٧٠٢ المعرفة الجماعية بأعلى هيئة إدارية	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة
١٨٠٢ تقييم أداء أعلى هيئة إدارية	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة
١٩٠٢ سياسات الحوافز	تقرير مجلس الإدارة / الحوافز
٢٠٠٢ عملية تحديد الحوافز	تقرير مجلس الإدارة / الحوافز

البفصاح	الموقع
٢٢٠٢ بيان بشأن استراتيجية التنمية المستدامة	مراجعة الاستدامة / نهج الاستدامة
٢٣٠٢ التزامات السياسة	مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة
٢٥٠٢ عمليات لمعالجة التأثيرات السلبية	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
٢٦٠٢ آليات التماس المشورة ورفع المخاوف	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
٢٧٠٢ الامتثال للقوانين واللوائح	مراجعة الاستدامة / الإدارة البيئية
٢٩٠٢ نهج إشراك أصحاب المصلحة	مراجعة الاستدامة / إشراك أصحاب المصلحة
المبادرة العالمية للتقارير ٣: الموضوعات الجوهرية لعام ٢٠٢١	
١٠٣ عملية تحديد الموضوعات الجوهرية	مراجعة الاستدامة / إشراك أصحاب المصلحة
٢٠٣ قائمة الموضوعات الجوهرية	مراجعة الاستدامة / إشراك أصحاب المصلحة
٣٠٣ إدارة الموضوعات الجوهرية	مراجعة الاستدامة / تغير المناخ مراجعة الاستدامة / الانبعاثات مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
المبادرة العالمية للتقارير ٢٠١: الأداء الاقتصادي لعام ٢٠١٦	
١٠٢٠١ التثار المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	مراجعة الاستدامة / تغير المناخ
المبادرة العالمية للتقارير ٢٠٣: التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة لعام ٢٠١٦	
١٠٢٠٣ استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محفظتنا لمحة موجزة / أعمالنا مراجعة الاستراتيجية / تحلية المياه مراجعة الاستدامة / الانبعاثات مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٢٠٢٠٣ التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة الهامة	مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة مراجعة الاستدامة / المجتمعات المحلية
المبادرة العالمية للتقارير ٢٠٤: ممارسات الشراء لعام ٢٠١٦	
١٠٢٠٤ نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	مراجعة الاستدامة / المشتريات المستدامة
المبادرة العالمية للتقارير ٢٠٥: مكافحة الفساد لعام ٢٠١٦	
١٠٢٠٥ العمليات التي جرى تقييمها للمخاطر المتعلقة بالفساد	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
٢٠٢٠٥ التواصل والتدريب بشأن سياسات وإجراءات مكافحة الفساد: القواعد والسياسات والإجراءات	القواعد والسياسات والإجراءات
المبادرة العالمية للتقارير ٢٠٧: الضريبة لعام ٢٠١٩	
٤٠٢٠٧ تقديم التقارير عن كل بلد على حدة	تقرير مجلس الإدارة / المبالغ النظامية المدفوعة ومستحقة الدفع القوائم المالية / ملاحظة ٢١
المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٢: الطاقة لعام ٢٠١٦	
١٠٣٠٢ استهلاك الطاقة خارج الشركة	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
٤٠٣٠٢ خفض استهلاك الطاقة	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات

مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير

الموقع	البفصاح
المبادرة العالمية للتقارير ٤٠٣: الصحة والسلامة المهنية لعام ٢٠١٨	
١٠٤٠٣	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية
٢٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٣٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٤٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٥٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٦٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٧٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٨٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
٩٠٤٠٣	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
المبادرة العالمية للتقارير ٤٠٤: التدريب والتعليم لعام ٢٠١٦	
١٠٤٠٤	متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف
٢٠٤٠٤	برامج تحسين مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال
المبادرة العالمية للتقارير ٤٠٥: التنوع وتكافؤ الفرص لعام ٢٠١٦	
١٠٤٠٥	تنوع هيئات الحوكمة والموظفين
تقرير مجلس الإدارة / هيكل ومسؤوليات مجلس الإدارة	
المبادرة العالمية للتقارير ٤٠٦: عدم التمييز لعام ٢٠١٦	
١٠٤٠٦	حوادث التمييز والإجراءات التصحيحية المتخذة
لم تسجّل أي حالات من التمييز في عام ٢٠٢٤.	
المبادرة العالمية للتقارير ٤١٣: المجتمعات المحلية لعام ٢٠١٦	
١٠٤١٣	العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية
مراجعة الاستدامة / المجتمعات المحلية	

الموقع	البفصاح
المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٣: المياه والنفايات السائلة لعام ٢٠١٨	
١٠٣٠٣	التعامل مع المياه كمورد مشترك
٢٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٣٠٣٠٣	مراجعة الاستراتيجية / تحلية المياه
٤٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٥٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٦٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٧٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
٨٠٣٠٣	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٤: التنوع البيولوجي لعام ٢٠١٦	
١٠٣٠٤	المواقع التشغيلية المملوكة والمؤجرة والمدارة في المناطق المحمية أو المجاورة لها، والمناطق ذات قيمة التنوع البيولوجي العالية خارج المناطق المحمية
٢٠٣٠٤	التأثيرات المهمة للنشطة، والمنتجات، والخدمات على التنوع البيولوجي
٣٠٣٠٤	الموائل الطبيعية التي تمت حمايتها أو استعادتها
٤٠٣٠٤	الأنواع المدرجة في القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة وقوائم الحفظ الوطنية، التي توجد موائلها في المناطق المتأثرة بالعمليات
المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٥: الانبعاثات لعام ٢٠١٦	
١٠٣٠٥	انبعاثات غازات الدفيئة المباشرة (نطاق ١)
٢٠٣٠٥	انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (النطاق ٢)
٣٠٣٠٥	كثافة انبعاثات غازات الدفيئة
٥٠٣٠٥	الحد من انبعاثات غازات الدفيئة
٧٠٣٠٥	أكاسيد النيتروجين (NOx)، أكاسيد الكبريت (SOx)، وغيرها من الانبعاثات الكبيرة في الهواء
المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٦: النفايات لعام ٢٠٢٠	
١٠٣٠٦	توليد النفايات والتأثر المهمة المتعلقة بالنفايات
٢٠٣٠٦	إدارة التأثيرات المهمة المتعلقة بالنفايات
٣٠٣٠٦	النفايات المتولدة
٤٠٣٠٦	النفايات المحولة من التخلص
٥٠٣٠٦	النفايات الموجهة للتخلص
المبادرة العالمية للتقارير ٤٠١: التوظيف لعام ٢٠١٦	
١٠٤٠١	تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل
٢٠٤٠١	الحوافز المقدمة للموظفين بدوام كامل، والتي لا تُقدم للموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي
٣٠٤٠١	إجازة الأمومة
مراجعة الاستدامة / الموظفين	

مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)

مؤشر مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)

مقياس الموضوع	مقياس المحاسبة	الفئة	وحدة القياس	الكود	الموقع
مطورو مشاريع وتقنيات الطاقة الشمسية (٢٠١٨)					
إدارة المياه	(١) إجمالي المياه المسحوبة، (٢) إجمالي المياه المستهلكة، نسبة مئوية من كل منطقة تعاني من الإجهاد المائي العالي أو العالي جدًا	كمي	ألف متر مكعب (متر مكعب) نسبة مئوية	RR-ST-140a.1	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
	وصف مخاطر إدارة المياه ومناقشة الاستراتيجيات والممارسات للحد من هذه المخاطر	مناقشة وتحليل	غير متوفر	RR-ST-140a.2	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
إدارة النفايات	كمية النفايات الخطرة الناتجة، نسبة النفايات المعاد تدويرها	كمي	طن متري نسبة مئوية	RR-ST-150a.1	مراجعة الاستدامة / إدارة النفايات والاقتصاد الدائري
	عدد وكمية النسكابات المبلغ عنها وكمية المسترد منها	كمي	عدد كيلوغرام (كجم)	RR-ST-150a.2	مراجعة الاستدامة / إدارة النفايات والاقتصاد الدائري
التأثيرات البيكولوجية لتطوير المشاريع	وصف الجهود المبذولة في مجال تطوير مشروع نظام الطاقة الشمسية لمعالجة التأثيرات المجتمعية والبيئية	مناقشة وتحليل	غير متوفر	RR-ST-160a.2	تاريخ أكوا باور لمحمة موجزة / أعمالنا
					مراجعة الاستدامة / تغير المناخ
					مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
					مراجعة الاستدامة / المجتمعات المحلية
مقاييس النشاط	الطاقة الكلية للوحدات الشمسية الكهروضوئية المنتجة	كمي	ميغاواط	RR-ST-000.A	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محفظتنا
					لمحة موجزة / أعمالنا
	القدرة الإجمالية لنظم الطاقة الشمسية المكملة	كمي	ميغاواط	RR-ST-000.B	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محفظتنا
					لمحة موجزة / أعمالنا
	مجموع أصول تطوير المشاريع	كمي	مليار ٳ	RR-ST-000.C	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محفظتنا
					لمحة موجزة / أعمالنا
					لمحة موجزة / تواجدنا الجغرافي
					الملحق / أصول أكوا باور

مقياس الموضوع	مقياس المحاسبة	الفئة	وحدة القياس	الكود	الموقع
المرافق الكهربائية ومولدات الطاقة (٢٠١٨)					
انبعاثات غازات الدفينة وموارد الطاقة	(١) إجمالي انبعاثات غازات الدفينة على صعيد عالمي (النطاق ١)	كمي	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	IF-EU-110a.1	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
	انبعاثات غازات الدفينة المرتبطة باستهلاك الطاقة	كمي	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	IF-EU-110a.2	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
	مناقشة الاستراتيجية أو الخطة طويلة وقصيرة الأمد لإدارة انبعاثات النطاق ١، وأهداف خفض الانبعاثات، وتحليل الأداء مقارنة بتلك الأهداف	مناقشة وتحليل	غير متوفر	IF-EU-110a.3	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
جودة الهواء	انبعاثات الهواء من الملوثات التالية: (١) أكاسيد إينيتروجين (باسثناء أكسيد النيتروس)؛ و(٢) أكاسيد الكبريت؛ و(٣) الجسيمات (PM١٠)؛ و(٤) الرصاص؛ و(٥) الزئبق؛ نسبة مئوية لكل منطقة من المناطق كثيفة السكان أو القريبة منها	كمي	طن متري	IF-EU-120a.1	مراجعة الاستدامة / جودة الهواء
إدارة المياه	(١) إجمالي المياه المسحوبة، (٢) إجمالي المياه المستهلكة، نسبة مئوية من كل منطقة تعاني من الإجهاد المائي العالي أو العالي جدًا	كمي	ألف متر مكعب (متر مكعب) نسبة مئوية	IF-EU-140a.1	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
	وصف مخاطر إدارة المياه ومناقشة الاستراتيجيات والممارسات للحد من هذه المخاطر	مناقشة وتحليل	غير متوفر	IF-EU-140a.3	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
صحة وسلامة القوى العاملة	(١) إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل (TRIR)؛ و(٢) معدل الوفيات؛ و(٣) معدل تكرار الخطأ الوشيك (NMFR)	كمي	معدل	IF-EU-320a.1	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
مقاييس النشاط	مجموع الكهرباء المولدة، نسبة مئوية حسب المصدر الرئيسي للطاقة، نسبة مئوية في الأسواق الخاضعة للتنظيم	كمي	ميغاوات في الساعة النسبة المئوية	IF-EU-000.D	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات

مواضيع الإفصاح عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وفق الدليل الإرشادي الصادر عن السوق المالية السعودية (تداول)

مواضيع الإفصاح عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وفق الدليل الإرشادي الصادر عن السوق المالية السعودية (تداول)

الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة البيئة	المواضيع	القضايا الرئيسية	الموقع
التغير المناخي	الانبعاثات الغازات الدفيئة	انبعاثات غازات الدفيئة	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
		البصمة الكربونية للمنتج	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
		الفرصة للتغير المناخي	مراجعة الاستدامة / تغير المناخ
	الموارد الطبيعية	التنوع الحيوي واستخدام الأراضي	مراجعة الاستدامة / التنوع البيولوجي
		شح المياه	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
	التلوث والنفايات	النفايات والنفايات السامة	مراجعة الاستدامة / جودة الهواء
			مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
		الفرص في مجال الطاقة المتجددة	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محففتنا لمحطة موجزة / أعمالنا لمحطة موجزة / تواجدنا الجغرافي
	الفرص البيئية		مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
		الفرص الاجتماعية	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
اجتماعي	رأس المال البشري	إدارة العمالة	مراجعة الاستدامة / الموظفون
		الصحة والسلامة	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
		تنمية رأس المال البشري	مراجعة الاستدامة / الموظفون
	المسؤولية عن المنتجات	معايير العمالة في سلاسل التوريد	مراجعة الاستدامة / المشتريات المستدامة
		المشتريات المسؤولة	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محففتنا لمحطة موجزة / أعمالنا
			مراجعة الاستراتيجية / نموذج الأعمال
حوكمة	الحكومة المؤسسية	مجلس الإدارة	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
			مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		مجلس الإدارة	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		شفافية الضرائب	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		القوائم المالية / ملاحظة ٢١	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
	السلوكيات المؤسسية	الرواتب	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		الملكية والرقابة	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		المعالجة المحاسبية	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		أخلاقيات العمل	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه
		السلوكيات المؤسسية	مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه

مؤشر فريق العمل المعنى بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)

المؤشر

التوجيه لجميع القطاعات	الموقع
حوكمة الشركة	
الإفصاح عن حوكمة المؤسسة فيما يتعلق بالمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.	أ) وصف إشراف مجلس الإدارة على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ. (ب) وصف دور الإدارة في تقييم وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.
الاستراتيجية	
الإفصاح عن التار الفعلية والمحتملة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على أعمال المؤسسة واستراتيجيتها وتخطيطها المالي حيثما كانت هذه المعلومات جوهرية.	أ) وصف المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ التي حددتها المؤسسة على المدى القصير والمتوسط والطويل. (ب) وصف تأثير المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ على أعمال المؤسسة واستراتيجيتها والتخطيط المالي. (ج) وصف مرونة استراتيجية المؤسسة، مع الأخذ بعين الاعتبار السيناريوهات المختلفة المتعلقة بالمناخ، بما في ذلك سيناريو ٢ درجة مئوية أو أقل.
إدارة المخاطر	
الإفصاح عن كيفية تحديد المؤسسة للمخاطر المتعلقة بالمناخ وتقييمها وإدارتها	أ) وصف عمليات المؤسسة لتحديد المخاطر المرتبطة بالمناخ وتقييمها. (ب) وصف عمليات المؤسسة لإدارة المخاطر المرتبطة بالمناخ. (ج) وصف كيفية دمج عمليات تحديد المخاطر المرتبطة بالمناخ وتقييمها وإدارتها في إدارة المخاطر العامة للمؤسسة.
المقاييس والأهداف	
الإفصاح عن المقاييس والأهداف المستخدمة لتقييم وإدارة المخاطر والفرص ذات الصلة بالمناخ عندما تكون هذه المعلومات جوهرية.	أ) الإفصاح عن المقاييس التي تطبقها المؤسسة لتقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بما يتماشى مع استراتيجيتها وعملية إدارة المخاطر. (ب) الإفصاح عن النطاق ١، والنطاق ٢، وعند الحاجة، النطاق ٣ لانبعاثات غازات الدفيئة، والمخاطر ذات الصلة. (ج) وصف الأهداف التي تتخذها المؤسسة لإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والأداء مقابل الأهداف.

مقاييس المنتدى الاقتصادي العالمي

يلخص جدول المؤشرات الموضح أدناه الإفصاحات ذات الصلة التي تتماشى مع مقياس رأسمالية أصحاب المصلحة من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي. لم تقم أكوا باور بعد بالتبليغ عن كل مقياس في إطار التقرير المشار إليه، لكننا نعمل باستمرار لتعزيز الإفصاح عن البيانات لدينا.

الفئة	المقاييس	الموقع
رأس المال البشري		
الكرامة والمساواة	• النسبة المئوية للموظفين لكل فئة من فئات الموظفين، والفئة العمرية، ونوع الجنس، وغير ذلك من مؤشرات التنوع (على سبيل المثال العرق)	مراجعة الاستدامة / الموظفون
	• عدد حوادث التمييز والتحرش، وحالة الحوادث والإجراءات المتخذة، ومجموع الخسائر النقدية نتيجة للإجراءات القانونية المرتبطة بما يلي: (١) انتهاكات القانون و(٢) التمييز في العمل	لم تسجّل أي حالات من التمييز في عام ٢٠٢٤.
الصحة والرفاهية	• عدد ومعدل الوفيات الناجمة عن الحوادث المتعلقة بالعمل؛ والحوادث المتعلقة بالعمل ذات العواقب العالية (باستثناء الوفيات)؛ والحوادث المتعلقة بالعمل القابلة للتسجيل، وأنواع الحوادث الرئيسية المرتبطة بالعمل؛ وعدد ساعات العمل	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
	• شرح للكيفية التي تيسر بها المؤسسة حصول العمال على الخدمات الطبية، والرعاية الصحية غير المهنية، ونطاق الوصول المقدم للموظفين والعمال	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
مهارات المستقبل	• عدد ومعدل الوفيات الناجمة عن اعتلال الصحة المرتبط بالعمل؛ والحوادث المرتبطة بالعمل القابلة للتسجيل، وأنواع الإصابات الرئيسية المرتبطة بالعمل؛ وأنواع اعتلال الصحة المرتبط بالعمل الرئيسية لجميع الموظفين والعمال	مراجعة الاستدامة / الصحة والسلامة
	• متوسط ساعات التدريب للشخص الواحد التي قام بها موظفو المنظمة خلال الفترة المشمولة بالتقرير، حسب نوع الجنس وفئة الموظفين (مجموع عدد الدورات التدريبية المقدمة للموظفين مقسومًا على عدد الموظفين)	مراجعة الاستدامة / الموظفون
الكوكب	• فعالية التدريب والتطوير من خلال زيادة الإيرادات ومكاسب الإنتاجية ومشاركة الموظفين و/أو معدلات التوظيف الداخلي	مراجعة الاستدامة / الموظفون
تلوث الهواء		
• أكاسيد النيتروجين (NOx)، أكاسيد الكبريت (SOx)، الجسيمات وغيرها من انبعاثات الهواء الهامة	مراجعة الاستدامة / جودة الهواء	
توفير المياه العذبة	• التنفيذ الكامل لتوصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ. إذا لزم الأمر، يرجى الإفصاح عن جدول زمني لا يقل عن ثلاث سنوات للتنفيذ الكامل	مراجعة الاستدامة / تغير المناخ مؤشر (TCFD)
	• تحديد التقدم المحرز في تحقيق أهداف انبعاثات الغازات الدفيئة المحددة زمنياً على أساس علمي، والتي تتماشى مع أهداف اتفاق باريس	مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
الاثـر المجتمعي	• تقرير عن العمليات التي يتم فيها سحب المواد، وميجا لتر من المياه، وميجا لتر من المياه المستهلكة، ونسبة مئوية لكل منها في المناطق ذات الجهد المائي الأساسي العالي أو العالي جدًا وفقًا لأداة أطلس مخاطر المياه الخاصة بـ«أكويدكت» التابعة لمعهد الموارد العالمية	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
	• الاثر المجتمعي القيم لاستهلاك المياه العذبة وسحبها	مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
النفـايات الصلبة		
• الإبلاغ عن التأثير المجتمعي ذي القيمة للتخلص من النفايات الصلبة، بما في ذلك المواد البلاستيكية ومجاري النفايات الأخرى، حيثما كانت المواد على طول سلسلة القيمة	مراجعة الاستدامة / إدارة النفايات والاقتصاد الدائري	

الفئة	المقاييس	الموقع
الزدهار		
المجتمع والحيوية الاجتماعية	• يتم إدراج الاستثمار المجتمعي ضمن مقياس المساهمة الاقتصادية (جزء من القيمة الاقتصادية المولدة والموزعة)	مراجعة الاستدامة / المجتمعات المحلية
	• إجمالي الضرائب المدفوعة، وتحويلات ضريبية إضافية، في حالة الإبلاغ عنها، حسب البلد بالنسبة للمواقع الهامة	تقرير مجلس الإدارة / المبالغ النظامية المدفوعة ومستحقة الدفع القوائم المالية / ملاحظة ٢١
العمالة وتوليد الثروة	• إجمالي عدد ومعدل التوظيفات الجديدة للموظفين خلال الفترة المشمولة بالتقرير، حسب الفئة العمرية ونوع الجنس وغيرها من مؤشرات التنوع والمنطقة	مراجعة الاستدامة / الموظفون
	• إجمالي عدد ومعدل دوران الموظفين خلال الفترة المشمولة بالتقرير، حسب الفئة العمرية والجنس ومؤشرات التنوع الأخرى والمنطقة	مراجعة الاستدامة / الموظفون
تكوين الثروة والعمالة	• مدى تطوير الاستثمارات والخدمات الهامة في البنية التحتية	تاريخ أكوا باور / أبرز أحداث عام ٢٠٢٤ - محفظتنا لمحة موجزة / أعمالنا مراجعة الاستراتيجية / تحليل المياه مراجعة الاستدامة / الانبعاثات مراجعة الاستدامة / إدارة المياه
	• أمثلة على أبرز الآثار الاقتصادية غير المباشرة المحددة للمؤسسة، بما في ذلك الآثار الإيجابية والسلبية	مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة مراجعة الاستدامة / المجتمعات المحلية
تكوين الثروة والعمالة	• أهمية الآثار الاقتصادية غير المباشرة في سياق المقارنات المعيارية الخارجية وأولويات الجهات المعنية (مثل: المعايير والبروتوكولات وجداول أعمال السياسات الوطنية والدولية)	مراجعة الاستدامة / نهج الاستدامة مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة
	• إجمالي النفقات الرأسمالية – المستهلك مدعوم بوصف الاستراتيجية الاستثمارية	المراجعة الاستراتيجية / حالة الاستثمار مراجعة الأداء / المراجعة المالية
حوكمة الشركة	• عمليات إعادة شراء الأسهم + دفعات الأرباح المدعومة بوصف استراتيجية الشركة لعوائد رأس المال للمساهمين	مراجعة الأداء / المراجعة المالية تقرير مجلس الإدارة / سياسة توزيع الأرباح
السلوك الأخلاقي		
السلوك الأخلاقي	• مناقشة المبادرات وإشراك أصحاب المصلحة من أجل تحسين بيئة العمل والثقافة الأوسع نطاقاً، من أجل مكافحة الفساد	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
	• وصف للعمليات الداخلية والخارجية	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
السلوك الأخلاقي	• التماس المشورة بشأن السلوك الأخلاقي والقانوني والسلامة التنظيمية؛	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
	• الإبلاغ عن الشواغل المتعلقة بالسلوك غير الأخلاقي أو القانوني والنزاهة التنظيمية	

الفئة	المقاييس	الموقع
تنظيم الغرض	الهدف المعلن للشركة، كتعبير عن الوسائل التي تقترح بها الشركة حلولًا للقضايا الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، وينبغي أن يشكل الغرض المؤسسي قيمة لجميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك حملة التسهّم	لمحة موجزة / من نحن لمحة موجزة / أعمالنا مراجعة الاستراتيجية / نموذج الأعمال مراجعة الاستراتيجية / الاستراتيجية مراجعة الاستراتيجية / تحلية المياه مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة
	كيف يتم إدراج الغرض المعلن للشركة ضمن استراتيجياتها وسياساتها واهدافها	مراجعة الاستراتيجية / الاستراتيجية مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
كفاءة هيئة الحوكمة	تشكيل أعلى هيئة حوكمة ولجانها من خلال ما يلي: الاختصاصات المتعلقة بالموضوعات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، سواء التنفيذية أم غير التنفيذية؛ الاستقلالية، وفترة العضوية في هيئة الإدارة، وعدد المناصب والالتزامات الهامة الأخرى لكل فرد، وطبيعة الالتزامات؛ نوع الجنس؛ عضوية الفئات الاجتماعية غير الممثلة بالقدر الكافي، تمثيل أصحاب المصلحة	مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة تقرير مجلس الإدارة / هيكل ومسؤوليات مجلس الإدارة
	كيف ترتبط معايير الأداء في سياسات التجور والحوافز بأهداف أعلى هيئة إدارة، وفريق الإدارة، فيما يتعلق بالموضوعات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، والتي ترتبط بالغرض المعلن للشركة واستراتيجيتها وقيمتها على المدى الطويل	تقرير مجلس الإدارة / الحوافز
	سياسات المكافآت لأعلى هيئة إدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين	تقرير مجلس الإدارة / الحوافز
مراقبة المخاطر والفرص	عوامل مخاطر الشركة والإفصاح عن الفرص التي تحدد بوضوح المخاطر والفرص المادية الرئيسية التي تواجه الشركة على وجه التحديد (مقابل المخاطر العامة للقطاع)، وقابلية الشركة لهذه المخاطر، وكيف انتقلت هذه المخاطر والفرص مع مرور الوقت والاستجابة إلى تلك التغييرات. وينبغي لهذه الفرص والمخاطر أن تدمج القضايا المادية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، بما في ذلك تغير المناخ والإشراف على البيانات	إدارة المخاطر مراجعة الاستدامة / تغير المناخ
	كيف تنظر أعلى هيئة حوكمة في القضايا الاقتصادية والبيئية والاجتماعية عند الإشراف على القرارات الرئيسية المتعلقة بتخصيص رأس المال، مثل النفقات، وعمليات الاستحواذ، ونزع الملكية	مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة مراجعة الاستدامة / حوكمة الاستدامة
مشاركة الأطراف المعنية	قائمة بالموضوعات المهمة لأصحاب المصلحة الرئيسيين والشركة، وكيفية تحديد الموضوعات، وكيفية إشراك أصحاب المصلحة	مراجعة الاستدامة / إشراك أصحاب المصلحة

ملحق٢٧٠

مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة

مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة

المبدأ	الموقع
حقوق الإنسان	
المبدأ ١: يجب على الشركات دعم واحترام حماية حقوق الإنسان المعترف بها دولياً؛	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
المبدأ ٢: ضمان عد تواطؤ الشركات في انتهاكات حقوق الإنسان.	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
العمل	
المبدأ ٣: يجب أن تدعم الشركات حرية تكوين الجمعيات والاعتراف الفعلي بالحق في المفاوضة الجماعية؛	—
المبدأ ٤: القضاء على جميع أشكال العمل القسري والاجباري؛	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
المبدأ ٥: الإلغاء الفعال لعمل الاطفال؛	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
المبدأ ٦: القضاء على التمييز في التوظيف والمهن.	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال
البيئة	
المبدأ ٧: يجب أن تدعم الشركات نهجاً احترازياً لإزاء التحديات البيئية؛	مراجعة الاستدامة / الإدارة البيئية
المبدأ ٨: إتخاذ مبادرات لتعزيز قدر أكبر من المسؤولية البيئية؛	مراجعة الاستدامة / الإدارة البيئية
المبدأ ٩: تشجيع تطوير ونشر التقنيات الصديقة للبيئة.	لمحة موجزة / من نحن لمحة موجزة / أعمالنا مراجعة الاستراتيجية / نموذج الأعمال مراجعة الاستراتيجية / الاستراتيجية مراجعة الاستراتيجية / تحلية المياه مراجعة الاستدامة / استراتيجية الاستدامة مراجعة الاستدامة / الانبعاثات
مكافحة الفساد	
المبدأ ١٠: ينبغي أن تعمل مؤسسات الأعمال التجارية على مكافحة الفساد بجميع أشكاله، بما في ذلك الابتزاز والرشوة.	مراجعة الاستدامة / حوكمة الشركات والامتثال

مسرد المصطلحات

الاختصار	المعنى
ACWA Power, the Company, the Group	شركة أكوا باور وشركاتها التابعة (شركة مساهمة مدرجة في السعودية)
ABPD	خطة تطوير الأعمال السنوية
ADB	بنك التنمية الآسيوي
AI	الذكاء الاصطناعي.
AICE	مؤسسة آسيا للمقاولات والابتكار
APREH	شركة أكوا باور القابضة للطاقة المتجددة
AUM	الاصول الخاضعة للإدارة
BAC	لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة
BDS	الخدمات الفنية لتطوير الأعمال
BEC	اللجنة التنفيذية التابعة لمجلس الإدارة
BU	وحدة أعمال
BESS	نظام تخزين الطاقة بالبطاريات
BIM	نمذجة معلومات المباني
C-Suite	مناصب الإدارة العليا
CAGR	معدل النمو السنوي المركب
CCGT	التوربين الغازي ذو الدورة المركبة
CCS	احتجاز الكربون وتخزينه
CCUS	احتجاز الكربون واستخدامه وتخزينه
CEO	الرئيس التنفيذي
CFO	المدير المالي
CGR	لوائح الحوكمة المؤسسية
CIO	رئيس قسم المعلومات
CIS	رابطة الدول المستقلة (أرمينيا، أذربيجان، بيلاروس، كازاخستان، قيرغيزستان، مولدوفا، روسيا، طاجيكستان، أوزبكستان)
CMA	هيئة السوق المالية
COD	تاريخ التشغيل التجاري
CoE	مراكز التميز
COMO	المدير التنفيذي للتشغيل والصيانة
COP	مؤتمر الاطراف
CPMO	المدير التنفيذي لإدارة المحافظ
CPCCO	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والثقافة والتواصل
CSP	الطاقة الشمسية المركزة
CSR	المسؤولية الاجتماعية للشركات
CTO	المدير التنفيذي للتقنية
DEWA	هيئة كهرباء ومياه دبي
EBL	قروض جسرية بالأسهم
EMO	مسؤول الإدارة التنفيذية
EPC	الهندسة والمشتريات والإنشاءات
EGA	الجمعية العمومية غير العادية
Equity LC	خطاب اعتماد الملكية
ERM	إدارة المخاطر المؤسسية
ESG	الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة
ESIA	تقييم الأثر البيئي والاجتماعي
ESMP	خطة الإدارة الاجتماعية البيئية
EWEC	شركة مياه وكهرباء الإمارات

الاختصار	المعنى
FC	الإغلاق المالي
FII	مبادرة مستقبل الاستثمار
FRM	إدارة مخاطر الاحتيال
GCC	مجلس التعاون لدول الخليج العربية؛ البحرين والكويت وعمان وقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة
GDP	الناتج المحلي الإجمالي
GHG	الغازات الدفيئة
GRC	الحوكمة والمخاطر والامتثال
GRI	المبادرة العالمية لإعداد التقارير
GW	جيجواط
HFO	زيت الوقود الثقيل
HIWPT	المعهد العالي للمياه وتقنيات الطاقة
IA	اتفاقية استثمار
IAM	نموذج التقييم المتكامل
ICOD	تاريخ التشغيل التجاري الأولي
IEA	وكالة الطاقة الدولية
IFLR	المراجعة الدولية لقوانين التمويل
IFRS	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
IGCC	دورة متكاملة للتحويل إلى الغاز
IIASA	المعهد الدولي لتحليل النظم التطبيقية
IoT	انترنت الأشياء
IPO	الطرح العام الأولي
IPP	مشروع طاقة مستقل
IRENA	الوكالة الدولية للطاقة المتجددة
IRR	معدل العائد الداخلي
ISA	المعايير الدولية للتدقيق
IWP	مشروع مياه مستقل
IWPP	مشروع مستقل للمياه والطاقة
IWSPP	مشروع مستقل للمياه والبخار والطاقة
IWWP	مشروع مستقل للمياه والصرف الصحي
KAUST	جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية
KPI	مؤشر الأداء الرئيسي
KSA	المملكة العربية السعودية
KYC	اعرف عميلك
LNTP	إشعار المضي المحدود
LC	خطاب اعتماد
LCOW	التكلفة المُعدّلة لوحدة المياه
LTI	إصابة مؤدية لإهدار وقت العمل
LTIP	خطة الحوافز طويلة الأجل
LTIR	معدل الإصابات الهادرة للوقت
m³	متر مكعب
MBA	ماجستير إدارة أعمال
MBTU	مليون وحدة حرارية بريطانية
MC	لجنة الإدارة
MCIT	وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات
MD&A	مناقشة الإدارة وتحليلها

الاختصار	المعنى
MED	تقنية التقطير متعدد التأثير
MENA	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
MES	خدمات الطاقة والصيانة
MIS	نظم المعلومات الإدارية
MIT	معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
MEWAMEWA	وزارة البيئة والمياه والزراعة
ML	التعلم التلي
MoE	وزارة الطاقة
MOU	مذكرة تفاهم
MPC	مركز الرصد والتنبيه
Mt	تقنية التبخير الوميضي
	متعدد المراحل (MSF)
Mt	الطن المتري
MTPA	مليون طن سنويا
MVP	منتج الحد الأدنى القابل للتطبيق
MWac	ميغاواط تيار متردد
MWP	الخزوة القصوى للطاقة بالميجاواط
NCI	الحصص غير المسيطرة
NGFS	شبكة تعزيز النظام المالي الأخضر
NOMAC	الشركة الوطنية الأولى للتشغيل والصيانة
NPS	مؤشر صافي الترويج
NRC	لجنة الترشيحات والمكافآت
O&M	التشغيل والصيانة
O&M RD	المدير الإقليمي للتشغيل والصيانة
OECD	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
OEM	الشركة المصنعة للمعدات الأصلية
OHSE	الصحة والسلامة والبيئة المهنية
OT	التكنولوجيا التشغيلية
OTS	المواصفات الفنية للجهة المالكة
PCCO	مسؤول الأفراد والثقافة والاتصالات
PCOD	تاريخ التشغيل التجاري للمشروع
	تاريخ التشغيل التجاري
PEO	مكتب تنفيذ المشروع
PGM	مدير المحطة العام
PIF	صندوق الاستثمارات العامة
PMRD	المدير الإقليمي لإدارة المحفظة
POCF	التدفق النقدي التشغيلي للشركة الأم
PPA	اتفاقية شراء الطاقة
PPP	الشراكة بين القطاعين العام والخاص
PPGTA	اتفاقية شراء الطاقة ورسوم مرور الغاز
PV	الطاقة الكهروضوئية
PVPP	اتفاقية شراء الطاقة الكهروضوئية
PWPA	اتفاقية شراء الطاقة والمياه
QA/QC	ضمان الجودة / ضبط الجودة
RAF	إطار تقبل المخاطر
RAWEC	شركة راغب العربية للمياه والكهرباء
RCA	تحليل الأسباب الجذرية

الاختصار	المعنى
RDIA	هيئة تطوير البحوث والاستثمار
REPDO	مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتجددة
RES	مصادر الطاقة المتجددة
RMC	لجنة إدارة المخاطر
RO	التناضح العكسي
ROS	موثوقية العرض
SABB	البنك السعودي البريطاني
SAGIA	الهيئة العامة السعودية للاستثمار
SAR/SR	ريال
SASB	مجلس معايير محاسبة الاستدامة
SBDP	خطة تطوير الأعمال الاستراتيجية
SDAIA	الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي
SDG	أهداف التنمية المستدامة
SEFE	تأمين الطاقة لأوروبا
SIBOR	سعر الفائدة بين البنوك السعودية
SPA	اتفاقية البيع والشراء
SPC	استهلاك الطاقة المحدد
SPPC	الشركة السعودية لشراء الطاقة
SRF	صندوق طريق الحرير
SRR	مراجعة المخاطر الاستراتيجية
STIP	خطة الاستثمار قصيرة الأجل
SWPC	شركة المياه الوطنية السعودية
SWRO	تحلية مياه البحر بتقنية التناضح العكسي
TCFD	فرقة العمل المعنية بالإفصاح المالي المتعلق بالمناخ
T CO2E	طن ميفان ثاني أكسيد الكربون
TDS	إجمالي المواد الصلبة الذائبة
TFC	طبقة رقيقة مركبة
TIC	إجمالي تكلفة الاستثمار
TRI	إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل
TRIR	معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل
TSE	مياه الصرف الصحي المعالجة
UAE	الإمارات العربية المتحدة: أبوظبي، عجمان، دبي، الفجيرة، رأس الخيمة، الشارقة، أم القيوين
UCLA	جامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس
UX	تجربة المستخدم
VOC	المركب العضوي المتطاير
WECA	اتفاقية تحويل المياه والطاقة
WEF	المنتدى الاقتصادي العالمي
WETEX	معرض المياه والطاقة والتكنولوجيا والبيئة
WETIC	شركة المياه وتقنيات البيئة
WPA	اتفاقية شراء المياه



شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية

واجهة روشن، طريق المطار

صندوق بريد ٩٢٨٧٦

الرياض ١١٦٦٣

المملكة العربية السعودية

سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢0٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

KPMG Professional Services Company

Roshn Front, Airport Road

P.O. Box 92876

Riyadh 11663

Kingdom of Saudi Arabia

Commercial Registration No 1010425494

Headquarters in Riyadh

تقرير التأكيد المحدود المستقل

لشركة أكوا باور ("أكوا") بشأن المؤشرات الكمية المختارة المفصّل عنها في التقرير السنوي المتكامل أكوا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

للسادة إدارة شركة أكوا باور ("أكوا")

لقد تم تكليفنا من قبل إدارة **شركة أكوا باور** ("الشركة"، "أكوا") بهدف تنفيذ ارتباط تأكيد محدود والتقرير عنها إذا كان هناك أي أمر قد لفت انتباهنا يجعلنا نعتقد بأن معلومات الموضوع محل التأكيد المفصّل أدناه ("الموضوع محل التأكيد") لم يتم إعدادها، من جميع الجوانب الجوهرية، وفقاً للضوابط المنطبقة المبيّنة أدناه ("الضوابط المنطبقة").

الموضوع محل التأكيد

تم تجميع المؤشرات استناداً إلى حدود إعداد التقارير التي وضعتها الشركة والمفصلة في الملحق (١) من هذا التقرير.

كان الموضوع محل التأكيد لارتباط التأكيد المحدود يمثل المؤشرات الكمية المختارة ("المؤشرات") كما هو مفصّل في الملحق (١) من هذا التقرير، المفصّل عنه في التقرير السنوي المتكامل أكوا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م ("التقرير")، كما تم إعداده وعرضه من قبل إدارة الشركة.

الضوابط المنطبقة

تمثلت الضوابط المنطبقة لارتباط التأكيد المحدود هذا في معايير المبادرة العالمية للتقارير، حسبما ينطبق على الموضوع محل التأكيد والذي ترد تفاصيله في الملحق (٢) من هذا التقرير.

مسؤوليات الشركة

كما إن إدارة الشركة مسؤولة عن منع واكتشاف الغش وتحديد وضمان التزام الشركة بالأنظمة واللوائح المنطبقة على أنشطتها. إن إدارة الشركة مسؤولة عن ضمان تدريب الموظفين المشاركين في إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد بالشكل المناسب، وتحديث الأنظمة بالشكل المناسب، وأن أي تغييرات في إعداد التقارير تشمل جميع وحدات الأعمال المهمة.

إدارة الشركة هي المسؤولة عن إعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد الخالية من التحريفات الجوهرية وفقاً للضوابط المنطبقة والمعلومات الواردة فيها.

وتشمل هذه المسؤوليات: تصميم وتنفيذ والاحتفاظ بنظام رقابة داخلية ملائم لإعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد الخالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما تتضمن المسؤولية وضع الضوابط المنطبقة كمعايير لتقييم معلومات الموضوع محل التأكيد.

KPMG Professional Services Company, a professional closed joint stock company registered in the Kingdom of Saudi Arabia with a paid-up capital of SAR110,000,000 and a non-partner member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية، شركة مساهمة مهنية مقفلة مسجلة في المملكة العربية السعودية، رأس مالها (١١٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مدفوع بالكامل، وهي عضو غير شريك في الشبكة العالمية لشركات كي بي إم جي المستقلة والتابعة لـ كي بي إم جي العالمية المحدودة، شركة إنجليزية خاصة محدودة بالضمان.

مسؤولياتنا

إن مسؤوليتنا هي فحص معلومات الموضوع محل التأكيد المعد من قبل الشركة وتقريرنا عليه في شكل استنتاج تأكيد محدود مستقل استناداً إلى الإجراءات التي قمنا بها والأدلة التي حصلنا عليها. لقد قمنا بارتباطنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المحدث) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات مراجعة أو فحص المعلومات المالية التاريخية" والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠ "ارتباطات التأكيد عن قوائم الاحتباس الحراري" المعتمدة في المملكة العربية السعودية وكذلك شروط وأحكام هذا الارتباط وفقاً لما تم الاتفاق عليه مع إدارة الشركة. يتطلب المعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المحدث) والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠ أن نقوم بالتخطيط للارتباط وتنفيذه للحصول على تأكيد محدود فيما إذا كانت معلومات الموضوع محل التأكيد قد تم إعدادها بصورة سليمة من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للضوابط المنطبقة.

يطبق مكتبنا المعيار الدولي لإدارة الجودة (١)، الذي يقتضي من المكتب تصميم وتطبيق وتشغيل نظام لإدارة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات المتعلقة بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات النظامية والتنظيمية المنطبقة.

لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية والتي تعتمد على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا للموضوع محل التأكيد والظروف الأخرى للارتباط، كما تعتمد على دراستنا للمجالات التي يحتمل أن تنشأ فيها تحريفات جوهرية.

الإجراءات المنفذة

- تكون ارتباط التأكيد المحدود لدينا المتعلق بمعلومات الموضوع محل التأكيد من الاستفسار من الأشخاص المسؤولين بشكل رئيسي عن إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد وتطبيق الإجراءات التحليلية وغيرها من الإجراءات، متى كان ذلك مناسباً. كانت هذه الإجراءات، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قائمة على حكمنا المهني، وتضمنت من بين أمور أخرى ما يلي:
- الحصول على فهم لإجراءات جمع البيانات وتجميعها وإعداد التقارير للشركة، بما في ذلك الحصول على فهم للضوابط الداخلية والأنظمة والعمليات المتعلقة بإعداد الموضوع محل التأكيد؛
- إجراء مقابلات مع الإدارة وغيرهم من الموظفين ذوي الصلة على مستوى الشركة والموقع المسؤولين عن جمع وإدارة وتحليل البيانات المتعلقة بالمؤشرات ضمن النطاق؛
- فحص وثائق الإدارة وأدوات الشركة لإعداد التقارير حول البيانات بالقدر الذي تدعم فيه إعداد الموضوع محل التأكيد؛
- تقييم مدى ملاءمة عوامل التحول المطبقة من قبل الشركة للتوصل إلى البيانات الكمية للمؤشرات وفقاً للوحدة المخصصة لإعداد التقارير، حيثما كان ذلك مناسباً؛
- الحصول على بيانات المخزون لكل مؤشر من المؤشرات المختارة، على مستوى الشركة وفقاً لحدود إعداد التقارير التي وضعتها الإدارة ومطابقة البيانات مع المعلومات المفصلة في الموضوع محل التأكيد؛

للحصول على فهم لمعلومات الموضوع محل التأكيد وظروف الارتباط الأخرى، فقد أخذنا في الاعتبار العملية المستخدمة لإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد بغرض تصميم إجراءات تأكيد ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء استنتاج حول فعالية رقابة الشركة الداخلية على إعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد. وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المحدث) والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠، يتضمن ارتباط التأكيد المحدود تقييم مخاطر وجود أخطاء جوهرية في معلومات الموضوع محل التأكيد، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، والاستجابة للمخاطر المقدرة حسب الضرورة في ظروف الارتباط وتقييم العرض الشامل لمعلومات الموضوع محل التأكيد.

كما اشتمل ارتباطنا على: تقدير مدى ملائمة الموضوع محل التأكيد ومدى مناسبة الضوابط المستخدمة بواسطة الشركة عند إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد وفقاً لظروف الارتباط وتقييم مدى ملائمة الإجراءات المستخدمة عند إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد ومدى معقولية التقديرات المستخدمة بواسطة الشركة.

إن التأكيد المحدود أضيّق نطاقا من التأكيد المطلق والتأكيد المعقول. إن الإجراءات المنفذة في ارتباط التأكيد المحدود تختلف في طبيعتها وتوقيتها وتُعد أقل منها في المدى من ارتباط التأكيد المعقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في ارتباط التأكيد المحدود أقل بكثير من التأكيد الذي سيتم الحصول عليه فيما لو قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المعقول.

- الحصول على بيانات تفصيلية عن المخزون لكل مؤشر مختار، على مستوى الموقع، لاختيار عينة من المواقع (حيثما ينطبق ذلك) وتنفيذ ما يلي فيما يتعلق بالمؤشرات، حيثما ينطبق ذلك:
- مطابقة معلومات المؤشر على مستوى الموقع مع بيانات المخزون الموحدة.
- الحصول على الأدلة الداعمة أو بيانات المصدر و/أو السجلات الأساسية لنقاط مرجعية لبيانات مختارة لمطابقة المعلومات على مستوى الموقع؛
- التحقق من تجميع البيانات الكمية للمؤشرات لتضمين كافة المواقع في حدود إعداد التقارير التي وضعتها الإدارة؛
- إعادة احتساب، حيثما كان ذلك مناسباً، بيانات مؤشر المواقع المختارة ذات الصلة استناداً للبيانات على مستوى الموقع التي تم الحصول عليها من مخرجات النظام والتقارير والسجلات الأخرى ذات الصلة والعوامل ذات الصلة المنطبقة.
- تقييم مدى ملائمة الضوابط المنطبقة المستخدمة بواسطة الإدارة عند إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد الخاضعة لارتباط التأكيد المحدود هذا؛ و
- فحص اتساق معلومات الموضوع محل التأكيد فيما يتعلق بالتقرير الأوسع، بما في ذلك عمليات فحص الوصف النوعي التي تدعم معلومات الموضوع محل التأكيد.

الخصائص والقيود

نظراً لوجود بعض القيود في أي هيكل رقابة داخلية، فيمكن أن تحدث أخطاء أو مخالفات في المعلومات المقدمة في الموضوع محل التأكيد ولا يمكن اكتشافها. يعتمد التأكيد على الوثائق المقدمة من قبل الشركة والتواصل مع الموظفين المعنيين داخل الشركة للتحقق من صحة معلومات الموضوع محل التأكيد. إن ارتباطنا غير مصمم لاكتشاف كافة نقاط الضعف في الضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد، حيث أن الإجراءات المنفذة تمت على أساس الفحص.

- إن ارتباطنا لم يكن مصمماً لاختبار أو التحقق أو مراجعة اكتمال ودقة مخرجات النظام من الشركة. بالإضافة إلى ذلك، ولغرض ارتباط التأكيد المحدود هذا، لم نقم بتنفيذ أي إجراءات بشأن:
- التحقق من الإفصاح عن المؤشرات فيما يتعلق بأي أطر عمل أو إرشادات بخلاف ما ذكر في الضوابط المنطبقة؛
- التحقق من مدى دقة مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير، كما هو ظاهر في التقرير؛
- تقييم الالتزام بأي من المؤشرات الأخرى أو المعلومات ذات الصلة، سواء النوعية أو الكمية، والتي لا تمثل جزءاً من المؤشرات المختارة لهذا الارتباط، الظاهرة في التقرير مع متطلبات الإفصاح عن أي من المعايير الداخلية والخارجية المنطبقة؛

استنتاج التأكيد المحدود

لقد تم الوصول إلى استنتاجنا على أساس الأمور المحددة في هذا التقرير ووفقاً لها. نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء استنتاجنا.

القيد على استخدام تقريرنا

لا ينبغي اعتبار تقريرنا مناسباً للاستخدام أو للاعتماد عليه من قبل أي طرف يرغب في الحصول على حقوق ضدنا بخلاف الشركة لثي غرض أو في أي سياق. أي طرف آخر غير الشركة يحصل على حق الحصول على تقريرنا أو على نسخة منه ويختار الاعتماد على تقريرنا (أو أي جزء منه) سيقوم بذلك على مسؤوليته الخاصة. إلى أقصى حد يسمح به النظام، نحن لا نقبل ولا نتحمل أي مسؤولية ونرفض تحمل أي مسؤولية عن عملنا تجاه أي طرف آخر غير الشركة، لتقرير التأكيد المحدود المستقل هذا أو عن الاستنتاجات التي توصلنا إليها.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية



فهد مبارك الدوسري
رقم الترخيص ٤٦٩

الرياض في ٢٨ مايو ٢٠٢٥م
الموافق: ١ ذو الحجة ١٤٤٦هـ

- تقييم مدى دقة واكتمال ومعقولية حدود إعداد التقارير المحددة من قبل الإدارة لأغراض التقرير؛
- مراجعة أو التحقق من معلومات الموضوع محل التأكيد بالإضافة إلى السجلات الأساسية أو المصادر الأخرى التي تم استخراج معلومات الموضوع محل التأكيد منها.
- تقييم مدى ملاءمة نهج الأهمية النسبية المطبق من قبل الإدارة في إعداد التقرير واختيار المؤشرات الهامة المتعلقة بالاستدامة التي خضعت لتأكيد محدود؛
- اختبار فعالية الضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد، لأن الإجراءات المنفذة ستتم على أساس الاختبار؛
- تقييم مدى دقة الإفصاحات عن التأثير أو الأداء/التقدم مقارنة بسنة خط الأساس ٢٠٢٠ م من حيث أهداف الاستدامة للشركة؛ و
- تقييم مدى ملاءمة أي انبعاثات غازات دفيئة قد تكون الشركة استبعدتها لأسباب تتعلق بالأهمية النسبية، للوصول إلى القيمة الكمية لإجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المبلغ عنها كجزء من الموضوع محل التأكيد، حيثما كان ذلك مناسباً.

تقرير التأكيد المحدود المستقل

الملحق ٢:

تفاصيل الضوابط المنطبقة لكل مؤشر من المؤشرات الكمية المختارة:

#	فئة المؤشر	المؤشر	إطار العمل المحدد ذي الصلة	المعادلة الحسابية المنطبقة على المؤشر في النطاق	قسم إطار العمل ذي الصلة المشار إليه بالضوابط المنطبقة
١	البيئة	انبعاثات غازات الدفيئة (النطاق ١ والنطاق ٢) (على أساس الانسهم)	بروتوكول انبعاثات غازات الدفيئة	النطاق ١ انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون (الوقود (بالطن) = [مجموع انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون (بالطن) * احتمالية الاحترار العالمي لغاز ثاني أكسيد الكربون]+[مجموع انبعاثات غاز الميثان (بالطن) * احتمالية الاحترار العالمي لغاز الميثان] + مجموع انبعاثات أكسيد النيتروز (بالطن) * احتمالية الاحترار العالمي لأكسيد النيتروز. النطاق ٢ انبعاثات النطاق ٢ (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) = الكهرباء المستهلكة (ميغاوات/ ساعة) X عامل انبعاث الشبكة الكهربائية للبلد ذي الصلة (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميغاوات/ ساعة)	النطاق ١: الفصل السادس "تحديد وحساب انبعاثات الغازات الدفيئة" في الصفحات ٤٠ إلى ٤٧ من بروتوكول الغازات الدفيئة (بروتوكول المعيار المؤسسي لغازات الدفيئة - النسخة المعدلة) النطاق ٢: الفصل السادس "حساب الانبعاثات" من صفحة ٤٣ إلى صفحة ٥٧ من دليل بروتوكول الغازات الدفيئة (النطاق ٢) (تعديل على بروتوكول المعيار المؤسسي لغازات الدفيئة).
٢	البيئة	كثافة غاز ثاني أكسيد الكربون	معيار المبادرة العالمية للتقارير	كثافة غاز ثاني أكسيد الكربون = انبعاثات النطاق ١ + النطاق ٢ / النطاق ٣ (إجمالي توليد الطاقة) أو (تحلية المياه بالتناضح العكسي) أو (تحلية المياه الحرارية)	متطلبات التجميع ٢-٧-١ من الإفصاح ٣٠٠0-٤ المتعلق بـ "كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة" في صفحة ٥٧٧ من معيار المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٠0: "الانبعاثات ١٦ ٢٠٢٣"
٣	البيئة	سحب المياه	معيار المبادرة العالمية للتقارير	لا ينطبق كقيمة مطلقة	المتطلب (أ) للإفصاح ٣٠٣-٣٠٣ "سحب المياه" في صفحة ٥٢٣ من معيار المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٣ "المياه والصرف الصحي ١٨ ٢٠٢٣"
٤	البيئة	تصريف المياه	معيار المبادرة العالمية للتقارير	لا ينطبق كقيمة مطلقة	المتطلب (أ) للإفصاح ٣٠٣-٤٠٣ "تصريف المياه" في صفحة ٥٢٣ من معيار المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٣ "المياه والصرف الصحي ١٨ ٢٠٢٣"
٥	البيئة	استهلاك المياه	معيار المبادرة العالمية للتقارير	استهلاك المياه (م٣) = [سحب المياه (م٣)- [تصريف المياه (م٣)] (تتماشى مع إرشادات الإفصاح الواردة في معيار المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٣-٥).	إرشادات الإفصاح ٣٠٣-٥ "استهلاك المياه" في صفحة ٥٢٨ من معيار المبادرة العالمية للتقارير ٣٠٣ "المياه والصرف الصحي ١٨ ٢٠٢٣".
٦	الرعاية الاجتماعية (رعاية الموظفين)	دوران الموظفين	معيار المبادرة العالمية للتقارير	معدل دوران الموظفين = عدد الموظفين الذين تركوا العمل حسب الفئة / (متوسط عدد الموظفين في هذه الفئة بين ٢٣ ٢٠٢٣م و٢٤ ٢٠٢٣م)	المبادرة العالمية للتقارير ١٠٤-٤: التوظيف، والذي يتضمن الإفصاح ١٠٤-١ حول تعيين الموظفين الجدد ومعدل دوران الموظفين.
٧	الرعاية الاجتماعية (رعاية الموظفين)	معدل الحوادث المسجلة (معدل الحوادث) ومعدل الإصابات العادرة للوقت	معايير إدارة الصحة والسلامة المهنية	معدل الحوادث المسجلة = الإصابات المتعلقة بالعمل المسجلة/ عدد ساعات العمل * ٢٠٠,٠٠٠ معدل الإصابة العادرة للوقت = الإصابة العادرة للوقت/ عدد ساعات العمل * ٢٠٠,٠٠٠ [الإصابة العادرة للوقت تعني الانقطاع عن العمل لعدة أيام]	المعيار رقم ٤,٧-١٩٠ "معايير التسجيل العامة" من الجزء ٤-١٩٠ "تسجيل والإبلاغ عن الإصابات والأمراض المهنية" من معايير إدارة الصحة والسلامة المهنية المذكورة في الرابط التالي: ٤,٧-١٩٠ - معايير التسجيل العامة إدارة الصحة والسلامة المهنية
٨	الرعاية الاجتماعية (رعاية الموظفين)	الوفيات	معايير إدارة الصحة والسلامة المهنية	لا ينطبق كقيمة مطلقة	تستند معادلة معدل الحوادث المسجلة والإصابات العادرة للوقت إلى تفسير المعيار "توضيح كيفية استخدام المعادلة من قبل إدارة السلامة والصحة المهنية لحساب معدلات الحوادث" المذكورة في الرابط التالي: توضيح كيفية استخدام المعادلة من قبل إدارة السلامة والصحة المهنية لحساب معدلات الحوادث إدارة السلامة والصحة المهنية البند ٤,٧-١٩٠ (ب)(٢) من المعيار رقم ٤,٧-١٩٠ "معايير التسجيل العامة" من الجزء ٤-١٩٠ "التسجيل والإبلاغ عن الإصابات والأمراض المهنية" لمعايير إدارة السلامة والصحة المهنية المذكورة في الرابط التالي: ٤,٧-١٩٠ - معايير التسجيل العامة إدارة الصحة والسلامة المهنية

الملحق ١:

فيما يلي عرض تفاصيل المؤشرات الكمية المختارة ("المؤشرات") التي تتضمن الموضوع محل التأكيد وحدود إعداد التقارير:

البيئة

وصف المؤشر	حدود إعداد التقارير	رقم الصفحة في التقرير السنوي المتكامل لعام ٢٠٢٤م التي تم الإفصاح فيها عن المؤشرات
١. انبعاثات غازات الدفيئة (النطاق ١ والنطاق ٢) (على أساس الانسهم)	تشمل حدود التقارير جميع منشآت المشروع التي تمتلك فيها أكوا باور أسبغها ومحطة المشروع التي وصلت إلى تاريخ التشغيل التجاري الكامل للمحطة.	١١٧
٢. كثافة غاز ثاني أكسيد الكربون		١١٧
٣. استهلاك المياه		١٣٣

الرعاية الاجتماعية (رعاية الموظفين)

وصف المؤشر	حدود إعداد التقارير	رقم الصفحة في التقرير السنوي المتكامل لعام ٢٠٢٤م التي تم الإفصاح فيها عن المؤشرات
٤. معدل دوران الموظفين (الذين تركوا الخدمة)	تشمل حدود إعداد التقارير الشركة الوطنية الأولى القابضة (نوماك)، بما فيها جميع الشركات التابعة لها أو أي منشأة تحتفظ فيها نوماك بأغلبية الانسهم، ومنشآت الشركات المملوكة من قبل شركة أكوا باور والشركات التابعة لها.	١٤٨
٥. إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل ومعدل الحوادث القابلة للتسجيل	بالنسبة لإجمالي الحوادث القابلة للتسجيل ومعدلات الحوادث القابلة للتسجيل والوفيات، شملت حدود إعداد التقارير شركة نيوم للهيدروجين الأخضر.	١٥٩
٦. الوفيات		١٥٩

إخلاء مسؤولية قانونية

تم إعداد هذا التقرير السنوي المتكامل ("التقرير") والمعلومات الواردة فيه ("المعلومات") من قبل شركة أكوا باور ("الشركة" أو "أكوا باور") لأغراض تعريفية فقط، ولا يُقصد به أن يكون شاملاً أو دقيقاً أو كاملاً، ولا يجوز الاعتماد على هذه المعلومات لأي غرض من الأغراض، سواء من حيث دقتها أو عدالتها أو اكتمالها. تُعرض هذه المعلومات كما هي بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وتعكس الظروف والتراء السائدة في تاريخ إصدار التقرير، وهي قابلة للتغيير دون إشعار مسبق.

وتتحمل الشركة وحدها المسؤولية عن محتوى التقرير، ولم تقم أي جهة تنظيمية أو رقابية بمراجعة محتواه أو الإقرار بصحته. يحتوي هذا التقرير على معلومات مالية متاحة للجمهور متعلقة بأعمال ومشاريع وأصول الشركة. وقد لا تكون جميع تلك المعلومات المالية قد خضعت للتحقيق أو المراجعة أو التحقق من أي مكتب محاسبة مستقل. ولا يجوز اعتبار تضمين تلك المعلومات المالية في هذا التقرير أو في أي تقرير آخر ذي صلة به بمثابة تصريح أو ضمان من الشركة أو من أي كيان تابع لها أو من أي من مستشاريها أو ممثليها أو أي شخص آخر بدقة واكتمال تمثيل تلك المعلومات للوضع المالي للشركة أو لنتائج عملياتها أو عمليات الكيانات والشركات التابعة لها. بعض المعلومات الواردة في التقرير مبنية على حسابات الإدارة والكشوف المالية الحالية وتقديرات الشركة، ولم يتم مراجعو الشركة بتدقيقها أو مراجعتها. وبناء عليه فلا ينبغي لمن يحصل على نسخة من هذا التقرير الاعتماد على المعلومات الواردة فيه أكثر من اللازم. يشتمل هذا التقرير على بعض المعايير المالية والقياسات الأخرى غير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

(IFRS)، وهي لم تخضع لأي مراجعة مالية لأي فترة زمنية بعينها. كما يشتمل التقرير على بعض البيانات المالية والإحصائية التي جرى تدويرها لأغراض المعاييرة والضبط. وبناء عليه فقد لا يكون مجموع بعض البيانات مطابقاً تماماً للمجموع النهائي المصرح عنه.

كافة المعلومات المتعلقة بالقطاع والسوق والمركز التنافسي وبالقدر المتوفر منها مأخوذة من مصادر رسمية أو خارجية. وتشير كافة المطبوعات والدراسات والمسوحات الصادرة عن المصادر الخارجية عموماً بأن كافة البيانات الواردة فيها مأخوذة عن مصادر يُعتقد بأنها موثوقة، ولكن دون أي ضمانات بشأن مدى دقتها أو اكتمالها. وفي حين تعتقد الشركة أن كل واحدة من تلك المطبوعات والدراسات والمسوحات قد تم إعدادها من قبل جهات معروفة وذات سمعة طيبة، لكن لم تقم الشركة ولا أي من مديريها أو مسؤوليها أو الشركات التابعة لها أو مستشاريها أو وكلائها بالتحقق من تلك البيانات. كما إن بعض المعلومات المعينة المتعلقة بالصناعة والسوق والمركز التنافسي مستقاة من الأبحاث الداخلية للشركة ومن التقييمات المبنية على معرفة إدارة الشركة وخبرتها في الأسواق التي تمارس الشركة عملياتها فيها. ومع إن الشركة ترى لأسباب معقولة إن تلك الأبحاث والتقييمات معقولة وموثوقة، إلا إن المنهجية المتبعة في إجرائها والافتراضات المقدمة فيها لم يتم التحقق منها من أي مصدر مستقل للثبُت من دقتها واكتمالها، وهي خاضعة للتغيير من وقت لآخر. وبناء عليه فلا يجوز الاعتماد على أي من المعلومات المتعلقة بالصناعة أو بالسوق أو بالمركز التنافسي الواردة فيها.

لا تدّعي الشركة إن المعلومات الواردة في هذا التقرير شاملة أو كاملة أو خالية الأخطاء أو النواقص. ولا تتحمل الشركة ولا أي من مديريها أو مسؤوليها أو موظفيها أو وكلائها أو الشركاُت التابعة لها أو استشارييها، وبالحد الأقصى المسموح به قانوناً، أي مسؤولية من أي نوع (سواء كانت مسؤولية تعاقدية أو تقصيرية أو غير ذلك) ولا تقدم أي ضمان أو تصريح أو تعهد صريح أو ضمني بشأن صحة أو اكتمال أو عدالة أو دقة تلك المعلومات (أو بحذف أي جزء منها) أو أي معلومات أخرى أو رأي يتعلق بالشركة أو بأي شركات مملوكة أو تابعة أو زميلة لها، سواء بصورة شفوية أم كتابية أم مرئية أو إلكترونية وبصرف النظر عن طريقة تقديمها أو إرسالها بشأن أي خسارة أو مسؤولية (بما في ذلك أي ضرر أو خسارة مباشرة أو غير مباشرة أو تبعية) تنشأ بأي شكل من الأشكال نتيجة استخدام تلك المعلومات أو لأي سبب آخر يتعلق بتلك المعلومات. وبهذا التصريح لا يعود على الشركة ولا على أي من مديريها أو مسؤوليها أو موظفيها أو وكلائها أو الشركات التابعة لها أو استشارييها أي التزام بتوفير إمكانية الوصول لأي معلومات إضافية أو بتحديث هذه المعلومات، أو بتصحيح أي خطأ فيها، بما في ذلك البيانات أو الإفادات المستقبلية.

قد تتضمن هذه المعلومات "إفادات مستقبلية" مبنية على توقعات حالية بشأن أحداث مستقبلية. ويمكن أن تشتمل تلك الإفادات على عبارات مسبوقة أو متبوعة بألفاظ معينة، منها على سبيل المثال لا الحصر: "يستهدف" و"يُعتقد" و"يتوقع" و"يخطط" و"يعتزم" و"يمكن" و"من المتوقع" و"يقدّر" و"ينوي" و"يُحتمل" و"سوف" و"قد" و"من المرجح" و"يجب" و"من المحتمل" وغيرها

إخلاء مسؤولية قانونية

من المفردات المقاربة لها أو المشابهة لها في المعنى أو الصيغ النافية لها. وتخضع تلك الإفادات للمخاطر والاحتمالت والافتراضات حول الشركة والشركات التابعة لها واستثماراتها، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر: تطوير الأعمال أو المركز المالي والنمو والاستراتيجيات والتوجهات السائدة في الصناعة وتطورات الاقتصاد ال لكل ي في المملكة العربية السعودية وفي البلدان الأخرى التي تعمل فيها الشركة. ويتعلق الجزء الأكبر من تلك المخاطر والاحتمالت بعوامل خارجة عن قدرة الشركة على السيطرة عليها أو تقييمها بدقة، كالظروف المستقبلية للسوق وتقلبات سعر صرف العملات وسلوك اللاعبين الآخرين في السوق وإجراءات الجهات التنظيمية وتغير الأنظمة أو السياسات الحكومية. وفي ضوء تلك المخاطر والاحتمالت والافتراضات فإن العديد من الأحداث الواردة في الإفادات المستقبلية قد لا تقع، ولا يجوز الاعتماد على الأداء السابق كضمان لأي نتائج مستقبلية. كما لا يوجد أي ضمان بتحقي أي بند من البنود الواردة في الإفادات المستقبلية. ولم يتعهد أي طرف بإجراء أي تحديث أو إلحاق أو تعديل أو تنقيح أي إفادة من تلك الإفادات المستقبلية. وما لم يرد أي شيء بخلاف ذلك، فإن هذه المعلومات وكافة التراء الواردة فيها مبنية على الوقائع القائمة كما في تاريخ التقرير، وهي عرضة للتغيير دون إشعار مسبق. ولا يجوز الاعتماد على نتائج الأداء السابق للشركة كمؤشر على الأداء المستقبلي. كما لا يجوز تفسير أي شيء فيه هذه المعلومات على إنه تنبؤات عن الأرباح.

المواقع والعناوين

المملكة العربية السعودية

مبنى رقم ١ ، الطابق الأرضي
البوابة الاقتصادية
طريق المطار، ص.ب ٢٢٦١٦
الرياض ١١٤١٦
هاتف: ٢٨٣0000 ١١ ٩٦٦
فاكس: ٢٨٣00٠٠ ١١ ٩٦٦

المملكة العربية السعودية

طريق الملك عبدالعزيز،
حي الشاطئ، جدة ٢٣٦١٣
هاتف: ٩٠٠ ١٢ ٦١٨ ٩٦٦

الإمارات العربية المتحدة

ذا ون تاور، الطابق ٤١ ،
البرشاء هايتس، شارع الشيخ زايد
ص.ب ٣٠0٨٢ ، دبي
الإمارات العربية المتحدة
هاتف: ٨٠٠ ٢٤٨٠٤ ٩٧١
فاكس: ٣٨0٩٦٢0 ٤ ٩٧١

أذربيجان

لاندمارك الثالث، شارع ٨٩٠ نزامي،
AZ ١٠١٠ ، باكو، أذربيجان

الصين

١ ٧٠٧٠ - ٧٠٢ ، برج تايكانغ الدولي،
شارع ودينغو رقم ٢،
منطقة شيتشنغ، بكين ١٠٠٣٣ ، بكين
هاتف: ٨٤٣٨ ١٠٧٨ ١٠ ٨٦
فاكس: ٨٤٣٨ ١٠٧0 ١٠ ٨٦

وحدة ٠١ ، طابق 0٦ ، مركز نيو بند، رقم
000 ، شارع هايانغ شي
بودونغ المنطقة الجديدة
شانغهاي، ٢٠٠١٢٦ ، الصين

مصر

شركة سوديك EDNC، البوابة ٩، المبنى 0، الطابق الثالث، التجمع
الخامس، القاهرة الجديدة، مصر.
هاتف: ٢٠٢ ٢٣٢٢00٠٠

أثيوبيا

شارع راس ميكونين
برج ويجاغون، مدينة كركوس
وريدا ٠٧ ، الطابق الرابع -
مكتب رقم ١٨٢٤ - ومكتب رقم ٢٨

إندونيسيا

برج مكتب بوندوك إنده 0
الطابق السادس عشر، جالين سلطان اسكندر مودا
كاف. في-تا، بوندوك إنده
جنوب جاكرتا - إندونيسيا ١٢٣١٠
هاتف: ٦٠٧-٠٦٠٢٤٠٠ ٢٩١٢١ ٦٢

الأردن

عجّان، خلدا
ضاحية الخالدين
شارع الحكم بن عمرو - مبنى رقم ٢٢
ص. ب ٢0٦٤
عمان ١١٩0٣
هاتف: ٠٠٠٨ 0٣٤ ٩٦٢
فاكس: ٧٢١٠ 0٣0 ٩٦٢

المغرب

٦0 ، افينيو مهدي بن بركة
سويسبي، رباط ١٠١٠٠
هاتف: ٢0٣٧٢٨٧٨٧٨ ٢١
فاكس: ٢0٣٧٧١٤١٦0 ٢١

جمهورية كازاخستان

جمهورية كازاخستان،
١٦ شارع دستيك أبراج تالان BC، الطابق ٢0 المكتب ٢0
مدينة أستانا
هاتف: ٦٠٠٦ ٧٣ (٧١٧٢) ٨

سلطنة عمان

المالة الجنوبية الطابق العلوي،
جراند مول، ص.ب ١٣٦ PC: ١٣٦
الخوير مسقط
سلطنة عمان
هاتف: ٦٣٧0٢ ٢٢٠ ٩٦٨
فاكس: ٧0٣ ٦٣ ٩٦٨

تم بناؤها في غضون

١٨ شهراً

قدرة إنتاجية تبلغ

٢ جيجاواط

تكلفة المشروع

١,٧
مليار ريال

تحوّل الطاقة يتطلب
السرعة والنمو

بناء محطة جديدة للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة ٢ جيجاواط خلال ١٨ شهراً

حققت محطة الرس للطاقة الشمسية الكهروضوئية في المملكة العربية السعودية تاريخ التشغيل التجاري في غضون ١٨ شهراً فقط بعد الإغلاق المالي في فبراير ٢٠٢٣. تبلغ التكلفة الإجمالية للاستثمار ١,٧ مليار ريال سعودي وطاقة استيعابية تبلغ ٧٠٠ ميغاواط.



شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية	KPMG Professional Services Company
واجهة روشن، طريق المطار	
 صندوق بريد ٩٢٨٧٦	Roshn Front, Airport Road
 الرياض ١١٦٦٣	P.O. Box 92876
 المملكة العربية السعودية	Riyadh 11663
 سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢0٤٩٤	Kingdom of Saudi Arabia
	Commercial Registration No 1010425494
المركز الرئيسي في الرياض	Headquarters in Riyadh

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة أكوا باور (شركة مساهمة سعودية)

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة أكوا باور ("شركة مساهمة سعودية") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والبيّضات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحّد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، وأدائها المالي الموحّد وتحدياتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أُمور المراجعة الرئيسية

أُمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

تقييم وإعادة تقييم السيطرة على عمليات الاستحواذ على/ بيع الشركات المستثمر فيها

يُرجى الرجوع إلى البيضاح رقم (٣) من القوائم المالية الموحدة للسياسة المحاسبية المتعلقة بأسس التوحيد، والبيّضاح رقم (٤) للتقديرات والافتراضات والتحكّم المتعلقة بتقييم السيطرة على عمليات الاستحواذ على الشركات المستثمر فيها وبيعها والبيّضات رقم (O و٧ و٦O و٣٤) للإفصاحات المتعلقة بعمليات الاستحواذ والبيع التي تمت خلال السنة.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
خلال السنة، قامت المجموعة بتنفيذ العديد من المعاملات التي تتضمن معاملات استحواذ وبيع وتغييرات في ترتيبات الملكية في الشركات المستثمر فيها (الشركة المستثمر فيها).. أدت هذه المعاملات إلى دخول المجموعة في ترتيبات جديدة للمساهمين وإجراء تعديلات على شروط اتفاقيات المساهمين الحالية.. تؤدي هذه المعاملات إلى إجراء تقييم وإعادة تقييم ما إذا كانت المجموعة تمتلك سيطرة أو سيطرة مشتركة على الشركة المستثمر فيها.	قمنا بالإجراءات التالية: - الحصول على التقييم التفصيلي للسيطرة (تقييم السيطرة أو السيطرة المشتركة، حسب الاقتضاء) الذي أعدته الإدارة لجميع معاملات الاستحواذ والبيع الجوهرية. - الحصول على المستندات الأساسية ذات الصلة ومراجعتها، بما في ذلك اتفاقيات البيع والشراء واتفاقيات المساهمين ومستندات الحوكمة للشركات المستثمر فيها. - فهم أعمال الشركات المستثمر فيها والعوامل الأخرى ذات الصلة بتقييم السيطرة، مثل شروط اتفاقيات البيع والشراء، والشروط السابقة لعمليات الاستحواذ والبيع، والغرض من الشركات المستثمر فيها وتصميمها، والأنشطة ذات الصلة التي تؤثر بشكل جوهري على عوائد الشركات المستثمر فيها (الأنشطة ذات الصلة)، و عملية اتخاذ القرار في الشركات المستثمر فيها. - فحص هيكل الحوكمة للشركات المستثمر فيها، بما في ذلك هيكل المساهمين ومكونات مجلس الإدارة والتمثيل في مجلس الإدارة و عملية التصويت. كما قمنا بتقييم الحقوق الخاصة مع المساهمين والأمور المحفوظة التي تتطلب موافقة بالاجماع وتقييم تأثيرها على تقييم القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة. - تقييم استنتاجات الإدارة وفقاً للضوابط المخصوص عليها في المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ والمعيار الدولي للتقرير المالي ١١، فيما يتعلق بتحديد ما إذا كانت المجموعة لديها سيطرة أو سيطرة مشتركة على الشركات المستثمر فيها. - تقييم مدى ملاءمة أحكام الإدارة المتعلقة بتقييم السيطرة

الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

يرجى الرجوع إلى البيضاح رقم (٣) من القوائم المالية الموحدة المتعلق بالسياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية، والبيّضاح رقم (٤) المتعلق بالتقديرات والافتراضات والتحكّم المتعلقة بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية، والبيّضاح رقم (O) المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات، والبيّضاح رقم (٧) المتعلق بالاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة ١٢٠,٠٣٩ مليون ريال سعودي) و ١٨,٩٢٠ مليون ريال سعودي على التوالي.	قمنا بالإجراءات التالية: - الحصول على فهم لعملية الإدارة في تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة وإجراء تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية عند وجود مؤشرات على الانخفاض في القيمة. - تنفيذ إجراءات لتقييم المخاطر، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، طرح الاستفسارات على الإدارة وقسم المراجعة الداخلية، والتحقق من محاضر الاجتماعات والأداء المالي للموجودات لتحديد وتقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة على مستوى كل من المحطة والشركات المستثمر فيها. - بالنسبة للموجودات التي خُدت لها مؤشرات الانخفاض في القيمة، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية: - الحصول على تقييم الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة لكل مكون وتقييمه؛ - تقييم واختيار مدى معقولية الافتراضات التي استخدمتها الإدارة في تقييم الانخفاض في القيمة؛ - تقييم مدى اتساق الافتراضات التي تستخدمها الإدارة لمختلف المكونات التي تم تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة لها؛ - إجراء مناقشة مع الإدارة والتحقق من الأدلة الأساسية التي تم الاستناد إليها في تقييم الانخفاض في القيمة؛ - إشراك مختصي التقييم لدى كي بي إم جي للنظر في مدى ملاءمة معدل الخصم المستخدم في احتساب تقييم الانخفاض في القيمة؛ و - اختبار دقة نموذج احتساب تقييم الانخفاض في القيمة.
عندما يتم تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة، تقوم الإدارة بإجراء تقييم الانخفاض في القيمة القابلة للاسترداد للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية على مستوى كل من المجموعة والشركات المستثمر فيها، وذلك في حالة الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.	تقييم تقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة.
تم تحديد القيم القابلة للاسترداد في الغالب على أساس احتساب القيمة المستخدمة باستخدام نماذج التدفّقات النقدية المخصومة. استندت النماذج على أحدث خطة مالية، وتضمنت فترات التوقع على مدى فترة الاتفاقيات ذات الصلة مع المشتري أو العمر الإنتاجي الاقتصادي المتبقي للأصل.	لقد قمنا بتحديد الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تحديد القيمة القابلة للاسترداد ينطوي على أحكام جوهرية واستخدام تقديرات من قبل الإدارة، والتي تشمل: - تقدير التدفّقات النقدية المتوقع أن تحققها الوحدة المولدة للنقد، بما في ذلك تقييم الافتراضات الأساسية المتعلقة بالعمر الإنتاجي وحجم الإنتاج والتفاوت في السعة وما إلى ذلك؛ و - تحديد معدلات الخصم ما قبل الضريبة لاستخدامها في خصم هذه التدفّقات النقدية.

تقييم الندوات المالية المشتقة وفعالية التحوط	
يُرجى الرجوع إلى إيضاح رقم (٣) من القوائم المالية الموحدة للسياسة المحاسبية المتعلقة بالندوات المالية المشتقة والإيضاح رقم (٢٢) للإفصاح ذو الصلة.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، بلغت القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المشتقة التي تحتفظ بها المجموعة ١,٣00 مليون ريال سعودي و١٨٢ مليون ريال سعودي، على التوالي.	قمنا بالإجراءات التالية: - الحصول على فهم لعملية تقييم المجموعة فيما يتعلق بمشتقاتها المالية والمحاسبة عن علاقات التحوط. - لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لعينة مختارة من المشتقات المالية: - الحصول على مصادقة من بنك الطرف الآخر لتقييم المشتقات المالية ومقارنتها مع تقييم المشتقات المالية الواردة في القوائم المالية. - إشراك مختصين لدى كي بي إم جي لإجراء تقييم مستقل للمشتقات المالية ومقارنة النتيجة مع التقييم المستخدم من قبل الإدارة وتقييم أي فروقات ملحوظة؛ و - اختبار دقة تفاصيل المشتقات المالية المختارة للتقييم المستقل من قبل المختص لدى كي بي إم جي من خلال تتبع تفاصيل اتفاقيات المشتقات المالية ذات الصلة.
يتطلب تطبيق محاسبة التحوط توثيقاً فعالاً وامثالاً لمطلبات ومعايير فعالية التحوط.	- تم فحص مستندات التحوط لعينة من ترتيبات التحوط وتنفيذ الإجراءات التالية: - إشراك المختصين لدى كي بي إم جي لتقييم عملية تقييم فعالية التحوط الذي أجرته المجموعة؛ و - التأخذ في الاعتبار مدى ملاءمة محاسبة التحوط وتقييم ما إذا كانت المحاسبة تتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية ومعايير إعداد التقارير المالية ذات الصلة.
	التأخذ في الاعتبار مدى كفاية الإفصاحات في القوائم المالية فيما يتعلق بأساس التقييم والمدخلات المستخدمة في قياس القيمة العادلة.

المعلومات الأخرى

الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستثمار وفقاً لمبدأ الاستثمارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، ونُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لهيكل الاستثمارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مراجع الحسابات إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكـل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تخطيط وتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية للمجموعة. ونجن مسؤولون عن توجيه وإشراف فحص أعمال المراجعة المنفذة لغراض المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة أكوا باور ("شركة مساهمة سعودية") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدونا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي نُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات أسلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية



د. عبدالله حمد الفوزان

رقم الترخيص ٣٤٨

الرياض في ٢0 فبراير ٢٠٢0م
الموافق: ٢٦ شعبان ١٤٤٦ هـ

قائمة المركز المالي الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
الممتلكات والتلات والمعدات	٥	١٢,٠٦٠,٥٢٩	١٠,٠٩٠,٢٤٤
الموجودات غير الملموسة	٦	٢,٠١٢,٣٦١	٢,٠٤٧,٣٧٤
الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٧	١٨,٩٣٩,٨٩٢	١٥,٨٧٣,٤٤٩
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	٨	١٠,٧٩٦,٨٣٨	١١,٤٣٦,٧٠٧
الموجودات الضريبية المؤجلة	٢١,٤	٢٣٨,٩٩٤	١٥٣,٣٢٣
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٢٢	١,٠٤٩,٠١٨	٧٥٤,٩٢٧
الموجودات الأخرى	٩	٤٠٠,٩١٧	٣٧٩,٨١٢
إجمالي الموجودات غير المتداولة		٤٥,٤٩٨,٥٤٩	٤٠,٧٣٥,٨٣٦
الموجودات المتداولة			
المخزون	١٠	٥٨١,٥٢٦	٤٧٩,٣٢٢
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	٨	٣٢٨,١٦٣	٣٨٢,١٨٥
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٢٢	٣٠٥,٦٩٣	٨٨,١٥٣
المستحق من الأطراف ذات العلاقة	٢٣	١,٩٥٢,٢٢٦	١,٣٥٦,٢٤٧
الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى	١١	٤,١٣٢,٧٥٤	٣,٢١٤,٥٨٠
الاستثمارات قصيرة الأجل	١٣	٢٨٠,٨٠٠	١,٢١٧,٧٩١
النقد وما في حكمه	١٢	٣,٨٠٢,٩٩٥	٤,٧٤٠,٩٤١
		١١,٣٨٤,١٥٧	١١,٤٧٩,٢١٩
الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع	٣٤	-	٢,٨٠٣,٢٥٩
إجمالي الموجودات المتداولة		١١,٣٨٤,١٥٧	١٤,٢٨٢,٤٧٨
إجمالي الموجودات		٥٦,٨٨٢,٧٠٦	٥٥,٠١٨,٣١٤

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
حقوق المساهمين			
رأس المال	١٤,١	٧,١٤٨,٧٦٥	٧,١٣٤,١٤٣
علوة الإصدار		٥,٣٣٥,٨٩٣	٥,٣٣٥,٨٩٣
أسهم الخزينة		(١٠٦,٦٢٠)	-
الاحتياطي النظامي		١,٢١٤,٦٤٣	١,٠٣٨,٩٣٧
الأرباح المبقاة		٤,٨٧٢,٢٨٩	٣,٢٤٧,٤٠١
توزيعات الأرباح المقترحة	١٤,٣	-	٣٢٨,٩٩٥
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة قبل الاحتياطيات الأخرى		١٨,٤٦٤,٩٧٠	١٧,٠٨٥,٣٦٩
الاحتياطيات الأخرى	١٤,٥	٣,٣٩٤,١١٥	٢,٠٧٢,٥٨٩
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة		٢١,٨٥٩,٠٨٥	١٩,١٥٧,٩٥٨
حقوق الملكية غير المسيطرة	١٥	٢,٤٤٧,١٢٧	١,٥٥٠,٩٣٣
إجمالي حقوق الملكية		٢٤,٣٠٦,٢١٢	٢٠,٧٠٨,٨٩١

قائمة المركز المالي الموحدة

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
المطلوبات			
المطلوبات غير المتداولة			
القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية	١٦	٢٤,٢٠٦,٩٢٦	٢٣,٥٤٩,٧٠٩
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٢٣	٨٨٩,٩٠٢	٨٥٤,٩٣٨
المطلوبات الضريبية المؤجلة	٢١,٤	١٦٧,٢٨٢	١٦٣,٤٧٦
الالتزام للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٧	٢٣٨,٠١٣	٦٢٣,١٢٩
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٢٢	١٠٩,٧٠٩	٦٢,٩٠٨
الإيرادات المؤجلة	١٨	١٧٠,٠٦٦	١٣٩,٧٤٦
التزامات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٧	٢٥٢,٧٤١	٢١١,٢٩٨
المطلوبات الأخرى	٢٤	٦٣٢,٤٣٠	٧٦٧,٥٦٢
إجمالي المطلوبات غير المتداولة		٢٦,٦٦٧,٠٦٩	٢٦,٣٧٢,٧٦٦
المطلوبات المتداولة			
الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المالية الأخرى	١٩	٣,٥٠١,٢٥٥	٣,١٤٩,٠٢٣
التسهيلات التمويلية قصيرة الأجل	٢٠	٣١٧,٠٥٤	٣١٦,٨٧٦
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية	١٦	١,٧٥١,٠٤٥	١,٦١٣,٣٠١
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٢٣	٧٩,٧٥٠	٧٩,١٥٧
القيمة العادلة للمشتقات المالية - المطلوبات المتداولة	٢٢	٧٢,٠٤٤	-
الزكاة وضريبة الدخل	٢١,٣	١٨٨,٢٧٧	١٩٤,٠٩٥
		٥,٩٠٩,٤٢٥	٥,٣٥٢,٤٥٢
المطلوبات المرتبطة بالموجودات المحتفظ بها لغرض البيع	٣٤	-	٢,٥٨٤,٢٠٥
إجمالي المطلوبات المتداولة		٥,٩٠٩,٤٢٥	٧,٩٣٦,٦٥٧
إجمالي المطلوبات		٣٢,٥٧٦,٤٩٤	٣٤,٣٠٩,٤٢٣
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		٥٦,٨٨٢,٧٠٦	٥٥,٠١٨,٣١٤

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاح		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٤	٢٠٢٣	
العمليات المستمرة			
الإيرادات	٢٥	٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩٥,٠١٠
التكاليف التشغيلية	٢٦	(٢,٩٦٦,٧٠٨)	(٢,٥٩٩,٨٣٠)
مجمّل الربح		٣,٣٣٠,٥٩٠	٣,٤٩٥,١٨٠
تكلفة التطوير والمخصص والشطب، بعد خصم الرد	١١,٣	(٢٢٢,٨٤٤)	(٦٩,٥٨٢)
المصروفات العمومية والإدارية	٢٧	(١,٧٥٠,٢٣٥)	(١,٢٣٦,٦٩٢)
الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	٧,١,١	٦٩٤,١٦٣	٢٤١,٦٧١
الربح من البيع الجزئي للاستثمارات	٣٤,٢	٤٠١,٧٠١	-
الإيرادات التشغيلية الأخرى	٢٨	٥٢٩,٦١٥	٥٥٠,٣٠٨
الإيرادات التشغيلية قبل خسارة الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى		٢,٩٨٢,٩٩٠	٢,٩٨٠,٨٨٥
رد الانخفاض في القيمة ، صافي	٣٠,١	٩١,٠٧٣	-
المصروفات الأخرى، صافي	٣٠,٢	(٦٢,١٦٢)	(٢١٣)
الإيرادات التشغيلية بعد خسارة الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى		٣,٠١١,٩٠١	٢,٩٨٠,٦٧٢
الإيرادات الأخرى	٢٩	٦٣,٢٩٢	٩٢,١٣١
الإيرادات التمويلية		٣١٧,٢٧١	٢٣١,٤٣٤
(خسارة)/ ربح تحويل العملات الأجنبية، صافي	٣١	(٥٦٠)	٢,٧٧٤
المصروفات التمويلية	٣٢	(١,٣٤٥,١٠٩)	(١,٤٧٤,٩٠٣)
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل		٢,٠٤٦,٧٩٥	١,٨٣٢,١٠٨
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	٢١,١	(٥٨,٩٥٩)	(٥٣,٧٣١)
ربح السنة من العمليات المستمرة		١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧٨,٣٧٧
العمليات غير المستمرة			
الخسارة من العمليات غير المستمرة	٣٤,٣	-	(٧,٠٤٨)
ربح السنة		١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧١,٣٢٩
الربح العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم		١,٧٥٧,٠٥٧	١,٦٦١,٧١٤
حقوق الملكية غير المسيطرة		٢٣٠,٧٧٩	١٠٩,٦١٥
		١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧١,٣٢٩
ربحية السهم الأساسية والمخفضة لمساهمي الشركة الأم (بالريال السعودي)	٣٣,٢	٢,٤٠	٢,٢٧
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من العمليات المستمرة لمساهمي الشركة الأم (بالريال السعودي)	٣٣,٢	٢,٤٠	٢,٢٨

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الدخل الشامل الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاح	
٢٠٢٤	٢٠٢٣		
١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧١,٣٢٩	ربح السنة	
		(الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى	
		البنود التي يتم أو يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة	
٢٤,٢٦٩	(١٢,٧٥٠)	العمليات الأجنبية - فروقات ترجمة العملات الأجنبية	
٢٩,١,١٤,٥	٥١,٥٧٤	التغير في القيمة العادلة لاحتياطي تحوط التدفقات النقدية	
١٦٦,١٩٩	٩٦,٨٤٨	تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة إلى الربح أو الخسارة	
٢٩,١,١٤,٥	-	احتياطي تحوط التدفقات النقدية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة عند إنهاء علاقات التحوط	
٣٤,٢	(٥٠٨,٥٣٨)	احتياطي تحوط التدفقات النقدية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة من فقدان السيطرة على شركة تابعة	
٧,١,١٤,٥	١,٠٩٢,٠٢٩	الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - الحصة في الدخل الشامل الأخر	
٢٩,١,١٤,٥	(٦,٧٦٩)	احتياطي تحوط التدفقات النقدية المتعلق بالشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة عند إنهاء علاقات التحوط	
		البنود التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة	
١٧,١	(١٠,٢٢٣)	إعادة قياس التزامات المنافع المحددة	
١,٢٨٤,١٩٤	(٥٦٧,٠٤٩)	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى	
٣,٢٧٢,٠٣٠	١,٢٠٤,٢٨٠	إجمالي الدخل الشامل	
		إجمالي الدخل الشامل الأخرى العائد إلى:	
٣,٠٢١,٨٥٤	١,١٠٤,٨٨٤	مساهمي الشركة الأم	
٢٥٠,١٧٦	٩٩,٣٩٦	حقوق الملكية غير المسيطرة	
٣,٢٧٢,٠٣٠	١,٢٠٤,٢٨٠		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٤	٢٠٢٣
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
الربح قبل الزكاة والضريبة من العمليات المستمرة	٢,٠٤٦,٧٩0	١,٨٣٢,١٠٨
الربح قبل الزكاة والضريبة من العمليات غير المستمرة	-	(٧,٠٢٧)
التعديلات لـ:		
الاستهلاك والإطفاء	٦,٢,0,٣	٤٦٣,١٤١
المصروفات التمويلية	٣٢	١,٣٤0,١٠٩
الربح غير المحقق من صرف العملات الأجنبية	٣١	٣,٣٠٢
الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	٧,١	(٦٩٤,١٦٣)
مصروف مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٧,١	٧١,١١٩
القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية المُعاد توزيعها إلى الربح أو الخسارة	(١0٧,١٢٤)	٢٧٦
المخصصات	١0٦,٧٨٧	٧٣,0٣٩
مخصص خطة حوافز طويلة الأجل	٢٧,٢٤,٣	٨٢,٣٠٢
الخسارة من استبعاد الممتلكات والتألت والمعدات	(١٠,١٧٢)	(0,٨٢٣)
الربح من إنهاء أدوات التحوط	٢٩	(١0,٤٩١)
خسارة الانخفاض في القيمة المتعلقة بالممتلكات والتألت والمعدات والشهرة	٣٠,١	(٩١,٠٧٣)
الربح المؤت بسبب فقدان السيطرة على شركة تابعة	٣٤,٢	(٣,٣٩٨)
تكلفة التطوير والمخصص والشطب، بعد خصم الرد	١١,٣	٢٩,0٨٢
الخسارة من استبعاد شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	-	٨,٦٢٨
البييرادات التمويلية من الودائع وقروض المساهمين	(0١٧,٠٠0)	(٤٤١,٤٧٩)
الربح من إعادة قياس المشتقات والخيارات	٢٩	(0٤,٤١٢)
	٢,0٦٤,٤٨٧	٣,٢٤٤,0٣٦
التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:		
الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى	(٤٣٤,٦٠٢)	(00٩,٧٢١)
المخزون	(١٠٩,٨٩١)	(٨٠,٠٩٨)
الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات الأخرى	٧0٨,٤٠٢	٢٠٠,٠٨١
المستحق من الأطراف ذات العلاقة	(١٣,٤٢٤)	٢٨٩,٩١٩
المستحق للأطراف ذات العلاقة	(0,٧٤٨)	(٦١,٧٤٩)
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	٧٢٣,٨٦٨	٣٠٣,٨٣٣
البييرادات المؤجلة	٣٠,٣٢٠	٤٩,٠٩0
	٣,0١٣,٤١٢	٣,٣٨0,٨٩٦
صافي النقد الناتج من العمليات		
المدفوع من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين والحوافز طويلة الأجل	٢٤,٣,١٧,١	(٦٨,٨٢٠)
الزكاة وضريبة الدخل المدفوعة	٢١,٣	(١0٢,٦١١)
توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	١١,٧,١	٢١١,٣٣٢
	٣,٤٧٣,0٣0	٣,٣٤٤,٨٩٩

القوائم المالية ٢٠٢٤

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٤	٢٠٢٣
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
الإضافات إلى الممتلكات والتألت والمعدات والموجودات غير الملموسة	(٣,٢٨٦,٩٣0)	(٣,٦٨٢,٠٠٨)
التمويل فيما يتعلق بأنشطة الإنشاءات	(١,٠٨٧,١٩٢)	-
المتحصلات من استبعاد الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم تكلفة المعاملة	-	٧٤,٠١٩
المتحصلات من استبعاد الممتلكات والتألت والمعدات	١٦,٠٦٩	0٨,١٤٧
الاستثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(١,٤٠٦,١٦0)	(٣,٣0٩,٠١٨)
البييرادات التمويلية من الودائع	٣١٧,٢٧١	٢٣١,٤٣٤
الودائع قصيرة الأجل ذات فترات الاستحقاق الأصلية لأكثر من ثلاثة أشهر	١٣	(١,٠١٧,٧٩٣)
النقد غير الموحّد بسبب فقدان السيطرة	(٣١٣,٠0٠)	(٧١٣,١٩٨)
الاستحواذ على شركة تابعة بعد خصم النقد المستلم	0,٤	(٤٤,٧٦١)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(٤,٨٦٧,٧٧٢)	(٨,٤٠٨,٤١٧)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
المتحصلات من القروض والتسهيلات التمويلية، بعد خصم تكلفة المعاملة	٢,٢٨٣,٧٧٢	٦,٦٨0,١0٠
المسدد من القروض والتسهيلات التمويلية	(١,١٤٦,٩٨٢)	(٨٢٧,٩٣٤)
المتحصلات من الاستبعاد الجزئي لشركة تابعة دون فقدان السيطرة	١0,٢	٨٣0,١٢١
شراء أسهم الخزينة	٢٤,٣	(١١٨,٠٠٠)
المتحصلات من إنهاء أدوات التحوط	٣٤٣,٤٢٣	-
المصروفات التمويلية المدفوعة	(١,٢٩٤,٣٨٨)	(١,0٧0,٣١٠)
توزيعات الأرباح المدفوعة	١٤,٣	(٤0٠,٣٠٧)
المساهمات الرأسمالية والتعديلات الأخرى على حقوق الملكية غير المسيطرة	١١,٤٤٣	١٨٢,٢٠٩
صافي الزيادة في النقد الناتج من الأنشطة التمويلية	٤٦٤,٠٨٢	٣,٧0٨,١٢٣
صافي (النقص) في النقد وما في حكمه خلال السنة	(٩٣٠,١00)	(١,٣٠0,٣٩0)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	٤,٧٤٠,٩٤١	٦,١0٤,0٢٤
النقد وما في حكمه المتعلق بالموجودات المصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع	-	(١٠٠,٢٨١)
صافي فرق تحويل العملات الأجنبية	(٧,٧٩١)	(٧,٩٠٧)
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	٣,٨٠٢,٩٩0	٤,٧٤٠,٩٤١

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

رأس المال	علاوة الإصدار	أسهم الخزينة	الاحتياطي النظامي	الأرباح المبقاة	توزيعات الأرباح المقترحة	الاحتياطيات الأخرى (إيضاح ١٤-٥)	حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة الأم	حقوق الملكية غير المسيطرة	إجمالي حقوق الملكية
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣م	٧,١٣٤,١٤٣	٥,٣٣٥,٨٩٣	-	٨٧٢,٧٦٦	٢,٠٨٠,٨٥٣	٢,٦٢٩,٤١٩	١٨,٦٥٩,٨٨٧	١,٣٦٨,٥٠٧	٢٠,٠٢٨,٣٩٤
ربح السنة	-	-	-	-	١,٦٦١,٧١٤	-	١,٦٦١,٧١٤	١٠٩,٦١٥	١,٧٧١,٣٢٩
الخسارة الشاملة الأخرى	-	-	-	-	-	(٥٥٦,٨٣٠)	(٥٥٦,٨٣٠)	(١٠,٢١٩)	(٥٦٧,٠٤٩)
إجمالي الدخل/ (الخسارة) الشاملة	-	-	-	-	١,٦٦١,٧١٤	(٥٥٦,٨٣٠)	١,١٠٤,٨٨٤	٩٩,٣٩٦	١,٢٠٤,٢٨٠
التغيرات في حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	١٨٢,٢٠٩	١٨٢,٢٠٩
توزيعات الأرباح (إيضاح ١٤-٣)	-	-	-	-	-	(٦٠٦,٨١٣)	(٦٠٦,٨١٣)	(٩٩,١٧٩)	(٧٠٥,٩٩٢)
توزيعات الأرباح المقترحة (إيضاح ١٤-٣)	-	-	-	-	(٣٢٨,٩٩٥)	٣٢٨,٩٩٥	-	-	-
المحول إلى الاحتياطي النظامي	-	-	-	١٦٦,١٧١	(١٦٦,١٧١)	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٧,١٣٤,١٤٣	٥,٣٣٥,٨٩٣	-	١,٠٣٨,٩٣٧	٣,٢٤٧,٤٠١	٢,٠٧٢,٥٨٩	١٩,١٥٧,٩٥٨	١,٥٥٠,٩٣٣	٢٠,٧٠٨,٨٩١
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤م	٧,١٣٤,١٤٣	٥,٣٣٥,٨٩٣	-	١,٠٣٨,٩٣٧	٣,٢٤٧,٤٠١	٢,٠٧٢,٥٨٩	١٩,١٥٧,٩٥٨	١,٥٥٠,٩٣٣	٢٠,٧٠٨,٨٩١
ربح السنة	-	-	-	-	١,٧٥٧,٠٥٧	-	١,٧٥٧,٠٥٧	٢٣٠,٧٧٩	١,٩٨٧,٨٣٦
الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-	١,٢٦٤,٧٩٧	١,٢٦٤,٧٩٧	١٩,٣٩٧	١,٢٨٤,١٩٤
إجمالي الدخل الشامل	-	-	-	-	١,٧٥٧,٠٥٧	١,٢٦٤,٧٩٧	٣,٠٢١,٨٥٤	٢٥٠,١٧٦	٣,٢٧٢,٠٣٠
التغيرات في حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	١١,٤٤٣	١١,٤٤٣
أسهم المنحة المصدرة (إيضاح ١٤-٤)	-	-	-	-	(١٤,٦٢٢)	-	-	-	-
شراء أسهم الخزينة (إيضاح ٤٠-١)	-	(١١٨,٠٠٠)	-	-	-	-	(١١٨,٠٠٠)	-	(١١٨,٠٠٠)
توزيعات الأرباح (إيضاح ١٤-٣)	-	-	-	-	-	(٣٢٨,٩٩٥)	-	(١٢١,٣١٢)	(٤٥٠,٣٠٧)
معاملات الدفع على أساس الأسهم (إيضاح ١٤-٥)	-	-	-	-	-	-	٨٠,٩٥٨	-	٨٠,٩٥٨
تسوية أسهم الخزينة (إيضاح ١٤-٥)	-	-	١١,٣٨٠	-	٦,٩٠٤	-	(١٨,٢٨٤)	-	-
بيع الاستثمار في شركة تابعة دون فقدان السيطرة (إيضاح ١٥-٢)	-	-	-	-	٥١,٢٥٥	(٥,٩٤٥)	٤٥,٣١٠	٧٥٥,٨٨٧	٨٠١,١٩٧
توزيعات الأرباح المقترحة (إيضاح ١٤-٣)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المحول إلى الاحتياطي النظامي	-	-	-	١٧٥,٧٠٦	(١٧٥,٧٠٦)	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٧,١٤٨,٧٦٥	٥,٣٣٥,٨٩٣	(١٠٦,٦٢٠)	١,٢١٤,٦٤٣	٤,٨٧٢,٢٨٩	٣,٣٩٤,١١٥	٢١,٨٥٩,٠٨٥	٢,٤٤٧,١٢٧	٢٤,٣٠٦,٢١٢

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

اسم المنشأة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية المباشرة	
			٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
شركة أكواباور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة (مركز دبي المالي العالمي)	توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية والمياه المحلية والأعمال أو الأنشطة الثانوية الأخرى المتعلقة بها، وتطوير وإدارة هذه الشركات وتقديم الخدمات الفنية والتجارية والإدارية.	%٥١,٠٠	%٥١,٠٠
الشركة الوطنية التولى القابضة ("نوماك")	المملكة العربية السعودية	تزاول نوماك أنشطة إنشاء وتملك وشراء وإدارة والاستثمار في المشاريع الصناعية والخدمية والرينشائية لمحطات الطاقة والكهرباء والبخار ومحطات تحلية المياه وتقديم خدمات التشغيل والصيانة ("التشغيل والصيانة") بموجب عقود طويلة الأجل.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
شركة نسמת للطاقة (شركة اكوا للاستثمار الصناعي سابقاً)	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة وتحلية المياه وتوزيعها أو غيرها من الأعمال المتعلقة أو الملحقة بها.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠١ فيما يلي المعلومات المتعلقة بالشركات التابعة الرئيسية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر المسيطر عليها، بشكل مباشر أو غير مباشر، من خلال الشركات التابعة لها المباشرة:

اسم المنشأة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية الفعلية	
			٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
شركة رايغ العربية للمياه والكهرباء	المملكة العربية السعودية	شركة رايغ العربية للمياه والكهرباء هي وحدة تابعة تعمل في توريد الطاقة والمياه والبخار بموجب اتفاقية مدتها ٢0 سنة لتحويل المياه والطاقة مع شركة رايغ للتكرير والبتروكيماويات. بدأت الشركة عملياتها التجارية في شهر يونيو ٢٠٠٨م وفي يونيو ٢٠١٦م للمرحلة ١ و ٢ على التوالي.	%٦٩,٠٠	%٩٩,٠٠
شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه	المملكة العربية السعودية	قامت شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه بإبرام اتفاقية مدتها ٢0 سنة لشراء المياه مع شركة المياه والكهرباء لتوريد المياه المحلاة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في يونيو ٢٠١٩م.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
شركة رايغ الثالثة	المملكة العربية السعودية	قامت شركة رايغ الثالثة بإبرام اتفاقية مدتها ٢0 سنة لشراء المياه مع شركة المياه والكهرباء لتوريد المياه المحلاة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في ديسمبر ٢٠٢١م.	%٧٠,٠٠	%٧٠,٠٠
شركة سكاكا للطاقة الشمسية	المملكة العربية السعودية	تعمل شركة سكاكا في مجال توليد الطاقة المتجددة باستخدام الخلايا الكهروضوئية. بدأت العمليات التجارية لشركة سكاكا في ديسمبر ٢٠٢٠م.	%٧٠,٠٠	%٧٠,٠٠
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت ١)	المملكة المغربية	تمارس شركة أكواباور أورزايت أس آيه (١) أعمالها في توليد الطاقة المتجددة باستخدام تقنية الطاقة الشمسية المركزة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في يناير ٢٠١٦م.	%٧٣,١٣	%٧٣,١٣
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت ٢)	المملكة المغربية	تمارس شركة أكواباور أورزايت أس آيه (٢) أعمالها في توليد الطاقة المتجددة باستخدام تقنية الطاقة الشمسية المركزة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في ٢٠١٨م.	%٧0,٠٠	%٧0,٠٠
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت ٣)	المملكة المغربية	تمارس شركة أكواباور أورزايت أس آيه (٣) أعمالها في توليد الطاقة المتجددة باستخدام تقنية الطاقة الشمسية المركزة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في ٢٠١٨م.	%٧0,٠٠	%٧0,٠٠
شركة بركاء للمياه والطاقة ش م ع ("بركاء")	سلطنة عُمان	إن شركة بركاء هي شركة مدرجة في سوق مسقط للأوراق المالية. وتقوم بتشغيل محطة كهرباء وتحلية مياه. بدأت الشركة عملياتها التجارية في يونيو ٢٠٠٣م.	%٤١,٩١	%٤١,٩١
شركة توليد الكهرباء المركزية	الأردن	تقوم شركة توليد الكهرباء المركزية بتوليد الطاقة والكهرباء وتوريد الكهرباء لشركة الكهرباء الوطنية بموجب اتفاقيات شراء الطاقة المختلفة. بدأت الشركة عملياتها التجارية في يناير ١٩٩٩م.	%٤٠,٩٣	%٤٠,٩٣
محطة الزرقاء لتوليد الطاقة (الزرقاء)	الأردن	تقوم محطة الزرقاء بتوليد الطاقة الكهربائية. باشرت محطة الزرقاء العمليات التجارية في ٢٠١٨م.	%٦٠,٠٠	%٦٠,٠٠
الشركة الوطنية التولى للشغيل والصيانة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تقوم الشركة الوطنية التولى للتشغيل والصيانة المحدودة بتقديم خدمات التشغيل والصيانة بموجب عقود طويلة الأجل (بصورة مباشرة أو كعقاول من الباطن) للعديد من الشركات التابعة للمجموعة والشركات المستثمر فيها والتي يتم المحاسبة عنها وفقا لطريقة حقوق الملكية.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
شركة رايغ للكهرباء المحدودة	المملكة العربية السعودية	إدارة وتشغيل وصيانة محطات الكهرباء، بما في ذلك تقديم خدمات التجديد المتخصصة وخدمات الإصلاح.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

١ الأنشطة

شركة أكوا باور ("الشركة" أو "أكوا باور" أو "المجموعة") هي شركة مساهمة سعودية مدرجة تأسست بموجب القرار الوزاري رقم ٢١0 بتاريخ ٢ رجب ١٤٢٩هـ (الموافق 0 يوليو ٢٠٠٨م) ومسجلة في الرياض بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٢0٣٣٩٢ بتاريخ ١٠ رجب ١٤٢٩هـ (الموافق ١٣ يوليو ٢٠٠٨م). يقع عنوان المركز الرئيسي للشركة في مخرج ٨، الطريق الدائري الشرقي، حي قرطبة، ص ب ٢٢٦١٦ - الرياض ١١٤١٦، المملكة العربية السعودية. بعد تأسيسها بفترة وجيزة في عام ٢٠٠٨، استحوذت شركة أكوا باور على شركة مشاريع أكوا باور، التي كانت نشطة منذ عام ٢٠٠٤. وقد نجحت الشركة المستحوذ عليها في تأمين أول مناقصة رئيسية لها في عام ٢٠٠0 لتطوير مشروع محطة الشعبية المستقلة لإنتاج المياه والكهرباء، ومحطة بترو رايغ المستقلة لإنتاج المياه والبخار والكهرباء.

تشمل الأنشطة الرئيسية للشركة كل من تطوير محطات الطاقة الكهربائية وتحلية المياه وإنتاج الهيدروجين الأخضر والاستثمار فيها وتشغيلها وصيانتها، والبيع بالجملة للكهرباء والمياه المحلاة والهيدروجين الأخضر و/أو الأمونيا الخضراء من أجل تلبية احتياجات المرافق والقطاعات التابعة للدولة على المدى الطويل وعقود الشراء بموجب نماذج التعهيد الخارجي لخدمات المرافق العامة في المملكة العربية السعودية ودول العالم.

إنّ المعلومات المتعلقة بالشركات المستثمر فيها والشركات التابعة بشكل مباشر للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر مذكورة في الجدول أدناه:

اسم المنشأة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية المباشرة	
			٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
شركة أكوا باور السعودية لتنمية المياه والطاقة	المملكة العربية السعودية	الاستثمار في المؤسسات الصناعية والإدارة، والاستثمار في المؤسسات التجارية والإدارة، وإدارة المكاتب.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
شركة كهروماء	المملكة العربية السعودية	تركيب وصيانة وتشغيل ومقاولت محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه.	%٩٩,٩٧	%٩٩,٩٧
شركة أكوا باور لإعادة التأمين المحدودة (شركة التأمين المفيد) ("أكوا ري")	الإمارات العربية المتحدة (مركز دبي المالي العالمي)	إصدار وتنفيذ عقود التأمين من الفئة (٣). وبموجب الترخيص الصادر لها، يمكن لشركة أكوا ري القيام بالتأمين على جزء موجودات الشركة الشقيقة والتأمين ضد الغير من الأطراف ذات العلاقة.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
شركة المساهمات المتعددة	المملكة العربية السعودية	تركيب وصيانة وتشغيل ومقاولت محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه.	%٩0,٠٠	%٩0,٠٠
شركة أكواباور البحرين للطاقة القابضة ذ.م.م	مملكة البحرين	تركيب وصيانة وتشغيل ومقاولت محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه.	%٩٩,٧٣	%٩٩,٧٣
أكواباور جلوبال سيرفيسز ليمتد	الإمارات العربية المتحدة (مركز دبي المالي العالمي)	تملك استثمارات في مجموعة من الشركات وتقديم خدمات الاستشارات المالية والمحاسبية وإعداد التقارير المالية والامتثال الضريبي والخدمات ذات العلاقة.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
أكواباور مانيجمينت آند إنفستمنت ون ليميتد	الإمارات العربية المتحدة (مركز دبي المالي العالمي)	الاستثمار في المؤسسات الصناعية والإدارة، والاستثمار في المؤسسات التجارية والإدارة، وإدارة المكاتب.	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

اسم المنشأة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية الفعلية	
			٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الشركة الوطنية الأتولي لخدمات للصيانة والتشغيل أل أس سي ("نوماك عُمان")	سلطنة عُمان	إدارة وتشغيل وصيانة والاستثمار في محطات الكهرباء ومحطات تحلية المياه.	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪
شركة رابغ للتشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	إدارة وتشغيل وصيانة محطات الكهرباء، بما في ذلك تقديم خدمات التجديد المتخصصة وخدمات الإصلاح.	٦٠,٠٠٪	٦٠,٠٠٪
شركة نوماك ماروك أس آيه أر أل آيه يو (نوماك ماروك)	المملكة المغربية	تشغيل وصيانة مشاريع الكهرباء في مملكة المغرب.	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪
شركة نوماك جلف أو أند أم أل أس سي (نوماك جلف)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة مشاريع الكهرباء في الإمارات العربية المتحدة.	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪
نوماك جلف كول إنيرجي أل أل سي (نوماك الخليجية للفحم)	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل وصيانة مشروع الحسيان للفحم في الإمارات العربية المتحدة.	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪

تم إدراج معلومات الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية ضمن الإيضاح ٧ من هذه القوائم المالية الموحدة.

٢ أسس الإعداد وتوحيد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي كما صدرت من مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معاً بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية"). قامت المجموعة بإعداد القوائم المالية على أساس أنها ستستمر بالعمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

٢-١ أسس الإعداد

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وأساس الاستحقاق المحاسبي، باستثناء ما يلي:

- الأدوات المالية المشتقة، ويشمل ذلك الخيارات وأدوات التحوط التي تُقاس بالقيمة العادلة؛
- التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين التي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة؛ و
- الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع التي يتم قياسها بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل.

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يعتبرعملة العرض والنشاط للشركة. وقد تم تقريب كافة القيم لأقرب ألف ريال سعودي ما لم يذكر خلاف ذلك.

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة موجودات ومطلوبات ونتائج عمليات المجموعة. الشركات التابعة هي منشآت تُسيطر عليها المجموعة. وتتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر أو يكون لها الحق في الحصول على عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ويكون لديها القدرة على التأثير في هذه العائدات من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها.

- وعلى وجه التحديد، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها فقط عندما يكون لدى المجموعة:
 - السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق القائمة التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة الخاصة بالشركة المستثمر فيها).
 - التعرض لمخاطر، ولديها حقوق في الحصول على عوائد متغيرة من خلال علاقتها بالشركة المستثمر فيها؛ و
 - القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها في التأثير على عائداتها.

تُجري المجموعة إعادة تقييم لتحديد ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغيرات طرات على عنصر أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها، فإنه يكون لها السيطرة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لتمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة المعنية للشركة المستثمر فيها بصورة فردية. تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة بما في ذلك الأمور المتعلقة باحتياطي مجلس الإدارة والمساهمين عند تقييم ما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الشركة المستثمر فيها كافية أم لا لمنحها السيطرة، ويشمل ذلك:

- حجم حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة بالتناسب مع حجم وتوزيع حقوق التصويت المملوكة للأطراف الأخرى.

- حقوق التصويت المحتملة المملوكة للمجموعة أو حقوق التصويت المملوكة للأطراف الأخرى.
- الترتيب التعااقدي مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى، بما في ذلك الأمور المحفوظة لمجلس الإدارة والمساهمين على النحو الوارد في اتفاقية المساهمين؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة لديها، أو لا يوجد لديها، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة المعنية عند الحاجة إلى اتخاذ القرارات، بما في ذلك طرق التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عند سيطرة المجموعة على الشركة التابعة وتتوقف هذه السيطرة عندما تفقد المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة. بوجه خاص، تخرج موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصروفات الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال الفترة في القوائم المالية الموحدة اعتباراً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

يتعلق الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخر بمالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة. ويتعلق إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة بمساهمي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن أدى ذلك إلى أن يكون رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة عجزاً.

يتم استخدام سياسات محاسبية ماثلة عبر المجموعة، وإذا لزم الأمر، يتم إجراء تعديلات على القوائم المالية للشركات التابعة كي تتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتداخلة المتعلقة بالمعاملات بين الأعضاء في المجموعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.

التغيرات في حصة الملكية في الشركات التابعة

يتم المحاسبة عن التغيرات في نسبة ملكية المجموعة في شركة تابعة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة على أنها معاملات حقوق ملكية (أي معاملات مع المالكين بصفتهم مالكين). في مثل هذه الظروف، يجب تعديل القيم الدفترية لمساهمي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصص ملكيتها النسبية في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين المبلغ الذي يتم تعديل حقوق الملكية غير المسيطرة بناء عليه والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية والعائدة إلى مساهمي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، يتم إثبات الربح أو الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة حيث يتم احتسابها بمقدار الفرق بين (١) إجمالي القيمة العادلة للمقابل المستلم والقيمة العادلة للحصة المتبقية (٢) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما فيها الشهرة)، ومطلوبات الشركة التابعة وأي حقوق ملكية غير مسيطرة. يتم المحاسبة عن جميع المبالغ المثبتة سابقاً في الدخل الشامل الأخر فيما يتعلق بالشركة التابعة كما لو أن المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة بالشركة التابعة. يتم تسجيل أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.

٣ السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية التالية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

فيما يلي السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية المطبقة:

النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع البنكية قصيرة الأجل ذات استحقاق أصلي ثلاثة أشهر أو أقل ولا يشمل الودائع النقدية المقيدة.

الأدوات المالية

الأداة المالية هي أي عقد يؤدي إلى أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

الإثبات الأولي

تقوم المجموعة بتسجيل أصل مالي أو التزام مالي في قائمة مركزها المالي الموحدة فقط عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

عند الإثبات الأولي، تقاس الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بقيمتها العادلة. تقيد تكاليف معاملات الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصروفات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وفي حالة الموجودات المالية أو المطلوبات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، فتعتبر قيمها العادلة (التي تشمل تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة بشراء أو إصدار موجودات مالية أو مطلوبات مالية) هي قيمة الإثبات الأولي.

التصنيف

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن الفئات التالية:

- بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة؛
- بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر؛ و
- بالتكلفة المطفأة.

تستند هذه التصنيفات إلى نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية وسمات التدفقات النقدية التعاقدية.

تقوم المجموعة بقياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة عندما تكون داخل نموذج الأعمال للاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية، وينشأ عن الأجل التعاقدية للموجودات المالية في تواريخ محددة تدفقات نقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

بالنسبة للموجودات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح والخسائر إما في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة أو في الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية، فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت المجموعة قد قامت باختيار لا رجوع فيه عند الإثبات الأولي للمحاسبة عن الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات المالية غير المشتقة على أنها تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي باستثناء المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم اتساق القياس أو الإثبات أو عندما تتم إدارة مجموعة من المطلوبات المالية، ويتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة.

التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات الأصل المالي (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية متماثلة، حسب الاقتضاء) بشكل أساسي (أي يتم إزالته من قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة) عند:

- انقضاء الحقوق في الحصول على تدفقات نقدية من الأصل؛ أو
- قيام الشركة بتحويل حقوقها بتحصيل التدفقات النقدية من الأصل أو تحمل التزام بسداد التدفقات النقدية التي يتم تحصيلها بالكامل دون أي تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب "ترتيبات فورية"، وإما عند (أ) قيام الشركة بنقل جميع المخاطر والمكافآت الجوهرية المصاحبة لملكية الأصل، أو (ب) عدم قيام المجموعة بنقل كافة المخاطر والمكافآت الجوهرية المصاحبة لملكية الأصل أو الإبقاء عليها إلا أنها قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في الحصول على التدفقات النقدية من الأصل أو إبرام ترتيبات القبض والدفع، عندئذٍ تقوم بتقييم ما إذا كانت، وإلى أي مدى، قد احتفظت بالمخاطر والمنافع المصاحبة للملكية.

عندما لا تقوم المجموعة بتحويل بما يقارب كافة المخاطر والمنافع الجوهرية للأصل ولم تقم بتحويل السيطرة على الأصل، فإنّها تستمر في إثبات الأصل المحول بقدر مشاركتها المستمرة. وفي مثل هذه الحالة، تقوم المجموعة بإثبات مطلوبات مصاحبة للأصل. يتم قياس الأصل المحول والالتزام المصاحب له بالشكل الذي يعكس الحقوق والالتزامات التي أبقت عليها المجموعة. يتم قياس الارتباط المستمر الذي يكون في شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية والحد الأقصى لمبلغ المقابل الذي قد يطلب من المجموعة دفعه، أيهما أقل.

يتم التوقف عن إثبات المطلوبات المالية عند سداد الالتزام أو إلغاؤه أو انقضاءه.

عندما يتم استبدال التزام مالي بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو أن شروط الالتزام الحالي يتم تعديلها لاحقًا بصورة جوهرية، يتم معاملة هذا الاستبدال أو التعديل على أنه التوقف عن إثبات الالتزام المالي الأصلي وإثبات التزام جديد. يتم إثبات الفرق في القيم الدفترية المعنية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

مقاصة الأذوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عند وجود حق قانوني ملزم حالياً بإجراء مقاصة للمبالغ المدرجة وعندما تعتزم الشركة التسوية على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

الأذوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

تستخدم المجموعة الأذوات المالية المشتقة مثل عقود الصرف الأجنبي التجلة ومقايضات معدلات الفائدة للتحوط من تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة. يتم الإثبات الأولي لهذه الأذوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام عقد المشتقات، وبعاد قياسها لاحقاً للتغيرات التي تطرأ عليها بالقيمة العادلة. تقيد المشتقات كموجودات مالية وذلك عندما تكون القيمة العادلة الموجبة وتقيد كمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سلبية.

ويتم أخذ أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، باستثناء الجزء الفعال من تحوطات التدفقات النقدية، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وإعادة تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عندما يؤثر العنصر المتحوط له على الربح أو الخسارة.

ولإغراض محاسبة تغطية المخاطر، يتم تصنيف عمليات تغطية المخاطر كتغطية تدفق نقدي والتي تغطي مخاطر التغيرات في التدفقات النقدية سواء كانت متعلقة بخطر ما مرتبط بموجودات أو مطلوبات تم إثباتها أو معاملة يتوقع حدوثها بشكل كبير أو مخاطر عملت أجنبية في التزامات مؤكدة لم يتم إثباتها. وعند بدء علاقة التحوط، تقوم المجموعة رسمياً بتخصيص وتوثيق علاقة التحوط التي تود المجموعة تطبيق محاسبة التحوط بشأنها، وتوثيق أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر المتعلقة بعملية التحوط. يشتمل التوثيق على تحديد أداة التحوط والبند أو المعاملة المتحوط لها وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وطريقة المنشأة في تقييم مدى فعالية التغيرات في القيمة العادلة لأداة التحوط عند تسويتها في التغيرات في القيمة العادلة للبند المتحوط له أو التدفقات النقدية المرتبطة بالمخاطر التي تم التحوط لها. يتوقع بأن تكون عمليات التحوط هذه ذات فعالية عالية في تحقيق تسوية التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية، ويتم تقييمها بشكل مستمر للتأكد بأنها فعلاً ذات فعالية عالية طوال فترات التقرير المالي التي صنفت فيها.

وفي حالة توقف أداة التحوط عن الوفاء بمتطلبات فعالية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط ولم يتغير هدف إدارة المخاطر بشأن أداة التحوط المخصصة تلك، فإن المجموعة تقوم بتعديل نسبة التحوط الخاصة بأداة التحوط (أي إعادة توازن التحوط) بحيث يمكنها تلبية الوفاء مرة أخرى بضوابط التأهيل.

وعند توقف المجموعة عن محاسبة تحوط التدفقات النقدية، فإن المبلغ المتراكم في احتياطي تحوط التدفقات النقدية يظل ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة إذا كانت التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها لا يزال من المتوقع حدوثها ولحين حدوث تلك التدفقات النقدية. إذا لم يعد من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها، عندئذٍ يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم التوقف عن محاسبة التحوط عند انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو ممارستها دون استبدالها أو تجديدها (كجزء من استراتيجية التحوط)، أو عندما لا يفي التحوط بمعايير محاسبة التحوط. وفي ذلك الوقت، بالنسبة للمعاملات المتوقعة، يتم الاحتفاظ بأي ربح أو خسارة متراكمة على أداة التحوط المثبتة سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة بشكل منفصل في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة لحين حدوث المعاملة المتوقعة.

وفي الحالات التي لم يعد فيها توقع حدوث المعاملة المتحوط لها، يتم تحويل صافي الربح أو الخسارة المتراكمة المثبتة سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للفترة.

الذمم المدينة

بعد الإثبات الأولي، تظهر الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة، ناقصاً مخصص لأي انخفاض في القيمة. تقوم المجموعة بإثبات مخصص للانخفاض في قيمة الخسائر الئتمانية المتوقعة. يتم تحويل مخصص الانخفاض في القيمة على الربح أو الخسارة ويتم إدراجها تحت بند "المصروفات العمومية والإدارية". عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحصيل، يتم شطبها مقابل مخصص الانخفاض في القيمة. يتم إضافة أي استردادات لاحقة للمبالغ التي تم شطبها سابقاً مقابل "المصروفات العمومية والإدارية" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تكلفة التطوير

يتم إثبات التكاليف المتكبدة على تطوير المشاريع التي تعتبر مجدية كأصل في قائمة المركز المالي الموحدة بقدر تقييمها بأنّها قابلة للاسترداد. إذا لم يعد أحد المشروعات مجدياً، يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالمشاريع كمصروف في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم فيها التحديد. تقوم المجموعة بتكوين مخصص مقابل هذه المشروعات بناءً على نتائج النجاح المتوقعة للمشروعات.

يتم إثبات تكاليف التطوير المستردة بواسطة المشروعات الناجحة كخضم من التكاليف المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة.

الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة - الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

إن الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً ولكن ليست حصة مسيطرة على سياساتها التمويلية والتشغيلية. المشروعات المشتركة هي ترتيبات مشتركة يكون بموجبه للأطراف التي تتمتع بسيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب. والسيطرة المشتركة هي تشارك متفق عليه تعاقدياً للسيطرة على أحد الترتيبات والتي تتحقق فقط عندما تتطلب القرارات حول الأنشطة ذات الأهمية اتفاهًا جماعيًا للأطراف التي تشارك السيطرة.

تتم المحاسبة عن استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية من تاريخ ممارسة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة وحتى تاريخ فقدان هذا التأثير أو السيطرة المشتركة. وبموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية، تسجل الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة زائداً التغيرات التي تطرأ ما بعد الشراء على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة. يعكس الربح أو الخسارة للمجموعة حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة. وفي حالة وجود تغير تم إثباته مباشرة في الدخل الشامل الآخر للشركات الزميلة والمشروعات المشتركة، عندئذٍ تقوم المجموعة بإثبات حصتها من هذه التغيرات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة لديها. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة ("الرئيسية والثانوية") بمقدار حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يدرج إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن الإيرادات التشغيلية ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضريبة والحصة غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة لفترة التقارير المالية نفسها التي للمجموعة. وعند الضرورة، يتم إجراء التعديلات اللازمة كي تتماشى السياسات المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية المحاسبية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري قيد خسائر إضافية للانخفاض في القيمة لاستثمار المجموعة في الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة. تحدد المجموعة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وفي حال وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة وذلك بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك وقيمته الدفترية، ثم إثبات الخسارة ضمن "الحصة في نتائج الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر حصتها في الشركات الزميلة أو المشروعات المشتركة، يتم تخفيض القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك إلى لا شيء ويتم التوقف عن إثبات الخسائر الأخرى، إلا بالقدر الذي تكبدت فيه المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو سددت دفعات نيابة عن هذه الشركات المستثمر فيها.

عند فقدان التأثير الجوهري على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار متبقي بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمتحصلات من الاستبعاد في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

عندما تزيد المجموعة حصة ملكيتها في شركة زميلة أو مشروع مشترك حالي ظلّ شركة زميلة أو مشروعاً مشتركاً بعد تلك الزيادة، يُضاف سعر الشراء المدفوع للحصة الإضافية إلى القيمة الدفترية الحالية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك ولا يُعاد قياس الحصة الحالية في صافي موجودات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. يتم توزيع تكلفة الاستثمار الإضافي بين الحصة في القيمة العادلة لصافي الموجودات والشهرة. يتم إثبات أي زيادة في الحصة الإضافية في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن سعر الشراء كربح في الربح أو الخسارة.

يتم إثبات التعديلات المناسبة في حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بعد الاستحواذ الإضافي من أجل عكس حصة المجموعة في القيمة العادلة لصافي الموجودات في تاريخ الاستحواذ، الناتجة عن الاستحواذ الإضافي.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات، باستثناء الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ، بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشمل هذه التكلفة تكلفة استبدال أجزاء من الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف الاقتراض للمشروعات الإنشائية طويلة الأجل إذا استوفت ضوابط الإثبات. عند الحاجة إلى استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والآلات والمعدات على فترات، تقوم المجموعة بإثبات هذه الأجزاء كموجودات فردية لها أعمار إنتاجية محددة وتستهلكها وفقاً لذلك. وبالمثل، عندما يتم إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات كاستبدال إذا تم استيفاء ضوابط الإثبات.

يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في الربح أو الخسارة عند تكبدها. ويتم إدراج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الموجودات بعد استخدامها في تكلفة الأصل المعني إذا تم استيفاء ضوابط إثبات المخصص.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

يتم إثبات الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض القيمة، إن وجدت. تتمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في جميع التكاليف المتعلقة بشكل مباشر أو غير مباشر بالمشروعات تحت التنفيذ ويتم المحاسبة عنها ضمن الفئة ذات الصلة للممتلكات والآلات والمعدات عند استكمالها.

يتم استهلاك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة للبنود الأخرى للممتلكات والآلات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات.

يتم التوقف عن إثبات بند محدد من بنود الممتلكات والآلات والمعدات وأي جزء مهم مثبت أولياً عند الاستبعاد أو عندما لا يُتوقع تدفق منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. تخرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند التوقف عن إثبات الموجودات (محتسبة بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للموجودات) في الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات الموجودات.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلهـا بأثر مستقبلي.

تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميعات الأعمال، باستثناء تجميعات الأعمال التي تشمل شركات خاضعة لسيطرة مشتركة، باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ لإجمالي المقابل المحول الذي تم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل عملية من عمليات تجميع الأعمال، تقوم المجموعة باختيار قياس حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها وذلك بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية في صافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم قيد تكاليف الاستحواذ المتكبدة كمصروفات وإدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترض تحملها لغرض التحديد والتصنيف المناسب وفقاً للأحكام التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. ويتضمن ذلك فصل المشتقات الضمنية في العقود الأساسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

إذا تم تحقيق تجميع الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتناؤها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم إثباتها في الربح أو الخسارة. ويتم أخذها في الاعتبار في تحديد الشهرة.

سيتم إثبات المقابل المحتمل المراد تحويله من قبل الشركة المستحوذة بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. يتم إثبات التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل التي تعتبر كأصل أو التزام في الربح أو الخسارة. لا يتم إعادة قياس المقابل المحتمل المصنف كحقوق ملكية، والتسويات اللاحقة يتم المحاسبة عنها ضمن حقوق الملكية.

يتم، في الأصل، قياس الشهرة، بالتكلفة والتي تمثل الزيادة في إجمالي المقابل المحول ومبلغ حقوق الملكية غير المسيطرة الخي تم إثباته بالزيادة عن صافي الموجودات القابلة للتحديد التي تم الاستحواذ عليها والمطلوبات المفترض تحملها. بعد الإثبات الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. إذا كانت القيمة العادلة صافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن إجمالي المقابل المحول، تعيد المجموعة تقييم مدى صحة قيامها بتحديد كافة الموجودات التي تم الاستحواذ عليها وكافة المطلوبات المفترض تحملها وتقوم بمراجعة الإجراءات المستخدمة في قياس المبالغ التي سيتم تسجيلها في تاريخ الاستحواذ. وإذا ما نتج عن إعادة التقدير زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي المقابل المحول، يتم إثبات الربح في الربح أو الخسارة.

لاحقاً، ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المستحوذ عليها في تجميع الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من وحدات المجموعة المولدة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من الاندماج بصرف النظر عن تخصيص الموجودات أو المطلوبات الأخرى للشركة المشتراة إلى تلك الوحدات.

وعندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة الموحدة للنقد ويتم استبعاد جزء من العملية بداخل تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد العملية. تقاس الشهرة المستبعدة في مثل هذه الحالات على أساس القيمة النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من الوحدة المولدة للنقد.

بالنسبة لتجميع الأعمال التي تتضمن منشآت خاضعة لسيطرة مشتركة، تظهر موجودات ومطلوبات المنشآت المجّعة بقيمها الدفترية. ويتم إجراء تعديلات على القيم الدفترية لإدراج أي فروقات ناتجة عن الفروقات في السياسات المحاسبية المستخدمة بواسطة المنشآت المجّعة. لا يتم إثبات أي شهرة أو ربح نتيجة لعملية التجميع ويتم عكس أي فرق بين المقابل المدفوع/ المحول وحقوق الملكية المستحوذ عليها ضمن حقوق ملكية المجموعة. تعكس قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة نتائج المنشآت المجّعة من التاريخ الذي تم فيه التجميع.

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها لغرض البيع والعمليات غير المستمرة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها لغرض البيع في حالة استرداد القيم الدفترية لها بشكل رئيسي من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها لغرض البيع وتقاس بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف بيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية المنسوبة مباشرة إلى استبعاد الموجودات (مجموعة الاستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصروفات ضريبة الدخل.

يتم استيفاء ضوابط تصنيف المحتفظ بها للبيع فقط عندما تكون عملية البيع محتملة بشكل كبير ويكون الأصل أو مجموعة الاستبعاد متاحاً للبيع الفوري في وضعه الحالي. يجب أن تشير التصرفات المطلوبة لاستكمال البيع أنه من غير المحتمل أن تُجرى تغييرات مهمة في البيع أو سيتم سحب قرار البيع. ويجب أن تكون الإدارة ملتزمة بخطة بيع الموجودات والبيع المتوقع أن يكتمل خلال سنة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والتلت والمعدات والموجودات غير الملموسة بمجرد تصنيفها كمحتفظ بها للبيع. يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في قائمة المركز المالي.

تعتبر مجموعة الموجودات المستبعدة مؤهلة كعملية غير مستمرة إذا كان أحد مكونات المنشأة قد تم استبعادها أو تصنيفها كأصل محتفظ به للبيع، و:

- تمثل خط عمليات هام منفصل أو منطقة جغرافية للأعمال؛
- تمثل جزءً من خطة منسقة منفردة لاستبعاد الخط الهام المستقل للأعمال أو المنطقة الجغرافية للعمليات؛ أو
- تعتبر شركة تابعة مستحوذ عليها بصورة حصرية لغرض إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كربح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في قائمة الربح أو الخسارة.

عند تصنيف العملية كعملية غير مستمرة، يتم إعادة عرض قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة المقارنة كما لو كانت العملية قد توقفت من بداية سنة المقارنة.

الانخفاض في القيمة

الموجودات المالية

تثبت المجموعة مخصصات خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة من الأدوات المالية التالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود؛
- مستحقات الإيجار؛
- النقد لدى البنوك؛
- الأطراف ذات العلاقة؛
- عقود الضمان المالي المصدرة؛
- التزامات القرض المصدرة.

لا يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة من الاستثمارات في حقوق الملكية. تقوم المجموعة بقياس مخصصات الانخفاض في القيمة باستخدام الطريقة العامة لجميع الموجودات المالية، باستثناء الذمم المدينة التجارية، ويشمل ذلك الذمم المدينة قصيرة الأجل للطرف ذي العلاقة التي تتبع الطريقة المبسطة.

وفقاً للطريقة العامة، تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية باستثناء ما يلي، والتي تقاس كخسائر ائتمانية متوقعة علي مدى ١٢ شهراً:

- الاستثمار في سندات الدين التي يتم تحديدها على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير، و
- الأدوات المالية الأخرى التي لم ترتفع فيها المخاطر الائتمانية بشكل جوهري منذ الإثبات الأولي لها.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرا تمثل جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن أحداث التعثر في سداد الأداة المالية والتي من المحتمل حدوثها خلال ١٢ شهرا بعد تاريخ التقرير.

وفقاً للطريقة المبسطة، تُقاس مخصصات الانخفاض في القيمة دائماً بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. تطبق المجموعة الطريقة المبسطة لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية. وبالتالي، لا تتابع المجموعة التغيرات في المخاطر الائتمانية، بل تقوم بدلاً من ذلك بإثبات مخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في تاريخ كل تقرير. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصص تستند إلى تعرضها التاريخي للخسارة الائتمانية وتعديلها بالعوامل التي تتسم بالنظرة التطلعية للمستقبل المخصصة للمدينين والبيئة الاقتصادية.

القوائم المالية ٢٠٢٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

إن المدخلات الرئيسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة تمثل تقديرات المخاطر أدناه:

- احتمالية التعثر في السداد
- الخسارة بافتراض التعثر في السداد
- التعرضات عند التعثر في السداد

تقوم المجموعة بتصنيف ذمم مديني عقود الإيجار التمويلي ضمن المراحل الثلاثة التالية وذلك وفقاً للمنهجية الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي ٩:

- المرحلة ١ - الموجودات المالية التي لم تنخفض قيمتها بصورة جوهرية من حيث الجودة الائتمانية منذ نشأتها. يتم تسجيل مخصص الانخفاض في القيمة بناءً على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً.
- المرحلة ٢ - الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها بصورة جوهرية من حيث الجودة الائتمانية منذ نشأتها. يتم تسجيل مخصص الانخفاض في القيمة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. يتم تسجيل مخصص الانخفاض في القيمة على أساس احتمالية التعثر في السداد على مدى العمر.
- المرحلة ٣ - بالنسبة للموجودات المالية التي انخفضت قيمتها، تقوم المجموعة بإثبات مخصص الانخفاض في القيمة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

كما ستأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات التي تتسم بالنظرة التطلعية للمستقبل عند تقييمها للانخفاض الكبير في مخاطر الائتمان منذ نشأتها وكذلك قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

تشتمل المعلومات التي تتسم بالنظرة التطلعية للمستقبل على عناصر مثل عوامل الاقتصاد الكلي (مثل البطالة ونمو الناتج المحلي الإجمالي والتضخم ومعدلات الأرباح وأسعار المساكن) والتوقعات الاقتصادية التي يتم الحصول عليها من المصادر الداخلية والخارجية.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديرات الاحتمال المرجح لخسائر الائتمان. ويتم قياسها كما يلي:

- الموجودات المالية التي لا تنخفض قيمتها الائتمانية في تاريخ التقرير: تقاس بالقيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تحصيلها)؛
- الموجودات المالية التي تنخفض قيمتها الائتمانية في تاريخ التقرير: تقاس بالفرق بين صافي القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدّرة، التي تتضمن المبالغ القابلة للاسترداد من الكفالات والضمانات؛
- التزامات القرض غير المسدوبة: تقاس بالقيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة إذا تم سحب الالتزام والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تحصيلها؛ و
- عقود الضمانات المالية: المدفوعات المتوقعة لتعويض حامل الأداة مخصوم منها التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلام أي منها.

يتم خصم خسائر الائتمان المتوقعة حتى تاريخ التقرير بمعدل الفائدة الفعلي المحددة عند الإثبات الأولي أو ما يقاربه وبما يتفق مع إثبات الدخل.

الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بإجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن أصل ما قد تعرض للانخفاض في قيمته. وفي حالة وجود هذا المؤشر أو عند الحاجة إلى إجراء اختبار الانخفاض في القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل. إن المبلغ القابل للاسترداد للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته قيد الاستخدام أيهما أعلى، ويتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد لكل أصل على حدة إلا إذا كان الأصل لا ينتج تدفقات نقدية مستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية الناتجة من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة الدفترية لأصل ما أو الوحدة المولدة للنقد عن القيمة القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد.

عند تقييم القيمة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لقيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ معاملات السوق الحديثة، إن وجدت في الاعتبار. وإذا تعذر تحديد مثل هذه المعاملات حينئذ يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. إن هذه العمليات المحاسبية يتم تأييدها بمضاعفات التقييم أو أسعار حقوق الملكية المعلنة لمنشآت متداولة علناً أو مؤشرات القيمة العادلة المتاحة الأخرى.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات التفصيلية والحسابات التقديرية والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة والتي يتم توزيع الموجودات الفردية عليها.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة، ويشمل ذلك الانخفاض في قيمة المخزون، في الربح أو الخسارة في فئات مصروفات تماشى مع وظيفة الأصل منخفض القيمة.

بالنسبة للموجودات، فيما عدا الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقا لم تعد موجودة أو انخفضت قيمتها. وفي حالة وجود هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. باستثناء الشهرة، يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة التي تم إثباتها سابقًا فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للأصل منذ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن مبلغ الرد محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها بالصافي بعد الاستهلاك، فيما لو لم يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة للأصل في الفترات السابقة. يتم إثبات هذا المبلغ في الربح أو الخسارة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة مقابل القيمة الدفترية للشهرة في الفترات اللاحقة.

الذمم الدائنة والمستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ التي ستدفع في المستقبل لقاء بضائع أو خدمات تم تسلمها، سواء أصدرت بها فواتير من قبل المورد أم لم تصدر. ويتم الإثبات الأولي لها بالقيمة العادلة ويعاد قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يجب على الشركة أن تجنب ١٠٪ من ربحها بعد الزكاة والضريبة لكل سنة حتى يكون لديها احتياطي نظامي يعادل ٣٠٪ من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع.

عقود الإيجار

تجري المجموعة في بداية العقد تقييماً لتحديد ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار. أي إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الزمن بمقابل.

المجموعة كمؤجر

تشمل أنشطة التأجير للمجموعة توفير المياه المحلاة والطاقة بموجب اتفاقية شراء المياه والطاقة طويلة الأجل. تم الإفصاح عن الإيرادات المتعلقة بهذه الأنشطة في إيضاح ٢0.

عندما تحدد المجموعة ترتيب توريد طاقة ومياه طويل الأجل ليكون عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار، وعندما تقوم بموجبه بالتحويل الجوهرري لجميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية البند المؤجر، يعد الترتيب عقود إيجار تمويلي. يتم عرض عقود الإيجار التمويلي كصافي استثمار في عقود الإيجار التمويلي ويتم إثباته عند بداية عقود الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المؤجر والقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار، أيهما أقل. يتم توزيع دفعات الإيجار المستلمة بين الإيرادات التمويلية وتخفيض صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي وذلك لتحقيق معدل عائد ثابت على الرصيد المتبقي من الأصل. يتم تسجيل مبلغ صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي في قائمة المركز المالي الموحدة كأصل إجمالي المبلغ المستحق بموجب عقود الإيجار التمويلي ناقصاً الإيرادات التمويلية غير المكتسبة.

التزام استبعاد الموجودات

تقوم المجموعة بتسجيل القيمة الحالية للتكاليف المقدرة المتعلقة بالالتزامات النظامية لإزالة الموجودات الضرورية لإعادة الموقع إلى حالته الأصلية خلال الفترة التي تم فيها تكبد الالتزام. تشتمل طبيعة هذه الأعمال علي فك وإزالة المباني وفك المرافق التشغيلية وإقفال المحطة ومواقع النفايات واستعادة واستصلاح وإعادة الغطاء النباتي للمناطق التي تأثرت بذلك.

تنشأ الالتزامات عادةً عند تركيب الأصل أو إجراء تغييرات على الأرض/ بيئة الموقع. وعندما يتم الإثبات الأولي للالتزام، يتم رسملة القيمة الحالية للتكاليف المقدرة بزيادة القيمة الدفترية للممتلكات والتلات والمعدات المتعلقة بها وذلك بالقدر الذي تم تكبده نتيجة تطوير/ إنشاء الأصل.

وتتزايد الالتزامات المخصومة المتعلقة بالتغير في القيمة الحالية على مدى زمني استناداً إلى معدلات الخصم التي تعكس التقييمات الحالية السائدة في السوق والمخاطر المحددة للالتزامات. يتم إثبات الإلغاء الدوري للخصم في الربح أو الخسارة كجزء من التكاليف التمويلية. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدرة لإزالة سنوياً وتعديلها عند الضرورة. يتم إضافة التغييرات، إن وجدت، في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في معدل الخصم المطبق أو يتم خصمها من تكلفة الأصل.

إثبات الإيرادات

عندما تبرم المجموعة اتفاقية مع عميل، يتم تحديد البضائع والخدمات القابلة للتسليم بموجب العقد كالتزامات أداء منفصلة بالقدر الذي يستطيع فيه العميل الاستفادة من البضائع والخدمات على حسابه الخاص وبأنّ البضائع والخدمات تعتبر مختلفة عن البضائع والخدمات الأخرى في الاتفاقية. عندما لا تستوفي البضائع والخدمات الفردية المعايير لتحديدھا كالتزامات أداء منفصلة، يتم تجميعھا مع البضائع الأخرى و/أو الخدمات في الاتفاقية لحين تحديد التزام منفصل. ستعتمد التزامات الأداء على طبيعة العقود الفردية المبرمة مع العميل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تحدد المجموعة سعر المعاملة التي تتوقع بأن تستحقه مقابل تقديم التزامات الأداء المتعهد بها إلى العميل بناءً على المبالغ الملتزم بها تعاقدياً، بعد خصم ضريبة المبيعات والخصومات. يتم تخصيص سعر المعاملة بين التزامات الأداء المحددة وفقاً لأسعار البيع المستقلة النسبية للالتزامات. يتم تحديد أسعار البيع المستقلة النسبية لكل التزام أداء قابل للتسليم في العقد وفقاً للأسعار التي ستحققها المجموعة عن طريق بيع بضائع و/أو خدمات ماثلة مشمولة في التزام الأداء إلى عميل مماثل على أساس مستقل.

يتم إثبات الإيرادات عندما يتم تسليم التزامات الأداء ذات الصلة في العقد إلى العميل ويظلُّ الدفع محتملاً. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لمخصص الخدمات في السياق الاعتيادي للأعمال، وضرائب المبيعات، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى. تستحق الدفعات عادة خلال ١٠-٤0 يوماً من تاريخ الفاتورة بناءً على الشروط المحددة في العقد.

يتم إثبات الإيرادات من توريد المياه المحلاة والطاقة بعد استيفاء التزام الأداء والذي يحدث عادةً عند تسليم المياه المحلاة والطاقة للعميل. يتم إثبات إيرادات رسوم السعة (باستثناء مقبوضات لقاء الخدمات المقدمة، مثل التأمين والصيانة) بموجب اتفاقيات شراء الطاقة والمياه أو اتفاقيات شراء الطاقة أو اتفاقيات شراء المياه لكل ساعة تكون المحطة خلالها متاحة لتوليد الطاقة و/ أو تحلية المياه على مدى فترة عقد الإيجار أو بعد فترة الفاتورة الفعلية حسب الاقتضاء مع الأخذ في الاعتبار شروط كل اتفاقية من اتفاقيات شراء الطاقة والمياه، أو اتفاقيات شراء الطاقة، أو اتفاقيات شراء المياه.

عندما تتصرف المجموعة كمؤجر، (راجع "عقود الإيجار" أعلاه)، عند نشأة عقد الإيجار، يتم إطفاء إجمالي الإيرادات التمويلية غير المكتسبة، أي الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار الإجمالية الزائدة بالإضافة إلى القيمة المتبقية (المضمونة وغير المضمونة)، إن وجدت، على تكلفة الموجودات المؤجرة على مدة عقد الإيجار، ويتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية كي تعكس معدل دوري ثابت للعائد على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يخص عقد الإيجار.

يتم إثبات الإيرادات من تقديم الخدمات الفنية وخدمات التشغيل والصيانة (“التشغيل والصيانة”) على مدى زمني أو عند نقطة من الزمن مع الوفاء بالتزامات الأداء في العقد ذي الصلة..

يتم عادة إثبات الإيرادات التي تحققها المجموعة لخدمات تطوير مشروع مقدمة فيما يتعلق بتطوير المشروعات بعد الإقفال المالي للمشروع (التي تكون عند نقطة من الزمن التي تم فيها تحقيق التمويل للمشروع الذي تم الالتزام به). يتم إثبات أي زيادة لاسترداد تكلفة التطوير مقابل القيمة الدفترية لتكلفة تطوير المشروع المرسمة كإيرادات عند الإقفال المالي للمشروع.

يتم إثبات إيرادات خدمات إدارة الإنشاء والمشروعات المقدمة فيما يتعلق بإنشاء محطات الطاقة و/أو ملياه والإيرادات من خدمات الاستشارات والمشورة التي قدمتها المجموعة على مدى زمني أو عند نقطة من الزمن مع الوفاء بالتزامات الأداء في العقد ذي الصلة. يتم إثبات الإيرادات على مدى زمني عندما يحصل العميل على المنافع التي يتم توفيرها من خلال أداء المجموعة واستخدامه لتلك المنافع التي تقدمها الشركة في آن واحد. وبخلاف ذلك، يتم إثبات الإيرادات عند نقطة من الزمن بعد استيفاء التزامات الأداء وبمجرد تحقق أي أحداث محتملة.

يتم إثبات أي مبلغ محصل من العملاء لم يتم استيفاء معيار إثبات الإيرادات له خلال فترة التقرير كالتزام عقد ويتم تسجيله كإيرادات مؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة.

تصدر الفواتير للعملاء بشكل شهري عادةً في نفس الشهر التي تُقدّم فيه الخدمات. ورغم ذلك، يمكن أن يتأخر إصدار الفواتير. يتم إثبات الإيرادات المستحقة ضمن الذمم المدينة التجارية والأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة لأي خدمات مقدمة عندما لا يتم إصدار فواتير للعملاء.

الزكاة والضريبة

يتم احتساب مخصص الزكاة والضريبة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية وعلى أساس الاستحقاق. يتم تحميل الزكاة وضريبة الدخل المتعلقة بالشركة والشركات التابعة لها على الربح أو الخسارة. يتم تسوية الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن الربوط النهائية في الفترة التي تم فيها الانتهاء من الربط.

بالنسبة للشركات التابعة من خارج المملكة العربية السعودية، يتم احتساب مخصص الضريبة وفقاً لأنظمة الضريبة في بلدانهم المعنية.

الضريبة المؤجلة

تحسب الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام على الفروقات المؤقتة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية في تاريخ التقرير.

يتم إثبات المطلوبات الضريبية المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة باستثناء ما يلي:

- عندما تكون التزام الضريبة المؤجلة ناتج عن الإثبات الأولي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة ليست لجميع أعمال، وأنه بتاريخ المعاملة لا تؤثر على الربح المحاسبي ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في الترتيبات المشتركة، عندما يمكن السيطرة على توقيت رد الفروقات المؤقتة ويكون من المرجح عدم القيام برد الفروقات المؤقتة في المستقبل المنظور.

يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة، باستثناء التتي:

- عندما تكون الموجودات الضريبية المؤجلة ناتجة عن الإثبات الأولي للموجودات أو المطلوبات في معاملة ما ليست جميع أعمال وأنه بتاريخ المعاملة لا تؤثر على الربح المحاسبي ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة؛ و
- بالنسبة للفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشروعات المشتركة، يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة بالقدر الذي يكون فيه من المحتمل رد قيد الفروقات المؤقتة في المستقبل المنظور وأن الربح الخاضع للضريبة سيكون متوفراً بحيث يمكن استخدام الفروقات المؤقتة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لتي موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ كل تقرير، وتخفّض بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية لاستخدام الربح الخاضع للضريبة بشكل جزئي أو كلي. يعاد تقويم الموجودات الضريبية المؤجلة غير المثبتة بتاريخ إعداد كل قوائم مالية موحدة ويتم إثباتها بالقدر الذي يحتمل أن تسمح به الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية باسترداد الموجودات الضريبية المؤجلة.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام الشرائح الضريبية التي يتوقع تطبيقها خلال السنة التي تتحقق فيها الموجودات أو تسدد فيها المطلوبات وذلك على أساس الشرائح الضريبية (والأنظمة الضريبية) الصادرة أو المطبقة بتاريخ التقرير.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بعملات أجنبية بالعملة الوظيفية طبقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية بسعر الصرف السائد للعملة الوظيفية في تاريخ التقرير المالي. تدرج الفروق الناشئة عن تسوية أو تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في الربح أو الخسارة.

يتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية التي تقاس بالقيمة العادلة بنفس طريقة إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أي أن فروق التحويل للبنود التي يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن قيمتها العادلة في الدخل الشامل التخر أو الربح أو الخسارة تسجل كذلك ضمن الدخل الشامل التخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

يتم التعامل مع الشهرة الناتجة من الاستحواذ على شركة اجنبيه وأي تعديلات على القيمة العادلة للمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة من الاستحواذ كموجودات ومطلوبات للشركة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الصرف الفوري في تاريخ التقرير المالي.

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير المالي ويتم ترجمة قوائم الإيرادات أو المصروفات بالريال السعودي بمتوسط أسعار الصرف السائدة خلال فترة التقرير عن المعاملات ذات الصلة. يتم إثبات فروق الصرف الناتجة عن التحويل للتوحيد، إذا كانت جوهرية، في الدخل الشامل الأخر. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إثبات عنصر الدخل الشامل الأخر لفروق صرف العملات الأجنبية المتعلقة بتلك العملية الأجنبية المعنية إلى الربح أو الخسارة.

ضريبة القيمة المضافة

تمثل ضريبة القيمة المضافة المستحقة ضريبة المدخلات المدفوعة على المشتريات، وتشمل شراء الممتلكات والتلات والمعدات. يتم عرض ضريبة القيمة المضافة المستحقة على أساس عدم الخصم بعد خصم أي ضريبة مخرجات محصلة على الإيرادات.

توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح النهائية كالترزام عند المصادقة عليها من قبل الجمعية العامة. يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية/ المقترحة عند اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم بتقسيم ربح الفترة العائد إلى مساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

العقود المتوقع خسارتها

إذا كان لدى المجموعة عقداً يتوقع خسارته، يتم إثبات وقياس الالتزام الحالي بموجب العقد كمخصص. ومع ذلك، وقبل أن يتم تحديد مخصص منفصل للعقد المتوقع خسارته، تقوم المجموعة بإثبات أي خسارة انخفاض في القيمة حدثت من الموجودات المخصصة لذلك العقد.

القوائم المالية ٢٠٢٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

إن العقد المتوقع خسارته هو عقد يتم بموجبه تجاوز التكاليف التي لا يمكن تفاديها (أي التكاليف التي ليس بمقدور المجموعة تفاديها بسبب وجود العقد لديها) للوفاء بالالتزامات بموجب العقد المنافع الاقتصادية المتوقع الحصول عليها بموجبه. وتعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب العقد أقل صافي تكلفة للخروج من العقد، والتي هي تكلفة الوفاء به أو أي تعويض أو غرامات تنشأ عن الفشل في الوفاء به، أيهما أقل. تتكون تكلفة إتمام العقد من التكاليف المتعلقة مباشرة بالعقد (أي التكاليف الإضافية وتوزيع التكاليف المتعلقة بشكل مباشر بأنشطة العقد).

المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات المطبقة من قبل المجموعة

طبقت المجموعة المعايير والتعديلات التالية، عند الاقتضاء، لأول مرة لفترة تقاريرها السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤ م.

الالتزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦)

تشمل هذه التعديلات متطلبات معاملات البيع وإعادة الاستئجار الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ لتوضيح طريقة محاسبة المنشأة عن معاملات البيع وإعادة الاستئجار بعد تاريخ المعاملة. من المرجح بشكل كبير أن تتأثر معاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تكون فيها بعض أو جميع دفعات الإيجار دفعات إيجار متغيرة لا تعتمد على المؤشر أو السعر.

المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات وتصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١):

توضح هذه التعديلات كيف تؤثر الشروط التي يجب على الشركة الالتزام بها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير على تصنيف المطلوبات. تهدف هذه التعديلات أيضاً إلى تحسين المعلومات التي توفرها المنشأة فيما يتعلق بالمطلوبات الخاضعة لهذه الشروط.

ترتيبات تمويل الموردين (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٧ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧):

تتطلب هذه التعديلات الإفصاحات لتعزيز شفافية ترتيبات تمويل الموردين وتأثيراتها على مطلوبات الشركة وتحققاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة.

إن اعتماد هذه التعديلات ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

المعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

فيما يلي المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير السارية للفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢0٢٠ م أو بعد ذلك التاريخ مع السماح بالتطبيق المبكر لبعض المعايير والتعديلات الجديدة، إلا أن المجموعة لم تقم بالتطبيق المبكر لها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تقوم المجموعة حاليًا بتقييم تأثير تطبيق هذه المعايير على القوائم المالية الموحدة.

العرض والإفصاح في القوائم المالية في (المعيار الدولي للتقرير المالي ١٨)

سيحل المعيار الدولي للتقرير المالي ١٨ محل معيار المحاسبة الدولي ١ "عرض القوائم المالية"، وسيتم تطبيقه على فترات التقرير السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٧٢٠ م أو بعد ذلك التاريخ. يقدم المعيار الجديد المتطلبات الجديدة الرئيسية التالية:

- يتعين على المنشآت تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات إلى خمس فئات في قائمة الربح أو الخسارة، وهي فئات التشغيل والاستثمار والتمويل والعمليات غير المستمرة وضريبة الدخل. يتعين على المنشآت أيضًا تقديم الإجمالي الفرعي المحدد حديثًا للربح التشغيلي. ولن يتغير صافي ربح المنشآت.
- يتم الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة في إيضاح واحد في القوائم المالية.
- يتم توفير إرشادات محسّنة حول كيفية تجميع المعلومات في القوائم المالية.
- وبالإضافة إلى ذلك، يتعين على جميع المنشآت استخدام الإجمالي الفرعي للربح التشغيلي كنقطة البداية لقائمة التدفقات النقدية عند عرض التدفقات النقدية التشغيلية بموجب الطريقة غير المباشرة.

إن المجموعة بصدد تقييم تأثير المعيار الجديد، لا سيما فيما يتعلق بهيكل قائمة الربح أو الخسارة للمجموعة وقائمة التدفقات النقدية والإفصاحات الإضافية المطلوبة في مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم تأثير ذلك على كيفية تجميع المعلومات في القوائم المالية، بما في ذلك البنود المصنفة حاليًا على أنها ”أخرى“.

عدم وجود قابلية للتبادل (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢٧)

تتأثر المنشأة بالتعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية تتم بعملة أجنبية غير قابلة للصرف إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لغرض محدد.

تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧)

- توضيح متطلبات توقيت إثبات بعض الموجودات والمطلوبات المالية وتوقيت التوقف عن إثباتها، مع استثناء جديد لبعض المطلوبات المالية التي تتم تسويتها من خلال نظام التحويل النقدي الإلكتروني؛
- توضيح وإضافة المزيد من الإرشادات لتقييم ما إذا كان الأصل المالي يفِي بمعيار دفعات لأصل المبلغ والفائدة فقط؛
- إضافة إ فصاحات جديدة لبعض الأدوات المالية ذات الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير التدفقات النقدية (مثل بعض الأدوات المالية ذات الميزات المرتبطة بتحقيق أهداف البيئة والمجتمع والحوكمة)؛ و
- إجراء تحديثات على الإفصاحات المتعلقة بأدوات حقوق الملكية المُدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

لا يتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

٤ استخدام التقديرات والأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي المعتمد في المملكة العربية السعودية ويتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي استخدام تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المسجلة للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ التقرير والمبالغ المسجلة للإيرادات والمصروفات خلال فترة التقرير. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي مبنية على خبرة سابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي تعتبر مناسبة في ظل الظروف. تقوم المجموعة باستخدام تقديرات وافتراضات تتعلق بالمستقبل. إن التقديرات المحاسبية الناتجة، بحكم تعريفها، قد تختلف عن النتائج الفعلية ذات العلاقة.

فيما يلي المجالات الهامة التي قامت الإدارة فيها باستخدام التقديرات والافتراضات أو مارست فيها الأحكام:

الانخفاض في قيمة الممتلكات والتلات والمعدات والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة، أيهما أكبر. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع إلى المعطيات المتوفرة من معاملات المبيعات قيد التنفيذ في معاملات بشرط تجارية بحتة لموجودات ماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. يستند احتساب القيمة المستخدمة إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة للموجودات الأساسية بما في ذلك التدفقات النقدية الواردة من التشغيل والصيانة إلى المجموعة.. يتم الحصول على التدفقات النقدية من النموذج/ الموازنة المالية المعتمدة للأعمار الإنتاجية للمشاريع ولا تشتمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي سوف تعزز من أداء الأصل أو الوحدة المولدة للنقد التي تخضع للاختيار. وتتأثر القيمة القابلة للاسترداد بمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الداخلة المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لغراض الاستدلال.

تستمر المجموعة في مراقبة تأثير التغيرات المناخية على موجوداتها التشغيلية بما في ذلك الممتلكات والتلات والمعدات والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بما في ذلك في تقييمها لمخاطر القيمة المتبقية وتقييم الانخفاض في القيمة. تمتلك المجموعة مجموعة من الموجودات المتجددة والحرارية ولا يُتوقع في الوقت الحالي أي تأثير مادي ناتج عن اعتبارات تغير المناخ.

الانخفاض في قيمة الشهرة

تراقب الإدارة الشهرة على مستوى القطاع التشغيلي، أي علي الوحدات المولدة للنقد للمجموعة المدرجة ضمن القطاع التشغيلي. يتم تقييم أداء الموجودات الفردية بناءً على إجمالي القرارات المرتبطة مع الاستثمار التطوير والتشغيل والتحسين) والتي عادة تتوزع عبر الوحدات المولدة للنقد المتعددة ضمن القطاع التشغيلي. وعليه، لغراض اختبار الانخفاض في القيمة، ترى الإدارة أنه من الملائم أكثر النظر في إجمالي التدفقات النقدية ذات الصلة بالقطاعات التشغيلية (أي الوحدات المولدة للنقد للمجموعة). ولغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم استخدام توقعات التدفقات النقدية من النماذج المالية المعتمدة، بما في ذلك التدفقات النقدية الواردة من التشغيل والصيانة إلى المجموعة. يتأثر احتساب الانخفاض في القيمة عادةً بمعدل الخصم والمعدل الداخلي للعائد المحقق للمشاريع. إلا أنه لن يسبب التغيير المحتمل بشكل معقول في معدل الخصم والمعدل الداخلي للعائد تجاوز القيمة الدفترية للشهرة لقيمتها القابلة للاسترداد، نظراً للزيادة في القيمة الجوهرية.

الانخفاض في قيمة الذمم المدينة

يتم تقدير إمكانية تحصيل مبالغ حسابات الذمم المدينة باستخدام نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يتضمن تقييم التصنيف الائتماني والمعلومات المتعلقة بأيام التأخر في السداد.

المخصصات

تراقب الإدارة باستمرار وتقيم المخصصات المثبتة لتغطية الالتزامات التعاقدية والمطالبات الصادرة ضد المجموعة. يتم تحديث التقديرات المخصصات التي تعتمد على الأحداث المستقبلية والتي هي غير مؤكدة بطبيعتها، بشكل دوري ويتم تقديمها بواسطة الإدارة. تعتمد التقديرات على توقعات تشمل الوقت ونطاق الالتزام والاحتمالات ومستوى التكلفة المستقبلية وتتضمن تقييماً نظامياً، حيثما كان ذلك ملائماً.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والتلات والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والتلات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك. يُحدّد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات أو البلى بالاستعمال.

تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية بصورة سنوية ويتم تعديل مصروف الاستهلاك في المستقبل حيث تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

القيمة العادلة للأدوات المالية غير المدرجة

عند تعذر أخذ القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي الموحدة من الأسواق النشطة، فتقاس قيمها العادلة باستخدام طرق تقييم تتضمن استخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. وتؤخذ المدخلت في هذه النماذج من الأسواق القابلة للملاحظة، عند إمكانية ذلك، وتتطلب درجة من الحكم عند تحديد القيم العادلة إذا كان ذلك غير قابل للتحقق. تتضمن الأحكام اعتبارات المدخلت مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلب. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المسجلة للأدوات المالية.

تقوم المجموعة بإبرام أدوات مالية مشتقة مع أطراف أخرى مختلفة، وبشكل محدد مع مؤسسات مالية ذات تصنيفات ائتمانية لدرجات الاستثمار. إن المشتقات التي يتم تقييمها باستخدام طرق التقييم مع مدخلت يمكن ملاحظتها في السوق هي مقايضات معدل الفائدة بشكل رئيسي وعقود صرف العملات التجلة وخيارات الشراء. وتشتمل طرق التقييم الأكثر تطبيقاً على نماذج مقايضات وتسعير أجل باستخدام احتساب القيمة الحالية. تتضمن النماذج مدخلت مختلفة بما في ذلك أسعار منحنيات أسعار الصرف الأجنبي المتاحة والأسعار التجلة ومعدل الفائدة.

وفقاً لبعض اتفاقيات المساهمين، قامت الشركة بكتابة خيارات البيع للحص غير المسيطرة في شركات تابعة ولحصة ملكية الطرف المقابل في شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. إن القيمة العادلة لخيارات البيع هذه مشتقة من تحليل التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة من المنشآت المعنية، والقيمة المستردة المحددة وفقاً للاتفاقيات التعاقدية. يتم إجراء قياس القيمة العادلة في كل تاريخ تقرير. أيضاً راجع إيضاح ٣٨.

تصنيف عقود الإيجار وإعادة القياس اللاحق

إن تحديد ما إذا كان الترتيب عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار يعتمد على جوهر الترتيب في تاريخ بدء عقد الإيجار، سواءً كان الوفاء بالترتيب يتوقف على استخدام أصل أو موجودات محددة أو نقل موجودات حق الاستخدام حتى لو لم ينص على ذلك الحق بشكل محدد في الترتيب. عندما يتم تحديد الترتيب بأنه ينطوي على عقد إيجار، يتم اعتبار الترتيب كعقد إيجار تشغيلي أو تمويلي.

وفيما يلي بيان بالافتراضات الهامة التي تم استخدامها عند تطبيق السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة لتحديد ما إذا كان الترتيب عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار، والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في القوائم المالية الموحدة:

- إن اتفاقيات شراء الطاقة والمياه ("اتفاقيات شراء الطاقة" أو "اتفاقيات شراء المياه" أو "اتفاقية شراء الطاقة والمياه") ليست بين القطاع العام والقطاع الخاص ولا تتحمل المجموعة أية مسؤولية مباشرة تجاه الجمهور. وعليه، ترى الإدارة أن هذا لا يجب المحاسبة عنه كـ "ترتيبات امتياز الخدمة".
- إن السعر الذي سيدفعه المتعهد بالشراء مقابل الإنتاج ليس ثابتاً تعاقدياً لكل وحدة إنتاج ولا يعادل سعر السوق الحالي لكل وحدة إنتاج في وقت تسليم الإنتاج، وعليه، ترى الإدارة أن الترتيب ينطوي على عقد إيجار.
- إذا تم نقل ملكية المحطة إلى المتعهد بالشراء في نهاية مدة اتفاقية شراء الطاقة أو اتفاقية شراء المياه أو اتفاقية شراء الطاقة والمياه، عندئذٍ يتم تصنيف عقد الإيجار كعقد إيجار تمويلي، وإلا يتم أخذ العوامل الأخرى في الاعتبار من قبل الإدارة والتي تؤثر على تصنيف عقد الإيجار كعقد إيجار تمويلي أو تشغيلي.

- بعد بدء عقد الإيجار، يتم إعادة قياس صافي الاستثمار في عقد الإيجار عند حدوث ما يلي:
 - يتم تعديل عقد الإيجار (أي، تغير نطاق عقد الإيجار أو مقابل عقد الإيجار الذي لم يكن جزءً من الشروط والأحكام الأساسية لعقد الإيجار)، ولا يتم المحاسبة عن العقد المعدّل كعقد منفصل.
 - تم تعديل مدة عقد الإيجار إذا كان هناك تغييراً في فترة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء.
 - كان هناك تغييراً في القيمة المتبقية غير المضمونة المقدرة.

الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة، أو مجموعات الاستبعاد التي تتألف من الموجودات والمطلوبات، كمحتفظ بها لغرض البيع إذا كان من المحتمل بدرجة كبيرة استردادها بشكل أساسي من خلال البيع وليس من خلال الاستثمار في استخدامها. ولهذا الغرض، تأخذ الإدارة في الاعتبار عوامل مختلفة بما في ذلك موافقة مجلس الإدارة، وتوافر اتفاقية شراء الأسهم، والشروط السابقة في اتفاقية شراء الأسهم، والموجودات المتاحة للبيع الفوري، والفترة المتوقعة لإكمال البيع وغيرها.

تصنيف الترتيب المشترك

يتطلب تصنيف الترتيب المشترك من المجموعة استخدام الأحكام لتحديد ما إذا كانت المنشأة المعنية هي مشروع مشترك أو عملية مشتركة. يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي ١١ تحليل "الحقائق والظروف الأخرى" عند تحديد تصنيف المنشآت الخاضعة لسيطرة مشتركة. وفيما يتعلق بمنشأة يتم تصنيفها كعملية مشتركة، يجب أن تؤدي شروط الترتيبات بما في ذلك الحقائق والظروف الأخرى إلى حقوق المجموعة في الموجودات والالتزامات للمطلوبات الخاصة بالترتيب المشترك. بينما في حالة المشروع المشترك، فيكون للمجموعة حقوق في صافي موجودات الترتيب ("المشروع" أو "المنشأة") نظراً إلى الشروط التعاقدية للترتيبات المشتركة بما في ذلك الحقائق والظروف الأخرى، فإن جميع الترتيبات المشتركة للمجموعة مؤهلة كمشاريع مشتركة وبالتالي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية.

تقييم السيطرة

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠، بما في ذلك جميع الشركات التابعة التي تسيطر عليها المجموعة. تقوم الإدارة بتقييم سيطرتها على الشركة المعنية المستثمر فيها الأساسية وتستنتج أن السيطرة موجودة عندما تكون المجموعة:

- لديها السلطة على الشركة المستثمر فيها؛
- أن تكون معرضة لعوائد متغيرة، و
- يمكن أن تؤثر على العوائد من خلال سلطتها.

يأخذ التقييم في الاعتبار حقوق التصويت والترتيبات التعاقدية وسلطة اتخاذ القرار. تنعكس التغييرات في السيطرة، بما في ذلك عمليات الاستحواذ أو الاستبعاد، في القوائم المالية.

في ظروف معينة، وعلى الرغم من امتلاك المجموعة أكثر من ٥٠٪ من حقوق التصويت أو حقوق الملكية في الشركة المستثمر فيها، قد لا تقوم المجموعة بتوحيد الشركة المستثمر فيها. ويحدث ذلك عندما لا يتم استيفاء تعريف السيطرة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ بسبب هياكل ملكية مشتركة أو ترتيبات تعاقدية محددة بين المساهمين. عندما لا تسمح مثل هذه الملكية المشتركة أو الترتيبات التعاقدية للمجموعة بالسيطرة الكاملة، يتم المحاسبة عن الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بدلاً من التوحيد.

وعلى العكس من ذلك، في ظروف معينة، قد يكون للمجموعة سيطرة على منشأة ما حتى لو كانت تمتلك أقل من ٥٠٪ من حقوق التصويت. يمكن اعتبار هذه السيطرة سيطرة فعلية، حيث تتمتع المجموعة بالقدرة على توجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها والقدرة على التأثير على عوائدها، على الرغم من أنها لا تملك أغلبية حقوق التصويت.

يتم تحديد السيطرة على أساس كل شركة مستثمر فيها على حدة، ويتم مراجعة نتائج هذا التقييم بانتظام لضمان احتفاظ المجموعة بمستوى مناسب من السيطرة لأغراض التوحيد.

٥ الممتلكات والآلات والمعدات

يتم استخدام المعدلات التالية في حساب الاستهلاك:

المباني	٢٠٪ - ٧٠٪	الآلات والمكائن والمعدات	٥,٢٠٪ - ٢٥٪
الآثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية	١٠ - ٣٣,٣٪	السيارات	٠ - ٢٠٪
قطع الغيار الرأس مالية	٣,٣٪ - ١٢,٥٪		

	النراضي والمباني ^١	الثلاث والمكائن والمعدات ^٢	الثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية	قطع الغيار الرأس مالية	السيارات	الاعمال الرأس مالية تحت التنفيذ	الإجمالي
التكلفة:							
في ١ يناير ٢٠٢٤م	٩١٥,٨٤٥	١٤,٥٤٤,٦٨١	١٢٤,٦٤٢	٧١,٨٩٩	٤١,٥٨٤	٩٧٧,٣٢٩	١٦,٦٧٥,٩٨٠
الإضافات (إيضاح ٢٠٥ و ٤٠٥)	١٦,٢١٨	١,١٨٨,٧٩٥	٢٠,٨٥٥	١٤,٩٨٠	١,٣٧٠	٢,٣٧٤,٠٢٠	٣,٦١٦,٢٣٨
تعديل نتيجة مراجعة التزام تخريد موجودات	-	(٢٨,١٦٨)	-	-	-	-	(٢٨,١٦٨)
الاستبعادات	(٢,٤٣٨)	(١,٧٩٩)	(١,٠٣٠)	(٢,٤٣٠)	(١,٠٥٠)	-	(٨,٧٤٧)
التوقف عن الإثبات بسبب فقدان السيطرة على الشركات التابعة (إيضاح ٣٤)	-	-	-	-	-	(١,٣٩٣,٢٩٩)	(١,٣٩٣,٢٩٩)
ترجمة العملات الأجنبية	(١٨٨)	(٧٩)	(١,١٣٤)	(١٧٨)	(٢٤٢)	(٨,٥٦٨)	(١٠,٣٨٩)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٩٢٩,٤٣٧	١٥,٧٠٣,٤٣٠	١٤٣,٣٣٣	٨٤,٢٧١	٤١,٦٦٢	١,٩٤٩,٤٨٢	١٨,٨٥١,٦١٥
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة							
في ١ يناير ٢٠٢٤م	٥٣٩,٢٣١	٥,٨٥٢,٣٨٧	١١٢,٨٦٤	٤٦,٢١٧	٣٥,٠٣٧	-	٦,٥٨٥,٧٣٦
مصروف الاستهلاك للسنة (إيضاح ٣٠٥)	٢٨,٧٧٠	٤٣٢,٩٦٢	١٦,٣٨٩	١٠,٩٥٢	٣,٢٠٩	-	٤٩٢,٢٨٢
رد الانخفاض في القيمة (إيضاح ١٠٣٠)	-	(٢٨٢,٧٣٥)	-	-	-	-	(٢٨٢,٧٣٥)
ما يتعلق بالاستبعاد	-	-	(٦١٦)	(١,١٨٤)	(١,٠٥٢)	-	(٢,٨٥٢)
ترجمة العملات الأجنبية	(١٧٢)	(٤٠)	(٨٤٧)	(١٣٢)	(١٥٤)	-	(١,٣٤٥)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٥٦٧,٨٢٩	٦,٠٠٢,٥٧٤	١٢٧,٧٩٠	٥٥,٨٥٣	٣٧,٠٤٠	-	٦,٧٩١,٠٨٦
القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣٦١,٦٠٨	٩,٧٠٠,٨٥٦	١٥,٥٤٣	٢٨,٤١٨	٤,٦٢٢	١,٩٤٩,٤٨٢	١٢,٠٦٠,٥٢٩

	النراضي والمباني ^١	الثلاث والمكائن والمعدات ^٢	الثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية	قطع الغيار الرأس مالية	السيارات	الاعمال الرأس مالية تحت التنفيذ	الإجمالي
التكلفة:							
في ١ يناير ٢٠٢٣م	٩١٧,٤٨٥	١٤,٥٣١,٣٩١	١٠٩,٨٠٧	٦١,١٣٢	٣٩,١١٦	٤١٢,٥٨٨	١٦,٠٧١,٥١٩
الإضافات (إيضاح ٢٠٥)	٩٠٨	٦٣,٣٩٦	٢١,٠٦٨	١٢,٠٨٥	٦,٥٠٧	٤,٠٤٨,٧٠٩	٤,١٥٢,٦٧٣
الاستبعادات	(٢,١٩٨)	(٤٩,٩٥٥)	(٤,٢٩١)	(١,٠٦٧)	(٣,٩٥٨)	-	(٦١,٤٦٩)
التوقف عن الإثبات بسبب فقدان السيطرة على شركة تابعة (إيضاح ٣٠٣٤)	-	-	-	-	-	(١,٢٨٦,٧٣٨)	(١,٢٨٦,٧٣٨)
المعاد تصنيفها كمحتفظ بها لغرض البيع (إيضاح ٢٠٣٤)	-	-	-	-	-	(٢,١٩٧,٢٣٠)	(٢,١٩٧,٢٣٠)
ترجمة العملات الأجنبية	(٣٥٠)	(١٥١)	(١,٩٤٢)	(٢٥١)	(٨١)	-	(٢,٧٧٥)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٩١٥,٨٤٥	١٤,٥٤٤,٦٨١	١٢٤,٦٤٢	٧١,٨٩٩	٤١,٥٨٤	٩٧٧,٣٢٩	١٦,٦٧٥,٩٨٠
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة							
في ١ يناير ٢٠٢٣م	٥١٣,٠٢٩	٥,٤٨١,٤٣١	١٠٢,٦٦٤	٣٦,٠٦٧	٣٤,٨٣١	-	٦,١٦٨,٠٢٢
مصروف الاستهلاك للسنة (إيضاح ٣٠٥)	٢٦,٥٣٩	٣٧٥,٩٢٤	١١,٩٢٩	١١,٢٧٧	٣,٢٠٠	-	٤٢٨,٨٦٩
ما يتعلق بالاستبعاد	(٢٤)	(٤,٨٦٩)	(٣١٢)	(٩٧٤)	(٢,٩٦٦)	-	(٩,١٤٥)
ترجمة العملات الأجنبية	(٣١٣)	(٩٩)	(١,٤١٧)	(١٥٣)	(٢٨)	-	(٢,٠١٠)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٥٣٩,٢٣١	٥,٨٥٢,٣٨٧	١١٢,٨٦٤	٤٦,٢١٧	٣٥,٠٣٧	-	٦,٥٨٥,٧٣٦
القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣٧٦,٦١٤	٨,٦٩٢,٢٩٤	١١,٧٧٨	٢٥,٦٨٢	٦,٥٤٧	٩٧٧,٣٢٩	١٠,٠٩٠,٢٤٤

^[1] تبلغ تكلفة الأرض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م مبلغ ١٣٠,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١٢٠,٢ مليون ريال سعودي).

^[2] يمثل هذا البند بشكل رئيسي الممتلكات والآلات والمعدات بموجب ترتيبات عقود الإيجار التشغيلي لمنشآت المجموعة (إيضاح ٨).

١-٥ تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بشكل رئيسي ببعض المشروعات تحت التنفيذ للمجموعة في المملكة العربية السعودية ومصر وأوزباكستان وأذربيجان والصين.

٢-٥ بلغت تكاليف الاقتراض المرسمة خلال السنة ٩١,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١٤١,٤ مليون ريال سعودي)، والتي تمثل تكلفة الاقتراض المتكبد خلال مرحلة الإنشاء للموجودات المؤهلة.

٣-٥ الاستهلاك المدرج في حساب الربح أو الخسارة

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
مصروف الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	٤٩٢,٢٨٢	٤٢٨,٨٦٩
مصروف الاستهلاك المتعلق بموجودات حق الاستخدام	٢١,٦٨٠	١٨,٣٧٦
مصروف الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر - (راجع إيضاح ٢٦ و ٢٧)	٥١٣,٩٦٢	٤٤٧,٢٤٥

٤-٥ استكملت المجموعة في ٢٧ ديسمبر ٢٠٢٤م الاستحواذ على ١٠٠٪ من حصص شركة شينيانغ مينغشي للطاقة الجديدة ("الهدف")، وهي الشركة المالكة لمحطة طاقة الرياح العاملة بقدرة ١٠٠ ميجاوات في الصين، مقابل مبلغ إجمالي قدره ٨٠,٩ مليون ريال سعودي. قامت الإدارة بتقييم المعاملة وخلصت إلى أنها مؤهلة كاستحواذ على الموجودات وليس كتجميع للأعمال كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي ٣. تم المحاسبة عن عملية الاستحواذ وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على عمليات الاستحواذ على الموجودات. فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها، والمطلوبات المفترض تحملها اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ:

- الموجودات: ٤٠٠,٧ مليون ريال سعودي (بما في ذلك مبلغ ٧,٢ مليون ريال سعودي كنقد وأرصدة لدى البنوك)
- المطلوبات: ٣١٩,٨ مليون ريال سعودي
- صافي قيمة الموجودات: ٨٠,٩ مليون ريال سعودي

تبلغ قيمة المقابل المدفوع حتى الآن ٥١,٤ مليون ريال سعودي، وسيتم تسوية المبلغ المتبقي وقدره ٢٩,٥ مليون ريال سعودي عند اكتمال بعض الشروط المحددة في اتفاقية شراء الأسهم.

سيتم قياس الممتلكات والتلت والمعدات، باعتبارها المكون الرئيسي لعملية الاستحواذ، بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة وفقًا للسياسات المحاسبية للمجموعة.

ومن المتوقع أن يساهم هذا الاستحواذ بشكل إيجابي في تعزيز القدرات التشغيلية للمجموعة وتحققاتها النقدية المستقبلية.

٦ الموجودات غير الملموسة والشهرة

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الشهرة	٦,١	١,٨٨٧,٢٢٧	١,٩١٥,٥٢٧
الموجودات غير الملموسة الأخرى	٦,٢	١٢٥,١٣٤	١٣١,٨٤٧
		٢,٠١٢,٣٦١	٢,٠٤٧,٣٧٤

١-٦ الشهرة

تتضمن الموجودات غير الملموسة شهرة والتي تمثل الزيادة في إجمالي المقابل المحوّل والمبلغ المثبت لحصص الأقلية على القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد التي تم الاستحواذ عليها والمطلوبات المفترض تحملها من قبل المجموعة عند الاستحواذ.

يتم اختبار الشهرة لغرض تحديد الانخفاض في القيمة سنويًا وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تنخفض قيمتها.

نتجت هذه الشهرة عند الاستحواذ على ١٠٠٪ من حصص الملكية، في رأس مال شركة أكواباور بروجكتس. ويتم توزيع هذه الشهرة على القطاع التشغيلي للمجموعة ما يلي، لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة:

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
مصادر الطاقة الحرارية و تحلية المياه	٧٣٤,٠١٥	٧٦٢,٣١٥
مصادر الطاقة المتجددة	١,١٥٣,٢١٢	١,١٥٣,٢١٢
	١,٨٨٧,٢٢٧	١,٩١٥,٥٢٧

تراقب الإدارة الشهرة على مستوى القطاع التشغيلي، أي على مجموعة من الوحدات المولدة للنقد المدرجة ضمن القطاع التشغيلي. يتم تقييم أداء الموجودات الفردية بناءً على إجمالي الإقرارات (أي الإقرارات المرتبطة مع الاستثمار التطوير والتشغيل والتحسين) والتي عادةً تتوزع عبر الوحدات المولدة للنقد المتعددة ضمن القطاع التشغيلي. وعليه، لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، ترى الإدارة أنه من الملائم أكثر النظر في إجمالي التدفقات النقدية ذات الصلة بالقطاعات التشغيلية (أي الوحدات المولدة للنقد للمجموعة). إلا أن، عندما يتم استبعاد أصل معين ضمن القطاع التشغيلي، تقوم الإدارة بتوزيع نسبة من الشهرة على الأصل (بناءً على القيم العادلة ذات الصلة) لأغراض حساب الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

في تاريخ التقرير، تقوم الإدارة بتحديد أن القيمة القابلة للاسترداد لهذه الشهرة أعلى من قيمتها الدفترية. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس استخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة. تستخدم طرق الاحتساب هذه توقعات التدفقات النقدية على أساس النماذج المالية المعتمدة من قبل الإدارة. يتم تقدير التدفقات النقدية على مدى الفترة المتوقعة لأعمار المشاريع المعنية، والتي تتراوح من ١٥ إلى ٥٠ سنة، ويتم خصمها باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة بنسبة ٧,٧٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٧,٦٠٪). يمثل معدل الخصم المستخدم تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بالوحدات المولدة للنقد بشأن القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية الخاصة بالموجودات الأساسية التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. تتأثر هذه الطريقة بمعدل الخصم والمعدل الداخلي للعائد المحقق في المشروعات. إلا أنه من غير المتوقع أن ينتج عن التغيير المحتمل بشكل معقول في معدل الخصم والمعدل الداخلي للعائد انخفاض في القيمة.

٢-٦ الموجودات غير الملموسة الأخرى

تتضمن الموجودات غير الملموسة الأخرى:

- برامج الحاسب التلي التي تم إطفائها بواقع ٢٥٪ - ٣٣,٣٣٪ سنويًا؛ و
- الموجودات غير الملموسة الأخرى التي تم إطفائها على مدى فترة العقد.

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
التكلفة:		
في ١ يناير	٢١٩,٤٣٤	١٧٥,٨٣٤
الإضافات،	٢,٢٨٣	٤٣,٦٠٠
في ٣١ ديسمبر	٢٢١,٧١٧	٢١٩,٤٣٤
البطفاء المتراكم:		
في ١ يناير	٨٧,٥٨٧	٧١,٦٩١
مصروف الإطفاء للسنة (راجع إيضاح ٢٧)	٨,٩٩٦	١٥,٨٩٦
في ٣١ ديسمبر	٩٦,٥٨٣	٨٧,٥٨٧
القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر	١٢٥,١٣٤	١٣١,٨٤٧

٧ الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

١-٧ المساهمة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

يعرض الجدول أدناه المساهمة لكل شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (المشروعات المشتركة) في قائمة المركز المالي الموحدة والقوائم الموحدة للدخل والدخل الشامل التخر بالإضافة إلى بند "توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية" في قائمة التدفقات النقدية.

نسبة الملكية الفعلية	بلد التأسيس	الرصيد الافتتاحي	الإضافات / (الاستبعادات) / التعديلات الأخرى	الحصة في صافي الربح/ (الخسارة)	توزيعات الأرباح المستلمة	الحصة في الدخل الشامل التخر	الرصيد الختامي
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م							
٣٣,٣٪	البحرين/ الإمارات العربية المتحدة	٥٦٦,٨٧٩	(٣٣,٩٥٦) ^١	٢٧,٣٦٦	-	(٨,٠٤٧)	٥٥٢,٢٤٢
٥٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	١,٢١٢,٦٣٧	-	٥٤,٢٢١	(٩٦,٢٢٣)	(٤,٩٩٣)	١,١٦٥,٦٤٢
٤٠,٠٪	البحرين	٢٥,٢٢٩	-	١٧,٧٧٢	(١٥,٨٢٧)	-	٢٧,١٧٤
٤٠,٠٪	البحرين	٢٥,٢٥٨	-	١٧,٧٧٧	(١٥,٨٢٧)	-	٢٧,٢٠٨
٤٥,٠٪	المملكة العربية السعودية	٦٠٥,٨٨٢	-	٩,٩٠٧	(٣,٢٣٢)	(١٠,٣٠٠)	٦٠٢,٢٥٧
٤٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	٥٦٩,٦٧٦	-	(١,٥٥٧)	(٢٨,٢٢٢)	(٣٨,٩٤٠)	٥٠٠,٩٥٧
٥٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	٥٢٢,٠٢٩	-	٢٢,١٠٣	-	(٢٨,٢٧٥)	٥١٥,٨٥٧
٢٧,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٩٩,٦٠٣	-	٣,٨٤٦	-	(٣٦٩)	١٠٣,٠٨٠
٢٧,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	١,٨٤٦,١٢٨	٣٤,٧٩٣	٣٩,٥٠٣	-	٣١,٠١٧	١,٩٥١,٤٤١
٤٧,٣٪	الإمارات العربية المتحدة	٥٦٥,٠٥٩	١١,٦٣٥ ^٢	(٢٦,٩٢١)	-	(٣٦٨)	٥٤٩,٤٠٥
٤٧,٣٪	الإمارات العربية المتحدة	٤٥٨,٦٢٤	١٠,٠٠٢ ^٢	(٣٥,٣٣٤)	-	(٧٨)	٤٣٣,٢١٤
٦٠,٠٪	البحرين	٦٨٤,١٧٣	-	(٣٢٤)	-	١٣,٦٦٣	٦٩٧,٥١٢
٢٥,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٤١٩,٦٩٥	-	(١٣٧,٤٠٣)	-	٥٩,٣٦٠	٣٤١,٦٥٢
٥٠,١٪	سلطنة عُمان	٥٨,٥١٨	-	(٥٤,٤٥٥)	-	٢,١٨٥	٦,٢٤٨
٤٠,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	١٨٧,٦٢٣	-	٥٢,٤٠٤	-	(٢٨,١٨٩)	٢١١,٨٣٨
٤٠,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٤٢٧,٠٣٣	-	٢٦,٠٧٦	-	٢٦,٢٢٩	٤٧٩,٣٣٨
٥١,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٤٥١,٧٢٨	-	(٢,٦٢٦)	(٦,٨٠٧)	(٩,٣٧٣)	٤٣٢,٩٢٢
٥٠,٠٪	سلطنة عُمان	٢٥٥,١٤٧	-	(١٠,٠٧٨)	-	٥,٦٦٣	٢٥٠,٧٣٢
٣٥,٠٪	سلطنة عُمان	٣,٩١٩	-	١,٠٧٢	(٣,٦٤٩)	-	١,٣٤٢
٢٤,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٥٢,٥٧٤	١,٩٦٢ ^٢	(٤,٨٠٥)	-	٦,٧٨٧	٥٦,٥١٨
٤٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	٣٣٣,٠١٦	-	(١٥,١٧٢)	-	١٢,٧٦٧	٣٣٠,٦١١
٣٦,٠٪	جنوب أفريقيا	٣٧٣,٩٧٧	٨,٥٦٥ ^٢	(١٩,٦٠٨)	-	٣,٥٠٥	٣٦٦,٤٣٩
٣٥,٠٪	المملكة العربية السعودية	١٦٥,٤٣٢	٣٨,١٤٢ ^٢	٣,٣٩٦	-	٢,٠١٧	٢٠٨,٩٨٧
٤٩,٠٪	المغرب	١,٠٠٩	١,١٦٣ ^٢	(٥٢)	-	-	٢,١٢٠
٧٣,٠٪	تركيا	-	٤٣٨,٣٨٠ ^٢	٤٥٦,٠٣٩	-	(٣٠,٥٤٥)	٨٦٣,٨٧٤
٢١,٢٥٪	المملكة العربية السعودية	٤,٦٨٥,٤٣٦	(٢٢٢,٢٣١) ^١	٣٣٥,٥٨١	-	١٩,٩٥٥	٤,٨١٨,٧٤١
٥٠,١٪	المملكة العربية السعودية	٢٠٠,٧٤٧	-	٧,٩٣٦	-	٤٨,٧١٠	٢٥٧,٣٩٣
٣٥,٠٪	سلطنة عُمان	(٥٣١)	-	١,٤٨٧	-	-	٩٥٦
٦٨,٠٪	المملكة العربية السعودية	١٥٠,٤٠٩	-	(٥,٨٤٨)	-	١٢٩	١٤٤,٦٩٠
٣٣,٣٪	المملكة العربية السعودية	٩٥٩,١١١	١,٠٦٨,٩٣٠ ^٢	-	-	٢٥٩,٩١٨	٢,٢٨٧,٩٥٩
٤٧,٥٪	المملكة العربية السعودية	(٥٧,١٨٤)	-	(١٧)	-	٦٢,٨٦٩	٥,٦٦٨
٥١,٠٪	أوزبكستان	٩,١٠٨	٥٠٨,١٩٣ ^٢	(٢٤,٣٠٢)	-	٣٠,٢٩٨	٥٢٣,٢٩٧
٦٦,٧٪	المملكة العربية السعودية	٨,٣٢٢	(٩٥٧)	(١٣,١٠٣)	-	٢٨,٥٩١	٢٢,٨٥٣
٦٥,٠٪	أوزبكستان	-	٣٤,٩٨٢ ^٢	(١,٥١٠)	-	(٢,٢٦٣)	٣١,٢٠٩

^١ يمثل هذا البند سداد قرض المساهمين / التعديلات الأخرى على مستوى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

^٢ يمثل هذا البند الاستثمار الإضافي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

نسبة الملكية الفعلية	بلد التأسيس	الرصيد الافتتاحي	الإضافات / (الاستبعادات) / التعديلات الأخرى	الحصة في صافي الربح/ (الخسارة)	توزيعات الأرباح المستلمة	الحصة في الدخل الشامل الأخر	الرصيد الختامي
شركة أكوا باور باش لطاقة الرياح القابضة	٦0,٠٪	أوزبكستان	-	٨٢٦	-	(٣,٠٩٤)	١١,٦٩٢
شركة قدرة التولى القابضة	٤٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	-	(٨)	-	١٨,٦٩٩	٩٤0
شركة سحرة التولى القابضة	٤٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	-	(٢٦)	-	٢٠,٠0٤	٢,٢٨٢
شركة بريق للطاقة المتجددة	٣0,١٪	المملكة العربية السعودية	-	(١٦)	-	٧0,0٨٩	0٦,٢٢٢
شركة مويه للطاقة المتجددة	٣0,١٪	المملكة العربية السعودية	-	(١٦)	-	٧٤,٤٤٨	0٤,0٧٤
شركة نبعة القابضة	٣0,١٪	المملكة العربية السعودية	-	-	-	0٩,٤١٣	٤٢,٨٠١
الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية							
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م							
شركة نور الشعيبة القابضة	٣0,٠٪	المملكة العربية السعودية	(١٠١,٢٧٠)	-	(٢٩,٨٣١)	-	(٣0,٦١٧)
شركة وفره القابضة	٤0,٠٪	المملكة العربية السعودية	(٨٦,0٤٤)	(٣,٩٦٤)	(٧٤)	-	(٤٢,٦٤٧)
شركة إشعاع القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	(١١٩,٤٤٤)	(٨,٤٩0)	-	-	(٤٤,٦٦٤)
شركة نوار القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	(١٦٤,٨٨٠)	(٩,٧0٦)	-	-	(٦٣,٨٠٦)
شركة سعد الثانية القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	(٩٣,٢٧٦)	(٦,٦١٨)	-	-	(٣٧,0٣١)
شركة مياه حصيان التولى القابضة	٢٠,٤٪	الإمارات العربية المتحدة	٢,٠٤٢	(١٠,٨٣٧)	(٦٣)	-	(١٣,٧٤٨)
اللتزام للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية			(0٦٣,٣٧٢)	(٣٩,٦٧٠)	(٢٩,٩٦٨)	-	(٢٣٨,٠١٣)
صافي الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:		١0,٣٠٢,٨٩٤	١,٧٨٢,0٨٠	٦٩٤,١٦٣	(١٦٩,٧٨٧)	١,٠٩٢,٠٢٩	١٨,٧٠١,٨٧٩
شركة اس جي إيه / نوما أي جي آيه مرافق القابضة	٣٣,٣٪	البحرين	0٨٨,٣٩١	(٣٤,٢٢٣) ^١	٢٤,٢٣١	-	0٦٦,٨٧٩
الشركة السعودية الماليزية للمياه والكهرباء المحدودة	0٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	١,٢٨0,٤٧0	-	0٨,0٢٤	(١٣٠,٣٣٣)	١,٢١٢,٦٣٧
شركة سويز نوماك للتشغيل والصيانة القابضة	٤٠,٠٪	البحرين	٢٧,٢٨١	-	١0,١٩٨	(١٧,٢0٠)	٢0,٢٢٩
شركة جبيل للتشغيل القابضة	٤٠,٠٪	البحرين	٢٧,٢٩٧	-	١0,٢١١	(١٧,٢0٠)	٢0,٢0٨
شركة القرية الاستثمارية	٤٤,٩٪	المملكة العربية السعودية	0٨٢,٠٣٦	٤٦,٨٧0	(٤,٢٤٩)	(٨,٠٣٧)	٦٠0,٨٨٢
شركة رايغ للكهرباء	٤٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	٦0٧,٤٢٦	-	(0٠,٦٠١)	(٢٣,0٣٦)	0٦٩,٦٧٦
شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	0٠,٠٪	المملكة العربية السعودية	0٤٤,١٦٦	-	(١0,٢١١)	-	0٢٢,٠٢٩
شركة ظفار لتوليد الكهرباء	٢٧,٠٪	سلطنة عُمان	٩٧,٠٠٠	-	٤,٢٨٣	-	٩٩,٦٠٣
ماب انلاند هولدينج ليمتد	٤٧,٣٪	الإمارات العربية المتحدة	0٨٨,٠0١	٢٢,٤٤٧	(٣٤,٦٧0)	-	0٦0,٠0٩
شركة ماب كوستال القابضة المحدودة	٤٧,٣٪	الإمارات العربية المتحدة	٤٧0,٠0١	١٦,٩٦٧	(٢٣,٨٤٤)	-	٤0٨,٦٢٤
شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة	0١,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٤٨٠,٧٧٨	-	(٢٢,٣٠١)	(٤,0٧٨)	٤0١,٧٢٨
شركة ظفار للتشغيل والصيانة	٣0,٠٪	سلطنة عُمان	٣,٠٧٠	-	٨٤٩	-	٣,٩١٩
الحصيان للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	٢٦,٩٪	الإمارات العربية المتحدة	١,٦٣١,0١٧	٢١١,٨٢٩ ^٢	٢0,٧٢٦	-	١,٨٤٦,١٢٨
شركة ظفار لتحلية المياه	0٠,١٪	سلطنة عُمان	٧١,00٦	-	(١١,٦٢٩)	-	0٨,0١٨
شركة الطويلة رو لتحلية المياه ذ.م.م.	٤٠,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٢٠١,0٣١	0,٠٧٢	١٢,٠٢٦	-	١٨٧,٦٢٣
شركة تحالف المياه القابضة	٤٠,١٪	المملكة العربية السعودية	٩٩,٣٧٣	٢0٤,٨٧٦ ^٣	(٩,٦٦١)	-	٣٣٣,٠١٦
شركة الطاقة المتجددة (للتشغيل والصيانة) في المغرب	٤٩,٠٪	المغرب	٧١٤	-	٢٩0	-	١,٠٠٩
أكواباور سولار ريزيرف رdstون سولر تي بي بي	٣٦,٠٪	جنوب أفريقيا	٢٨٤,٤٢٦	١١٦,١١٢ ^٤	(٩٦١)	-	٣٧٣,٩٧٧
شركة جازان المتكاملة لتحويل الغاز وللطاقة ("جازان")	٢0,٠٪	المملكة العربية السعودية	٢,٩٤٩,١٠٢	٣٨٧,١٧٣ ^٥	٣٦٨,٩٢٨	-	٤,٦٨0,٤٣٦
شركة خدمات الشقيق للصيانة	٦٨,٠٪	المملكة العربية السعودية	١٧٠,١٧٩	-	٢,٢٧٤	(٢٠,٦٩٦)	١0٠,٤٠٩
شركة نيوم للهيدروجين الاخضر	٣٣,٣٪	المملكة العربية السعودية	٨٤١,١٢٠	٦٢,٠١٠٦	(٢,٣٩٤)	-	٩0٩,١١١
شركة مشروع أكوا باور أوزبكستان القابضة	0١,٠٪	أوزبكستان	٤٨	(١٩,٧٧٢)	٢,0٠0	-	٩,١٠٨
شركة أمواج العالمية المحدودة	٤٩,٩٪	المملكة العربية السعودية	٢٤١,٢٩٤	-	٨,٤١١	-	٢٠٠,٧٤٧
شركة هيا للطاقة وتحلية المياه	٦٠,٠٪	البحرين	٢١٠,٠٠٣	٥٣٢,٠٨٠ ^٤	(٢٢,٩0٢)	-	٦٨٤,١٧٣
نور للطاقة - المرحلة التولى بي أس سي	٢٤,٩٪	الإمارات العربية المتحدة	١٢٨,١١١	٤٣٩,٨٠0 ^٥	(١٢٤,٨٠١)	-	٤١٩,٦٩0
محطة نقاء لتحلية المياه - شركة ذات مسؤولية محدودة	٤٠,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٢٣٩,٩٨٦	١٧٨,٤٤٩ ^٤	٢٤,٦٠0	-	٤٢٧,٠٣٣
شركة شمس الظهيرية للتوليد - إس آيه أو سي	0٠,٠٪	سلطنة عُمان	٣١,٣٤١	٢٤٠,٢٩٣ ^٥	(١٢,٠٧٣)	-	٢00,١٤٧
شركة سحير الأولى القابضة	٣0,٠٪	المملكة العربية السعودية	١٦٨,١٩0	-	١0,٤٤٤	-	١٦0,٤٣٢
شركة الواحة القابضة	٦٦,٧٪	المملكة العربية السعودية	-	٨,٤٢١	(١١٨)	-	٨,٣٢٢
شركة حصيان للمياه مساهمة خاصة	٤٠,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	-	٢,٠٤٢	-	-	٢,٠٤٢
الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية							
	١٢,٦٢٤,0١٨	٣,٤٧٠,٤0٦	٢٤٣,٠٤٠	(٢٢١,٦٨٠)	(٢٤٢,٨٨0)	١0,٨٧٣,٤٤٩	

^١ يمثل هذا البند سداد قرض المساهمين / التعديلات الأخرى على مستوى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

^٢ يمثل هذا البند الاستثمار الإضافي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

^٣ يمثل هذا البند سداد قرض المساهمين / التعديلات الأخرى على مستوى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

^٤ يمثل هذا البند الاستثمار الإضافي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م									
شركة ظفرة لتحلية المياه	٤٧,0٪	المملكة العربية السعودية	(٦٦,٨٠٠)	-	(٤٦)	-	٩,٦٦٢	(٥٧,١٨٤)	
شركة فيوليا الوطنية الأولى لخدمات المياه ش م م	٣0,٠٪	سلطنة عُمان	(١,0٧٠)	-	١,٠٣٩	-	-	(0٣١)	
شركة نور الشعبية القابضة	٣0,٠٪	المملكة العربية السعودية	-	(٣١,٧٩٢)	(١٧٦)	-	(٦٩,٣٠٢)	(١٠١,٢٧٠)	
شركة وفرة القابضة	٤0,٠٪	المملكة العربية السعودية	-	(١٤,0٦٣)	-	-	(٧١,٩٨١)	(٨٦,0٤٤)	
شركة إشعاع القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	-	(١٩,٨٨٤)	٨٣	-	(٩٩,٦٤٣)	(١١٩,٤٤٤)	
شركة نوار القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	-	(٢٨,٤٤٨)	٣٦٨	-	(١٣٦,٨٠٠)	(١٦٤,٨٨٠)	
شركة سعد الثانية القابضة	0٠,١٪	المملكة العربية السعودية	-	(١٦,٠٢٠)	٢٦٣	-	(٧٧,0١٩)	(٩٣,٢٧٦)	
أكوا جوس إلكتروك إيسلتمي في أي يونيتم ساناي في أي تيكا ريت آيه.أس. ("أكوا جوس") (إيضاح ٦-١-٧) و(إيضاح ٣-١-٧)	٧٠,٠٪	تركيا	-	-	-	-	-	-	
الالتزام للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية									
			(٦٨,٣٧٠)	(١١٠,٧٠٧)	١,0٣١	-	(٤٤0,0٨٣)	(٦٢٣,١٢٩)	
إجمالي العمليات المستمرة									
شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة	٢٤,٠٪	الإمارات العربية المتحدة	٦٢,٦٠٩	-	(٢,٩٠٠)	-	(٧,١٣0)	0٢,0٧٤	
شركة فين هاو ٦ ياور المساهمة	٦٠,٠٪	فيتنام	٧٧,٣0٤	(٧٣,٤٨٧)	(٣,٨٦٧)	-	-	-	
			١٣٩,٩٦٣	(٧٣,٤٨٧)	(٦,٧٦٧)	-	(٧,١٣0)	0٢,0٧٤	

١-١-٧ فيما يلي فرز حصة المجموعة في صافي نتائج العمليات المستمرة وغير المستمرة:

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
حصة المجموعة في صافي نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - العمليات المستمرة	٦٩٤,١٦٣	٢٤١,٦٧١
حصة المجموعة في صافي نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - العمليات غير المستمرة	-	(٣,٨٦٧)
حصة المجموعة في صافي نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - الإجمالي		٢٣٧,٨٠٤

٢-١-٧ تتعلق الإضافات الرئيسية التي أجريت خلال السنة باستثمار المجموعة في شركة نيوم للهيدروجين الأخضر وشركة أكوا جوس بمبلغ ١,٠٦٨,٩ مليون ريال سعودي و٤٩٦,٧ مليون ريال سعودي، على التوالي. إضافة لذلك، قامت المجموعة ببيع ملكيتها جزئيا والتنازل عن السيطرة على مشروعى شركة أكوا باور باش ويند المحدودة وشركة أكوا باور دزيانكيلدي ويند المحدودة في أوزباكستان، اللذين تم إدراجهما حالياً ضمن الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

٣-١-٧ شركة أكوا جوس ("شركة المشروع") هي محطة لتوليد الطاقة بسعة ٩0٠ ميغا واط تعمل بتقنية الدورة المركبة باستخدام التوربينات الغازية ("المحطة") وموقعها في كيريكالي، تركيا، (الاقتصاد جامع التضخم)، كانت مملوكة بنسبة ١٠٠٪ ومدرجة بالكامل ضمن القوائم المالية الموحدة لشركة أكوا باور ("المجموعة") حتى ٢٠١٨م. حققت الشركة تاريخ التشغيل التجاري في ٢٠١٧م وتعمل على أساس تجاري في بيع الكهرباء والسعة من خلال العقود الثنائية والمشاركة في السوق الموازن/ سوق اليوم التالي.

بعد الوصول إلى تاريخ التشغيل التجاري، شهدت شركة المشروع خسائر تشغيلية وخسائر صرف عملة جوهريّة نتيجة لتسجيل ديون المشروع بالدولار الأميركي في حين أن العملة الوظيفية هي الليرة التركية، مما زاد من تفاقم الوضع في ظل الركود في الاقتصاد التركي وتراجع الليرة التركية مقابل الدولار الأميركي. قامت المجموعة بإعادة هيكلّة هذا الاستثمار في ٢٠١٨م وباعت ٣٠٪ من ملكيتها في شركة المشروع وخفضت قيمة استثمارها بالكامل مما نتج عنه خسائر مثبتة بقيمة ١,0 مليار ريال سعودي. أدت إعادة الهيكلة هذه إلى فقدان المجموعة للسيطرة على شركة المشروع، مما أدى إلى التوقف عن إثبات حصتها في أرباح أو خسائر شركة المشروع ووفقا للمعايير المحاسبية.

في ظل التطورات الأخيرة، دخلت المجموعة في مفاوضات مع مقرضي شركة المشروع وفي أغسطس ٢٠٢٤م، تم توقيع اتفاقية لشراء الدين القائم الذي يقارب سعره ٢,٣١٧,٠ مليون ريال سعودي بمبلغ قدره ٧٣١,٠ مليون ريال سعودي، تبلغ حصة المجموعة منها بعد تقاسم التدفقات النقدية التفضيلية مع المستثمر المشارك ٤٩٦,0 مليون ريال سعودي. قام أحد المقرضين بتحويل دينه إلى حقوق ملكية وحصل على ملكية فعلية نسبتها ٢٧٪ في شركة المشروع، إلى جانب خيار بيع قابل للممارسة في أي وقت بعد مرور ٨ سنوات. يتيح خيار البيع للمقرض بيع أسهمه بسعر يكافئ قيمتها العادلة في تاريخ الممارسة.

ونتيجة لإعادة الهيكلة، زادت الملكية الفعلية للمجموعة في شركة المشروع بشكل هامشي لتصل إلى ٧٣,٠٪. تستمر المجموعة في الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة على المحطة وبالمحاسبة عن حصتها في شركة المشروع بطريقة حقوق الملكية بناء على اتفاقية المساهمين الجديدة.

أدت إعادة الهيكلة إلى تحسين مركز صافي موجودات شركة المشروع ونتاج عنها إعادة مكاسب صافي الاستثمار بحوالي ١,٢ مليار ريال سعودي على مستوى المجموعة نتيجة للمحاسبة عن صافي موجودات شركة المشروع بطريقة حقوق الملكية. وايضًا ادت المجموعة تقييماً لقابلية استرداد صافي استثمارها في شركة المشروع ومع اخذ العوامل المختلفة التي تؤثر على قابلية الاسترداد بعين الاعتبار،خفضت المجموعة استثمارها في شركة المشروع بمبلغ ٠,٩ مليار ريال سعودي. مما أدى إلى انعكاس ذلك في حصة صافي نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

٤-١-٧ أجرت المجموعة بعض اختبارات الانخفاض في القيمة على أصول تحت الإنشاء للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية نظرًا لارتفاع معدلات الفائدة. وتبين من خلالها في إلى عدم وجود انخفاض في القيمة لسنة ٢٠٢٤م. . تعتبر نتائج التقييم حساسة بشكل خاص للتغيرات في معدل الخصم والتطورات التقنية التي يمكن أن تؤثر على توقعات التكلفة التشغيلية. وفي ضوء ذلك، تظل الإدارة ملتزمة بمراقبة كل من معدل الخصم وافتراضات التدفقات النقدية الأساسية. وسيتم تسجيل تعديلات الانخفاض في القيمة المناسبة عند اللزوم.

٥-١-٧ واجهت إحدى الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية حالات تأخير في الوفاء بالمراحل الرئيسية، بما في ذلك تاريخ التشغيل التجاري للمشروع، بسبب جائحة كوفيد-١٩ والتغيرات التنظيمية والتغيرات في المشروع. منح المقرضون تمديدات حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٤م. بالإضافة إلى تأخيرات من جانب المشتري في تقديم التراخيص التجارية لشركة المشروع. تم تقديم الموافقات المعدلة لتمديد المواعيد النهائية حتى ٢٧ سبتمبر ٢0٢0م، وهي في انتظار موافقة كبار المقرضين. تستمر المجموعة في تقديم دعمها التمويلي والتشغيلي لهذا المشروع.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٢٠٧ المعلومات المالية عن الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

المعلومات عن قائمة المركز المالي للمشاريع المدرجة ضمن الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

	الموجودات غير المتداولة	النقد وما في حكمه	الموجودات الأخرى المتداولة	التمويل قصير الأجل والتسهيلات التمويلية	المطلوبات الأخرى المتداولة	التمويل طويل الأجل والتسهيلات التمويلية	المطلوبات غير المتداولة الأخرى	إجمالي حقوق الملكية	نسبة الملكية الفعلية للمجموعة	إجمالي حقوق الملكية العائدة للمجموعة	الحصة الأخرى طويلة الأجل في الشركات المستثمر فيها ^١	التعديلات الأخرى ^٢	القيمة الدفترية
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م													
شركة الشعبية للمياه والكهرباء - مشروع مدرج ضمن الشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء المحدودة	٤,١٨٥,٤0٣	٢٧٢,٧٦٠	٨٩٦,١٦١	(٥١١,0٠٨)	(١٤٢,١٦٣)	(١,٣٤٩,٣٧٨)	(0,٨٤٥)	٣,٣٤0,٤٨٠	%٣٠,٠٠	١,٠٠٣,٦٤٤			
شركة مشروع توسعة الشعبية - مشروع ضمن الشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء المحدودة	٥١0,٤٩٨	١,٨00	٣٤,٠٠٣	(00,٨٢٩)	(٢٨,٢٨٤)	(٩١,٣٩٩)	(٧0,٧٢٨)	٣٠٠,١١٦	%٣٠,٠٠	٩٠,٠٣0			
الإجمالي للشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء المحدودة								١,٠٩٣,٦٧٩	-	٧١,٩٦٣			١,١٦0,٦٤٢
شركة هجر لإنتاج الكهرباء - مشروع مدرج ضمن شركة القرية الاستثمارية	٧,٦٩٧,٤٠0	١٨٨,٦٨٣	١٧٣,٨٨١	(٣٣٣,٢٨٠)	(0٣٦,٠٣٢)	(٤,٣١١,٨٤٩)	(٣٦٠,٩١٠)	٢,0١٧,٨٩٨	%٢٢,٤٩	0٦٦,٢٧0	٤٦,٨٧0	(١٠,٨٩٣)	٦٠٢,٢0٧
شركة الجبيل للمياه والكهرباء - مشروع مدرج ضمن شركة أس جي إيه مرافق	0,٨٤١,0٢٦	١٠٨,٣٦٦	٤٢٣,٠٧٢	(٧٣٣,١٢٨)	(١٦١,0٩٢)	(٢,٩٣٩,٠٠٨)	(٢٧,٦٩0)	٢,0١١,0٤١	%٢٠,٠٠	0٠٢,٣٠٨	٨٠,٣٦٢	(٣٠,٤٢٨)	00٢,٢٤٢
شركة رايع للكهرباء	٦,٤٣0,0٠٧	١٨٤,٩٨٣	١0٤,٢٧٠	(٣٩٤,٠٦١)	(٢٤٣,٨٣٧)	(٣,0٧٧,١٢٢)	(0٧١,١١٠)	١,٩٨٨,٦٣٠	%٤٠,٠٠	٧٩0,٤0٢	-	(٢٩٤,٤٩0)	0٠٠,٩0٧
شركة ظفار لتوليد الكهرباء	١,٦٩٨,٣٨٧	٣٢,٧٣٤	١٤٣,٦00	(٧٨,٤٩٩)	(٨٣,٧٣٨)	(٩٨٣,٧٧٦)	(١٩٢,١٠0)	0٣٦,٦0٨	%٢٧,٠٠	١٤٤,٨٩٨	-	(٤١,٨١٨)	١٠٣,٠٨٠
شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	٤,٧٣٣,0٧0	٨,٧0٠	١٣٤,٤٢٦	(١٤٩,٦٢٧)	(٢٣٧,٣٨٧)	(٣,٢٠٣,٦0٦)	(١١٣,٧0٩)	١,١٧٢,٣٢٢	%0٠,٠٠	0٨٦,١٦١	-	(٧٠,٣٠٤)	0١0,٨0٧
الحصيان للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	١١٦,٦٦٧,٠0٣	١١٣,٦٨٢	١,٤0٢,٩0٧	(٣٤٤,٤٨٣)	(٢,٣٠٠,٤٣٤)	(٧,٦٤٤,٦٠١)	(١٩٨,٤٧١)	٢,٧٤0,٧٠٣	%٢٦,٩0	٧٣٩,٩٦٧	١,١٣٣,٨٤٧	٧٧,٦٢٧	١,٩0١,٤٤١
شركة الظهيرة للتوليد - إس آيه أو سي	٣,٢٦٢,٠١٨	١٢٠,٠0٧	٢٧٢,٤٨٨	(١٢١,٢٠٤)	(٣٦٠,٢٨٣)	(١,٦٤٩,٨٠٤)	(١,٢١٦,٢٣٤)	٣٠٧,٠٣٨	%٤٤,٩٠	١٣٧,٨٦٠	٣٩١,٢١0	٢٠,٣٣٠	0٤٩,٤٠0
شركة شيناس للتوليد - إس آيه أو سي	٣,٢٨١,00٦	١١,٧٣٧	٣١٨,٧٠0	(١٠٧,٦٩٤)	(٤0١,١0٤)	(١,٧٤٨,٧٦٦)	(١,١٣0,٢٦0)	١٦٩,١١٩	%٤٤,٩٠	٧0,٩٣٤	٣٤٨,٩١٩	٨,٣٦١	٤٣٣,٢١٤
شركة هيا للطاقة وتحتية المياه	٤,٠0٨,٩٤٨	٤,٣٢٧	١١٣,٨٣0	(١١0,٣00)	(١٦١,٤٦٩)	(٢,0٤٩,٩٣0)	(٧٨٨,0٩٣)	0٦١,٧0٨	%٦٠,٠٠	٣٣٧,٠00	٣٩٩,٠٦٠	(٣٨,٦٠٣)	٦٩٧,0١٢
نور للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	١٤,٩٦٧,٣0٤	٢٠٧,0٦0	١,٢٨٩,٠١٢	(١,٧٧١,٩١٦)	(0٨٣,٢0٧)	(٩,0٦٤,٦٢٨)	(٤,٤١١,٦٧٧)	١٣٢,٤0٣	%٢٤,٩٩	٣٣,١٠٠	0٠٢,٠0٧	(١٩٣,0٠0)	٣٤١,٦0٢
المشروعات المدرجة ضمن شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة (إيضاح ١٠٢-٧)	٤,٠٦١,٦٧٤	١٢٧,0١0	١٨٠,٧٠0	(١٢٢,٠00)	(٣٢١,٨٧٠)	(٢,٤0٨,0٤٨)	(٦١٢,١٤٨)	٨00,٢٧٣	%0١,٠٠	٤٣٦,١٨٩	-	(٣,٢٦٧)	٤٣٢,٩٢٢
أكوا جوس إلكتروك إيسلتمي في آي يونيتم ساناي في آي تيكرت آيه.أس. ("أكوا جوس") (إيضاح ١٠٧-٣)	١,٢٦٩,٩٤٢	١٢٧,0٣٧	٧٣,٦0١	-	(١٣٠,٦٧٢)	-	(١,٢١٣)	١,٣٣٩,٢٤0	%٧٣,٠٠	٩٧٧,٦٤٩	-	(١١٣,٧٧0)	٨٦٣,٨٧٤
شركة جازان المتكاملة لتحويل الغاز وللطاقة ("جازان")	٤٢,٣٧١,٠٩٠	١٤٩,٢٨٨	٣,٤٢0,0١٩	-	(١,٠٠٧,0٩٩)	(٤٠,١٣٧,٨٢٢)	(٨٢,٢٠٩)	٤,٧١٨,٢٦٧	%٢0,٠٠	٤,٧١٨,٢٦٧	٣,٦00,٤٧٣	(١٦,٢٩٩)	٤,٨١٨,٧٤١
شركة ظفار لتحلية المياه	0٩٨,٠٣٦	٢٧٨	١٠,٦٣٠	-	(١٤٩,٦٦٣)	(٣٩0,٤٢٩)	(٣٦,٧٤٣)	٢٧,١٠٩	%0٠,١٠	١٣,0٨٢	-	(٧,٣٣٤)	٦,٢٤٨
شركة شمس الظهيرة للتوليد - إس آيه أو سي	١,0٢٠,٨٦٢	٧,٠٤0	١٦,٢٢٠	(٩٤,0١٣)	(٤٤,٠٤0)	(٧٣٩,٧٢٦)	(١١٠,٢٦٠)	000,0٨٣	%0٠,٠٠	٢٧٧,٧٩٢	-	(٢٧,٠٦٠)	٢0٠,٧٣٢
شركة الطويلة رو لتحلية المياه ذ.م.م.	٣,١٣٣,٧١٨	٦٧,٦٣0	٣٧٧,٤١٩	(٦١,٢٩٠)	(٢,٧٣٦,٤٦١)	-	(٣٢,٩٩٧)	٧٤٨,٠٢٤	%٤٠,٠٠	٢٩٩,٢١٠	٨٩,٤٨0	(١٧٦,٨0٧)	٢١١,٨٣٨
محطة نقاء لتحلية المياه - شركة ذات مسؤولية محدودة	٣,٣٠٩,٣٦٦	٢0٢,٧٢٦	١٧٣,٣١0	(٨٠,0٠0)	(١١٦,٣٣٧)	(٢,٢٧٩,٩٧٩)	(٦٣,٦0٢)	١,١٩٤,٩٣٤	%٤٠,٠٠	٤٧٧,٩٧٤	-	١,٣٦٤	٤٧٩,٣٣٨
شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة	٢,٠٩٣,٢٦٧	١٩,٦0٨	١٣0,٤٢٨	(٦٦,٨٩٧)	(١٤٧,٤٣٤)	(١,٧٦٢,٦١١)	(٤١0,0٠0)	٢٢٩,٩٠٦	%٢٤,٠٠	00,١٧٨	١,٩٦٢	(٦٢٢)	0٦,0١٨
شركة مرافق البحر الأحمر المشتركة للطاقة	٦,٧٨٣,٧٦٦	٢٦٣,٨٠٧	٦٨0,٠٣٣	(٤,٨٨0,١٠٤)	(٤٦١,٢٣٣)	(١,0٠٦,٢٩٠)	(٣٨٠,0٨١)	٤٩٩,٣٩٨	%0٠,١٠	٢0٠,١٩٨	-	٧,١٩0	٢0٧,٣٩٣

^١ تتمثل الحصة الأخرى طويلة الأجل في الشركات المستثمر فيها في الدفعات المقدمة من قبل المجموعة للشركة المستثمر فيها مقابل التزامات حقوق الملكية لديها.

^٢ تتضمن التعديلات الأخرى صافي موجودات أو مطلوبات الشركات القابضة وتعديلات التوحيد الرئيسية / الثانوية، وتعديلات التوحيد الأخرى على مستوى المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

الموجودات غير المتداولة	النقد وما في حكمه	الموجودات الأخرى المتداولة	التمويل قصير النجل والتسهيلات التمويلية	المطلوبات الأخرى المتداولة	التمويل طويل النجل والتسهيلات التمويلية	المطلوبات غير المتداولة الأخرى	إجمالي حقوق الملكية	نسبة الملكية الفعلية للمجموعة	إجمالي حقوق الملكية العائدة للمستثمر فيها ^١	الحصة الأخرى طويلة النجل في الشركات المستثمر فيها ^٢	التعديلات الأخرى ^٣	القيمة الدفترية
شركة نيوم للهيدروجين الأخضر	٩٠,٢٠٧	١,٣٥٧,٨٠٣	-	(١,٢٥٢,٢٢٠)	(١٣,١٨٩,٣٩٥)	(١٢٤,٧٩٥)	٧,١٦٢,٠٠٥	%٣٣,٣٣	٢,٣٨٧,٠٩٦	-	(٩٩,١٣٧)	٢,٢٨٧,٩٥٩
شركة الشعبية الثالثة لتحلية المياه	١٦,٣٧٨	٢٤,٢٦١	-	(٢٥,٦٩٣)	(٢,٧١١,٩٧٤)	(٨٩,٠٣٩)	٩٩,١٥٣	%٤٧,٥٠	٤٧,٠٧٨	-	(٤١,٤١٠)	٥,٦٦٨
شركة أكوا باور سيرديريا	٤,١٨٣,١٥٧	٦٧,١٩٨	-	(٤٥٢,٧٠٢)	(٢,٥٨٨,٩٥٥)	(١,٠٥٤,٢٢٩)	٣٦١,١٦٥	%٥١,٠٠	١٨٤,١٩٤	٥٢٠,٥٦٨	(١٨١,٤٦٥)	٥٢٣,٢٩٧
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣												
شركة الشعبية للمياه والكهرباء - مشروع مدرج ضمن الشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء، المحدودة	٤,٨٣٠,٧٣٧	٣٢٤,٢٩٤	٧٨٥,٦٥٩	(٥٧٥,٩٩٢)	(١,٨٤٥,٤٢٨)	(٧,٠٩٤)	٣,٣٧١,٠٧٧	%٣٠,٠٠	١,٠١١,٣٢٣			
شركة مشروع توسعة الشعبية - مشروع ضمن الشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء، المحدودة	٧٦٨,١٣٥	١١,٤٤٠	٣٠,٨٠٢	(٥٠,٨٣٦)	(١٤٨,٦٥٢)	(٧٨,٤٠٩)	٤٩٧,٥١٤	%٣٠,٠٠	١٤٩,٢٥٤			
الإجمالي للشركة السعودية المالية للمياه والكهرباء، المحدودة												
شركة هجر لإنتاج الكهرباء - مشروع مدرج ضمن شركة القرية الاستثمارية	٨,٢١٩,١٥٧	٥١,٢١٢	٣١١,٨٩٢	(٢٩٩,٦١٧)	(٤,٦٣٧,٣٦٠)	(٥٦٩,٧٣٠)	٢,٥٦٣,٨٩١	%٢٢,٤٩	٥٧٦,٦١٩	٤٦,٨٧٥	(١٧,٦١٢)	٦٠٥,٨٨٢
شركة الجبيل للمياه والكهرباء - مشروع مدرج ضمن شركة اس جي إيه مرافق	٦,٦٤١,٧٨٥	١٠٦,١٥٦	٤٤٠,٢٥١	(٦٩٣,٧٢٣)	(١٩٢,٢٨٨)	(٣١,٩٨٤)	٢,٥٩٨,٠٦١	%٢٠,٠٠	٥١٩,٦١٢	١١٤,٣١٨	(٦٧,٠٥١)	٥٦٦,٨٧٩
شركة رايف للكهرباء	٦,٩٦٣,٧٩٦	١٥٠,٣٦٣	٣٢٠,٠٩٧	(٣٧٧,٥٧٤)	(٣,٩٧٤,٨٢٦)	(٧٢٠,٥٨٣)	٢,٠٤٥,١٦٤	%٤٠,٠٠	٨١٨,٠٦٦	-	(٢٤٣,٣٠٢)	٥٧٤,٧٦٤
شركة ظفار لتوليد الكهرباء	١,٧٦٥,٢٥٥	٤٥,٩١٤	١٢٦,٦٥٩	(٧٤,٩٥٠)	(١,٠٨٤,١٥٠)	(١٨٩,٨٥٥)	٥٢٣,٧٣٥	%٢٧,٠٠	١٤١,٤٠٨	-	(٤١,٨٠٥)	٩٩,٦٠٣
شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	٤,٩٣٧,٧٣٧	٩,٥٠٩	١٩١,٠٨٤	(١٤٩,١٦٦)	(٣,٣٥٣,٣١١)	(١٩١,٩٨٠)	١,١٨٨,٩٥١	%٥٠,٠٠	٥٩٤,٤٧٦	-	(٧٢,٤٤٧)	٥٢٢,٠٢٩
الحصيان للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	١١,٨٧٧,٢٣٣	٣٠٦,٤٠٤	١,٠٥٣,٧٤٠	(٣١٧,٤٣٣)	(٧,٩٦٢,٨٦١)	(١,١٨٨,٧٨٣)	٢,٤٦٢,٩٤٠	%٢٦,٩٥	٦٦٣,٧٦٢	١,١٠٨,٤٣	٧٣,٩٣٦	١,٨٤٦,١٢٨
شركة الظهيرة للتوليد - إس آيه أو سي	٣,٤٠٣,٧٥٣	١٢٩,٢٤٤	٢٠٥,٠٦٩	(١٢٢,٠٧٩)	(١,٧٦٤,٦٥١)	(١,٥٤٧,٦٨٢)	٢٨,٦٦٠	%٤٤,٩٠	١٢,٨٦٨	٦٠٦,٩٨٢	(٥٤,٧٩١)	٥٦٥,٠٥٩
شركة شيناس للتوليد - إس آيه أو سي	٣,٣٦٣,٣٦٩	٢١,٠٠٠	٣١٢,١٥٨	(١٠٣,٦٤٦)	(١,٨٥٥,٢٩٠)	(١,٢٩٩,١٧٨)	١٧,٣٩٤	%٤٤,٩٠	٧,٨١٠	٥٢١,٧١٨	(٧٠,٩٠٤)	٤٥٨,٦٢٤
شركة هيا للطاقة وتحلية المياه	٤,١٥٣,٧٢٥	٤,٠٥٧	٩٧,٩٠٣	(١٠٣,٢٣٧)	(٢,٦٦٥,٩٤٠)	(٧٨٥,٥٠٥)	٥٤٣,٢٧٥	%٦٠,٠٠	٣٢٥,٩٦٥	٥٣٢,٠٨٠	(١٧٣,٨٧٢)	٦٨٤,١٧٣
نور للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	١٥,٤٥٥,٣٤٧	٧٠٣,١٠٨	٣٢٧,٠٤١	(١٩٤,٢٠٣)	(٣٧٣,٨٠٥)	(٥٢٤,٨٢٩)	٤٥٤,٤٢٥	%٢٤,٩٩	١١٣,٥٦١	٥٠٢,٠٥٧	(١٩٥,٩٢٣)	٤١٩,٦٩٥
المشروعات المدرجة ضمن شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة (إيضاح ١٠٢-٧)	٢,٥٤٧,٧٠١	٩٨,٤٢٤	٢١١,٤٧٤	(١٦٤,٩٧١)	(١,٤٨٣,٥٢٨)	(٢١٦,٤٩٨)	٨٣٧,٥٢١	%٥١,٠٠	٤٢٧,١٣٦	-	٢٤,٥٩٢	٤٥١,٧٢٨
أكوا جوس إلكتريك إيسلتمي في أي يونيتيم ساناي في أي تيكا ريت آيه.أس. ("أكوا جوس") (إيضاح ٣٠١-٧)	١,٣١٧,١٧٢	١٧٠,٩١٠	٩٩,٧٥١	(٢,١٣٩,٢٨٥)	(٢,٥٦٥,٢٩٥)	(٨١)	(٣,٢٨٣,٣٨٨)	%٧٠,٠٠	(٢,٢٩٨,٣٧٢)	-	٢,٢٩٨,٣٧٢	-
شركة جازان المتكاملة لتحويل الغاز للطاقة ("جازان")	٤٢,٦٠٨,٤٢٢	٥٩٩,٩١٦	٢,٢٠٣,٠٨٥	-	(١,٠١٤,٦٢٩)	(٣٧,١٣٢,٨٠٦)	٣,٣٢٤,٨٣٣	%٢٥,٠٠	٨٣١,٢٠٨	٣,٨٧٧,٧٠٣	(٢٣,٤٧٥)	٤,٦٨٥,٤٣٦
شركة ظفار لتحلية المياه	٦٠٦,١٠٧	٩,٨٧٠	٢٠٢,٤٨٢	-	(٦٧,٦٩٨)	(٣١,٨٠٧)	١٢٦,٨٤٦	%٥٠,١٠	٦٣,٥٥٠	-	(٥,٠٣٢)	٥٨,٥١٨
شركة شمس الظهيرة للتوليد - إس آيه أو سي	١,٥٥٤,٤٧٤	٥,١٩٩	٢٢,٦٧٤	(٦٧,٤٣٨)	(٨١٥,٣٣٨)	(٨٦,٣٤٣)	٥٥٦,٣٤٠	%٥٠,٠٠	٢٧٨,١٧٠	-	(٢٣,٠٢٣)	٢٥٥,١٤٧
شركة الطويلة رو لتحلية المياه ذ.م.م. - (معدلة)	٣,٠٩٥,٨٣٢	٩٢,٦٢٥	٤٣٧,٧٢٦	(٢,٨٣٧,٠٦٣)	-	(١,١٧٠)	٧٢٣,٠٣٤	%٤٠,٠٠	٢٨٩,٢١٤	٨٩,٤٨٥	(١٩١,٠٧٦)	١٨٧,٦٢٣
محطة نقاء لتحلية المياه - شركة ذات مسؤولية محدودة	٣,٢٥٩,١٢٣	٢٥٦,٥٢٩	١٩١,٤٤٩	(٧٧,٩٦٦)	(١٤٣,٥٠٤)	(٢,٣٥٨,٠٩٩)	٦٣٢,٤٣٨	%٤٠,٠٠	٢٥٢,٩٧٥	١٧٨,٤٤٩	(٤,٣٩١)	٤٢٧,٠٣٣
شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة	٢,١٢٧,٠٤٤	١٤,٦٦٠	١٥١,١٧٥	(٦٥,٢٥٧)	(١٣٠,٥٦٠)	(١,٨٢٦,٦٧٢)	٢٢٩,٥٤٣	%٢٤,٠٠	٥٥,٠٩٠	-	(٢,٥١٦)	٥٢,٥٧٤
شركة مرافق البحر الأحمر المشتركة للطاقة	٥,٩٩١,٧٩٤	٥٩١,٥٩٤	٥٠٨,٠٩٦	(٣٣,٧٤٩)	(٤١٢,٧٩٢)	(٢٨,٨٩١)	٣٩١,٠٣٣	%٥٠,١٠	١٩٥,٩٠٨	-	٤,٨٣٩	٢٠٠,٧٤٧
شركة نيوم للهيدروجين الأخضر	٦,٩٧٦,٦٤٨	١,٥٠٨,٢٣١	٢,٢١٤,٣٩٩	-	(٧١٤,٩٦١)	(٦,٧٠٣,٥٤٨)	٣,٢٢٠,٧٠٣	%٣٣,٣٣	١,٠٧٣,٤٦٠	-	(١١٤,٣٤٩)	٩٥٩,١١١
شركة الشعبية الثالثة لتحلية المياه	١,٨٢٦,٥٩٩	٢٧,٢٢٤	٦٨,٦١٤	-	(١٩٨,٨٨٣)	(١,٦٣٧,٣٤٧)	(٣٢,٧٨٣)	%٤٧,٥٠	(١٥,٥٧٢)	-	(٤١,٦١٢)	(٥٧,١٨٤)
شركة أكوا باور سيرديريا	٣,٩١٧,٢٨٩	٨٧,٦٨٨	٨٤,٧٢٠	-	(١٩٧,٦٨٤)	(٢,٩٤٨,٥٢٥)	٤٠٨,١١٦	%٥١,٠٠	٢٠٨,١٣٩	١٢,٣٧٥	(٢١١,٤٠٦)	٩,١٠٨

^١ تتمثل الحصة الأخرى طويلة النجل في الشركات المستثمر فيها في الدفعات المقدمة من قبل المجموعة للشركة المستثمر فيها مقابل التزامات حقوق الملكية لديها.

^٢ تتضمن التعديلات الأخرى صافي موجودات أو مطلوبات الشركات القابضة وتعديلات التوحيد الرئيسية / الثانوية، وتعديلات التوحيد الأخرى على مستوى المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

معلومات عن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل التخر للمشاريع المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية:

إيرادات	الربح/ (الخسارة) التشغيلية قبل الاستهلاك	الاستهلاك	المصروفات التمويلية	الإيرادات التمويلية	صافي الربح/(الخسارة) ^١	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى ^١	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة ^١
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م							
١,٠٠٤,٢٨٤	٤٥٢,٥٣٨	(٣٢,٥٧٩)	(١٨٥,٨٥٩)	٦,٥٧٥	٢٢٦,٣٤٥	(٤٠,٢٤١)	١٨٦,١٠٤
٥٥١,٢٢٩	٣٩٢,٩٠٩	(٥٤١)	(١٣٢,١٩٤)	٦,٦٢٤	٢٤٩,٦٥٨	(٢٢,١٠٩)	٢٢٧,٥٤٩
١٥٧,٩٦٠	٨٦,٠٨٥	(٨,٦٩٦)	(١٤,٨٦٦)	٥٤٢	٣٩,٨٧٥	٤,٦٧٠	٤٤,٥٤٥
١,٠٢٩,٧٩٢	٥٦٤,٧٢٣	(٢٧٣,٨١٠)	(٢٤٤,٥٩٣)	١,٣٦٥	٣٩,٤٢٢	٣٠٦,١٩٦	٣٤٥,٦١٨
٩٧٢,٩٥٠	٧٨١,٦١٣	(٣٢٨,٢٩٨)	(٢٧٨,٩٤٩)	٩,٣٨٣	١٧٤,٠٦٨	(٨٨,٨٨٥)	٨٥,١٨٣
٦٣٣,٥٥٣	٣٩٩,٦٠٨	(١٦٢,٥٧٧)	(١٩٧,٥٧١)	١,٤٩٥	٣٩,٩٢٣	(٥٦,٥٥١)	(١٦,٦٢٨)
٥٨٣,٣٣٩	١٢٢,٣٦٣	(٣٩,١١٦)	(٦٤,٢٣٣)	١,٧٤١	١٤,٢٨٩	(١,٣٦٦)	١٢,٩٢٣
١,٢٠٥,٣٠٦	٧٠٧,١٢٩	(٩٥)	(٥٥٨,٤٣٧)	٧,٧٦٠	١٤٦,٥٧٨	١١٥,٠٩٠	٢٦١,٦٦٨
١,٠٥١,٧١٧	١٨٢,١٥٦	(٨٧,٨٩٥)	(١٣٩,٦٠٦)	٦٧٣	(٦٤,٦٧٩)	(٨١٩)	(٦٥,٤٩٨)
٩٧٤,٣٤٠	١٦٨,١٨٧	(٩٤,٠٦٩)	(١٣٩,٩٥٨)	١,١٢٨	(٨٣,٤٠٠)	(١٧٥)	(٨٣,٥٧٥)
١,٢٦٧,٥٩٢	٢٧٥,٠٧٠	(١١٥,٠٧٣)	(١٦٤,٤١٨)	١٣١	(٤,٢٨٩)	٢٢,٧٧٢	١٨,٤٨٣
٥٨٠,٥٥٥	١,٩٤٢,٤١٦	(٣٩٧,٩٤٦)	(١,٠٠٩,١٣٠)	٢٢٤,٣١٥	(٥٥٩,٥٠٦)	٢٣٧,٥٣٣	(٣٢١,٩٧٣)
٨٧,٢٦٦	(٥٧,٦٣٨)	(١٤,٩١١)	(٢٦,١٤٧)	-	(١٠٤,٠٩٨)	٤,٣٦١	(٩٩,٧٣٧)
١٧٩,٥٦١	٦٧,٤٦٢	(١,٣٢٣)	(٥٢,١٥٥)	-	٤٧,٠٢١	(٧٠,٤٧٣)	(٢٣,٤٥٢)
٦٣٤,٤٩٢	١٥١,٤٣٢	(٩٠٦)	(٩٨,٦١٦)	١٠,٩٧٧	٦٤,٩٣٤	٥١,٤٤٠	١١٦,٣٧٤
١,٢٥٤,٦٠١	(٧٢٣,٣٤٢)	(٣٥٩,٥٠١)	(٥٩١,٢١٤)	٤٣,١٩٧	(٩٣٦,٦٤٨)	-	(٩٣٦,٦٤٨)
٥٤٢,٠٧٥	٣٨٩,٥٢٨	(١٢٤,٣٥١)	(٢٦٨,١٠٧)	١٠٣,٢٣٩	٦٥,٨٩٩	(٨٣,٣٣٣)	(١٧,٤٣٤)
١٣٣,٢٤٧	١٠٢,٤٥٥	(٥٢,٣٨٩)	(٤٦,٨٤٠)	-	(١٢,٠٨٤)	١١,٣٢٧	(٧٥٧)
٣٣٨,٩٠٠	(٥٤,٩٧٥)	-	(٤٠)	-	٣,٠٦٢	-	٣,٠٦٢
١٤٤,٨٢٠	١٢٠,٤٥٧	(٧٧,٨٩٩)	(١٣٢,٣٢١)	٦٦,٥٤٢	(٢١,٢٤٢)	٢٨,٢٨٠	٧,٠٣٨
٦,٨٨٩,٨٥١	٣,٩٧٢,٨١٧	(١١,٣٨١)	(٢,١٢٢,٥٨٤)	٤٨,٢٢٩	١,٥٧٩,٢٠٦	٩٣,٩٠٨	١,٦٧٣,١١٤
-	-	-	-	-	-	٧٢٧,٨٩٦	٧٢٧,٨٩٦
٢٤٤,٣٧٣	٨٧,٨٧٧	(٣٥٨)	(١٣٣,٦٠٥)	-	(٤٦,٦٢٧)	٥٩,٤٠٨	١٢,٧٨١
٣٩٧,٣٦٥	٢٨٤,٨٩٣	-	(١١٧,١١٣)	-	١٧,٩٥٩	٩٠,٤٠٦	١٠٨,٣٦٥
٧٨٧,٩٢٨	٣٨٧,٦٧٩	(١٧٨,٦٧٦)	(٢٨٨,٢٢٩)	٢,٣٢٩	١٦٥,١١١	١٠٥,٠٦٤	٢٧٠,١٧٥
الإجمالي							
إجمالي (حصة شركة أكوا باور)							
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م							
١,٠٣٤,٣٠٤	٤٩١,٩٨٨	(٣٢,٢٠٤)	(٢١٠,٢٠٦)	٧,١٦٨	٢٣٧,٢١٥	(٥٧,٥١٣)	١٧٩,٧٠٢
٥٨٠,٥٩٤	٤٢٠,٩٩٢	(١,٠١٠)	(١٤٧,٦٢٦)	٢٠,٧٥٠	٢٦٨,٨٦٠	(٩,٥٨٥)	٢٥٩,٢٧٥

١ الربح أو الخسارة والدخل الشامل التخر وإجمالي الدخل الشامل المدرج في الجدول أعلاه قبل استبعاد أي معاملات داخل المجموعة أو التعديلات الأخرى على مستوى المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

الإيرادات	الربح / (الخسارة) التشغيلية قبل الاستهلاك	الاستهلاك	المصروفات التمويلية	الإيرادات التمويلية	صافي الربح / (الخسارة) ^١	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى ^١	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة ^١
١٥٤,٤٢٠	٨٧,٠٧٣	(٢٨,٦٢٨)	(١٩,٨٧٥)	٣٢٥	٣٦,٠٤٤	٢,٩٤٥	٣٨,٩٨٩
شركة مشروع توسعة الشعيبة - مشروع ضمن الشركة السعودية المأليزية للمياه والكهرباء المحدودة	٩٨٢,٢٠٩	٥٢٨,٤٥٢	(٢٧٢,٨٤٢)	(٢٥٣,٧٢٩)	٣,٠٥٣	(٢٤,٥٣٢)	(٧٨,٦٧٥)
شركة رابغ للكهرباء	٨٧٥,٧٧٩	٦٩٢,٩٩٦	(٢٢١,٢٧٤)	(٣١٣,٤٥١)	٧,٢٣٧	١٤٨,٤٢٦	١١٦,٢٠٣
شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	٥٨٦,٨١٨	٣٥٥,٢٥٢	(١٦١,٩٠٤)	(٢٢٨,٢٣٤)	١,٦٥٨	(١٤,٢٨١)	(٤٩,١٨١)
شركة ظفار لتوليد الكهرباء	٥١٢,٧٨٤	١٢٨,١٤٣	(٣٩,٣٨٧)	(٦٧,٢١٤)	١,٧٢٥	(٦,٢٢٣)	٩,٦٨٦
الحصيان للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	١,١٨١,٣٨٩	٤٨٠,٣٦٧	(١٦)	(٥٦٨,٣٩٧)	١٧٢,٥٨٩	(٨٥,١٣٥)	١٠,٣٢٤
شركة الظهيرية للتوليد - إس أيه أو سي	٩٣٩,٧٠٤	١٦١,٠٥٤	(٨٧,٢٢٢)	(١٥٠,٨٨١)	-	(١٠٩,١٠٣)	(٣٦,١٧٧)
شركة شيناس للتوليد - إس أيه أو سي	١,٠٣٩,٦١٩	١٩٢,٨٦٤	(٩٣,٧٨٧)	(١٤٧,٢٣٥)	-	١٠٤,١١٤	٢٦,٨٥٣
شركة هيا للطاقة وتحلية المياه	١,١٥٦,٦٩٦	٢٦٣,٣١٦	(١١٥,٠٤٧)	(١٩٦,٠١٢)	١٠٠	(٥٨,٢٦٤)	(١٠٥,٩٠٨)
نور للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	٢٧٨,٥٥٤	١٦٠,٧٨١	(٢٣١,٨٥٠)	(٥٥٩,٣٢٦)	١٣٠,٩٩٠	(٩٣,٧١٨)	(٥٩٣,١٢٣)
شركة ظفار لتحلية المياه	٨٢,٢٩٩	٢٧,٦٧٥	(١٤,٩٣٦)	(٢٦,٠٠٣)	-	(١٨,٦١٨)	(٢١,٤٣٠)
شركة فين هاو ٦ باور المساهمة	٦,١٠٤	٤,٧٨١	(١٢)	(٣,٠١١)	١٣١	١,٨٨٩	١,٨٨٩
شركة الطويلة رو لتحلية المياه ذ.م.م.	١٧٩,٣٠٤	١٢٢,١٦٤	(٥٣٦)	(٩١,٥٦٤)	-	(٧٧,٥١٦)	(٤٧,٤٥٢)
محطة نقاء لتحلية المياه - شركة ذات مسؤولية محدودة	٥٥٢,٨٣٢	١٥٣,٧٨١	(١,١٦٤)	(٩٨,٩٠١)	٧,٧٣٤	(٤٠,٠١٧)	٢١,٤٣٢
أكوا جوس إلكتروك إيسلتمي في أي يونيتم ساناي في أي تيكاريت آيه.أس. ("أكوا جوس") (إيضاح ١-٧-٣)	١,٥٢٦,٨٩٨	(١١٥,٤٥٢)	٣٢,٦٩٢	(١,٦٥٢,١٣٨)	٤٥,٥١١	(١,٣٩١,٨٥٢)	(١,٣٩١,٨٥٢)
المشروعات/ المنشآت المأدية ضمن شركة أكوا باور للطاقة المتأددة القابضة المحدودة (إيضاح ١-٢-٧)	٥٠٩,١٨٨	٣٤٨,٨٣٩	(١٢١,٥٠٨)	(٢٣٦,٥٤٥)	٣٠,٤٦٣	(٦,٣٢٢)	(٢٤,٦٨٨)
شركة شمس الظهيرية للتوليد - إس أيه أو سي	١٣٢,٥٧٥	٩٥,٦٨٨	(٥٢,٣٨٩)	(٤٩,١٤٧)	٧٤	(١٨,٦٤٦)	(٢٧,٤٧٤)
شركة ظفار للتشغيل والصيانة	٣١٥,٢٤٥	٢,٤٣٩	-	(١١)	-	٢,٤٢٦	٢,٤٢٦
شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة	١٣٣,١٩٨	١١٠,١٦٣	(٦٧,٥٥٤)	(١١٦,٣٧٧)	٦١,٦٨٣	(١٢,٠٨٥)	(٤١,٨١٤)
شركة جازان المتأاملة لتأويل الفاز وللطاقة	٦,٤١٣,١٨٤	٤,٠٤٧,٧٤٩	(١٣,١٨٩)	(٢,٠٤٢,٠١١)	٤٧,٤٧٣	١,٧٣٦,١٣٣	١,٦٤٣,١٠٨
المشروعات الأأرى	٥٠٩,٠٢٤	١٨٦,٠٨٩	(٣,٦٥٧)	(٥٢,٣٩٨)	٦,٨١٧	١٧٧,٧٩٣	(٢٠٥,٣١٣)
الإجمالي	٨,٩٤٧,١٩٤				٥٧١,٢٩٩	(٨٨٤,٤٩٩)	(٣١٣,٢٠٠)
إجمالي (أصة شركة أكوا باور)	٢,٦٠١,٥٩٢				٢٣٧,٨٠٤	(٦٩٥,٦٠٣)	(٤٥٧,٧٩٩)

١-٢-٧ تشمل نتائج شركة أكوا باور للطاقة المتأددة القابضة المحدودة على نتائج موحدة لمأفظة شركات مشاريع الطاقة المتأددة في أأوب إفريقيا ومصر والمأرب والأردن والإمارات العربية المتأدة.

٢-٢-٧ إن أرقام الإيرادات هي بأء أضم إطفاء المأبلغ الأصلي لعأء الإأجار، أأأما ينأطبأ ذلك. بأغ تأأأر أصة المجموعة في إطفاء المأبلغ الأصلي لعأوء الإأجار لهأءه المشروعات ٢,٣ ٥ مليون ريال سعوءي (٣١ أأسمأر ٢٣٠٢٢ م: ٣٩٨,٤ مليون ريال سعوءي).

^١ الربأ أو الأسارة والأأل الشامل الأأر وإأجمالي الأأل الشامل المأرأ في الأأول أعله أبل اسأأعاأ أي معاملات أأال المجموعة أو الأأأأأل الأأر على مسأول المجموعة.

٨ صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي

وفيما يتعلق ببعض اتفاقيات شراء الطاقة أو اتفاقيات شراء المياه المبرمة بين بعض الشركات التابعة للمجموعة وبين الجهة المشتريية لهم، تبين لإدارة المجموعة أن اتفاقيات شراء الطاقة أو اتفاقيات شراء المياه تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ "عقود الإيجار". بالإضافة إلى ذلك، فقد أجرت الإدارة تقييماً لتصنيف عقد الإيجار وتبين لها أن الترتيبات قد أبرمت كعقود إيجار تمويلي. وعليه، فقد تم إثبات ذمم مديني عقود إيجار تمويلي في القوائم المالية الموحدة. تم الإفصاح عن الممتلكات والآلات والمعدات فيما يتعلق بترتيبات عقود الإيجار التشغيلي لمنشآت المجموعة في إيضاح ٥.

وبالنسبة لبعض ترتيبات عقود الإيجار التمويلي، فإن التدفقات النقدية لعقود الإيجار تكون مدرجة بعدة عملات. وعليه، يتم تحديد الحد الأدنى لدفعات الإيجار بشكل منفصل لكل عملة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار وفقاً لكل عملة معنية. تم توزيع إجمالي إيرادات عقود الإيجار التمويلي وفقاً لكل عملة معنية على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم بكل عملة معنية وفقاً لعقود الإيجار.

فيما يلي تفاصيل ذمم مديني عقود الإيجار بموجب شروط عقد الإيجار التمويلي:

أُ صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي في:	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
• إجمالي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي (راجع (ب) أدناه)	١٦,٤٦٥,٢٨٧	١٧,٧٠٥,١٧١
• يخصم: الإيرادات التمويلية غير المكتسبة (راجع (ج) أدناه)	(٥,٣٤٠,٢٨٦)	(٥,٨٨٦,٢٧٩)
	١١,١٢٥,٠٠١	١١,٨١٨,٨٩٢
قمنا بتحليل:		
• الجزء المتداول من صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	٣٢٨,١٦٣	٣٨٢,١٨٥
• الجزء غير المتداول من صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	١٠,٧٩٦,٨٣٨	١١,٤٣٦,٧٠٧
(ب) تتكون القيمة غير المخصصة للحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية التي سيتم استلامها من:		
• أقل من سنة	٨١٥,١٠٧	٨٩١,١١٠
• سنة - سنتين	٩١١,٩٧٢	٩١٦,١٤٣
• ٢ - ٣ سنوات	٨٩١,٣٢٨	٩١٠,٢٦٩
• ٣ - ٤ سنوات	٨٩٨,٠٨١	٩٠٧,٨٣٢
• ٤ - ٥ سنوات	٨٧٦,٥٦١	٩٠٨,٨١٥
• أكثر من ٥ سنوات	١٢,٠٧٢,٢٣٨	١٣,١٧١,٠٠٢
	١٦,٤٦٥,٢٨٧	١٧,٧٠٥,١٧١
(ج) فيما يلي بيان باستحقاق الإيرادات التمويلية غير المكتسبة:		
• أقل من سنة	٤٨٦,٩٤٤	٥٠٨,٩٢٥
• سنة - سنتين	٤٦٩,٤٥٧	٤٩٢,٠٠٨
• ٢ - ٣ سنوات	٤٥١,٢٩٦	٤٧٤,٢٤٨
• ٣ - ٤ سنوات	٤٣٢,٥٣٩	٤٥٥,٨١٧
• ٤ - ٥ سنوات	٤١٢,١٥٦	٤٣٦,٨٠٢
• أكثر من ٥ سنوات	٣,٠٨٧,٨٩٤	٣,٥١٨,٤٧٩
	٥,٣٤٠,٢٨٦	٥,٨٨٦,٢٧٩

٨-١ يتراوح معدل العائد الدوري المستخدم من قبل المجموعة من ٢,٠٤٪ إلى ١٠,٢١٪ سنوياً (٢٣-٢٠م: ٢,٠٤٪ إلى ١٠,٢١٪). خلال السنة، قامت المجموعة بإثبات إيرادات عقود الإيجار التمويلي بقيمة ٤٢٧,٦ مليون ريال سعودي (٢٣-٢٠م: ٤٥٩,٥ مليون ريال سعودي) (إيضاح (٢٥).

يتم عرض الإيرادات من عقود الإيجار التمويلي بعد خصم حالات العجز في توليد الطاقة بمبلغ ٨٠,٥ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: حالات العجز في توليد الطاقة بمبلغ ٥٥,١ مليون ريال سعودي). يتمثل العجز في توليد الطاقة في انخفاض الإنتاج بالمقارنة مع مستويات الإنتاج التقديرية الأصلية بسبب فترات توقف بعض المحطات عن العمل تمت المحاسبة عنها كعقود إيجار تمويلي.

بلغ إطفاء المبلغ الأصلي لعقود الإيجار التمويلي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م ٤٠٨,١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٣م: ٣٨٥,٣ مليون ريال سعودي).

٩ الموجودات الأخرى

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الرسوم المقدمة إلى العملاء	٩,١	١٧٠,٩٤١	١٨٧,٣٨١
ضريبة القيمة المضافة المدينة		١١٤,٥٧٨	٧٨,٩٩٩
موجودات حق الاستخدام	٩,٢	٨٥,٨٥٢	٧٧,٧٣٣
مخزون الوقود الاستراتيجي	٩,٣	٢٥,٥٠٢	٢٥,٥١٨
أخرى		٤,٠٤٤	١٠,١٨١
		٤٠٠,٩١٧	٣٧٩,٨١٢

٩-١ تم دفع الرسوم المقدمة إلى الجهة المشتريية لشركة المشروع مقابل الإيرادات المستقبلية للمشروع.

٩-٢ يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام بطريقة القسط الثابت والتي سيتم اطفائها على مدى فترة عقد الإيجار والأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات، أيهما ينتهي أولاً، والتي تتراوح ما بين ٢ - ٤٠ سنة.

٩-٣ يتعين على الشركة التابعة للمجموعة الاحتفاظ بكميات كافية من الوقود (المسماة بـ"مخزون الوقود الاستراتيجي") في محطات توليد الطاقة، للفترات المنصوص عليها في اتفاقية شراء الطاقة، لتمكين المحطات من العمل بشكل مستمر. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، بلغت قيمة مخزون الوقود الاستراتيجي ٢٥,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٢٥,٥ مليون ريال سعودي) والذي تم الاحتفاظ به لدى المحطة وتم تصنيفه كموجودات أخرى غير متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

١٠ المخزون

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
قطع الغيار والمواد المستهلكية	٥٤٩,٠٣٢	٤٥٣,٩٩٧
المواد الكيميائية	٢٠,١١٤	١٨,٥٥٦
الحيزل	١٢,٣٨٠	٥,٩٧٢
البضاعة في الطريق	-	٧٩٧
	٥٨١,٥٢٦	٤٧٩,٣٢٢

١٠-١ تم تخفيض/ شطب جزء من المخزون المشتري البالغ ١٧,٢ مليون ريال سعودي (٢٣-٢٠م: ٢٣,٧ مليون ريال سعودي) إلى صافي قيمته القابلة للتحقق. راجع أيضاً إيضاح ١٠-٢٧.

١١ الذمم المدينة والمدفوعات مقدماً والذمم المدينة الأخرى

إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الذمم المدينة التجارية ^١	٢,٣١٣,٢٠٠	١,٦٩٢,٨٥١
يخصم: مخصص الذمم المدينة منخفضة القيمة	١١,١	(١٤٤,٥١٣)
صافي الذمم المدينة التجارية	٢,٠٢١,٦٣٣	١,٥٤٨,٣٣٨
الدفعات المقدّمة للموردين	٦٧٥,٨٦١	٤٣٧,٢٧٨
المدفوعات المقدّمة والذمم المدينة الأخرى	٦٢٤,٥٤٣	٣٨١,٧٢٢
موجودات إعادة التأمين	١١,٢	٣٢٥,٢٠٦
تكلفة تطوير مشروع	١١,٣	٣٢٤,٨٩١
ضريبة القيمة المضافة والذمم المدينة الأخرى من السلطات	١١,٤	١٤٣,٧٣٢
دفعات مقدمة للموظفين	٤٩,٥٩٤	٣٠,٥٩٨
توزيعات الأرباح المدينة	٨,٩٠٠	١٠,٣٤٨
أخرى	٢١,٠٦٠	١٢,٤٦٧
	٤,١٣٢,٧٥٤	٣,٢١٤,٥٨٠

١١-١ يتم احتساب مخصص الذمم المدينة منخفضة القيمة باستخدام طريقة الخسائر الائتمانية المتوقعة المحددة في المعيار الدولي للتقرير المالي ٩. ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تقييم الذمم المدينة التجارية استناداً إلى التصنيفات الائتمانية للعميل واحتمالية التعثر في السداد المتوقعة. تم الإفصاح عن الحركة في مخصص الذمم المدينة منخفضة القيمة في إيضاح ١٠-٣٨ (ج).

٢-١١ يمثل الرصيد موجودات إعادة التأمين لشركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة (أكوا باور لإعادة التأمين). تم إدراج مطلوبات التأمين ذات العلاقة ضمن المصروفات المستحقة والمطلوبات الأخرى (إيضاح ١٠-١٩).

٣-١١ تمثل تكلفة تطوير المشروع التكاليف المتكبدة على المشروعات تحت التطوير والتي تعتبر مجدية اعتباراً من تاريخ التقرير. ويتم تكوين مخصص مقابل تكاليف تطوير المشروع بناء على معدل نجاح المشروع وأفضل تقديرات للإدارة. خلال سنة ٢٠٢٤م، تم تسجيل مبلغ ٢٢٢,٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٦٩,٦ مليون ريال سعودي) في الربح أو الخسارة على حساب الانخفاض في القيمة والشطب.

٤-١١ تم دفع ضريبة القيمة المضافة المستحقة على مشتريات البضائع والخدمات وسيتم استخدامها مقابل مطلوبات ضريبة القيمة المضافة لفترات مستقبلية.

١٢ النقد وما في حكمه

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
١,٧٨٠,٣٧١	١,٣٠٠,٨٦٣
٢,٠٢٢,٦٢٤	٣,٤٤٠,٠٧٨
٣,٨٠٢,٩٩٥	٤,٧٤٠,٩٤١

النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق

الودائع قصيرة الأجل ذات فترات الاستحقاق النصلية للأقل من ثلاثة أشهر^٢

النقد وما في حكمه

١٣ الاستثمارات قصيرة الأجل

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
٢٨٠,٨٠٠	١,٢١٧,٧٩١

الودائع قصيرة الأجل ذات فترات الاستحقاق النصلية لأكثر من ثلاثة أشهر^٣

^١ تم الإفصاح عن أرصدة الذمم المدينة التجارية المستحقة من الأطراف ذات العلاقة عي إيضاح ٢٣.

^٢ تحمل الودائع قصيرة الأجل هذه بشكل رئيسي معدل عائد يتراوح من ٣,٢٠٪ إلى ٥,٤٥٪ (٢٣-٢٠م: ٤,٨٠٪ إلى ٦,٢٧٪) سنوياً.

^٣ تحمل الودائع قصيرة الأجل هذه معدل عائد يتراوح من ٤,٤٠٪ إلى ٥,٠٨٪ (٢٣-٢٠م: ٥,٤٠٪ إلى ٦,٢٧٪) سنوياً.

١٤ رأس المال والاحتياطيات

١٠-١٤ رأس المال

يتكون رأس مال الشركة المصرح به والمدفوع بالكامل من ٧٣٢,٥٦١,٩٢٨ سهماً (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٧٣١,٠٩٩,٧٢٩ سهماً) بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم.

يتم إثبات تكلفة المعاملات المتكبدة على إصدار الأسهم في حقوق الملكية.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
٧,٣١٠,٩٩٨	٧,٣١٠,٩٩٨
١٤,٦٢٢	-
(١٧٦,٨٥٥)	(١٧٦,٨٥٥)
٧,١٤٨,٧٦٥	٧,١٣٤,١٤٣

الأسهم المصرح بها والمدفوعة بالكامل بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم.

إصدار أسهم منحة (إيضاح ٤-١٤)

تكلفة المعاملات

رأس المال

٢-١٤ إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على رأس مال أساسي فعال من أجل الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة التطورات المستقبلية لأعماله. يراقب مجلس الإدارة العائد على رأس المال المستخدم الذي تحدده المجموعة كنتيجة للأنشطة التشغيلية مقسوماً على إجمالي حقوق الملكية، باستثناء حقوق الملكية غير المسيطرة. كما يراقب مجلس الإدارة مستوى توزيعات الأرباح على المساهمين العاديين.

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتوفير المنافع لمختلف أصحاب المصلحة.

لم تكن هناك تغييرات في أسلوب المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. لا تتعرض الشركة لمتطلبات خارجية مفروضة على رأس المال.

٣-١٤ توزيعات الأرباح

بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠٢٤م، وافق مجلس الإدارة على دفع توزيعات الأرباح بمبلغ ٣٢٩,٠ مليون ريال سعودي (٠,٤٥ ريال سعودي لكل سهم) لسنة ٢٠٢٣م، والمستحقة خلال سنة ٢٠٢٤م. وافق المساهمون على توزيعات الأرباح المقترحة في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد بتاريخ ٢٩ أبريل ٢٠٢٤م. وتم دفع توزيعات الأرباح في ١٣ مايو ٢٠٢٤م.

علوة على ذلك، وخلال سنة ٢٠٢٤م، قامت بعض الشركات التابعة للمجموعة بتوزيع أرباح بمبلغ ١٢١,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٩٩,٢ مليون ريال سعودي) إلى مساهمي حقوق الملكية غير المسيطرة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

احتياطي تحوط التدفقات النقدية

يمثل احتياطي تحوط التدفقات النقدية التغيرات في حصة المجموعة في التقييم حسب سعر السوق لأدوات التحوط بعد خصم الضرائب المؤجلة المتعلقة بالشركات التابعة للمجموعة. يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة المؤجلة من التحوط في الربح أو الخسارة عندما تؤثر المعاملات المتحوط لها على الربح أو الخسارة.

وبموجب شروط القرض طويل الأجل وتسجيلات التمويل، يتعين الاحتفاظ بالتحوطات إلى حين تاريخ الاستحقاق. يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للجزء غير المخصص من بند التحوط، إن وجد، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

احتياطي ترجمة العملات

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير المالي ويتم ترجمة قوائم الربح أو الخسارة بمتوسط أسعار الصرف السائدة خلال فترة التقرير عن المعاملات ذات الصلة. يتم إثبات فروق الصرف الناتجة عن التحويل لأغراض التوحيد كاحتياطي ترجمة عملات في حقوق الملكية. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إثبات عنصر احتياطي ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بتلك العملية الأجنبية المعنية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

لدى المجموعة شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية تعمل في اقتصاد عالي التضخم. ووفقاً للمتطلبات المحاسبية يتم إثبات احتياطي ترجمة العملة لهذه الشركة المستثمر فيها في حصة الربح / الخسارة من الشركة المستثمر فيها.

الحصة في الدخل الشامل الآخر للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

وفقاً لطريقة حقوق الملكية المحاسبية، حصلت المجموعة أيضاً على حصتها في الدخل الشامل الآخر للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والتي تشمل الحركة في احتياطات تحوط التدفقات النقدية، والضريبة المؤجلة على احتياطي التحوط للتدفقات النقدية والأرباح والخسائر الاكتوارية فيما تعلق بالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

أخرى

يمثل هذا البند المبلغ المثبت أولياً المتعلق بخيارات البيع المكتتبه من قبل المجموعة بشأن الأسهم المملوكة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة في إحدى الشركات التابعة الموحدة.

١0 حقوق الملكية غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات المتعلقة بكل شركة تابعة للمجموعة لديها حصص غير مسيطرة جوهرية. عند الضرورة، يتم تعديل الموجودات والمطلوبات للشركات التابعة للمحاسبة عن تعديلات التوحيد للمجموعة.

٤-١٤ أسهم المنحة وحقوق الإصدار
أوصى مجلس الإدارة من خلال التعميم بتاريخ ٢٨ فبراير ٢٠٢٤م بزيادة رأس مال الشركة بمنح أسهم منحة لمساهمي الشركة من خلال رسملة مبلغ ١٤,٦ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقاة وبمنح سهم واحد لكل 0٠٠ سهم مملوك. وافق المساهمون على إصدار أسهم المنحة في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في ٢٩ أبريل ٢٠٢٤م. وعليه، تم زيادة رأس المال من ٧,٣١٠,٩٩٧,٢٩٠ ريال سعودي إلى ٧,٣٢0,٦١٩,٢٨٠ ريال سعودي بسبب إصدار أسهم منحة من خلال التحويل من الأرباح المبقاة إلى رأس المال.
أوصى مجلس الإدارة، من خلال التعميم الصادر في ١٠ يونيو ٢٠٢٤م، بزيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧,١٢0 مليون ريال سعودي من خلال طرح حقوق الأولوية ("حقوق الأولوية. وتخضع توصية مجلس الإدارة لموافقة الهيئات التنظيمية ذات الصلة ومساهمي شركة أكوا باور في اجتماع الجمعية العامة غير العادية. إن الشركة بصدد استكمال طلبها لدى الجهة التنظيمية لإصدار حقوق الأولوية.

١٤-0 الاحتياطيات الأخرى

فيما يلي بيان الحركة في الاحتياطيات الأخرى:

	احتياطي تحوط التدفقات النقدية	احتياطي ترجمة العملات	الحصة في الدخل الشامل الأخر من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (إيضاح ١٠-٧)	إعادة قياس التزامات المنافع المحددة	الدفع على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية	أخرى	الإجمالي
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣م	٧٨١,١١٠	(0,٤٣٢)	١,٩٠٤,٩٩٦	(٢٤,٠٧0)	-	(٢٧,١٨٠)	٢,٦٢٩,٤١٩
التغير في القيمة العادلة لاحتياطي تحوط التدفقات النقدية، بعد خصم التسويات	١0٧,٧٣١	-	(٦٨0,١٢١)	-	-	-	(0٢٧,٣٩٠)
احتياطي تحوط التدفقات النقدية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة عند إنهاء علاقات التحوط	-	-	(٦,٧٦٩)	-	-	-	(٦,٧٦٩)
التغيرات الأخرى	-	(١٢,٠٣٩)	(٣,٧١٣)	(٦,٩١٩)	-	-	(٢٢,٦٧١)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٩٣٨,٨٤١	(١٧,٤٧١)	١,٢٠٩,٣٩٣	(٣٠,٩٩٤)	-	(٢٧,١٨٠)	٢,٠٧٢,0٨٩
التغير في القيمة العادلة لاحتياطي تحوط التدفقات النقدية، بعد خصم التسويات	٦٧٧,١٤٣	-	١,١٢٦,٠٧0	-	-	-	١,٨٠٣,٢١٨
احتياطي تحوط التدفقات النقدية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة عند إنهاء علاقات التحوط	(١0,٤٩١)	-	-	-	-	-	(١0,٤٩١)
احتياطي تحوط التدفقات النقدية المُعاد توزيعه إلى الربح أو الخسارة عند فقدان السيطرة على شركات تابعة (إيضاح ٣٤)	(0٠٨,0٣٨)	-	-	-	-	-	(0٠٨,0٣٨)
تسوية أسهم الخزينة (إيضاح ٣٠-٢٤)	-	-	-	-	(١٨,٢٨٤)	-	(١٨,٢٨٤)
التغييرات الأخرى	٢٤,٢٦٩	(٣٤,٠٤٦)	(١٠,0٦٠)	(٤١,00٤)	٨٠,٩0٨	-	٦٠,٦٢١
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	١,٠٩١,٩00	٦,٧٩٨	٢,٣٠١,٤٢٢	(٤١,00٤)	٦٢,٦٧٤	(٢٧,١٨٠)	٣,٣٩٤,١١0

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

معلومات عن قائمة المركز المالي

مكان العمل	شركة توليد الكهرباء المركزية	شركة بركاء للمياه والطاقة ش م ع ("بركاء")	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (١))	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (٢))	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (٣))	محطة الزرقاء لتوليد الطاقة (الزرقاء)	شركة رابغ الثالثة	شركة سكاكا للطاقة الشمسية ("سكاكا")	شركة رابغ للتشغيل والصيانة	شركة أكوا باور سولار سي اس بي القابضة المحدودة ("سولار سي اس بي") الإمارات العربية المتحدة	شركة ريدستون أكوا باور القابضة المحدودة ("ريدستون") جنوب أفريقيا	شركة أكوا باور هارين القابضة المحدودة ("هارين") الإمارات العربية المتحدة	شركة رابغ العربية (إيضاح ٢-١٥)	أخرى ^١ بما في ذلك التعديلات ("أخرى")	الإجمالي
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م															
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة %	٥٩,٠٧	٥٨,١٠	٢٦,٨٨	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٤٠,٠٠	٣٠,٠٠	٣٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٩,٠٠	٢٨,٠٠	٤٥,٠٠	٣١,٠٠		
الموجودات غير المتداولة	١٨٥,٢١٩	٥٩١,٦٩١	١,٩٦٩,٧٦٣	٢,٨٠٧,٤٦٧	٢,٤٥٦,٣٥٥	١,٩٠٦,٦٧٨	٢,٦١٣,٨٨٨	٩٥٢,٨١١	٧١٩	٤٤٢,٣٢٤	٣٧٢,٥٩٦	١,٤١٤,٢٧٦	٦,١٢٨,٦٧٨		
الموجودات المتداولة	٢٠,١٧٥	١٦٢,٩٨٠	٢٩١,٢٥٩	٢٩٣,٢٤٧	٨٥,٢٨٥	٨١,٢٥٤	٢٠٢,٩٥٩	٥٦,٤٦١	١٠٣,٦١٦	١٤,٠٧٩	-	١١,٧١٣	٥٧٣,٦٨٨		
المطلوبات غير المتداولة	(٤٧,٧١٦)	(٣٠٨,٧٦٦)	(١,٣٥٤,٧٠٧)	(٢,٠١٤,٧٣٦)	(١,٧٣٢,٩٨٦)	(١,٢٤٢,١٧١)	(١,٧٦٥,٠٢٤)	(٧٢١,٣٩٥)	(٥,٨١٠)	-	-	-	(٣,٥٩٢,٩٢٢)		
المطلوبات المتداولة	(٤٤,٠٤٠)	(١٣٠,٠٣٣)	(٢٥٦,٥٤٢)	(١,١٠٦,٦٢٨)	(١,٢٣٩,٢٥٢)	(٩٣,٤٤٩)	(٧٢٥,٥٠٠)	(١٩٣,٣٤١)	(٤٦,٦٩٥)	(١٤,٨٥٥)	(١٣٧)	(١٠,٦٣٤)	(٦٣٠,٨٩٩)		
صافي الموجودات/ (المطلوبات)	١١٣,٦٣٨	٣١٥,٨٧٢	٦٤٩,٧٧٣	(٢٠,٦٥٠)	(٤٣٠,٥٩٨)	٦٥٢,٣١٢	٣٢٦,٣٢٣	٩٤,٥٣٦	٥١,٨٣٠	٤٤١,٥٤٨	٣٧٢,٤٥٩	١,٤١٥,٣٥٥	٢,٤٧٨,٥٤٥		
صافي الموجودات/ (المطلوبات) العائدة لحقوق الملكية غير المسيطرة	٦٧,١٢٦	١٨٣,٥٢٢	١٧٤,٦٥٩	(٥,١٦٣)	(١٠٧,٦٥٠)	٢٦٠,٩٢٥	٩٧,٨٩٧	٢٨,٣٦١	٢٠,٧٣٢	٢١٦,٣٥٩	١٠٤,٢٨٩	٦٣٦,٩١٠	٦٦٨,٣٤٩	٨١١	٢,٤٤٧,١٢٧
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م															
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة %	٥٩,٠٧٢	٥٨,١٠	٢٦,٨٧٥	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٤٠,٠٠	٣٠,٠٠	٣٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٩,٠٠	٢٨,٠٠	٤٥,٠٠	٣١,٠٠	-	
الموجودات غير المتداولة	٢٦١,٦٩٤	٢٩٩,٠٣٧	٢,١٣٢,٥٧٣	٣,٠٠٢,٨٩٣	٢,٥٦٦,٨٠٠	١,٩٥٩,٢٧٧	٢,٦٠٤,٩٠٢	١,٠١٧,٩٥١	٥٤٠	٤٤٢,٣٢٤	٢٥٥,٠٨١	١,٤٠٥,٤٥١	٦,٣٣٩,٣١٤	-	
الموجودات المتداولة	٣٢,١٧٥	٨٠,٨٨٤	٢٤٠,٣٥٥	٣٢٢,٩٨٠	١٧٦,٢٥٥	١٥٤,٩٣٣	٢١٦,٤٧٦	٩٢,٥٨٥	١١٢,٥٤٣	١٣,٨١٤	-	٣٧,٤٧٠	٥٥٨,٩٧٢	-	
المطلوبات غير المتداولة	(٦٣,١٧٤)	(٢٢٤,٢٤٣)	(١,٥١٦,٠٢٣)	(٢,٥٥٢,٠٠٦)	(٢,٣٢١,٧٤٤)	(١,٣٤٧,٥٧٠)	(٢,٣٩٠,٤٦٠)	(٧٦٥,٨٦٠)	(٣,٨٣٩)	-	-	-	(٣,٩٨٧,١٣٧)	-	
المطلوبات المتداولة	(٧٠,٩٤٦)	(١٢١,٤٩٨)	(٢٥١,٦٢٨)	(٧٤٦,٠٩٤)	(٦٤١,١٢٠)	(١٧٩,٧٥٤)	(١٨٠,٤٣١)	(٢٥١,٦٣٥)	(٧٤,٤٤٦)	(١٣,٤٧٢)	(٣٦)	(٣٥,٢٣٤)	(٦٠٧,٢٠٠)	-	
صافي الموجودات/ (المطلوبات)	١٥٩,٧٤٩	٣٤,١٨٠	٦٠٥,٢٧٧	٢٧,٧٧٣	(٢١٩,٨٠٩)	٥٨٦,٨٨٦	٢٥٠,٤٨٧	٩٣,٠٤١	٣٤,٧٩٨	٤٤٢,٦٦٦	٢٥٥,٠٤٥	١,٤٠٧,٦٨٧	٢,٣٠٣,٩٤٩	-	
صافي الموجودات/ (المطلوبات) العائدة لحقوق الملكية غير المسيطرة	٩٤,٣٦٧	١٩,٨٥٩	١٦٢,٦٦٨	٦,٩٤٣	(٥٤,٩٥٢)	٢٣٤,٧٥٤	٧٥,١٤٦	٢٧,٩١٢	١٣,٩١٩	٢١٦,٩٠٦	٧١,٤١٣	٦٣٣,٤٥٩	٢٣٠,٣٩	٢٥,٥٠٠	١,٥٥٠,٩٣٣

المعلومات عن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

	شركة توليد الكهرباء المركزية	بركاء	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (١))	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (٢))	شركة أكواباور أورزازيت أس آيه (أورزازيت (٣))	محطة الزرقاء لتوليد الطاقة	شركة رابغ الثالثة	شركة سكاكا للطاقة الشمسية	شركة رابغ للتشغيل والصيانة	شركة أكوا باور سولار سي اس بي القابضة المحدودة	شركة ريدستون أكوا باور القابضة المحدودة	شركة أكوا باور هارين القابضة المحدودة	شركة رابغ العربية (إيضاح ٢-١٥)	أخرى ^١	الإجمالي
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م															
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة %	٥٩,٠٧	٥٨,١٠	٢٦,٨٨	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٤٠,٠٠	٣٠,٠٠	٣٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٩,٠٠	٢٨,٠٠	٤٥,٠٠	٣١,٠٠		
اليرادات	٢١٩,٢٦١	٢٥١,٥٦٦	٢٠٠,٢٤٨	١٥٠,٧٧٦	٩١,٥٩٨	٢٥٧,٨٦١	٣٠٩,٣٣٦	٥٢,٨٩٦	٨٤,٨٧٢	-	-	١٩,٧٤٠	١,١٦٨,٥٨٧		
الربح/(الخسارة)	٥٩,١٤٧	٣١٩,٧٨٨	٥٠,٨٠٤	(٤٨,٥٢٣)	(٢١١,٣٢٦)	٥٧,١٦١	٦,٠١٧	٢٥,٣٣٦	١٥,٨٨٣	(١,١١٨)	(١٠٢)	١٢,٣٩٥	١٠٦,٢٨٩		
الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	١٠,٩٥٠	٧١,٧٦٧	(٢٢,٧٤٧)	-	-	-	-	(٢,٦٢٢)		
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة	٥٩,١٤٧	٣١٩,٧٨٨	٥٠,٨٠٤	(٤٨,٥٢٣)	(٢١١,٣٢٦)	٦٨,١١١	٧٧,٧٨٤	٢,٥٦٧	١٥,٨٨٣	(١,١١٨)	(١٠٢)	١٢,٣٩٥	١٠٣,٦٦٧		
الربح/(الخسارة) – حقوق الملكية غير المسيطرة	٣٤,٩٣٨	١٨٥,٧٩٧	١٣,٦٥٦	(١٢,١٣١)	(٥٢,٨٣٢)	٢٢,٨٦٤	١,٨٠٥	٧,٦٠١	٦,٣٥٣	(٥٤٨)	(٢٨)	٥,٥٧٨	٣٢,٩٥٠	(١٥,٢٢٤)	٢٣٠,٧٧٩
الدخل الشامل الآخر – حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	-	٤,٣٨٠	٢١,٥٣٠	(٦,٨٢٤)	-	-	-	-	١,١٢٤	١٩,٣٩٧	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م															
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة %	٥٩,٠٧٢	٥٨,١٠	٢٦,٨٧٥	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٤٠,٠٠	٣٠,٠٠	٣٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٩,٠٠	٢٨,٠٠	٤٥,٠٠	٣١,٠٠	-	
اليرادات	٢١٩,٤٥٤	١٣٠,٧٤٥	٢٢٠,٦٨٠	١٦١,٨٤٩	١٤٧,٩٩٠	٢٥٦,٢٩١	٢٩٧,٣٤٠	٤٩,٥١٩	٨٩,٨٦٤	-	-	٤٧,٢١٥	١,١٦٤,٧٢١	-	
الربح/(الخسارة)	٦٥,٤٨٠	١٣,٣٦٩	١٢١,٣٩٧	(٥٢,١٤٤)	٢٧,٥١٢	٥٥,٥٣٧	٧,٠٧٠	(٢,٠٨٦)	٢٠,٩٩٩	١,٥٣١	(١٩)	٧,٧٩٥	٣٥٨,٦٣٣	-	
الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	(٦,٠٠٤)	(٨,٣٠٨)	(٧,٣٢٥)	-	-	-	-	(١٣,٣٨١)	-	
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة	٦٥,٤٨٠	١٣,٣٦٩	١٢١,٣٩٧	(٥٢,١٤٤)	٢٧,٥١٢	٤٩,٥٣٣	(١,٢٣٨)	(٩,٤١١)	٢٠,٩٩٩	١,٥٣١	(١٩)	٧,٧٩٥	٣٤٥,٢٥٢	-	
الربح/(الخسارة) – حقوق الملكية غير المسيطرة	٣٨,٦٨٠	٧,٦٦٧	٣٢,٦٢٥	(١٣,٠٣٦)	٦,٨٧٨	٢٢,٢١٥	٢,١٢١	(٦٢٦)	٨,٤٠٠	٧٥٠	(٥)	٣,٥٠٨	٣,٥٨٦	(٣,٢٤٨)	١٠٩,٦١٥
الدخل الشامل الآخر - حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	-	(٢,٤٠٢)	(٢,٤٩٢)	(٢,١٩٨)	-	-	-	-	(٢,٩٩٣)	(١٠,٢١٩)	

^١ يمثل بند "أخرى" بشكل رئيسي حقوق الملكية غير المسيطرة المتعلقة بشركة أكواباور أورزازيت أس آيه ٤ (أورزازيت (٤))، وشركة أكوا باور لبيوني واكوا باور بوجدور ("أي بي بي").

إيضاح	معدل الفائدة	الاستحقاق	الجزء غير المتداول	الجزء المتداول	
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	
الدين مع حق الرجوع:					
التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات: ١٦,٤					
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت (٣))	ثابت	٢٠٣٩	٦٤,٩0٧	٨٢,٨٨١	-
شركة مشروع أكوا باور كوم أمبو القابضة المحدودة	متغير	٢٠٢٧	٢١0,٦٧٩	٢١0,٦٧٩	-
شركة أكوا باور للطاقة التقليدية المحدودة	متغير	٢٠٢٤	-	٧٢0,٦٨0	-
شركة أكوا باور للطاقة	متغير	٢٠٢٨	١,٣٣0,٤٣٧	٧٩٣,٩٠٦	-
شركة أكوا باور جرين انيرجي أمريكا بيه تي واي المحدودة	متغير	٢٠٢٧	٢١٤,٤٤٧	٢١٠,٧٣٨	٢١٨,٣٨٨
شركة أكوا باور جولوبال سيرفيسز ليميتد	متغير	٢٠٣١	٦٧٠,٤٦٠	٦٦٩,٧0٨	-
أكوا باور ويند كاراتاو إف إيه ش.م.م	متغير	٢٠٢٦	٢٢١,٠٩٤	٨١,٨٩٨	-
أكوا باور أذربيجان للطاقة المتجددة ذ.م.م	متغير	٢٠٢٦	٣٧0,٧٧٨	٣٤٩,٦0٠	-
شركة ريفرسايد للطاقة الشمسية	متغير	٢٠٣٠	0٦٩,٢٧٦	-	-
أكوا باور يو كي اس الهيدروجين الأخضر	متغير	٢٠٣٠	٩٣,٧٤٩	-	-
إجمالي التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات			٣,٧٦٠,٨٧٧	٣,١٣٠,١٩0	٢٨٤,٩٩٩
تسهيلات الشركات:					
تسهيلات مرابحة متجددة للشركات	متغير	٢٠٢0	١,0٠٤	١,0٠٤	-
الصكوك	١٦,١	متغير	٤,0٨٨,٩٦٩	٤,0٨٦,٣١٣	-
إجمالي - الدين مع حق الرجوع			٨,٣0١,٣0٠	٧,٧١٨,٠١٢	٢٨٤,٩٩٩
الدين دون حق الرجوع:					
التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات: ١٦,٤					
شركة بركاء للمياه والطاقة إس إيه أوه جي ("بركاء")	ثابت	٢٠٣٠	٢٠١,٦٦٣	-	٤٩,0٩0
شركة توليد الكهرباء المركزية	ثابت	٢٠٢٦	٦,٣٧٢	٢١,١٨١	١٢,٧٤0
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت (١))	ثابت	٢٠٣٨	١,٣٠٦,٢٩٨	١,٤٦٢,0٤٣	٩٢,٦0٤
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت (٢))	ثابت	٢٠٣٩	٢,٠١٤,٠١٧	٢,١0٣,٣٧0	١٣٢,0٤٢
شركة أكواباور أورزايت أس آيه (أورزايت (٣))	ثابت	٢٠٢٩	١,0٤٤,١٩٧	١,٦٦0,٦٧١	١٣٢,١0٧
شركة أكواباور أورزايت أس آيه ٤ (أورزايت (٤٤))	ثابت	٢٠٣0	١٣٨,0٠0	١٤٩,١0١	٢١,٠٤٣
شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه	متغير	٢٠٤٠	٢٨٨,١٢٣	٣٠١,٢٣0	١٣,١١٢
شركة أكوا باور لايوني	ثابت	٢٠٣0	١٦٨,٩٨٠	١٩٩,٠١٠	٣٦,00٧
أكوا باور بوجدور	ثابت	٢٠٣0	0٣,٢٨٤	٦٤,٦٣٩	0,0٠0
محطة الزرقاء لتوليد الطاقة (الزرقاء)	متغير	٢٠٣0	٨٨٣,٧٣٣	٩٦٠,٠٨٤	٧٦,٣0١
شركة سكاكا للطاقة الشمسية ("سكاكا")	١٦,0	متغير	٦٨٩,0٧٦	٧١٦,١٩١	٢٣,٠٨٢
شركة رايب الثالثة	متغير	٢٠٤0	١,٧٠٠,٠٤٧	١,٧٦٢,٩00	٦٢,0٧0
شركة رايب العربية للمياه والكهرباء (راوك)	كاهما	٢٠٣٤	٣,0٨٩,٠٣٦	٣,٩٨0,٠١٨	٤٠٤,٦٦١
شركة مياه عالية	متغير	٢٠٢0	-	-	١٨١,٨٢٦
شركة أكوا باور مشروع فيوا	متغير	٢٠٢٨	١٧٨,٦٩٣	١٧٨,0٦0	-
شركة أكوا باور كوم أمبو للطاقة (مشروع كوم أمبو)	متغير	٢٠٤٢	٣٨٧,٦٢٨	٢٠٣,٦00	١٧,٩٣٠
شركة أكوا باور مشروع لوكسور القابضة	متغير	٢٠٢٩	٧٤,٤٩٢	-	-
شركة شينيانغ مينغشي للطاقة الجديدة	0,٤	متغير	٢٧٧,٢٤٩	-	-
أكوا باور ويند كاراتاو إف إيه ش.م.م	متغير	٢٠٢0	-	-	١٢٩,٨٢٦
أكوا باور أذربيجان للطاقة المتجددة ذ.م.م	متغير	٢٠٢٦	٤١٦,٨١٦	-	-
إجمالي التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات			١٣,٩١٨,٧٠٩	١٣,٨٢٣,٢٧٣	١,٣٩٢,١٦١
سندات شركة أكواباور مانيجمينت أند إنفستمنت	١٦,٢	ثابت	٢٠٣٩	١,٣٨٩,٠٩٠	١,٤٤٣,١٧٢
سندات شركة أكواباور كابيتال مانيجمينت ليميتد	١٦,٣	ثابت	٢٠٤٤	0٤٧,٧٧٧	0٦0,٢0٢
إجمالي - الدين مع حق الرجوع			١0,٨00,0٧٦	١0,٨٣١,٦٩٧	١,٤٦٦,٠٤٦
إجمالي القروض والتسهيلات التمويلية			٢٤,٢٠٦,٩٢٦	٢٣,0٤٩,٧٠٩	١,٧0١,٠٤0

قامت المجموعة بالتحوط لتعرض أسعار الفائدة المتغيرة لديها من خلال مقايضات أسعار الفائدة. راجع إيضاح ٣-٣٨ لتحليل حساسية معدلات الفائدة على المطلوبات المالية ذات المعدلات المتغيرة.

١-٦١ أصدرت المجموعة بتاريخ ١٤ يونيو ٢٠٢١م، سندات إسلامية (صكوك) بمبلغ ٢,٨٠٠,٠ مليون ريال سعودي بقيمة اسمية قدرها ١ مليون ريال سعودي للصك دون خصم أو علوة إصدار. بالإضافة إلى ذلك، في ٢ فبراير ٢٠٢٣م، استكملت المجموعة إصدار صكوك بقيمة ١,٨٠٠ مليون ريال سعودي بموجب برنامج إصدار صكوك بإجمالي ٤,٦٠٠ مليون ريال سعودي. تحمل هذه الصكوك المصدرة عائد على أساس معدل الفائدة السائد بين البنوك السعودية (سايبور) بالإضافة إلى الهامش المحدد سابقاً المستحق بشكل ربع سنوي كمتأخرات. سيتم استرداد الصكوك بالقيمة الاسمية عند استحقاقها، أي ٧ سنوات من تاريخ الإصدار، مع خيار شراء (فقط على الدفعة الثانية) يسري في تاريخ الإصدار أو بعد 0 سنوات منه.

١0-١ خلال سنة ٢٠٢٤م، قام مساهمو الأقلية في شركة سولر سي اس بي وشركة هارين وشركة ريدستون، بتقديم مساهمة إضافية في رأس المال بمبلغ لا شيء (٢٠٢٣م: ٢١0,0) و٩,0٦٥ ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢١,٢ مليون ريال سعودي) و ١,٨٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٣٨,٠ مليون ريال سعودي) على التوالي. بالإضافة إلى ذلك، تم سداد رأس مال بمبلغ لا شيء (٢٠٢٣م: ٨0,٠ ولا شيء (٢٠٢٣م: ٧,٦ مليون ريال سعودي) من قبل شركة توليد الكهرباء المركزية ومحطة الزرقاء لتوليد الطاقة وشركة رايب العربية للمياه على التوالي لمساهمي الأقلية. تم تسجيل المساهمة الإضافية في رأس المال والمسدد مباشرةً ضمن حقوق الملكية.

٢-١0 البيع الجزئي لحصة الملكية في شركة رايب العربية للمياه والكهرباء

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قامت المجموعة ببيع ما نسبته ٣٠٪ من حصص ملكيتها في شركة رايب العربية للمياه والكهرباء مع الاحتفاظ بالسيطرة على المنشأة. وبعد إبرام المعاملة، انخفضت نسبة ملكية المجموعة في شركة رايب العربية للمياه والكهرباء من ٩٩٪ إلى ٦٩٪. على الرغم من البيع الجزئي للاستثمار، تظل شركة رايب العربية للمياه والكهرباء شركة تابعة ويتم مواصلة إدراجها بالكامل ضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة. وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي ١٠، يتم المحاسبة عن بيع حقوق الملكية غير المسيطرة دون فقدان السيطرة كمعاملة حقوق ملكية. لم يتم إثبات أي ربح أو خسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وبدلاً من ذلك، يتم إثبات الفرق بين قيمة الصفقة والتخفيض التناسبي في القيمة الدفترية لاصافي موجودات الشركة التابعة مباشرةً في حقوق الملكية كجزء من الأرباح المبقة.

قيمة الصفقة: ٨٣0,١ مليون ريال سعودي

الزيادة في حقوق الملكية غير المسيطرة: ٧00 مليون ريال سعودي

التأثير على حقوق الملكية: 0١ مليون ريال سعو

نتج عن هذه المعاملة زيادة في حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة الأم بمبلغ 0١ مليون ريال سعودي، تم تسجيلها ضمن الأرباح المبقة.

١٦ القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية

إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الدين مع حق الرجوع:		
التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات	٤,٠٤0,٨٧٧	٣,٣٤٨,0٨٣
تسهيلات الشركات	١,0٠٤	١,0٠٤
الصكوك	٤,0٨٨,٩٦٩	٤,0٨٦,٣١٣
الدين دون حق الرجوع:		
التسهيلات التمويلية التي تتعلق بالمشروعات	١0,٣١٠,٨٦٩	١0,١٢0,٨٣٢
سندات الشركات ("سندات شركة أكواباور مانيجمينت أند إنفستمنت ون ليميتد")	١,٤٤0,0٠١	١,0١٨,0٠٦
سندات القروض ("سندات شركة أكواباور كابيتال مانيجمينت ليميتد")	0٦0,٢0١	0٨٢,٢٧٢
إجمالي القروض والتسهيلات التمويلية^١	٢0,٩0٧,٩٧١	٢0,١٦٣,٠١٠
يخصم: الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية	(١,٧0١,٠٤0)	(١,٦١٣,٣٠١)
القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية المعروضة كملوبات غير متداولة	٢٤,٢٠٦,٩٢٦	٢٣,0٤٩,٧٠٩

تم تصنيف القروض والتسهيلات التمويلية كما تم إدراجها في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة كتسهيلات "دين دون حق الرجوع" أو "دين مع حق الرجوع". يتم عموماً ضمان تسهيلات الدين دون حق الرجوع بواسطة المقترض (أي شركة تابعة) مع الموجودات والحقوق التعاقدية والتدفقات النقدية الخاصة بها وليس هناك أي حق بالرجوع إلى الشركة بموجب أي ضمان. إنّ تسهيلات الدين مع حق الرجوع هي قروض مباشرة أو قروض مضمونة بواسطة الشركة. تكون المطلوبات المالية للمجموعة مع عمولة خاصة ثابتة أو هامش يزيد عن المعدلات المرجعية ذات الصلة. تسعى المجموعة للتحوط من التعرضات المتغيرة طويلة الأجل باستخدام المشتقات (إيضاح ٢٢).

يعرض الجدول أدناه الجزء المتداول والجزء غير المتداول من القروض طويلة الأجل وتسهيلات التمويل مع التوزيع الإضافي للدين بين الشركة والمشاريع. يمثل دين الشركات القروض من قبل الشركات المدرجة في إيضاح (١) و (أو) من قبل منشأة مملوكة بالكامل. يتضمن تمويل المشروع الاقتراض المباشر من قبل شركات المشروع والشركات القابضة الأخرى (وهي شركات تابعة للمجموعة).

^١ يشمل إجمالي القروض والتسهيلات التمويلية مبلغ ١٠,٠٣٣,٨ مليون ريال سعودي على حساب التسهيلات الإسلامية (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٩,٣٦٢,٨ مليون ريال سعودي).

٢٠١٦- في مايو ٢٠١٧م، قامت المجموعة (من خلال إحدى الشركات التابعة لها، شركة أكواباور مانيجمينت آند إنفستمنت ون ليميتد) بإصدار سندات بمبلغ أصلي إجمالي بقيمة ٨١٤,٠ مليون دولار أمريكي (٣,٠0٢,0 مليون ريال سعودي). تحمل السندات معدلات فائدة ثابتة بنسبة 0,٩0٪ سنويًا تستحق السداد على أساس نصف سنوي. يُستحق المبلغ الأصلي للسندات السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من يونيو ٢٠٢١م، ويستحق القسط النهائي في ديسمبر ٢٠٣٩م. يتم ضمان السندات من خلال التدفقات النقدية من بعض الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والشركات التابعة للمجموعة. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، قامت شركة أكوا باور جزئيًا بإعادة شراء سندات بمبلغ ٤٠٠,٧ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ١,0٠٢,٧ مليون ريال سعودي) بخصم. قامت المجموعة بإثبات ربح بمبلغ ٧٤,٨ مليون ريال سعودي في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م عند إعادة الشراء الذي يكون بعد خصم الحصة النسبية في تكلفة المعاملة غير المطفأة فيما يتعلق بإصدار السندات.

١٦-٣- تم إصدار سندات شركة أكواباور كابيتال مانيجمينت ليمتيد ("أوراق الدفع") خلال سنة ٢٠٢١م بمبلغ أصلي إجمالي ١٦٦,٢ مليون دولار أمريكي. تحمل أوراق الدفع فائدة بواقع ٣,٧٪ سنويًا، وتستحق الأقساط الأصلية النصف سنوية السداد من ٣١ مايو ٢٠٢١م ويستحق القسط النهائي في ٢٧ مايو ٢٠٤٤م. تم إصدار أوراق الدفع هذه لإعادة تمويل تسهيل قائم طويل الأجل لإحدى الشركات التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة، شركة مشروع الشعبية الثانية لتنمية المياه.

١٦-٤- إن القروض المقدمة من قبل شركات المشروع مضمونة بشكل رئيسي مقابل الموجودات الأساسية لشركات المشروع المعنية (أي الآلات والمكائن والمعدات- إيضاح 0)، باستثناء القروض التي لها حق رجوع للمجموعة بمبلغ ٤,٠٤0,٩ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٣,٣٤٨,٦ مليون ريال سعودي).

١٦-٥- في ٢٩ أغسطس ٢٠٢٤م، أبرمت إحدى الشركات التابعة للمجموعة اتفاقية إعادة تمويل، حيث تم تعديل أسعار الفائدة والطرف المقابل وشروط التسهيلات. بموجب ترتيبات إعادة التمويل، تم إلغاء الالتزامات تجاه القرض وإنشاء التزامات جديدة بموجب هيكل إعادة التمويل المعدل. ونتيجةً لإعادة التمويل والتعديلات التي أدخلت عليها، تم إلغاء الالتزامات المرتبطة بالتسهيلات القديمة قبل ٢٩ أغسطس ٢٠٢٤م وتم إثبات تسهيلات جديدة تتماشى مع شروط إعادة التمويل.

١٧ التزامات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

١٦-١- فيما يلي بيان بالحركة في التزام منافع الموظفين (الترزام نهاية الخدمة) (غير الممول):

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الرصيد في بداية السنة	٢١١,٢٩٨
المحمل للسنة المسجل في الربح أو الخسارة	٧١,١١٩
الخسارة من إعادة قياس التزامات المنافع المحددة (الدخل الآخر الشامل)	١٠,٢٢٣
المدفوع خلال السنة	(٣٩,٨٩٩)
الرصيد في نهاية السنة	٢٥٢,٧٤١

١٦-٢- فيما يلي مصروف مكافأة نهاية الخدمة للموظفين المحمل على الربح أو الخسارة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
تكلفة الفائدة	٧,00١
تكلفة الخدمة الحالية	٦٣,0٦٨
الإجمالي	٧١,١١٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١٧-٣- فيما يلي الافتراضات الإكتوارية الرئيسية المستخدمة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
معدل الخصم	0,١٠٪
الزيادات	٧,٨0 - 0,00٪
معدل التقاعد	
• من ١٩ إلى ٢0 سنة	١0٪
• من ٢٦ إلى ٥٤ سنة	٢0٪
• من ٥0 إلى ٧٠ سنة	٣0٪

١٧-٤- تحليل الحساسية

التغير (نقطة أساس)	الزيادة/ (النقص)	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	
معدل الخصم	١٠٠+	(٦,١١٧) (0,٦٨٦)
	١٠٠-	٦,١0٢ ٦,١0٢
الزيادات	١٠٠+	٧,٢0٦ 0,٦٠0
	١٠٠-	(٦,٨0٨) (0,٨٦٣)

١٨ الإيرادات المؤجلة

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد كما في ١ يناير	٣٩٠,٠0٧	٣٠0,٠٢٤
المؤجل / المحقّل خلال السنة	0٨٤,٠١٣	0٢٣,٣٧٧
المثبت خلال السنة	(٦0٧,٦٠٢)	(٤٣٨,٣٤٤)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر	٣١٦,٤٦٨	٣٩٠,٠0٧
يخصم: الجزء المتداول	١٩	(١٤٦,٤٠٢)
الجزء غير المتداول في نهاية السنة	١٧٠,٠٦٦	١٣٩,٧٤٦

تمثل الإيرادات المؤجلة بشكل رئيسي الدفعة المقدمة المستلمة بموجب عقود الصيانة طويلة الأجل. سيتم إثبات الإيرادات فقط عند الوفاء بالتزامات الأداء المتبقية بموجب العقد، أي تقديم خدمة الصيانة أثناء انقطاع المحطة.

١٩ الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المالية الأخرى

إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الذمم الدائنة	١,٢٢٢,٠٧١	١,٢٦0,٨٧٧
المصروفات المستحقة والمطلوبات الأخرى	١,١٢٩,٧00	٨٢٧,١٧٧
مطلوبات إعادة التأمين والأقساط المستحقة	١٩,١	٣٧٣,٦٦٩
الرواتب والمنافع المستحقة	٣٧٧,٠٦٦	٢٩٠,١٨٦
الإيرادات المؤجلة	١٨	١٤٦,٤٠٢
المطلوبات المالية الأخرى	٧,١,٣	١٠٩,٩٠0
ضريبة القيمة المضافة المستحقة	٣٦,٤٠٤	١١٦,٩0٣
المصروفات التمويلية المستحقة على خطابات الضمان والقروض	٣٨,0١٨	٢٨,٠٤٨
التزامات عقود الإيجار	١٢,٦٩٢	٩,٧٣٩
توزيعات الأرباح الدائنة	٤0,٨٠٣	٧١٢
أخرى	٨,٩٧٠	١٢,١٢١
	٣,0٠١,٢00	٣,١٤٩,٠٢٣

١٩-١- ويمثل الرصيد مطلوبات إعادة التأمين والأقساط المستحقة لشركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة (أكوا باور لإعادة التأمين). يتم إدراج ذمم التأمين المدينة ذات الصلة في المدفوعات مقدماً والتأمين والذمم المدينة الأخرى (إيضاح ٢٠١١).

٢٠ التسهيلات التمويلية قصيرة الأجل

يمثل هذا البند تسهيلات رأس المال العامل التي تم الحصول عليها وسحبها من قبل شركات تابعة وهي قائمة في تاريخ التقرير بمبلغ ٣١٧,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م; ٣١٦,٩ مليون ريال سعودي). تحمل التسهيلات معدل فائدة متغير يتراوح من ٣,0٪ إلى ٧,١ ٪ (٢٠٢٣م: ٣,٩٦٪ إلى ٧,١٧٪) سنوياً.

٢١ الزكاة وضريبة الدخل

٢١-١ المبالغ المثبتة في الربح أو الخسارة

	إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الزكاة	٢١,٢,٢١,٣	(١٠١,٩٨٤)	(١٠٣,٣٢٠)
ضريبة الدخل الحالية	٢١,٢,٢١,٣	(٤٤,٨٠٨)	(٣٧,٥١٩)
رصيد الضريبة المؤجلة ^١	٢١,٤	٨٧,٨٣٣	٨٧,٠٨٧
مصرفوف الزكاة والضريبة		(٥٨,٩٥٩)	(٥٣,٧٥٢)
يخصم: مصرفوف الزكاة والضريبة من العملية غير المستمرة	٣٤,٣	-	٢١
مصرفوف الزكاة والضريبة المبين في الربح أو الخسارة		(٥٨,٩٥٩)	(٥٣,٧٣١)

٢١-٢ الربوط الزكوية والضريبية الهامة

الشركة

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية والضريبية لجميع السنوات حتى ٢٠٢٣م. أنهت الشركة موقفها لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة) حتى سنة ٢٠١٨م. ولم تقم الهيئة بعد بإصدار الربوط للسنوات من ٢٠١٩م إلى ٢٠٢٣م.

الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

من خلال عملياتها متعددة الجنسيات، تخضع المجموعة للضرائب في دول متعددة حول العالم تطبق قوانين ضريبية معقدة، بما في ذلك المملكة العربية السعودية. تقدم الشركات التابعة/ الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية للشركة في المملكة العربية السعودية ودول أخرى إقرارات الزكاة وضريبة الدخل بشكل منفصل. استلمت بعض الشركات التابعة/ الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية الربوط من الهيئة/ السلطات الضريبية، والتي أدت إلى التزام إضافي إجمالي مبلغ قدره ١00 مليون ريال سعودي (بلغت حصة شركة أكوا باور ٨١ مليون ريال سعودي). كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قامت الإدارة بإثبات مخصصات بمبلغ ١00 مليون ريال سعودي (بلغت حصة شركة أكوا باور ٨١ مليون ريال سعودي) مقابل هذه الربوط، حيثما كان ذلك ملائماً. قدمت هذه الشركات التابعة/الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في الوقت الحالي اعتراضات على هذه الربوط. تخضع الاعتراضات حالياً للمراجعة من قبل الهيئة والأمانة العامة للجان الزكوية والضريبية والجمركية/ هيئات الاستئناف. إن الإدارة على ثقة أنه تم إثبات مخصصات كافية ولا تتوقع أي مطلوبات أخرى ناتجة عن هذه الربوط عندما يتم الانتهاء منها.

الجوانب الأخرى

في ٢٢ مارس ٢٠٢٤م، أعلنت الهيئة عن إصدار اللائحة التنفيذية الجديدة للزكاة بموجب القرار الوزاري رقم ١٠٠٧ بتاريخ ٢٩ فبراير ٢٠٢٤م، والذي تم نشره عبر الوسائل الإلكترونية في الجريدة الرسمية (أم القرى) بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٢٤م. تحل لائحة الزكاة الجديدة محل اللائحة الحالية وتطبق على السنوات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤م. وعليه، قامت المجموعة بتطبيق لائحة الزكاة الجديدة من السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م .

القوائم المالية ٢٠٢٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

في ٩ ديسمبر ٢٠٢٢م، أصدرت دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم (٤٧) لسنة ٢٠٢٢م بشأن الضريبة على الشركات والأعمال ("قانون ضريبة دخل الشركات" في الإمارات العربية المتحدة)، والذي أصبح سارياً للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد ١ يونيو ٢٠٢٣م. تطبق شركات المجموعة في الإمارات العربية المتحدة السنة التقويمية (من شهر يناير إلى شهر ديسمبر) كسنة التقرير المالي. وعليه، بدأت السنة الأولى للضريبة للمجموعة بتاريخ ١ يناير ٢٠٢٤م وبالتالي ستبدأ المجموعة بتكوين مخصص للضريبة الحالية عند استحقاقها اعتباراً من السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م .

وفقاً للتكليف الصادر عن دول مجموعة العشرين، أطلقت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية مشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح. يشتمل مشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح على جزأين أو ركيزتين، وهما الركيزة الأولى والركيزة الثانية. ستحدد الركيزة الثانية الحد الأدنى من الضريبة الفعلية بمعدل مقترح بواقع ١0٪ بحيث يطبق على الأرباح عبر الحدود للشركات الكبيرة متعددة الجنسيات التي لها "بصمة اقتصادية جوهرية" في جميع أنحاء العالم. يجب أن تكون المجموعة في نطاق الركيزة الثانية بناء على حد الإيرادات البالغة ٧0٠ مليون يورو وإجراء عمليات في دول متعددة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، لم تسن المملكة العربية السعودية، البلد الذي تأسست فيه الشركة الأم، تشريعات ضريبة الدخل من الركيزة الثانية (بشكل جوهري).

في ٢ أغسطس ٢٠٢٤م، وافقت الرئاسة في تركيا على تشريعات الركيزة الثانية. تنطبق ضريبة الحد الأدنى الإضافية المؤهلة اعتبارا من ١ يناير ٢٠٢٤م، بينما تدخل قاعدة المدفوعات الضريبية المنخفضة اعتباراً من السنة المالية ٢0٢٥م. أجرت الشركة تحليلاً أولياً وخلصت إلى عدم وجود التزام ضريبة إضافي ناتج عن تنفيذ مبادرة الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

بتاريخ ٢٤ ديسمبر ٢٠٢٤م، نفذت التشريعات في جنوب إفريقيا قواعد الركيزة الثانية. ينص قانون الحد الأدنى العالمي للضريبة لسنة ٢٠٢٤م على أن قاعدة تضمين الدخل وضريبة الحد الأدنى الإضافية المؤهلة تنطبق على السنوات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤م أو بعد ذلك التاريخ. أجرت الشركة تحليلاً أولياً للتأثير وخلصت إلى عدم وجود التزام ضريبة إضافية ناتج عن تنفيذ مبادرة الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

في ١ سبتمبر ٢٠٢٤م، أعلن الجهاز الوطني للإيرادات في البحرين عن إصدار المرسوم بقانون رقم (١١) لسنة ٢٠٢٤م، الذي أدخل ضريبة الحد الأدنى الإضافية لضمان دفع المنشآت المكونة للمشاريع متعددة الجنسيات في البحرين الخاضعة لقواعد الضريبة الحد الأدنى العالمي للضريبة بنسبة ١0٪ عن "فائض" أرباحها، مع مراعاة الاستثناءات ومبدأ الملاذ الآمن. تم سن التشريعات لاحقاً ولكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى الآن، حيث أن تاريخ سريان التشريعات هو ١ يناير ٢0٢٠م. تقوم الشركة بتقييم التأثير. يجب أن تكون شركة المشروع ومنشأة التشغيل والصيانة في البحرين مشمولتين ببند "التغيير في القانون" بموجب اتفاقية شراء الطاقة مع الجهة المشتري وبالتالي قد لا يكون هناك تأثير جوهري على الشركة الأم.

بتاريخ ٢٩ نوفمبر ٢٠٢٣م، اعتمدت الجمعية الوطنية الفيتنامية القرار بشأن سياسة ضريبة الحد الأدنى العالمية التي دخلت حيز التنفيذ في ١ يناير ٢٠٢٤م. طبقت فيتنام ضريبة الحد الأدنى الإضافية المؤهلة وقاعدة تضمين الدخل. أجرت الشركة تحليلاً أولياً وخلصت إلى عدم وجود التزام ضريبة إضافي ناتج عن تنفيذ مبادرة الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

بتاريخ ١0 ديسمبر ٢٠٢٣م، اعتمد المجلس الاتحادي الألماني قانوناً لتنفيذ توجيه ضريبة الحد الأدنى في الاتحاد الأوروبي الذي دخل حيز التنفيذ بتاريخ ٢٧ ديسمبر ٢٠٢٣م الذي ينطبق على السنوات المالية التي تبدأ بعد ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٣م. سيتم تنفيذ قاعدة تضمين الدخل وضريبة الحد الأدنى الإضافية المؤهلة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤م، بينما سيتم تنفيذ قاعدة المدفوعات الضريبية المنخفضة اعتباراً من ٢0٢٥م. أجرت الشركة تحليلاً أولياً ونظراً لأن هذه المنشأة لا تحقق إيرادات، خلصت الشركة إلى عدم وجود التزام ضريبة إضافي ناتج عن تنفيذ مبادرة الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

سنتّ دول أخرى، مثل سلطنة عُمان وسنغافورة وتايلند، تشريعات لاحقاً تدخل حيز التنفيذ اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢0م ولكنها غير سارية المفعول بعد. أجرت الشركة تحليلاً أولياً وخلصت إلى عدم وجود التزام ضريبة إضافي ناتج عن تنفيذ مبادرة الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

نظراً لحالات عدم التأكد والتطورات الجارية فيما يتعلق بقواعد الركيزة الثانية في الدول الأخرى في الشرق الأوسط، فإن المجموعة غير قادرة على تقديم تقدير معقول في تاريخ التقرير وتستمر في إجراء تقييم لتأثير تشريعات ضريبة الدخل من الركيزة الثانية على أدائها المالي المستقبلي.

قامت المجموعة بتطبيق الاستثناء المؤقت الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية في مايو ٢٠٢٣م من المتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة الواردة في معيار المحاسبة الدولي ١٢ . وعليه، لا تقوم المجموعة بالإثبات ولا الإفصاح عن معلومات حول الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة المتعلقة بضرائب الدخل من الركيزة الثانية.

^[1] لا يتضمن مصرفوف الضريبة المؤجلة المفصح عنه في إيضاح ٤٠-٢١ مصرفوف أو رصيد ضريبي مؤجل مرتبط بالموجودات المحتفظ بها لغرض البيع

٢٢ المشتقات المالية وتحولات التدفقات النقدية

وفقاً لأحكام اتفاقيات التسهيل، يتعين على بعض الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والشركات التابعة التحوط ضد مخاطر معدلات الفائدة على القروض التي يتم الحصول عليها من قبلهم. تستخدم هذه الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والشركات التابعة الأدوات المالية المشتقة للتحوط من مخاطر معدلات الفائدة و/أو مخاطر العملات الأجنبية المؤهلة لتصنيفها كتحوطات التدفقات النقدية. يتم إثبات حصة المجموعة من التغيرات في احتياطات تحوط التدفقات النقدية الفعلية، بعد الشراء، ضمن حقوق الملكية. كما تستخدم المجموعة مقايضات معدلات الفائدة وعقود صرف العملات الأجنبية الآجلة لإدارة تعرضاتها من المعاملات المستقبلية المحتملة بدرجة عالية.

وبموجب اتفاقية المساهمين، تحتفظ المجموعة بخيارات البيع والشراء على حقوق ملكية المساهمين الآخرين في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية أو الشركات التابعة. ويتم قياسها كمشتقات مالية مع التغيرات في القيمة العادلة المثبتة في الربح أو الخسارة.

تبين الجداول أدناه ملخصاً للبنود المتحوط لها وأدوات التحوط والمشتقات التجارية والقيم الاسمية لها والقيم العادلة للشركة وشركاتها التابعة. وتشير المبالغ الاسمية إلى حجم المعاملات القائمة في تاريخ التقرير ولا تعد مؤشراً على مخاطر السوق أو مخاطر الائتمان.

		القيمة الاسمية		القيمة العادلة الموجبة		القيمة العادلة السالبة	
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
البود المتحوط لها	أدوات التحوط						
مدفوعات الفائدة على القروض ذات المعدلات المتغيرة	مقايضات أسعار الفائدة	٩,٨٢٦,٣٣٤	٩,١٨٧,٣٦٠	١,٣٥٣,١٠٠	٨٤٣,٠٨٠	(١١٨,١٨٥)	(٤٣,٨٣٧)
المعاملات المستقبلية المحتملة بدرجة عالية	عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة	١,٥٦٨,٦٢٥	١,٤١٨,٦٢٥	١,٦١١	-	(٦٣,٥٦٨)	(١٩,٠٧١)
				١,٣٥٤,٧١١	٨٤٣,٠٨٠	(١٨١,٧٥٣)	(٦٢,٩٠٨)
	يخصم: الجزء المتداول			٣٠٥,٦٩٣	٨٨,١٥٣	(٧٢,٠٤٤)	-
الجزء غير المتداول		١,٠٤٩,٠١٨	٧٥٤,٩٢٧	(١٠٩,٧٠٩)	(٦٢,٩٠٨)		

تتطلب المشتقات، في الغالب، عند نشأتها فقط التبادل المشترك للوعود دون تحويل المقابل. ومع ذلك، تتطلب هذه الأدوات درجة عالية من الرفع المالي وهي تقلبات قليلة جداً في القيمة. إن التغيرات القليلة نسبياً في قيمة السعر المتعلق بعقد المشتقات المالية يمكن أن يكون لها تأثيراً جوهرياً على الربح أو حقوق الملكية بالمجموعة.

٣-٢١ مخصص الزكاة وضريبة الدخل للسنة

فيما يلي بيان بالحركة في مخصص الزكاة والضريبة للسنة:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد كما في ١ يناير	١٩٤,٠٩٥	٢٣٦,٧٨٦
المحمل للسنة الحالية	١٤٦,٧٩٣	١٤٠,٨٣٩
المدفوعات	(١٥٢,٦١١)	(١٨٣,٥٠٩)
التوقف عن الإثبات بسبب فقدان السيطرة	-	(٢١)
الرصيد كما في نهاية السنة	١٨٨,٢٧٧	١٩٤,٠٩٥

٤-٢١ الضريبة المؤجلة- الحركة في أرصدة الضريبة المؤجلة

إن الموجودات/(المطلوبات) الضريبية المؤجلة ورصيد/ (مصروف) الضريبة المؤجلة في القوائم المالية الموحدة عائدة إلى البنود التالية:

	صافي الرصيد في ١ يناير	المثبت أو الربح أو الخسارة ^١	المثبت في الدخل الشامل الآخر، بما في ذلك فروقات ترجمة العملات	صافي الرصيد المؤجلة	الموجودات الضريبية المؤجلة	كما في ٣١ ديسمبر	المطلوبات الضريبية المؤجلة
٢٠٢٤م							
الممتلكات والتلت والمعدات	(٥٠٤,٨٠٧)	(٩,٧٧٥)	-	(٥١٤,٥٨٢)	-	(٥١٤,٥٨٢)	
الخسائر الضريبية غير المستخدمة ^١	٤٧٣,٩٩٣	١٤٢,٥٠٩	-	٦١٦,٥٠٢	٦١٦,٥٠٢	-	
القيمة العادلة للمشتقات المالية	(١٣,١١٠)	-	(١,٨٩٩)	(١٥,٠٠٩)	-	(١٥,٠٠٩)	
التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٣,٥٥٧	(١,٠٥٢)	-	٢,٥٠٥	٢,٥٠٥	-	
المستحقات والمخصصات وأخرى	٣٠,٢١٤	(٤٣,٨٤٩)	(٤,٠٦٩)	(١٧,٧٠٤)	-	(١٧,٧٠٤)	
	(١٠,١٥٣)	٨٧,٨٣٣	(٥,٩٦٨)	٧١,٧١٢	٦١٩,٠٠٧	(٥٤٧,٢٩٥)	
مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة				(٣٨٠,٠١٣)	٣٨٠,٠١٣		
صافي الموجودات / (المطلوبات) الضريبية المؤجلة				٢٣٨,٩٩٤	(١٦٧,٢٨٢)		

	صافي الرصيد في ١ يناير	المثبت أو الربح أو الخسارة ^١	المثبت في الدخل الشامل الآخر، بما في ذلك فروقات ترجمة العملات	صافي الرصيد المؤجلة	الموجودات الضريبية المؤجلة	كما في ٣١ ديسمبر	المطلوبات الضريبية المؤجلة
٢٠٢٣م							
الممتلكات والتلت والمعدات	(٤٥٦,٨٥٣)	(٤٧,٩٥٤)	-	(٥٠٤,٨٠٧)	-	(٥٠٤,٨٠٧)	
الخسائر الضريبية غير المستخدمة ^١	٣٤٧,٩١٧	١٢٦,٠٧٦	-	٤٧٣,٩٩٣	٤٧٣,٩٩٣	-	
القيمة العادلة للمشتقات المالية	(١٨,٩٤٧)	-	٥,٨٣٧	(١٣,١١٠)	-	(١٣,١١٠)	
التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٣,٧٠٩	(١٥٢)	-	٣,٥٥٧	٣,٥٥٧	-	
المستحقات والمخصصات وأخرى	٢٩,٨٥٢	٩,١١٧	(٨,٧٥٥)	٣٠,٢١٤	٣٠,٢١٤	-	
	(٩٤,٣٢٢)	٨٧,٠٨٧	(٢,٩١٨)	(١٠,١٥٣)	٥٠٧,٧٦٤	(٥١٧,٩١٧)	
مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة				(٣٥٤,٤٤١)	٣٥٤,٤٤١		
صافي الموجودات / (المطلوبات) الضريبية المؤجلة				١٥٣,٣٢٣	(١٦٣,٤٧٦)		

^١ يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة على الخسائر الضريبية غير المستخدمة فيما يتعلق ببعض الشركات التابعة فقط بقدر الاستهلاك الضريبي الذي يمكن تحقيقه مقابل الترابح المستقبلية الخاضعة للضريبة لفترة غير محددة.

^٢ إن مصروف الضريبة المؤجلة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م يمثل الصافي بعد خصم التأثير الإيجابي من التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية بمبلغ ٨,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: يشمل تأثير إيجابي بمبلغ ٣٦,٣ مليون ريال سعودي) على الشركات التابعة للمجموعة في المغرب، حيث يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المقومة بالعملات الأجنبية بالعملية المحلية لأغراض الوعاء الضريبي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

إيضاح		العلاقة	كما في	٣١ ديسمبر
			٣١ ديسمبر	٢٠٢٣م
المستحق من الأطراف ذات العلاقة				
المتداول:				
شركة الطويلة رو لتحلية المياه ذ.م.م.	(أ)	مشروع مشترك	١٧,٤٤٧	٩,٦٢٨
شركة الرس للطاقة الشمسية	(أ)	مشروع مشترك	١٥,٧٠٨	١,٢٦٨
محطة نقاء لتحلية المياه - شركة ذات مسؤولية محدودة	(أ)	مشروع مشترك	١٣,٩٦٧	١٢,٢١٣
شركة جزلة لتحلية المياه	(أ)	مشروع مشترك	١٣,٨١٦	٣,٤٩٩
شركة مشروع أكوا باور أوزبكستان القابضة	(د)	مشروع مشترك	١٣,٧٤٦	١,١٥٣
شركة ليلي للطاقة الشمسية	(أ)	مشروع مشترك	١٢,٤٠٨	٦,٣٧٥
شركة مشروع توسعة الشعبية	(أ)	مشروع مشترك	١١,٥٤٤	١٣,٢٢٦
أكوا جوس إيسلتمي في أي يونيتم ساناي في أي تيكاريت أيه.أس. ("أكوا جوس")	(أ) و (و)	مشروع مشترك	٩,٠٣٠	١٦,٢٣٨
شركة حصيان للمياه مساهمة خاصة	(أ)	مشروع مشترك	٢,٦١٤	٤٨,٣٣٢
شركة سدرة التولى القابضة	(أ)	مشروع مشترك	٤٣٧	٦٨,٦٠٨
شركة قدرة الأولى القابضة	(أ)	مشروع مشترك	٣٧٠	٦٨,٦٠٨
الأطراف الأخرى ذات العلاقة		مشروع مشترك	١١٩,١٥٣	٩٠,٠٧٥
			١,٩٥٢,٢٢٦	١,٣٥٦,٢٤٧
إيضاح		العلاقة	كما في	٣١ ديسمبر
			٣١ ديسمبر	٢٠٢٣م
المستحق للأطراف ذات العلاقة				
غير المتداولة:				
شركة المياه والكهرباء القابضة - شركة مساهمة مغلقة	(ح)	شركة شقيقة	٨٠٥,٨٥٣	٧٧١,٦٠٢
القروض من مساهمي الأقلية في شركات تابعة	(ج)	-	٨٤,٠٤٩	٨٣,٣٣٦
			٨٨٩,٩٠٢	٨٥٤,٩٣٨
المتداولة:				
القروض من مساهمي الأقلية في شركة تابعة	(ج)	-	٤٣,٦٧٥	٤٤,١٨٩
شركة أكوا باور أفريقيا هولدينجز (بي تي واي) ليمتد	(ز)	مشروع مشترك	١١,٩٧٨	١١,٥١٤
شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة		مشروع مشترك	-	٧,٠٣٤
أخرى		مشروعات مشتركة	٢٤,٠٩٧	١٦,٤٢٠
			٧٩,٧٥٠	٧٩,١٥٧

(أ) تشمل هذه الأرصدة بشكل رئيسي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة إلى الشركة الوطنية الأولى القابضة (نوماك) والشركات التابعة لها) مقابل خدمات التشغيل والصيانة المقدمة إلى الأطراف ذات العلاقة بموجب عقود التشغيل والصيانة.

(ب) يمثل هذا البند الدفعة المقدمة من المساهمين مقابل إشعار محدود للمتابعة في اتفاقية موقعة بين شركة المشروع ومقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاءات لتنفيذ أعمال معينة حتى يتم إصدار إشعار للمتابعة.

(ج) ويشمل ذلك:

« قرض مستحق الدفع للمساهمين غير المسيطرين في شركة اي سي اف للطاقة المتجددة المحدودة بمبلغ ٤٣ مليون ريال سعودي (٢٣ م: ٤٤ مليون ريال سعودي). يستحق القرض السداد في ٢٥٠٢م ويحمل ربح بنسبة ٠,٧٥٪ سنوياً.

« قرض مستحق الدفع للمساهمين غير المسيطرين في شركة قارا للطاقة الشمسية بمبلغ ٧٩,٩ مليون ريال سعودي (٢٣ م: ٨٣ مليون ريال سعودي). تستحق القروض السداد في ٢٦٠٢م وتحمل معدل ربح بنسبة سوفر ١,٣٪ سنوياً.

(د) تمثل هذه الأرصدة الدفعات المقدمة أو الذمم المدينة (على حساب خدمات التطوير) أو التمويلات الأخرى المقدمة إلى الأطراف ذات العلاقة التي ليس لها تاريخ سداد محدد.

(هـ) يمثل الرصيد الفوائد المستحقة من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية على حساب قرض المساهم. قرض المساهم هو عبارة عن حصة طويلة الأجل في المشروع وتم تصنيفه ضمن الاستثمار في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

(و) يمثل هذا البند المبالغ المتوقع استلامها من قبل الشركة الوطنية الأولى للتشغيل والصيانة (نوماك) لقاء خدمات التشغيل والصيانة المقدمة إلى شركة المشروع بموجب عقود التشغيل والصيانة.. يمثل الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م المبلغ المستحق المتعلق بخدمات التشغيل والصيانة المقدمة خلال سنة ٢٠٢٤م.

(ز) يمثل هذا البند المبالغ المستحقة إلى شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية فيما يخص تكلفة تطوير مشروعات.

٢٣ المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تتعامل الشركة خلال السياق الاعتيادي لأنشطتها مع الأطراف ذات العلاقة. تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية التابعة للمجموعة (أي "المشروعات المشتركة")، ومساهمي الشركة، وموظفي الإدارة العليا، والمنشآت الأخرى التي تخضع للسيطرة المشتركة لمساهمي الشركة ("الشركات الشقيقة"). يمثل موظفو الإدارة العليا أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والتابعين له مباشرةً.

تتعامل المجموعة مع الأطراف ذات العلاقة والتي تشمل المعاملات مع المنشآت التي تخضع لسيطرة أو سيطرة مشتركة من قبل صندوق الاستثمارات العامة، باعتماره صندوق الثروة السيادية في المملكة العربية السعودية. استخدمت المجموعة الإعفاءات فيما يتعلق بالإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة للمنشآت الحكومية الواردة في معيار المحاسبة الدولي ٢٤ "الإفصاحات عن الأطراف ذات العلاقة".

تتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفق شروط متفق عليها بصورة متبادلة أو معتمدة من قبل مجلس الإدارة حسب الضرورة. فيما يلي أهم المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة خلال الفترة كما في تاريخ التقرير:

التفاصيل	إيضاح	العلاقة	للسنة المنتهية في	
			٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
المعاملات ^١ :				
الإيرادات		مشروعات مشتركة	٢,٧٧٨,٤٢٥	٢,٤٨٣,٠٩٣
أتعاب خدمات المجموعة	٢٨,١	مشروعات مشتركة	٢٦٩,٣٧٦	٢٣٦,٩٧٤
الإيرادات التمويلية من قروض المساهمين	٢٨	مشروعات مشتركة	١٩٩,٧٣٤	٢١٠,٠٤٥
المصروفات التمويلية على القرض من الأطراف ذات العلاقة	٣٢	شركات شقيقة	٤٠,٢٥١	٤٤,٣٥٤
مكافأة موظفي الإدارة العليا				
• خطة الحوافز طويلة الأجل ^٢	-	-	٨٢,٣٠٢	٣٦,١٠٠
• مكافأة نهاية الخدمة	-	-	٤,٧٤٤	٦,٢٤٩
• المكافآت، بما في ذلك مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	-	-	٥٧,٥٥٠	٣٩,٢٧٠

إيضاح	العلاقة	كما في	
		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
المستحق من الأطراف ذات العلاقة			
المتداولة:			
شركة هجر لإنتاج الكهرباء،	(أ)	مشروع مشترك	٢٠٨,٠١١
شركة نسيم للطاقة	(ب)	مشروع مشترك	١٤٤,٨٢٥
شركة رمال للطاقة	(ب)	مشروع مشترك	١٤٤,٨٢٥
نور للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	(أ)	مشروع مشترك	١٣١,٢٤٥
شركة المرجان لإنتاج الكهرباء	(أ)	مشروع مشترك	١١٥,٩٩٩
شركة ظفار للتشغيل والصيانة	(أ)	مشروع مشترك	١١٣,٩٣٥
شركة أكوا باور سيرديرا	(أ)	مشروع مشترك	١١٣,٣٨٤
شركة مرافق البحر الأحمر المشتركة للطاقة	(د)	مشروع مشترك	٧٨,٥١٥
الحصيان للطاقة - المرحلة الأولى بي أس سي	(أ) و (د)	مشروع مشترك	٧٢,٠٢٩
شركة نيوم للهيدروجين الأخضر	(د)	مشروع مشترك	٥٦,٥٦٤
شركة رايف للكهرباء	(أ)	مشروع مشترك	٥٦,٠٢١
شركة خدمات الشقيق للصيانة	(أ)	مشروع مشترك	٥٤,٠٧٦
شركة أكوا باور حذيانكيلدي ويند المحدودة	(د)	مشروع مشترك	٤٦,٩٩٩
شركة أكوا باور باش ويند المحدودة	(د)	مشروع مشترك	٤٦,٥٧٣
أكواباور سولار ريزيرف رdston سولار تي بي بي	(د)	مشروع مشترك	٤٤,٦٧١
شركة سدير الأولى القابضة	(د)	مشروع مشترك	٣٩,٤٩٧
شركة جازان المتكاملة لتحويل الغاز وللطاقة	(هـ)	مشروع مشترك	٣٨,١٨٦
شركة أكوا باور اوزباكستان مشروع الرياح القابضة	(د)	مشروع مشترك	٣٥,٨٣٤
شركة أكوا باور سول أفريقيا بوكبورت سي أس بي باور بلانت (بي تي واي) ليمتد	(أ)	مشروع مشترك	٣٥,٣٤٧
شركة شيناس للتوليد - إس أيه أو سي	(د)	مشروع مشترك	٣٤,٧٤٤
شركة هيا للطاقة وتحلية المياه	(أ)	مشروع مشترك	٣٣,٦٢٤
شركة الشعبية للمياه والكهرباء المحدودة	(أ)	مشروع مشترك	٣٠,٩٧٢
شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة	(أ)	مشروع مشترك	٢٥,٠٠١
شركة الظهيرية للتوليد - إس أيه أو سي	(أ)	مشروع مشترك	٢١,١٠٩

^١ تم الإفصاح عن المعاملات الأخرى مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية للمجموعة في إيضاح ١٠-٧.

^٢ يشمل هذا البند المدفوعات على أساس الأسهم ومخصص خطة الحوافز طويلة الأجل لموظفي الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٢٠٢٤-١ تحليل حساسية مخصص التزام تخريد الموجودات للافتراضات الرئيسية:

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، أجرت المجموعة عملية إعادة تقييم التزام تخريد الموجودات لشركة المشروع التابعة. يتأثر مخصص التزام تخريد الموجودات بالتغيرات في الافتراضات الرئيسية المستخدمة في قياسه. يبين الجدول التالي تأثير التغيرات في هذه الافتراضات على مخصص التزامات تخريد الموجودات.

الافتراض	التغير	التأثير على التزام تخريد الموجودات
معدل الخصم	+١٪	(١٨,٧٩٦)
	-١٪	٢٢,٨٤٩
التاريخ المتوقع ليزالة الموجودات	+ ١ سنويا	١,٥٩٩
	- ١ سنويا	(١,٧٥٥)
التكاليف المستقبلية التقديرية	+٥٪	٦,٣٥٦
	-٥٪	(٦,٣٥٦)

تأثير معدل الخصم: إن زيادة بنسبة ١٪ في معدل الخصم ستؤدي إلى تخفيض مخصص التزام استبعاد الموجودات، لأنه سيتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية بمعدل مرتفع. وبالمقابل، يؤدي النقص بنسبة ١٪ في معدل الخصم إلى زيادة المخصص لأن القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية سترتفع.

تأثير تاريخ إزالة الموجودات: إذا تم تأخير تاريخ إزالة الموجودات بواقع سنة واحدة، سيزيد المخصص، لأنه سيتم توزيع التدفقات النقدية المستقبلية على فترة أطول. وبالمقابل، فإن تقديم تاريخ إزالة الموجودات بواقع سنة واحدة سيؤدي إلى خفض المخصص.

تأثير التكاليف المستقبلية: ستؤدي الزيادة بنسبة ٥٪ في التكاليف المستقبلية التقديرية ليزالة الموجودات من إلى زيادة نسبية في المخصص. بالمثل، ستؤدي الزيادة بنسبة ٥٪ في التكاليف المستقبلية التقديرية إلى خفض المخصص.

٢٤-٣ خلال سنة ٢٠٢١م، وافق مجلس الإدارة على خطة جوافز نقدية طويلة الأجل تم منحها إلى بعض أعضاء الإدارة. قامت خطة الحوافز النقدية طويلة الأجل بتغطية فترة تسع سنوات إجمالاً اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٠م وتتكون من ثلاث فترات أداء منفصلة كل منها ثلاث سنوات. تستحق المكافآت النقدية وفقاً لخطة الحوافز طويلة الأجل في نهاية كل فترة أداء حسب تحقيق شروط الأداء. في هذا الصدد وخلال السنة، تم إثبات مخصص بمبلغ ٨٢,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٣٦,١ مليون ريال سعودي) ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

لدى الشركة برنامج جوافز على أساس الأسهم لموظفين رئيسيين مختارين. وفقاً لشروط الخطة بصيغتها التي اعتمدها المساهمون خلال اجتماع الجمعية العامة السنوي السابق، يمكن منح أسهم لموظفي المجموعة الرئيسيين المختارين.

بموجب خطة الحوافز طويلة الأجل كما وافق عليه مجلس الإدارة في سنة ٢٠٢٣م ومساهمي الشركة خلال الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٤م، قامت الشركة بشراء ٣٩١,٢٠٠ سهم بقيمة ١١٨,٠ مليون ريال سعودي بالأسعار السائدة في السوق. قامت المجموعة بإثبات هذه الأسهم ضمن أسهم الخزينة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

يتم احتساب عدد الأسهم الممنوحة وفقاً لمعادلة مستندة إلى الأداء اعتمدها المساهمون خلال اجتماع الجمعية العامة السنوي السابق ويخضع لموافقة لجنة المكافآت. تحدد المعادلة المكافآت للموظفين بناءً على إنجازات المجموعة والموظفين وفقاً لمعايير نوعية وكمية.

ليس هناك أي مبالغ مدفوعة أو مستحقة الدفع من قبل المستلمين عند منح الأسهم وتكون فترة المنح ثلاث سنوات. فيما يلي تفاصيل الأسهم الممنوحة خلال السنة:

٢٤ المطلوبات الأخرى

تشمل المطلوبات الأخرى كما تم إدراجها في قائمة المركز المالي الموحدة:

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
المطلوبات المالية المفترضة بسبب فقدان السيطرة	٢٤,١	-	٢٣٩,٦٥٠
التزامات تخريد الموجودات	٢٤,٢	٢٠٩,٦٣٢	٢٣١,٠١٢
المطلوبات المتعلقة بالديون المشتراه	٧,١,٣	٢٣٣,٥٥٣	-
خطة الحوافز طويلة الأجل	٢٤,٣	٨٠,١٥٢	٩٧,٤١٠
المطلوبات المتعلقة باتفاقية قطع غيار طويلة الأجل		٣٨,١٢٨	١٢٨,٦٠١
التزامات عقود الإيجار		٦٨,٢٠٥	٦٧,٤٠٧
خيارات البيع		٢,٧٦٠	٢,٧٦٠
أخرى	-	-	٧٢٢
		٦٣٢,٤٣٠	٧٦٧,٥٦٢

١-٢٤ يمثل هذا البند المطلوبات المالية المفترضة بسبب فقدان السيطرة على شركة تابعة خلال سنة ٢٠١٨م (إيضاح ٧-١-٢).

٢-٢٤ فيما يلي بيان بالحركة في التزامات استبعاد الموجودات:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد في بداية السنة	٢٣١,٠١٢	٢٢٧,٠٦٦
المثبت خلال السنة، صافي	(٢٢,٧٠١)	٣,٠٢٣
إلغاء الفائدة	١,٣٢١	٩٢٣
الرصيد في نهاية السنة	٢٠٩,٦٣٢	٢٣١,٠١٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

راجع إيضاح ٣٦ للاطلاع على التوزيع الجغرافي للإيرادات.

٢٥-١ يمثل هذا البند صافي إيرادات الاكتتاب في التأمين من أعمال إعادة التأمين في أكوا باور لإعادة التأمين المحدودة (شركة التأمين المقيّد).

٢٥-٢ يتضمن هذا البند إيرادات بيع الطاقة البخارية بمبلغ ٣٩٨,٦ مليون ريال سعودي خلال السنة (٢٣٠٢ م: ٣٩٩,٠ مليون ريال سعودي).

٢٥-٣ يمثل هذا البند الإيرادات فيما يتعلق بموجودات عقود الإيجار للمجموعة.

٢٦ التكاليف التشغيلية

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	إيضاح
تكلفة المواد المباشرة وتكلفة تشغيل المحطة	١,٠٠١,٢٠٣	٨٣٨,٧٩٩	
تكاليف الموظفين	٦٢٧,١٠١	٥٨٦,٦١٨	
الاستهلاك	٥,٣	٤٢٦,٣٨٨	
الأتعاب التشغيلية والفنية	٣٨٢,٥٩٣	٣٧٥,٦٤٠	
تكلفة التأمين المباشرة	٧٥,٧٥٦	٨٣,٥٧٢	
تكلفة الغاز الطبيعي والوقود	٢٤٢,٠٠٢	١٤٣,٤١٦	
المصروفات المباشرة الأخرى	١٥٦,٧٠٢	١٤٥,٣٩٧	
	٢,٩٦٦,٧٠٨	٢,٥٩٩,٨٣٠	

٢٧ المصروفات العمومية والإدارية

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	إيضاح
رواتب ومنافع الموظفين الأخرى	١,٠٢٣,٠٥٤	٦٩١,٨٧٠	
الأتعاب المهنية والقانونية	٢٠٥,٢١١	١٨٦,٨٢٨	
مصروفات السفر	٧٥,٣١٣	٥٧,١٥٨	
بدل الانخفاض في القيمة	١٥٦,٨٤٤	٧٣,٥٣٩	٢٧,١
تكاليف الاتصالات والاشتراك والرعاية والعلاقات العامة	٥٤,٩٨٤	٥٧,٧٢٠	
مخصص خطة الحوافز طويلة الأجل	٨٢,٣٠٢	٣٦,١٠٠	٢٤,٣
مصروف الاستهلاك	٣٢,٦١١	٢٠,٨٥٧	٥,٣
إطفاء الموجودات غير الملموسة	٨,٩٩٦	١٥,٨٩٦	٦,٢
مصروفات الخدمات	٢٠,١٧٨	١٤,٤٥٩	
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	١٦,٩٠٣	١٣,٤٧٣	
مصروفات الصيانة والإصلاح	٢,٣٦٤	٢,٤٩١	
أخرى	٧١,٤٧٥	٦٦,٣٠١	
	١,٧٥٠,٢٣٥	١,٢٣٦,٦٩٢	

٢٧-١ مصروف مخصص الانخفاض في القيمة للسنة فيما يتعلق بما يلي:

- الذخم المدينة التجارية وأرصدة الأطراف ذات العلاقة بمبلغ ١٤٥,٦ مليون ريال سعودي (٢٣٠٢ م: ٥٨,٣ مليون ريال سعودي)؛
- المخزون بمبلغ ٧,٧ مليون ريال سعودي (٢٣٠٢ م: ٧,٦ مليون ريال سعودي)؛ و
- الموجودات الأخرى بمبلغ ٣,٥ مليون ريال سعودي (٢٣٠٢ م: ٧,٦ مليون ريال سعودي).

	٢٠٢٤		٢٠٢٣	عدد الأسهم	القيمة العادلة للأسهم (ريال سعودي)
	عدد الأسهم	القيمة العادلة للأسهم (ريال سعودي)			
الممنوحة خلال السنة	٢٦١,٨٩٣	١٢١,٥٤٥,٦٠٣			
المصادرة خلال السنة	(١٥,٨٢٥)	(٦,٩٨٩,٨٥١)			
المكتسبة خلال السنة	(٣٧,٧٧٩)	(١٧,٥٣٣,٣٨٧)			
	٢٠٨,٢٨٩	٩٧,٠٢٢,٣٦٥			

كانت القيمة العادلة لكل سهم ٤٦٤,٥ ريال سعودي بتاريخ ٢٣ أبريل ٢٠٢٤ م لذلك تم منح ٢٦١,٨٩٣ سهمًا . إن إجمالي القيمة العادلة للأسهم الممنوحة في هذه التواريخ هي ١٢١,٥ ريال سعودي.

خلال السنة، تم منح الدفعة الأولى من الأسهم المستحقة للموظفين المختارين الذي أكملوا السنة الأولى من الخدمة. تمثل الأسهم المصادرة الأسهم التي تم مصادرتها من الموظفين الذين تركوا المؤسسة قبل استحقاق الأسهم الممنوحة.

يتم قياس معاملات الدفع على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية للموظفين وغيرهم من مقدمي الخدمات المماثلة بالقيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية في تاريخ المنح. لا تتضمن القيمة العادلة تأثير شروط الاستحقاق غير القائمة على السوق.

تُسجل القيمة العادلة المحددة في تاريخ المنح للدفع على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية كمصروف باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة الاستحقاق استناداً إلى تقديرات المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي سيتم استحقاقها في النهاية. في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة تقديراتها لعدد أدوات حقوق الملكية المتوقع استحقاقها نتيجة لتأثير شروط الاستحقاق غير القائمة على السوق. يتم إثبات أثر مراجعة التقديرات الأصلية، إن وجد، في الربح أو الخسارة بحيث يعكس المصروف التراكمي التقدير المعدل وما يقابله من تعديل على الاحتياطيات.

بلغ المتوسط المرجح لسعر السهم في تاريخ الممارسة للأسهم التي تم ممارستها خلال الفترة هو ٤٦٥,٤٢ ريال سعودي. في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م، كان متوسط السعر المرجح للأسهم القائمة ٤٦٤,٠٦ ريال سعودي ومتوسط العمر التعاقدي المرجح هو سنة واحدة.

قامت المجموعة بإثبات إجمالي مصروفات بصافي مبلغ ٤٤,٨ مليون ريال سعودي تتعلق بمعاملات الدفع على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية خلال السنة.

٢٥ الإيرادات

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	إيضاح
الخدمات المقدمة			
التشغيل والصيانة	٢,٦٣٠,٧٥٥	٢,٣٢٧,٠٨٣	
خدمات إدارة التطوير والإنشاءات	٧٣٥,٥٦٢	٩٤٤,٠٣٢	
أخرى	٢٥,١	٧,٠١٤	٥,٠٧٨
بيع الكهرباء			
رسوم السعة بموجب عقود الإيجار	٢٥,٣	٨٥٨,١٧٠	٧٨١,٠٠٢
خدمات إنتاج الطاقة	٣٧٢,٠٠٤	٢٩٦,٢١٠	
الإيرادات من عقد الإيجار التمويلي	٨,١	٣٢٧,٧٠٠	٣٥٧,١٠٢
بيع المياه - السعة			
رسوم السعة بموجب عقود الإيجار	٢٥,٢,٢٥,٢	٩٤٩,٧١٥	٩٦٥,٠١٩
خدمات إنتاج المياه	٢٥,٢	٣١٦,٤٥٠	٣١٧,١٣٠
الإيرادات من عقد الإيجار التمويلي	٨,١	٩٩,٩٢٨	١٠٢,٣٥٤
	٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩٥,٠١٠	
عقود الإيجار التشغيلي	١,٨٠٧,٨٨٥	١,٧٤٦,٠٢١	
عقود الإيجار التمويلي	٤٢٧,٦٢٨	٤٥٩,٤٥٦	
المكونات الإيجارية	٢,٢٣٥,٥١٣	٢,٢٠٥,٤٧٧	
المكونات غير الإيجارية	٤,٠٦١,٧٨٥	٣,٨٨٩,٥٣٣	
	٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩٥,٠١٠	

٢٨ الإيرادات التشغيلية الأخرى

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
خدمات المجموعة	٢٨,١	٢٣٦,٩٧٤
الإيرادات التمويلية من قروض المساهمين	٢٣	٢١٠,٠٤٥
تعويضات الأداء المقطوعة واسترداد التأمين	٢٨,٢	١٠٣,٢٨٩
	٥٢٩,٦١٥	٥٥٠,٣٠٨

٢٨-١ تتعلق خدمات المجموعة بمبلغ ٢٦٩,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢٣٧,٠ مليون ريال سعودي) بالاستشارات الإدارية والدعم الإضافي الذي تقدمه المجموعة إلى العديد من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية لديها.

٢٨-٢ يتضمن هذا البند تعويضات الأداء المقطوعة المستردة من مقاولي الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات واستردادات تأمين انقطاع الأعمال بمبلغ ٦٠,٥ ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢١,٢ مليون ريال سعودي) ومبلغ لا شيء (٢٠٢٣م: ٨٢,١ مليون ريال سعودي) على التوالي فيما يتعلق ببعض الشركات التابعة للمجموعة في المغرب.

٢٩ الإيرادات الأخرى

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الربح من التغير في القيمة العادلة للاداة المشتقة	-	٥٤,٤١٢
الإيرادات المتعلقة بالتسوية المبكرة للقروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية وإنهاء أدوات التحوط	٢٩,١	٦,٧٦٩
استرداد التعويضات عن أضرار التأخير - الزرقاء	١١,٨٠٥	-
أخرى	٣٥,٩٩٦	٣٠,٩٥٠
	٦٣,٢٩٢	٩٢,١٣١

٢٩-١ تبرم المجموعة عقود المشتقات للتحوط من المخاطر المصاحبة لتقلبات معدلات الفائدة وتعرضات العملات الأجنبية. مبدئياً، تم تصنيف عقود المشتقات هذه كتحوطات للتدفقات النقدية. وعليه، تم تسجيل التغيرات في القيمة العادلة لهذه المشتقات في احتياطي تحوط الدخل الشامل الآخر. وبالتالي، عند عدم استمرار علاقات محاسبة التحوط هذه، تتم إعادة توزيع الرصيد المتراكم المثبت في احتياطي تحوط الدخل الشامل الآخر إلى قائمة الدخل الموحدة ضمن الإيرادات الأخرى، صافي. خلال الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قامت المجموعة بإثبات صافي إيرادات بمبلغ ١٥,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٦,٨ مليون ريال سعودي). ويتضمن ذلك ما يلي:

٢٩-٢-١ تم إثبات إيرادات بمبلغ ٣٤٣,٤ مليون ريال سعودي خلال السنة (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: لا شيء) ناتجة عن إصدار احتياطي تحوط التدفقات النقدية، حيث لم يعد من المتوقع حدوث المعاملة المستقبلية المحتملة بدرجة كبيرة المتحوط لها داخل المجموعة بسبب التخارج من الأصول.

٢٩-٢-٢ نظرًا لوجود شكوك جوهرية محيطة بالتقدم بأحد موجودات المجموعة في مرحلة التطوير، لم تعد المعاملات المستقبلية الرئيسية محتملة بدرجة عالية. نتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف رصيد الخسارة المتراكم البالغ ٣٢٧,٩ مليون ريال سعودي المسجل سابقا في احتياطي تحوط الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة.

٣٠ صافي رد الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى

٣٠-١ رد الانخفاض في القيمة، صافي

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
رد الانخفاض في القيمة، صافي	٣٠,١,١	-

٣٠-١-١ محطة الطاقة الشمسية المركزة، المغرب:

خلال السنة، شهدت موجودات محطة الطاقة الشمسية المركزة ضمن إحدى موجودات المجموعة ضمن محفظتها في المغرب انقطاعاً طويلاً في التيار بسبب التسرب في خزان الملح المصهور. وفقاً لتقرير فحص الموجودات، قد تبقى المحطة متوقفة عن العمل حتى نهاية الربع الأول من سنة ٢٠٢٥م ("فترة الانقطاع") حتى إجراء أعمال الإصلاح. أدى هذا الحدث إلى تقييم مدى قابلية استرداد ذمم مديني عقود الإيجار التمويلي، وقامت الإدارة بإثبات خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٩١,٦ مليون ريال سعودي، وهو ما يمثل الخسارة المتوقعة لتوليد الطاقة خلال فترة الانقطاع.

قامت المجموعة بإثبات الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للمجموعة ضمن خسارة الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى، صافي. ستستمر الإدارة بمراجعة أداء المحطة، وقامت بإثبات التكلفة التصحيحية بما يتعلق بخزان الملح المصهور الحالي في القوائم المالية الموحدة. ستؤدي أعمال الإصلاح المستمرة إلى تعديل معدل العائد الداخلي للمشروع. كان من المتوقع بشكل مبدئي أن تحقق المحطة تاريخ التشغيل التجاري النهائي بحلول ٢٠ أكتوبر ٢٠٢١م. وبسبب التأخيرات غير المتوقعة، لم تصل المحطة رسمياً بعد إلى تاريخ التشغيل التجاري النهائي. ونتيجة لذلك، تم تنفيذ اتفاقية وقف التنفيذ ولا تزال سارية حتى تاريخه.

بركاء:

أبرمت شركة بركاء للمياه والطاقة إس إيه أوه جي ("بركاء") إحدى الشركات التابعة للمجموعة، اتفاقية شراء طاقة ومياه مع الجهة المشترية وتشمل الاتفاقية محطة طاقة لثمانى سنوات وتسعة أشهر ومحطة تحلية المياه بتقنية التبخير الوميضي متعدد المراحل لثلاث سنوات مع خيار التمديد وفق تقدير الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه لمدة ثلاث سنوات مع خيار التمديد وفترة أخرى لستين وتسعة أشهر (بفترة إجمالية لثمانى سنوات وتسعة أشهر). لذلك اعتبرت شركة بركاء هذه كمؤشرات على رد الانخفاض في قيمة محطة الطاقة ومحطة تحلية المياه بتقنية التبخير الوميضي متعدد المراحل. قامت الشركة داخلياً بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لمحطة الطاقة ومحطة تحلية المياه بتقنية التبخير الوميضي متعدد المراحل بناء على احتساب القيمة المستخدمة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، أجرت الشركة تقييماً للتدفقات النقدية المستقبلية من كل وحدة من الوحدات المولدة وأجرت اختباراً للانخفاض في القيمة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي ٣٦ "الانخفاض في قيمة الموجودات". تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية وتم تنفيذ اختبار الانخفاض في القيمة. تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد أي مبلغ ٥٧١,٥ مليون ريال سعودي وفقاً لطريقة القيمة المستخدمة لأنها تعكس بصورة أدق الطريقة التي يتوقع من خلالها تحقيق المنافع الاقتصادية الكامنة في النصل من قبل الشركة. تم أخذ مدة تشغيل محطة الطاقة ومحطة تحلية المياه بتقنية التبخير الوميضي متعدد المراحل لثمانى سنوات وتسعة أشهر وست سنوات، علي التوالي في الاعتبار لتحديد قيمها القابلة للاسترداد وفقاً لأفضل تقديرات للإدارة. استندت جميع التدفقات النقدية المستقبلية إلى أفضل تقديرات الإدارة مخصصة باستخدام معدل ما بعد الضريبة بواقع ٨,١٪ (٢٣٪م: ٨,٢٪) عند تقييم صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية. استناداً إلى الظروف والتقييمات، قامت الشركة بإثبات رد بمبلغ ٢٨٢ مليون ريال سعودي على محطة طاقة ومحطة تحلية مياه باستخدام تقنية التبخير الوميضي متعدد المراحل.

٣٠-٢ المصروفات الأخرى، صافي

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
المطالبة القانونية/ مطالبة التحكيم ورد/ (مصروف) سداد المورد	٣٠,٢,١	١٥,٩٩٨
المسؤولية الاجتماعية للشركات	٣٠,٢,٢	١٠,٤١٣
	٦٢,١٦٢	٢١٣

٣٠-٢-١ يتضمن هذا البند مخصصات/ مصروفات/ تتعلق بالمطالبات القانونية المحتملة وتسويات التحكيم وسداد الموردين على حساب إلغاء المشتريات.

٣٠-٣ خلال سنة ٢٠٢٤م، ساهمت المجموعة بمبلغ ٤٦,٢ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١٠,٤ مليون ريال سعودي) في عدة بلدان بما في ذلك المملكة العربية السعودية بشكل رئيسي لدعم التعليم والبنية التحتية ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، لدى المجموعة التزاماً للمساهمة بمبلغ ٦٦,٠ مليون ريال سعودي بشأن مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات في أوزبكستان.

٣١ (خسارة)/ ربح تحويل العملات الأجنبية، صافي

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الربح / (الخسارة) المحققة من صرف العملات الأجنبية	٢,٧٤٢
(الخسارة) / الربح غير المحقق من صرف العملات الأجنبية	١0,0١٠
(٥٦٠)	٢,٧٧٤

٣٢ المصروفات التمويلية

إيضاح	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
المصروفات التمويلية على القروض	١,١٧0,٢٢٧	١,٣٤٢,١٢٤
المصروفات التمويلية على خطابات الضمان	٥٤,٨٤٢	٦٩,٢١0
المصروفات التمويلية على القروض من الاطراف ذات العلاقة	٣٢,١	٤٤,٣0٤
المصروفات التمويلية الأخرى	٧٤,٧٨٩	١٩,٢١٠
٣٢,٢	١,٣٤0,١٠٩	١,٤٧٤,٩٠٣

٣٢-١ يشمل هذا البند إلغاء الخصم على الأرصدة طويلة الأجل للطرف ذي العلاقة بمبلغ ٣٤,٢ مليون ريال سعودي (٢٣٠٢م: ٣٢,٨ مليون ريال سعودي).

٢-٣٢ يتضمن إجمالي المصروفات التمويلية مبلغ ٦٧٩,٠ مليون ريال سعودي (٢٣٠٢م: ٧٤٤,٠ مليون ريال سعودي) فيما يتعلق بتسهيلات التمويل الإسلامي.

٣٣ ربحية السهم

٣٣-١ فيما يلي المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة (بالآلاف):

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
٧٣١,١٠٠	٧٣١,١٠٠
تأثير أسهم الخزينة	(٢٦٧)
تأثير أسهم المنحة	١,٤٦٢
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية	٧٣٢,٢٩0
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة لكل سهم	٧٣٢,0٦٢

٣٣-٢ تم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة كما يلي:

صافي ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأتم	١,٧0٧,٠0٧	١,٦٦١,٧١٤
ربح السنة من العمليات المستمرة العائد لمساهمي الشركة الأتم	١,٧0٧,٠0٧	١,٦٦٨,٧٦٢
ربحية السهم لمساهمي الشركة الأتم (بالريال السعودي)		
• ربحية السهم الأساسية	٢,٤٠	٢,٢٧
• ربحية السهم المخفضة	٢,٤٠	٢,٢٨

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣٤ الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها لغرض البيع

٣٤-١ شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة

في ديسمبر ٢٢٠٢م، أبرمت شركة أكوا باور جرين انيرجي القابضة المحدودة (شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أكوا باور أو "البائع") اتفاقية بيع وشراء مع شركة أكوا باور للطاقة المتجددة القابضة المحدودة ("المشتري") فيما يتعلق بتحويل كامل حصتها في شركة سولار في هولدينغ المحدودة (إحدى الشركات التابعة للمجموعة أو سولار في) التي تمتلك فعلياً حصة بنسبة ٤٠% في شركة شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة (شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية أو "شعاع للطاقة - المرحلة الثالثة"). بسبب التأخيرات الطويلة في الحصول على الموافقات من الأطراف المقابلة، أعادت الإدارة تقييم التصنيف وقررت إعادة تصنيف الاستثمار البالغ 0٢,٦ مليون ريال سعودي إلى العمليات المستمرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٤٠٢م. وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي 0، تم إعادة تصنيف أرقام السنة السابقة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

٣٤-٢ شركة أكوا باور باش ويند المحدودة وشركة أكوا باور دزيانكيلدي ويند المحدودة

بتاريخ ٧ يوليو ٢٠٢٣م، أبرمت شركة أكوا باور (من خلال إحدى شركاتها التابعة المملوكة بالكامل) اتفاقية بيع وشراء لبيع حصة بنسبة ٣0٪ في شركاتها التابعة المملوكة بالكامل، وهي شركة أكوا باور باش ويند لطاقة الرياح القابضة وشركة أكوا باور اوزباكستان مشروع الرياح القابضة ("الشركات المستثمر فيها"). ويترجم هذا الأمر إلى بيع ٣0٪ من الملكية الفعلية في مشروعَي شركة أكوا باور باش ويند المحدودة وأكوا باور دزيانكيلدي ويند المحدودة ("المشروعات")، على التوالي. تم استكمال كافة الشروط الجوهرية السابقة المتعلقة بالمعاملة قبل إصدار هذه القوائم المالية الموحدة.

نتيجة لهذه المعاملة، ستسيطر شركة أكوا باور الآن بشكل مشترك على قرارات الأنشطة ذات الصلة التي تؤثر بشكل كبير على عوائد الشركات المستثمر فيها مع المشاريع. وتبعاً لذلك، فقدت شركة أكوا باور السيطرة وقامت بإثبات ربح بمبلغ ١,٧٠٤ مليون ريال سعودي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن الربح من بيع الاستثمارات. كما من تاريخ فقدان السيطرة، بدأت شركة أكوا باور في المحاسبة عن الشركات المستثمر فيها وفقاً لطريقة حقوق الملكية المحاسبية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (١١) - الترتيبات المشتركة.

فيما يلي ملخص للربح المثبت من البيع الجزئي للاستثمارات في المشروعات:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	
القيمة العادلة للمقابل المالي المستلم بما في ذلك حصة المشتري في قرض المساهمين	٢٦,٣0٤
يخصم: القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم التوقف عن إثباتها	(٢٧0,١١٢)
المستحق للشركات المستثمر فيها والمشاريع.	(١,٠0٤)
يضاف: القيمة العادلة للاستثمار المحاسب عنه بطريقة حقوق الملكية	٤٩,٨٠٤
الاحتياطيات الأخرى المعاد توزيعها على قائمة الربح أو الخسارة	0٠٨,0٣٨
المستحق من شركات مستثمر فيها المشاريع.	٩٣,١٧١
صافي الربح من التخارج من النصول	٤٠١,٧٠١

اعتباراً من تاريخ فقدان السيطرة، يشمل صافي الموجودات ما يلي:

الموجودات	٣٠ يونيو ٢٠٢٤م
الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	٣,٥٩٠,٥٢٩
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٥٠٨,٥٣٨
الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى	٧٧,٨٢٧
النقد وما في حكمه	٤١٣,٣٣١
المطلوبات	
القروض والسلف	(٣,٣٦٨,٤٩٥)
الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات الأخرى	(٩٤٦,٦١٨)
صافي الموجودات	٢٧٥,١١٢
الموجودات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	٢,١٩٧,٢٣٠
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٣٩١,١٣٦
الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى	٦٢,٠٣٨
النقد وما في حكمه	١٠٠,٢٨١
الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع	٢,٧٥٠,٦٨٥
المطلوبات	
القروض والسلف	٢,٥٤٣,٥٢٣
الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات الأخرى	٤٠,٦٨٢
المطلوبات المرتبطة بالموجودات المحتفظ لها لغرض البيع	٢,٥٨٤,٢٠٥
المطلوبات المرتبطة بالموجودات المحتفظ لها لغرض البيع	٣٩١,١٣٦

تم الإفصاح عن النتائج الموحدة للشركات المستثمر فيها جنباً إلى جنب مع شركات المشروع في إيضاح ٣٠-٣٤.

٣-٣٤ نتائج العمليات غير المستمرة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤	٢٠٢٣	فين هاو	أكوا باور باش ويند وأكوا باور دزيانكيلدي	نور الشعبية القابضة	أخرى	الإجمالي
الإيرادات	-	-	-	-	-	-	-
التكاليف التشغيلية	-	-	-	-	-	-	-
المصروفات العمومية والإدارية	-	-	-	(٨٨٥)	-	(٤٦٢)	(١,٣٤٧)
الإيرادات التشغيلية الأخرى	-	-	-	-	-	-	-
الإيرادات الأخرى	-	-	-	٣,٦٠٦	-	-	٣,٦٠٦
المصروفات التمويلية، صافي	-	-	-	-	-	-	-
الخسارة من صرف العملات الأجنبية	-	-	-	(١٨٩)	-	-	(١٨٩)
مصروف الزكاة والضريبة	-	-	-	-	-	(٢١)	(٢١)
صافي الربح/ (الخسارة)	-	-	-	٢,٥٣٢	-	(٤٨٣)	٢,٠٤٩
الحصة في صافي النتائج	-	-	-	(٣,٨٦٧)	-	-	(٣,٨٦٧)
	-	-	-	(٣,٨٦٧)	-	(٤٨٣)	(١,٨١٨)
الربح بسبب تصفية الاستثمار	-	-	٥٣٢	-	١,٨١٥	١,٥٨٣	٣,٩٣٠
توزيع الشهرة	-	-	(٩,١٦٠)	-	-	-	(٩,١٦٠)
الخسارة من العمليات غير المستمرة	-	-	(١٢,٤٩٥)	٢,٥٣٢	١,٨١٥	١,١٠٠	(٧,٠٤٨)

٤-٣٤ الارتباطات والالتزامات المحتملة

تم الإفصاح عن الارتباطات والالتزامات المحتملة المتعلقة بالعمليات غير المستمرة في الإيضاح ٣٥.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣٥ الارتباطات والالتزامات المحتملة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، كان لدى المجموعة مطلوبات محتملة قائمة على شكل خطابات ضمان وضمانات شركات صدرت فيما يتعلق بالتسهيلات البنكية لشركات المشروع وضمانات أداء بمبلغ ٢٢,١٣ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١٧,٤٦ مليار ريال سعودي). كذلك، يشمل المبلغ حصة المجموعة في التزامات الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.

فيما يلي تفاصيل الارتباطات المحتملة كما في تاريخ التقرير:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	
١٠,٦٠٠,٣٠٧	٧,٢٧٠,٥٦٠	الضمانات المتعلقة باستحقاق القروض المرحلية بضمن حقوق الملكية وخطابات الاعتماد لحقوق الملكية ^١
٢٣٣,٥٣٧	٨٢٢,٠٦١	الضمانات نيابة عن المشروعات المشتركة والشركات التابعة
١,٤٦٩,٢٠٦	١,٢٩٠,٤٢٩	خطابات الائتمان الاحتياطية لحساب احتياطي خدمة الدين
١٢,٣٠٣,٠٥٠	٩,٣٨٣,٠٥٠	التزامات التمويل
٦,٤٤٧,٥٣٥	٥,٤٣٠,٠٩٠	ضمانات الأداء/التطوير وخطابات الائتمان الداعمة للإنجاز
٣,١٨٦,٠١٦	٢,٤١٩,٦٧٥	الضمانات نيابة عن المشروعات المشتركة والشركات التابعة
١٨٩,٧٩٥	٢٢٣,١٦٣	سندات العطاءات لمرحلة المشروعات تحت التطوير
٩,٨٢٣,٣٤٦	٨,٠٧٢,٩٢٨	التزامات الأداء
٢٢,١٢٦,٣٩٦	١٧,٤٥٥,٩٧٨	إجمالي الارتباطات والالتزامات المحتملة

أصدرت المجموعة ضمانات أداء وتطوير، بالإضافة إلى خطابات ائتمان لدعم الإنجاز. وتعتبر هذه الالتزامات شائعة في القطاع ويتم إصدارها بشكل أساسي لصالح الجهات المشتريّة لدعم التزامات تطوير المشروع وتنفيذه.

يتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال حصول شركات المشاريع على سندات مختلفة وضمانات الشركة الأم من مقاولي الهندسة والمشتريات والبناء. وتتجاوز قيمة سندات ضمانات الأداء هذه بشكل عام قيمة الأوراق المالية وخطابات الائتمان التي تصدرها المجموعة، مما يضمن حماية كافية من المخاطر.

كذلك كان لدى المجموعة التزام قرض بمبلغ ٥٩٨,٢ مليون ريال سعودي يتعلق بتسهيلات القروض قصيرة الأجل ("التسهيلات") التي حصلت عليها الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية التابعة للمجموعة. ينشأ التزام القرض بسبب خيارات الشراء والبيع المنتظمة التي تنفذها المجموعة بالتنسيق مع مقرضي التسهيلات.

بالإضافة إلى ما ورد أعلاه، لدى المجموعة كذلك موجودات ومطلوبات محتملة فيما يخص بعض الأمور المتنازع عيها، بما في ذلك الدعاوى المرفوعة بواسطة أو ضد الأطراف المقابلة والتحكيم في بعض المسائل، ويشمل ذلك دعوى مستلمة فيما يتعلق بإحدى الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية التي تمت تصفيتها. نتجت هذه الارتباطات المحتملة خلال السياق الاعتيادي للأعمال. بناءً على أفضل تقديرات الإدارة، كونت المجموعة مخصصاً كافياً لكافة الدعاوى حيثما كان ذلك ملائهاً.

قرب نهاية السنة، أبرمت المجموعة اتفاقيات شراء أسهم للاستحواذ على حصص ملكية بنسب تتراوح من ٨٠٪ إلى ١٠٠٪ في بعض الشركات في الصين التي تمتلك أصول الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. يبلغ إجمالي سعر الشراء بموجب هذه الاتفاقيات ١٥٤ مليون ريال سعودي. واعتبارًا من تاريخ التقرير، لم يتم إثبات هذه المعاملات في القوائم المالية الموحدة، لأن اتفاقيات شراء الأسهم هذه تخضع لاستيفاء بعض الشروط السابقة بما في ذلك الإقرار بالتوصيل الكامل للشبكة قبل أن تصبح عمليات الاستحواذ على السيطرة سارية المفعول، ولكلا الطرفين حاليًا الحق من جانب واحد في الانسحاب من المعاملة.

^١ يمثل هذا البند بشكل رئيسي التزامات حقوق الملكية للمجموعة تجاه المشروعات المشتركة ("الشركات المستثمر فيها"). بالإضافة إلى ذلك، بلغت التزامات حقوق الملكية المستقبلية الأخرى للمجموعة تجاه الشركات المستثمر فيها ٤,٣٧ مليار ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٤,٢٠ مليار ريال سعودي).

٣٦ القطاعات التشغيلية

قررت الشركة بأنّ لجنة الإدارة برئاسة الرئيس التنفيذي هي الجهة المعنية باتخاذ القرارات التشغيلية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ٨ "القطاعات التشغيلية".

تكون الإيرادات عائدة إلى كل قطاع تشغيلي بناءً على نوع المحطات أو المعدات التي من خلالها يتم الحصول على الإيرادات. لا يتم رفع تقارير موجودات ومطلوبات القطاع إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي أو على أساس القطاع ولا يتم الإفصاح عنها تبعاً لذلك.

إنّ السياسات المحاسبية للقطاعات التشغيلية هي نفس السياسات المحاسبية للمجموعة. تم استبعاد جميع المعاملات بين شركات المجموعة ضمن التقارير القطاعية حسب الأصول. لم تكن هناك مبيعات بين القطاعات خلال الفترة المعروضة أدناه. فيما يلي تفاصيل القطاعات التشغيلية والتقارير القطاعية:

توليد الكهرباء وتحلية المياه الحرارية وإنتاج المياه، في حين تشير تحلية المياه إلى محطات تحلية المياه بالتناضح العكسي. يشمل القطاع العكسي	يشير مصطلح التحلية الحرارية للمياه إلى محطات الطاقة والمياه التي تستخدم الوقود الاحفوري (النفط، والفحم، والغاز) كمصدر رئيسي للوقود لتوليد الكهرباء وإنتاج المياه، في حين تشير تحلية المياه إلى محطات تحلية المياه بالتناضح العكسي. يشمل القطاع جميع المراحل الأربعة لدورة عمل القطاع التشغيلي (أي التطوير والاستثمار والتشغيل والتحسين). وتشمل هذه المحطات محطات توليد الطاقة المستقلة ومحطات المياه وتوليد الطاقة المستقلة ومحطات المياه المستقلة.
مصادر الطاقة المتجددة	تشمل خط أعمال المجموعة الذي يتكون من محطات الطاقة الكهروضوئية ومحطات الطاقة الشمسية المركزة ومحطات الرياح والهيدروجين. يشمل القطاع جميع المراحل الأربعة لدورة عمل القطاع التشغيلي (أي التطوير والاستثمار والتشغيل والتحسين).
أخرى	تشمل نتائج أعمال إعادة التأمين الخاصة بشركة أكوا باور.

المؤشرات الرئيسية حسب التقارير القطاعية

الإيرادات

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
(١) توليد الكهرباء وتحلية المياه الحرارية وبالتناضح العكسي	٤,٨٥٧,٣٨٦
(٢) مصادر الطاقة المتجددة	١,٤٣٣,٦٣٤
(٣) أخرى	٦,٢٧٨
إجمالي الإيرادات	٦,٢٩٧,٢٩٨

الإيرادات التشغيلية قبل الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
(١) توليد الكهرباء وتحلية المياه الحرارية وبالتناضح العكسي	٢,٩٢٤,٨١١
(٢) مصادر الطاقة المتجددة	١,١٦٦,٥٦٥
(٣) أخرى	٤,٨٠٨
الإجمالي	٤,٠٩٦,١٨٤
الإيرادات/(المصروفات) التشغيلية غير الموزعة للشركات	
المصروفات العمومية والإدارية	(١,١٨١,٢٧٠)
الاستهلاك والإطفاء	(٢٨,٤١٤)
مخصص خطة الحوافز طويلة الأجل	(٨٢,٣٠٢)
رد المخصص على المستحق من طرف ذي علاقة	١٢,٥٩٣
الإيرادات التشغيلية الأخرى	١٦٦,١٩٩
إجمالي الإيرادات التشغيلية قبل الانخفاض في القيمة والمصروفات الأخرى	٢,٩٨٢,٩٩٠

ربح القطاع

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	إيضاح
(١) توليد الكهرباء وتحلية المياه الحرارية وبالتناضح العكسي	٢,٥١٨,٣٥٧	١,٨٠٦,٨٤٢
(٢) مصادر الطاقة المتجددة	٨٩٣,٥٨٢	٦٩٣,٨١٠
(٣) أخرى	٧,٣٥٨	٥,٠٢٤
الإجمالي	٣,٤١٩,٢٩٧	٢,٥٠٥,٦٧٦
تسوية ربح السنة من العمليات المستمرة		
المصروفات العمومية والإدارية	(١,١٨١,٢٧٠)	(٨٦٨,٠٥١)
رد/ (مصروفات) مطالبة التحكيم وأخرى	٣٠,٢	١٠,٢٠٠
الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشركات التابعة	٣٠,١	(١٩١,٦٦٢)
مخصص خطة الحوافز طويلة الأجل	٢٤,٣	(٨٢,٣٠٢)
مساهمة المسؤولية الاجتماعية للشركات	٣٠,٢,٢	(١٠,٤١٣)
رد المخصص على المستحق من الطرف ذي العلاقة	١٢,٥٩٣	٥,٨٣٩
أثر الخصم على القرض من شركة تابعة للمساهم	٢٣ (ـهـ)	(٣٤,٢٥١)
الاستهلاك والإطفاء	(٢٨,٤١٤)	(٣٥,٢٦٧)
الإيرادات التشغيلية الأخرى	١٦٦,١٩٩	١٧٧,٥٨٦
الإيرادات الأخرى	(١١٦,٩٧٠)	١٦٤,٧٧٨
الإيرادات المتعلقة بعدم استمرار أدوات التحوط	١٥,٤٩١	-
المصروفات التمويلية وخسارة صرف العملات الأجنبية، صافي	١٠٩,٩٢٨	(١٩,٤٢٥)
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	(٣٨,٦٤١)	(٨٣,٦٥٢)
ربح السنة من العمليات المستمرة	١,٩٨٧,٨٣٦	١,٧٧٨,٣٧٧

التركيز الجغرافي

يقع المركز الرئيسي للشركة في المملكة العربية السعودية. فيما يلي بيان التركيز الجغرافي لإيرادات المجموعة والموجودات غير المتداولة للمجموعة:

الإيرادات من العمليات المستمرة		الموجودات غير المتداولة	
٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٣,٣٣٢,٧٥٤	٣,٠٨٦,٥٥٧	٢٤,٦٣٨,٩٢٢	٢٣,٢٥٥,٩٥٤
٢,٣٤٨,٨٧٥	٢,٣٥٨,٠٩٩	١٢,١٠٤,٥٧٧	٨,٤٤٠,٨٣٥
٦١٥,٦٦٩	٦٥٠,٣٥٤	٨,٧٥٥,٠٥٠	٩,٠٣٩,٠٤٧
٦,٢٩٧,٢٩٨	٦,٠٩٥,٠١٠	٤٥,٤٩٨,٥٤٩	٤٠,٧٣٥,٨٣٦

المعلومات عن العملاء الرئيسيين

خلال الفترة، شكّل عميلان (٢٣ ٠ ٢م: عميلان) أكثر من ١٠٪ من إيرادات المجموعة. فيما يلي أرقام الإيرادات ذات الصلة لهؤلاء العملاء الرئيسيين والذين قد تختلف هويتهم تبعاً للفترة:

الإيرادات			
٢٠٢٤م	٢٠٢٣م		
١,١٦٨,٥٨٧	١,١٦٤,٧٢١	العميل أ	
٤٤٩,٩١٦	٤٤٧,٤٦٣	العميل ب	

تتعلق الإيرادات من هؤلاء العملاء بالقطاعات التشغيلية لتحلية المياه الحرارية وتحلية المياه بالتناضح العكسي التي تم التقرير عنها.

٣٧ إدارة المخاطر المالية

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً بصورة عامة عن وضع ومتابعة الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجنة إدارة المخاطر التي تكون مسؤولة عن وضع ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. وتقوم اللجنة بتقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول نتائج هذه الأعمال.

إن أنشطة المجموعة تعرضها إلى عدة مخاطر مالية، وتتضمن هذه المخاطر: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات، ومخاطر معدلات الفائدة ومخاطر الأسعار الأخرى)، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة العليا. فيما يلي ملخص بأنهم أنواع المخاطر:

٣٧-١ مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالأدوات المالية مما يؤدي إلى تكبد الطرف الأخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان الخاصة بها والمتعلقة بالعملء وذلك بوضع سقف ائتمان لكل عميل، ومراقبة الذمم المدينة القائمة.

يبين الجدول التالي الحد الأقصى من تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان لمكونات قائمة المركز المالي الموحدة.

	إيضاح	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الأرصدة لدى البنوك	١٢,١٣	٤,٠٨٢,٣٨١	0,٩0٧,٩٧١
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٢٢	١,٣0٤,٧١١	٨٤٣,٠٨٠
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	٨	١١,١٢0,٠٠١	١١,٨١٨,٨٩٢
الذمم المدينة التجارية	١١	٢,٣١٣,٢٠٠	١,٦٩٢,٨0١
المستحق من الأطراف ذات العلاقة	٢٣	١,٩0٢,٢٢٦	١,٣0٦,٢٤٧
ذمم التأمين المدينة	١١,٢	٣٤0,٨0٩	٣٢0,٢٠٦
الموجودات المالية الأخرى		0٨,٤٩٤	٤٠,٩٤٦
		٢١,٢٣١,٨٧٢	٢٢,٠٣0,١٩٣

الأرصدة لدى البنوك

تعتبر مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك محدودة حيث يتم الاحتفاظ بها بشكل رئيسي لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني جيد يتراوح من -BBB فأعلى.

صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي

تتمثل ذمم مديني عقود الإيجار التمويلي في الذمم المدينة للشركات التابعة للمجموعة في المغرب والمملكة العربية السعودية من المشتري وفقًا لاتفاقيات شراء الطاقة أو المياه. إن مخاطر الائتمان المرتبطة بذمم مديني عقود الإيجار التمويلي محدودة نظرًا لقوة خطاب الدعم الحكومي أو الضمان الحكومي أو التصنيف الائتماني المناسب للمشتري الذي يتراوح من +BB فأعلى.

الذمم المدينة التجارية

أ. يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية بصورة رئيسية بالخصائص الفردية لكل عميل. وفيما يلي تركيزات مخاطر الائتمان في مناطق جغرافية مختلفة:

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
المملكة العربية السعودية	١,١٣0,٠٠0	٤٠٩,٨٧٠
الإمارات العربية المتحدة ودول أخرى	٦٩٦,١٧٨	٧٦٨,٧٢٣
المغرب (مغطاة بموجب خطاب دعم حكومي)	٢٦٩,٦٨٩	٣٣١,٢٠٨
المملكة الأردنية الهاشمية (مغطاة بموجب ضمان حكومي)	٩٩,٣٧٢	١٦٨,٣0٦
سلطنة عُمان (مغطاة بموجب ضمان حكومي)	٩٩,٢٦٢	١٤,٦٩٤
أخرى	١٣,٦٩٤	-
	٢,٣١٣,٢٠٠	١,٦٩٢,٨0١

إن العملاء في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة ودول أخرى يتعاملون مع المجموعة منذ عدة سنوات ولم تتكبد المجموعة سابقاً أي عمليات شطب جوهرية من هؤلاء العملاء، لذلك يتم تقييم الأرصدة المستحقة منهم بأنها ذات جودة ائتمانية عالية ومخاطر ائتمان محدودة.

ب. كما في تاريخ التقرير، كانت أعمار الذمم المدينة التجارية غير منخفضة القيمة كما يلي:

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
ليست متأخرة السداد وليست منخفضة القيمة	٢٤٨,٣٣٩	٣١٧,٨٤١
متأخرة السداد من ٠-٩٠ يوماً	١,٤٣0,٠٩٢	0٣٨,٧١١
متأخرة السداد من ٩١-١٨٠ يوماً	١٩,٩١٩	٧٤,٠٨٧
متأخرة السداد من ١٨١-٣٦٠ يوماً	٣٧,٦٠٤	٣٢٨,٩٨٨
أكثر من ٣٦٠ يوماً	0٧٢,٢٤٦	٤٣٣,٢٢٤
	٢,٣١٣,٢٠٠	١,٦٩٢,٨0١

تعتبر المجموعة أن الذمم المدينة التجارية متعثرة السداد عندما:

- يكون هناك احتمال بعدم قيام المدين بسداد التزاماته الائتمانية للمجموعة بالكامل دون قيام المجموعة باللجوء إلى إجراءات مثل تحصيل الضمان (إذا كانت المجموعة تحتفظ به)؛ أو
- تكون الذمم المدينة التجارية مستحقة لأكثر من سنتين بعد تحقيق تاريخ التشغيل التجاري النهائي للمشروع.

ترى الإدارة أن المبالغ التي لم تتعرض لانخفاض في قيمتها والمتأخرة لأكثر من ٩٠ يوماً ما تزال قابلة للتحصيل بالكامل استنادًا إلى الخبرة السابقة. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على تحليل شامل للمخاطر الائتمانية، بما في ذلك التصنيفات الائتمانية للعملاء إذا كانت متاحة. وبالتالي، فإن مخصص الانخفاض في القيمة يأخذ بعين الاعتبار ويعكس احتمالية التعثر وفقدان التأثير الافتراضي لهذه الذمم المدينة.

ج. فيما يلي بيان بالحركة في مخصص الانخفاض في القيمة فيما يخص الذمم المدينة التجارية خلال السنة:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد الافتتاحي في ١ يناير	١٤٤,0١٣	٨٦,٢٠٤
مخصص الانخفاض في القيمة	١٤٧,٠0٤	0٨,٣٠٩
الرصيد الختامي في ٣١ ديسمبر	٢٩١,0٦٧	١٤٤,0١٣

المشتقات المالية

تم تصنيف المشتقات المالية كأدوات تحوط، وتعكس التغير الإيجابي في القيمة العادلة لعقود صرف العملات الأجنبية التجلة ("الاجلة") وعقود مقايضات معدلات الفائدة. يتم إبرام هذه العقود مع بنوك أو مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني جيد، وبالتالي، فمن المتوقع أن تكون مخاطر الائتمان منخفضة.

دخم التأمين المحدينة

يمثل هذا البند المبالغ القابلة للاسترداد من شركات إعادة التأمين. يتم تقدير المبالغ القابلة للاسترداد من شركات إعادة التأمين بطريقة مماثلة لمخصص المطالبات المطالبة أو المطالبات التي تم تسويتها المتعلقة بوثائق التأمين الصادرة عن شركات إعادة التأمين ووفقاً لعقد إعادة التأمين ذو الصلة.

على غرار شركات إعادة التأمين الأخرى، من أجل تقليل التعرض المالي الناتج عن مطالبات إعادة التأمين الكبيرة، تقوم شركة أكوا باور لإعادة التأمين المحدودة ("أكوا-ري"، وهي شركة تابعة مملوكة نسبة بالكامل للمجموعة) خلال السياق الاعتيادي للأعمال بإبرام ترتيبات مع الأطراف الأخرى لغراض إعادة التأمين. تتيح ترتيبات إعادة التأمين هذه تنويعًا أكبر للأعمال، وتسمح للإدارة بالتحكم في التعرض للخسائر المحتملة الناتجة عن المخاطر الكبيرة، وتوفر قدرة إضافية على النمو. تتم إعادة التأمين بموجب ترتيبات اختيارية. بين ٣١ يوليو ٢٠١٩ م و ٣٠ يوليو ٢٠٢٠م، احتفظت أكوا باور بأحد عناصر المخاطر في برنامج إعادة التأمين على الممتلكات بحد أقصى ١,0 مليون دولار أمريكي لكل مشروع ولكل حدث وبشكل إجمالي لفترة البوليصة ذات الصلة لبعض المشاريع.

اعتباراً من ٣١ يوليو ٢٠٢١م، احتفظت شركة أكوا ري بالمخاطر المتعلقة في بعض برامج إعادة التأمين (برنامج الممتلكات التشغيلية)، بإجمالي أقصى تعرض مجمع يصل إلى ٣٧,0 مليون ريال سعودي خلال فترة بوليصة التأمين حتى ٣٠ يوليو ٢٠٢٢م، وبحد فرعي يبلغ ٩,٤ مليون ريال سعودي لكل حادث أو مطالبة.

واعتباراً من ٣١ يوليو ٢٠٢٢م، أزداد إجمالي الحد الأقصى للتعرض المجمع على برنامج الممتلكات التشغيلية ليصل إلى ٦١,٩ مليون ريال سعودي والذي يمثل ٢٧,0٪ من مبلغ ٦٠,٠ مليون دولار أمريكي لفترة ١٨ شهراً حتى ٣١ يناير ٢٠٢٤م، وبحد فرعي يبلغ ١٠,٣ مليون ريال سعودي (٢٧,0٪ من مبلغ ١٠,٠ مليون دولار أمريكي) لكل حادث أو مطالبة.

تقوم شركة أكوا ري، لتقليل تعرضها لخسائر جوهريّة نتيجة إفلاس شركات إعادة التأمين، بتقييم الوضع المالي لشركات إعادة التأمين لديها. تتعامل شركة أكوا ري فقط مع شركات إعادة التأمين ذات الحد الأدنى من وكالة ستاندرد أند بورز (A-) أو ما يعادلها من وكالات التصنيف الائتمانية الأخرى.

المستحق من الأطراف ذات العلاقة والموجودات المالية الأخرى

إن مخاطر الائتمان المتعلقة بأرصدة الأطراف ذات العلاقة محدودة نظراً لاستقلالية المركز المالي للأطراف ذات العلاقة. إن مخاطر الائتمان المتعلقة بالموجودات المالية الأخرى لا تعتبر جوهريّة وتتوقع المجموعة استردادها بالكامل بقيمتها الدفترية المسجلة.

التركز الائتماني

لم تحدد الإدارة أي تركيزات هامة للمخاطر الائتمانية في تاريخ قائمة المركز المالي بخلاف ما هو مفصّل عنه.

٣٧-٢ مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه منشأة ما صعوبات في تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. إن منهج المجموعة في إدارة السيولة هو التأكد، قدر المستطاع، من توفر السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الحرجة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر. وعليه، تتأكد المجموعة من توفر تسهيلات بنكية كافية دائماً.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، كان لدى المجموعة مبلغ ٢,٠٦١,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٢,٠٦١,٠ مليون ريال سعودي) متبقي غير مسحوب من تسهيل مرابحة شركات متجدد وتسهيلات شركات متجددة أخرى.

فيما يلي بيان بالاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. المبالغ بالمجمل ولم يتم خصمها وتتضمن مدفوعات فوائد تعاقدية:

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	القيمة الدفترية	الإجمالي	دون تاريخ استحقاق محدد	التدفقات النقدية التعاقدية ٠-١ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
المطلوبات المالية غير المشتقة					
التسهيلات قصيرة الأجل	٣١٧,٠0٤	٣٣٢,٠٨٢	-	٣٣٢,٠٨٢	-
التمويل لأجل والتسهيلات التمويلية	٢0,٩0٧,٩٧١	٣٤,٤٦٧,٢٦٤	-	٣,٢٨٤,٧٧٣	١٦,٤١٩,٧٨٩
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٩٦٩,٦0٢	١,٠٧١,0٨٣	٧٩,٧0٠	٧,٤٩٧	٨٣,٣٣٦
المطلوبات المالية الأخرى	٣,١٢٤,١٨٩	٣,١٢٤,١٨٩	٣,١٢٤,١٨٩	-	-
	٣٠,٣٦٨,٨٦٦	٣٨,٩٩0,١١٨	٣,٢٠٣,٩٣٩	٣,٦٢٤,٣0٢	١٦,0٠٣,١٢0
المطلوبات المالية المشتقة					
مقايضات أسعار الفائدة والعقود التجلة للعمlet المستخدمة للتحوط	١٨١,٧0٣	٢٢٠,٤٣٣	-	٧٢,٣٩٤	١٠٢,٨٠٠
	٤0,٢٣٩				
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م					
المطلوبات المالية غير المشتقة					
التسهيلات قصيرة الأجل	٣١٦,٨٧٦	٣٣٤,0١٠	-	٣٣٤,0١٠	-
التمويل لأجل والتسهيلات التمويلية	٢0,١٦٣,٠١٠	٣٧,١٦٢,٢٤٣	-	٢,٧٣٠,٤٧0	١٧,٢٣١,٦٦٦
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٩٣٤,٠٩0	١,٠٧٦,٧٦٤	٣٤,٩٦٨	0٢,٠٩0	٨٨,٧٠١
المطلوبات المالية الأخرى	٢,٨0٨,٨٣٧	٢,٨0٨,٨٣٧	٢,٨0٨,٨٣٧	-	-
	٢٩,٢٧٢,٨١٨	٤١,٤٣٢,٣0٤	٢,٨٩٣,٨٠0	٣,١١٧,٠٨٠	١٧,٢٨٨,٨٠٣
المطلوبات المالية المشتقة					
مقايضات أسعار الفائدة والعقود التجلة للعمlet المستخدمة للتحوط	٦٢,٩٠٨	٩0,٤٧0	-	(00,٢٧٦)	٩٠٤,٤0٣
					(٧0٣,٧٠٢)

إن التدفقات النقدية المتعلقة بالمشتقات المالية المفصّل عنها في الجدول أعلاه تمثل التدفقات النقدية غير المخصومة التعاقدية المتعلقة بالمطلوبات المالية المشتقة المحتفظ بها لغراض إدارة المخاطر والتي لا يتم إغلاقها عادة قبل تاريخ الاستحقاق التعاقدى. إن دفعات الفائدة بشأن القروض المرتبطة بمعدلات فائدة متغيرة المدرجة في الجدول أعلاه تعكس معدلات الفائدة التجلة السائدة في السوق في تاريخ التقرير وقد تتغير هذه المبالغ بتغير معدلات الفائدة السائدة في السوق.

التغييرات في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية

يمكن تقسيم التغييرات في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية كما يلي:

	كما في ١ يناير	التدفقات النقدية	خسارة صرف العملات الأجنبية/ إلغاء الفائدة	التوقف عن التوحيد بسبب فقدان السيطرة	المحتفظ بها لغرض البيع	الحركات الأخرى	كما في ٣١ ديسمبر
٢٠٢٤م							
التمويل والتسهيلات التمويلية	٢0,٤٧٩,٨٨٦	١,١٣٦,٧٩٠	٢٠٦,٠٧٢	(٨٢٤,٩٧٢)	-	٢٧٧,٢٤٩	٢٦,٢٧0,٠٢0
توزيعات الأرباح المستحقة	٧١٢	(٤0٠,٣٠٧)	-	-	-	٤٩0,٣٩٨	٤0,٨٠٣
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٨0٤,٩٣٨	-	٣٤,٢0١	-	-	٧١٣	٨٨٩,٩٠٢
المطلوبات المالية الأخرى	٢٤٢,٤١٠	-	-	-	-	(٢٣٩,٦0٠)	٢,٧٦٠
القيمة العادلة للمشتقات المالية	٦٢,٩٠٨	-	-	-	-	١١٨,٨٤0	١٨١,٧0٣
٢٠٢٣م							
التمويل والتسهيلات التمويلية	٢٣,٦٤٧,٦٣٤	0,٨0٧,٢١٦	١٩٤,٢٨١	(١,٦٧0,٧٢٢)	(٢,0٤٣,0٢٣)	-	٢0,٤٧٩,٨٨٦
توزيعات الأرباح المستحقة	١,٠٨٧	(٧٠0,٩٩٢)	-	-	-	٧٠0,٦١٧	٧١٢
المستحق للأطراف ذات العلاقة	٨٦٢,٨٨٧	-	٣٢,٧٩٤	-	-	(٤٠,٧٤٣)	٨0٤,٩٣٨
المطلوبات المالية الأخرى	٣١٠,٨٩٩	-	-	-	-	(٦٨,٤٨٩)	٢٤٢,٤١٠
القيمة العادلة للمشتقات المالية	١,٦٦٩	-	-	-	-	٦١,٢٣٩	٦٢,٩٠٨

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

مخاطر معدلات الفائدة:

مخاطر معدلات الفائدة تمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب القيمة العادلة للأدوات المالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة السائدة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة بشأن التدفقات النقدية المستقبلية للموجودات والمطلوبات لديها التي تحمل فائدة، بما في ذلك الودائع البنكية وذمم مديني عقود الإيجار التمويلي والسحوبات على المكشوف من البنوك والقروض لأجل والمبالغ المستحقة من/إلى الأطراف ذات العلاقة. تقوم المجموعة بالتحوط من مخاطر حساسية معدلات الفائدة طويلة الأجل من خلال استراتيجيات تحوط المخاطر، بما في ذلك استخدام الأدوات المالية المشتقة ومراقبة معدلات الفائدة السائدة في السوق بصورة منتظمة.

وفيما يلي سجل معدلات الفائدة على القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية الخاصة بالمجموعة التي تحمل فائدة:

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
المطلوبات المالية		
ذات المعدل الثابت	١٠,٠١١,٩٠٨	١٠,٨٩١,١٢٥
ذات المعدل المتغير	١0,٩٤٦,٠٦٤	١٤,٢٧١,٨٨0

تستخدم المجموعة الديون وأسهم حقوق الملكية لتمويل المشروعات ذات رأس المال المكثف، مع كون جزء كبير من ديونها دون حق الرجوع. تدير المجموعة بفاعلية التعرض لمعدلات الفائدة المتغيرة من خلال التحوط، مع اتباع سياسة إبقاء التعرض غير متحوط بنسبة تقل عن ٣٠٪.

لا تقوم المجموعة بالحاسبة عن الموجودات المالية أو المطلوبات المالية ذات المعدلات الثابتة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وبالتالي، وفي حالة الأدوات المالية ذات المعدلات الثابتة، فإن أي تغير يطرأ على معدلات الفائدة في تاريخ التقرير لن يؤثر على الربح أو الخسارة.

وفي حالة الأدوات المالية ذات معدلات الفائدة المتغيرة، فإن التغير المحتمل المعقول لـ ١٠٠ نقطة أساس في معدلات الفائدة في تاريخ التقرير سيزيد (سينقص) حقوق الملكية والربح والخسارة بالمبالغ الظاهرة أدناه (قبل الضريبة). إن هذا التحليل يفترض بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة وتحديدًا مخاطر تحويل العملات الأجنبية.

	الربح أو الخسارة		حقوق الملكية	
	+ ١٠٠ نقطة أساس	١٠٠ نقطة أساس	+ ١٠٠ نقطة أساس	١٠٠ نقطة أساس
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م				
المطلوبات المالية ذات المعدلات المتغيرة	(١0٩,٤٦١)	١0٩,٤٦١	(١0٩,٤٦١)	١0٩,٤٦١
مقايضة معدلات الفائدة	١١٢,٤0٠	(١١٢,٤0٠)	١١٧,٨٠٩	(١١٧,٨٠٩)
صافي التأثير	(٤٧,٠١١)	٤٧,٠١١	(٤١,٦0٢)	٤١,٦0٢
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م				
المطلوبات المالية ذات المعدلات المتغيرة	(١٤٢,٧١٩)	١٤٢,٧١٩	(١٤٢,٧١٩)	١٤٢,٧١٩
مقايضة معدلات الفائدة	٩١,٨٧٤	(٩١,٨٧٤)	٩٢,٣٩٠	(٩٢,٣٩٠)
صافي التأثير	(0٠,٨٤0)	0٠,٨٤0	(0٠,٣٢٩)	0٠,٣٢٩

تقوم المجموعة بتعديل توثيق التحوط الرسمية بحلول نهاية فترة التقرير، والتي يتم خلالها إجراء تغيير يتطلبه تصحيح إيبور على المخاطر التي يتم التحوط لها أو البند المتحوط له أو أداة التحوط. ولا تشكل هذه التعديلات في توثيق التحوط الرسمية عدم استمرار لعلاقة التحوط أو تخصيص علاقة تحوط جديدة. لم ينتج عن التعديلات أي عدم فاعلية للتحوط.

عندما يتم تغيير تصحيح المؤشر المرجعي لمعدل الفائدة، والذي تُبنى عليه التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها، وفقاً لتصحيح إيبور، فإن المجموعة، لأهداف تحديد ما إذا كان يتوقع حدوث التدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها، عليها أن تعتبر أن الاحتمالي المتحوط له والمثبت في الدخل الشامل الأخر لعلاقة التحوط المعنية يقوم على مؤشر مرجعي بديل، والذي سئبني عليه التدفقات النقدية المتحوط لها.

٣-٣٧ مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر تأثير التغيرات في أسعار السوق، مثل معدلات تحويل العملات الأجنبية ومعدلات الفائدة على ربح المجموعة أو تدفقاتها النقدية. وبقدر حصول شركات المشاريع الموحدة ضمن المجموعة على حماية بشأن تقلبات في أسعار الصرف ومعدل الفائدة ضمن اتفاقيات شراء الطاقة والمياه وذلك لأن التعريفات عادة ما تكون مقومة بالعملات الوظيفية. يتمحور الهدف من إدارة مخاطر السوق في إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن الحدود المقبولة مع تحقيق العائد الأمثل.

وتستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق. ويتم تنفيذ جميع هذه المعاملات وفقاً لسياسات وممارسات المجموعة. وعادة ما تسعى المجموعة لتطبيق محاسبة التحوط لإدارة التقلبات في الربح أو الخسارة.

مخاطر العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر العملات بالقدر الذي يوجد فيه عدم مطابقة بين العملات التي تدرج بها المبيعات والمشتريات والقروض والعملات الوظيفية الخاصة بالشركات ضمن المجموعة. وبما أن معظم المعاملات مقومة بالدولار الأمريكي، فإن مخاطر العملات تعتبر محدودة لأن سعر الصرف بين الدولار الأمريكي والعملة الوظيفية المعنية عادة ما يكون مربوط بها. تنشأ مخاطر العملات بشكل رئيسي من بعض الإيرادات والقروض المقومة باليورو والدرهم المغربي والدولار الأمريكي والين الياباني، حيث تختلف العملة الوظيفية عن عملة الأداة المالية، وهي أيضاً غير مربوطة بها. تقوم المجموعة بالتحوط من بعض التعرضات لمخاطر العملات الأجنبية من خلال استراتيجيات تحوط المخاطر، بما في ذلك استخدام الأدوات المالية المشتقة.

تواجه بعض الشركات التابعة للمجموعة والمشروعات المشتركة في مصر مخاطر تحويل العملة المحلية (الجنيه المصري) إلى الدولار الأمريكي بسبب القيود المحلية. ومع ذلك القيود ليس لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

فيما يلي البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر عملات جوهرية:

بما يعادل ألف الريالت السعودية	اليورو	الدرهم المغربي	الراند الجنوب أفريقي	الين الياباني
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م				
القروض والمطلوبات المالية الأخرى	٢,٧٠٢,٤0٤	١,٩٠١,٦٧0	٤٩٩,٤٤٦	١٨,٧٧٨
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	(٢,٧٩٩,٠٨0)	(٢,١٤٧,٣٧٦)	-	-
صافي المركز	(٩٦,٦٣١)	(٢٤0,٧٠١)	٤٩٩,٤٤٦	١٨,٧٧٨
صافي التعرض	(٩٦,٦٣١)	(٢٤0,٧٠١)	٤٩٩,٤٤٦	١٨,٧٧٨
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م				
القروض والمطلوبات المالية الأخرى	٣,٠١٠,٩0٨	١,٨٣٨,٨١٠	٤٢٩,١٢٦	٣٨,٣٦٧
صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي	(٣,١١١,0٣٧)	(٢,٤٢٠,٠٤٦)	-	-
صافي المركز	(١٠٠,0٧٩)	(0٨١,٢٣٦)	٤٢٩,١٢٦	٣٨,٣٦٧
صافي التعرض	(١٠٠,0٧٩)	(0٨١,٢٣٦)	٤٢٩,١٢٦	٣٨,٣٦٧

تحليل الحساسية

قد يؤثر الارتفاع (الانخفاض) المحتمل بصورة معقولة في العملات المعنية مقابل الريال السعودي، ما لم ينص على خلاف ذلك في ٣١ ديسمبر، على قياس الأدوات المالية المقومة بعملة أجنبية، كما يؤثر على الربح أو الخسارة كما هو موضح أدناه. إن هذا التحليل يفترض بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة وتحديدًا معدلات الفائدة والضريبة، تظل ثابتة وتتجاهل أي أثر للتنبؤات والمشتريات المتوقعة.

	التأثير - (الربح) أو الخسارة الارتفاع	التأثير - الدخل الشامل الأخر الانخفاض
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م		
اليورو (التغير بواقع ٠/٥٪)	(٤,٨٣٢)	٤,٨٣٢
الدرهم المغربي (التغير بواقع 0٪)	(١٢,٢٨0)	١٢,٢٨0
الين الياباني (التغير بواقع 0٪)	٩٣٩	(٩٣٩)
الراند الجنوب أفريقي (التغير بواقع 0٪)	-	٢٤,٩٧٢
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م		
اليورو (التغير بواقع 0٪)	(0,٠٢٩)	0,٠٢٩
الدرهم المغربي (التغير بواقع 0٪)	(٢٩,٠٦٢)	٢٩,٠٦٢
الين الياباني (التغير بواقع 0٪)	١,٩١٨	(١,٩١٨)
الراند الجنوب أفريقي (التغير بواقع 0٪)	-	٢١,٤0٦

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣٨ القيم العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام ما بموجب معاملة منتظمة تتم بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بافتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام ستتم إما:

- في السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام، أو
- في أفضل سوق مناسبة للأصل أو الالتزام في غياب سوق رئيسية.

يجب أن تكون السوق الرئيسية أو السوق الأكثر تفضيلًا متاحة للمجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام على افتراض أن المشاركين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية.

وعند قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

- المستوى ١: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في السوق المالية النشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة.
- المستوى ٢: مدخلات بخلاف الأسعار المدرجة المشمولة في المستوى ١ القابلة للملاحظة للأصل أو الالتزام بصورة مباشرة (الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (المشتقة من الأسعار).
- المستوى ٣: مدخلات الموجودات أو المطلوبات التي لا تعتمد على بيانات السوق الملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

يعرض الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتهم في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. ولا تتضمن معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة العادلة					
القيمة الدفترية	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي	
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م					
(الموجودات) / المطلوبات المالية					
القيمة العادلة للمشتقات المستخدمة للتحوط	(١,١٧٢,٩0٩)	-	(١,١٧٢,٩0٩)	-	(١,١٧٢,٩0٩)
القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية	٢0,٩0٧,٩٧١	١,٤٦٦,٧٧0	٢٤,0١٢,٤٧٠	-	٢0,٩٧٩,٢٤0
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م					
المطلوبات المالية					
القيمة العادلة للمشتقات المستخدمة للتحوط	(٧٨٠,١٧٢)	-	(٧٨٠,١٧٢)	-	(٧٨٠,١٧٢)
القروض طويلة الأجل والتسهيلات التمويلية	٢0,١٦٣,٠١٠	١,0٠٨,٦٩٧	٢٣,٦٣0,٢٠٦	-	٢0,١٤٣,٩٠٣

طرق التقييم والمدخلات غير القابلة للملاحظة الهامة

تم إجراء تقييم للقيم العادلة للأدوات المالية الأخرى على أنها تقارب القيم الدفترية بسبب إعادة التسعير المتكررة أو طبيعتها قصيرة الأجل. ترى الإدارة أن القيمة العادلة لصافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي معادل تقريبًا لقيمته الدفترية لأنَّ عقود الإيجار تتعلق بالطبيعة المتخصصة للموجودات، حيث أنَّ القيمة الدفترية لصافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي قريبة من قيمتها العادلة.

النوع	أسلوب التقييم	المدخلات غير القابلة للملاحظة الهامة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وقياس القيمة العادلة
المشتقات المستخدمة للتحوط ^١	التدفقات النقدية المخصصة: يأخذ نموذج التقييم في الاعتبار أن القيمة الحالية للدفعات المتوقعة أو المقبوضات المخصصة باستخدام معدل الخصم المعدل بالمخاطر أو معدل الخصم السائد في السوق المطبق على أحدث معاملة قابلة للمقارنة.	لا ينطبق	لا ينطبق
القروض البنكية ^٢			

٣٩ الأحداث اللاحقة

بعد نهاية السنة، أبرمت أو تفاوضت المجموعة بشأن عدة اتفاقيات تبيّنًا لطبيعة أعمالها. لا تتوقع الإدارة أن تكون لهذه الاتفاقيات أي تأثير جوهري على النتائج الموحدة للمجموعة ومركزها المالي كما في تاريخ التقرير.

٤٠ أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع طريقة العرض في السنة الحالية. فيما يلي ملخص لعمليات إعادة التصنيف والتعديلات:

- إعادة التصنيف من العمليات غير المستمرة إلى العمليات المستمرة بمبلغ ٢,٩ مليون ريال سعودي.
- إعادة التصنيف من الممتلكات والتلات والمعدات إلى صافي الاستثمار في عقود الإيجار التمويلي بمبلغ ٢٠٢ مليون ريال سعودي.

٤١ اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة والموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة في ٢0 شعبان ١٤٤٦ هـ (الموافق ٢٤ فبراير ٢0٢0م).

^١ تم قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة في قائمة المركز المالي الموحدة.

^٢ تم قياس القيمة العادلة لهذه الأدوات لأغراض الإفصاح فقط.